

**ANALISIS PERAN PENGURUS DALAM UPAYA
MENINGKATKAN PARTISIPASI ANGGOTA
PADA KOPERASI SIMPAN PINJAM PEGAWAI REPUBLIK
INDONESIA HIKMAH GURU CIKERUH**

Disusun Oleh:

**ROBIANSYAH
C1200320**

SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana

Konsentrasi: Manajemen Sumber Daya Manusia.



PROGRAM STUDI STRATA 1 MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS KOPERASI INDONESIA

2025

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Analisis Peran Pengurus Dalam Upaya Meningkatkan
Partisipasi Anggota Pada Koperasi Simpan Pinjam Pegawai
Republik Indonesia Hikmah Guru Cikeruh
Nama : Robiansyah
NIM : C1200320
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : SI Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia

Menyetujui dan Mengesahkan
Pembimbing,



H. Iwan Mulyana, S.E., M. Si.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Ketua Program Studi Sarjana Manajemen,



Dr. Heri Nugraha, S.E., M. Si.

Dr. Ami Purnamawati, Dra., M. Si.

**PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN SKRIPSI DAN SUMBER
INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA**

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan skripsi dengan judul "Analisis Peran Pengurus Dalam Upaya Meningkatkan Partisipasi Anggota Pada Koperasi Simpan Pinjam Pegawai Republik Indonesia Hikmah Guru Cikeruh" adalah karya saya dengan arahan dari dosen dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebut dalam teks dan dicantumkan dalam daftar pustaka di bagian akhir laporan skripsi

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Universitas Koperasi Indonesia.

Jatinangor, Agustus 2025



Robiansyah
NIM: 1200320

IKOPIN
University

LEMBAR PERSEMBAHAN

Skripsi ini dipersembahkan untuk kedua orang tua yang sangat peneliti sayangi, Ibu Juliaha dan Alm. Bapak Engkik, serta istri dan anak tercinta peneliti, Ghita Nurmala Sari dan Syahira Putri Adiba, atas do'a dan dukungan penuh yang tidak pernah berhenti sejak awal perkuliahan hingga skripsi ini.



RIWAYAT HIDUP



Robiansyah dilahirkan di Sumedang, 4 April 1983 sebagai anak ke empat dari lima bersaudara dari pasangan Bapak Alm. Engkik dan Ibu Julaeha. Menikah dengan Ghita Nurmala Sari alhamdulillah dikaruniai satu orang anak perempuan (Syahira Putri Adiba).

Pendidikan yang telah ditempuh peneliti yaitu sebagai berikut:

1. SD Negeri Cikeruh 1, Jatinangor (Lulus pada tahun 1996)
2. SLTP Negeri 1 Cikeruh, Jatinangor (Lulus pada tahun 1999)
3. SMK Ma'arif 1 Sumedang, Sumedang (Lulus pada tahun 2002)

Pada tahun akademik 2020/2021 penulis diterima sebagai mahasiswa program studi S-1 di Program Studi Manajemen di IKOPIN University.

Penulis bekerja sebagai tenaga kependidikan Universitas Padjadjaran yang di tempatkan di Fakultas Ilmu Komunikasi yaitu pada tahun 2005 sampai dengan saat ini.

IKOPIN
University

ABSTRACT

Robiansyah. 2025. *Analysis of the Role of Management in Effort to increase Member Participation in the Republic Indonesian of Hikmah Guru Cikeruh Employee Savings and Loan Cooperative under the Guidance of H. Iwan Mulyana.*

The Employee Savings and Loan Cooperative of the Republic of Indonesia Hikmah Guru Cikeruh, whose members consist of active and retired teachers in the Jatinangor and Cimanggung sub-districts, has experienced a decline in member participation from 2020 to 2024. This decline may be attributed to several factors, including suboptimal cooperative services, limited use of digital technology, and a lack of education and training programs for members.

This study employed a case study design using descriptive research with a mixed-methods approach, combining qualitative and quantitative techniques. Data were collected through questionnaires distributed to members, board administrators, and employees. The responses were analyzed using percentages and a scoring system, supported by simple statistical analysis.

The findings show that the role of cooperative management is generally categorized as "Good," with a total score of 1,993 across 14 performance indicators, including the preparation of work plans and budgets, implementation of annual member meetings (RAT), financial reporting, and strategic decision-making. Member participation is also categorized as "Good" with a total score of 1.514, although certain aspects such as attendance at the RAT and participation in training activities are still rated as "Fair".

The role of the board significantly influences member participation, both directly and indirectly, through transparent information management and effective communication. However, improvements are still needed, particularly in communication strategies, member education, and the integration of digital services, to enhance overall participation and ensure the cooperative's sustainability and growth.

Keywords: Cooperatives, Role of Management, Member Participation.

ABSTRAK

Robiansyah. 2025. Analisis Peran Pengurus dalam Upaya Meningkatkan Partisipasi Anggota pada Koperasi Simpan Pinjam Pegawai Republik Indonesia Hikmah Guru Cikeruh dibawah Bimbingan H. Iwan Mulyana.

Koperasi Simpan Pinjam Pegawai Republik Indonesia Hikmah Guru Cikeruh yang beranggotakan guru aktif dan pensiunan di Kecamatan Jatinangor dan Cimanggung mengalami penurunan partisipasi anggota dari tahun 2020 hingga 2024. Penurunan ini disinyalir disebabkan oleh pelayanan koperasi yang kurang optimal, pemanfaatan teknologi digital yang terbatas, serta minimnya program pendidikan dan pelatihan bagi anggota.

Penelitian ini menggunakan pendekatan studi kasus dengan metode deskriptif dan pendekatan campuran (mixed methods), yaitu kualitatif dan kuantitatif. Pengumpulan data dilakukan melalui penyebaran kuesioner kepada anggota, pengurus, dan karyawan. Data dianalisis menggunakan persentase dan sistem penilaian (scoring) yang didukung oleh analisis statistik sederhana.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa peran pengurus secara umum berada dalam kategori “Baik” dengan total skor 1.993 dari 14 indikator peran, mencakup penyusunan rencana kerja, RAPBK, pelaksanaan RAT, pelaporan keuangan, serta pengambilan keputusan strategis. Sementara itu, partisipasi anggota juga berada pada kategori “Baik” dengan skor total 1.514, meskipun pada aspek kehadiran RAT dan keikutsertaan dalam pelatihan masih dinilai “Cukup Baik”.

Peran pengurus terbukti berpengaruh signifikan terhadap partisipasi anggota, baik secara langsung maupun tidak langsung melalui pengelolaan informasi yang transparan dan komunikasi yang efektif. Namun, diperlukan peningkatan dalam strategi komunikasi, pendidikan anggota, dan digitalisasi layanan untuk meningkatkan partisipasi secara menyeluruh serta menjamin keberlanjutan dan kemajuan koperasi.

Kata Kunci: Koperasi, Peran Pengurus, Partisipasi Anggota.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb. Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah Subhaanahu Wa Ta'ala karena atas Kuasa dan kehendak-Nya penulis dapat menyelesaikan tugas akhir (skripsi) ini tepat pada waktu yang ditentukan. Skripsi ini berjudul **Analisis Peran Pengurus Dalam Upaya Meningkatkan Partisipasi Anggota pada Koperasi Simpan Pinjam Pegawai Republik Indonesia Hikmah Guru Cikeruh** diajukan sebagai salah satu syarat dalam menyelesaikan pendidikan untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S-1) pada Konsentrasi Manajemen Sumber Daya Manusia Program Studi Manajemen IKOPIN University.

Selama menyelesaikan skripsi ini, penulis mendapatkan dukungan dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu dalam kesempatan ini dengan kerendahan hati penulis ucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak H. Iwan Mulyana, S.E., M.Si. sebagai dosen pembimbing yang telah membimbing dan banyak memberi saran, meluangkan waktu dan perhatiannya untuk memberikan arahan, perbaikan, dan petunjuk sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.
2. Bapak H. Dindin Burhanudin, S.E., M.Sc. sebagai dosen penelaah konsentrasi yang telah memberikan masukan, arahan, dan saran yang sangat bermanfaat dalam proses menyelesaikan skripsi ini.
3. Bapak Deddy Supriyadi, S.E., M.Sc. sebagai dosen penelaah koperasi yang telah memberikan masukan, arahan dan saran yang sangat bermanfaat dalam proses menyelesaikan skripsi ini.

4. Dr. Eka Setiajatnika, S.E., M.Si. sebagai Ketua Sidang skripsi yang telah memimpin sidang sehingga terlaksana dengan lancar.
5. Ibu Dr. Ami Purnamawati, Dra., M.Si. sebagai Ketua Program Studi Manajemen Sumber Daya Manusia yang telah memberikan dukungan akademik dan kebijakan yang mendukung selama masa studi hingga menyelesaikan tugas akhir.
6. Bapak Adri Arisena S, Si., M. Stat selaku dosen wali yang telah membantu penulis dalam mengikuti dan menyelesaikan studi di Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, IKOPIN University
7. Staf Program Studi Manajemen SDM (Pak Ikin, Pak Rifki, Ibu Diah, Ibu Dini, Ibu Tika) dan staf lainnya yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang selalu memberikan layanan administrasi, dukungan dan motivasi selama perkuliahan sampai dengan penyelesaian tugas akhir.
8. Bapak/Ibu seluruh Civitas Akademika IKOPIN University yang telah memberikan ilmu, motivasi dan dukungan selama perkuliahan.
9. Bapak Kosam Rochmawanto sebagai Pengurus (Ketua) Koperasi Simpan Pinjam Pegawai Republik Indonesia Hikmah Guru Cikeruh yang telah memberi izin penelitian.
10. Bapak Yayat Ruhiat sebagai Pengurus (Wakil Ketua) Koperasi Simpan Pinjam Pegawai Republik Indonesia Hikmah Guru Cikeruh yang telah banyak meluangkan waktu untuk memberikan informasi yang dibutuhkan selama penulisan skripsi ini.

11. Seluruh jajaran pengurus dan karyawan Koperasi Simpan Pinjam Pegawai Republik Indonesia Hikmah Guru Cikeruh yang telah banyak membantu selama pengumpulan data.
12. Orang tua, Ema (Julaeha) yang sangat penulis sayangi dan cintai yang selalu mendo'akan penulis dengan tulus demi kelancaran penulis dalam menyelesaikan studi ini.
13. Istri dan anak (Ghita Nurmala Sari, Syahira Putri Adiba) yang sangat penulis sayangi dan cintai yang telah memberikan dukungan semangat, motivasi, do'a dan kasih sayangnya yang tulus.
14. Rekan seperjuangan sekaligus rekan kerja: Cacih Cumiaty, Desi Melani, Dahlan Kosasih, Kurnia Hartono, yang selalu menemani dan saling memberikan dukungan, semangat dan motivasi selama perkuliahan.
15. Rekan-rekan satu bimbingan yang telah berjuang bersama dalam menyelesaikan skripsi, saling mendukung dan memberi semangat sepanjang proses penulisan.
16. Responden penelitian yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah meluangkan waktunya dan bersedia membantu penulis dalam mengisi kuesioner pada penelitian ini.
17. Ucapan terima kasih saya sampaikan kepada seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, atas segala bentuk dukungan, doa, dan motivasi yang telah diberikan.

Penulis menyadari dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu kritik, saran dan masukan yang membangun sangatlah membantu

dalam penulisan skripsi ini. Akhir kata dengan segala kerendahan hati, Penulis memanjatkan doa kepada Allah SWT agar membalas segala kebaikan semua pihak yang telah berkontribusi dalam penyusunan skripsi ini. Semoga karya ini dapat memberikan manfaat bagi semua yang membacanya. Terima kasih. Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Jatinangor, Agustus 2025

Robiansyah



DAFTAR ISI

	Halaman
RIWAYAT HIDUP	i
ABSTRACT	ii
ABSTRAK	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I.....	Error! Bookmark not defined.
PENDAHULUAN.....	Error! Bookmark not defined.
1.1. Latar Belakang Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.2. Identifikasi Masalah	Error! Bookmark not defined.
1.3. Maksud dan Tujuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.3.1. Maksud Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.3.2. Tujuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.4. Kegunaan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.4.1. Kegunaan Teoritis	Error! Bookmark not defined.
1.4.2. Kegunaan Praktis	Error! Bookmark not defined.
BAB II	Error! Bookmark not defined.
PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
2.1. Pendekatan Masalah	Error! Bookmark not defined.
2.1.1. Pendekatan Perkoperasian.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.1.1. Pengertian Jati Diri Koperasi	Error! Bookmark not defined.
2.1.1.1.1 Definisi Koperasi	Error! Bookmark not defined.
2.1.1.1.2 Nilai-Nilai Koperasi.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.1.1.3. Prinsip-prinsip Koperasi	Error! Bookmark not defined.
2.1.1.2. Jenis-jenis Koperasi	Error! Bookmark not defined.
2.1.1.2.1. Koperasi Simpan Pinjam.....	Error! Bookmark not defined.

2.1.1.3. Koperasi sebagai Perusahaan	Error! Bookmark not defined.
2.1.1.4. Organisasi Dan Manajemen Koperasi.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.2. Pendekatan Manajemen Sumber Daya Manusia.	Error! Bookmark not defined.
2.1.2.1. Definisi Manajemen.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.2.2. Fungsi Manajemen.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.2.3. Definisi Manajemen Sumber Daya Manusia ...	Error! Bookmark not defined.
2.1.2.4. Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia	Error! Bookmark not defined.
2.1.3. Pendekatan Peran Pengurus	Error! Bookmark not defined.
2.1.3.1. Definisi Peran dan Pengurus	Error! Bookmark not defined.
2.1.3.2. Tugas Dan Wewenang Pengurus	Error! Bookmark not defined.
2.1.4. Pendekatan Partisipasi Anggota	Error! Bookmark not defined.
2.1.4.1. Definisi Partisipasi Anggota	Error! Bookmark not defined.
2.1.4.2. Jenis-Jenis Partisipasi Anggota Koperasi	Error! Bookmark not defined.
2.2. Metode Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
2.2.1 Metode Penelitian yang Digunakan	Error! Bookmark not defined.
2.2.2. Data Yang Diperlukan (Operasionalisasi Variabel)...	Error! Bookmark not defined.
2.2.3. Sumber Data dan Cara Menentukannya.....	Error! Bookmark not defined.
2.2.4. Teknik Pengumpulan Data.....	Error! Bookmark not defined.
2.2.5. Analisis Data	Error! Bookmark not defined.
2.2.6. Tempat Penelitian	Error! Bookmark not defined.
2.2.7. Jadwal Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
BAB III.....	Error! Bookmark not defined.
KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
3.1. Keadaan Umum Organisasi.....	Error! Bookmark not defined.
3.1.1. Sejarah Terbentuknya Koperasi.....	Error! Bookmark not defined.
3.1.2. Stuktur Organisasi Koperasi Simpan Pinjam Pegawai Republik Indonesia Hikmah Guru Cikeruh.....	Error! Bookmark not defined.

3.2. Keanggotaan Koperasi	Error! Bookmark not defined.
3.3. Kegiatan Usaha dan Permodalan Koperasi	Error! Bookmark not defined.
3.4. Implementasi Jati Diri Koperasi	Error! Bookmark not defined.
3.4.1. Implementasi Definisi Koperasi.....	Error! Bookmark not defined.
3.4.2. Implementasi Nilai-Nilai Koperasi	Error! Bookmark not defined.
3.4.3. Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi	Error! Bookmark not defined.
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	Error! Bookmark not defined.
4.1. Identitas Responden.....	Error! Bookmark not defined.
4.2. Peran Pengurus Koperasi Simpan Pinjam Pegawai Republik Indonesia Hikmah Guru Cikeruh.....	Error! Bookmark not defined.
4.2.1. Tugas Pengurus	Error! Bookmark not defined.
4.2.2. Wewenang Pengurus	Error! Bookmark not defined.
4.3. Partisipasi Anggota pada Koperasi Simpan Pinjam Pegawai Republik Indonesia Hikmah Guru Cikeruh	Error! Bookmark not defined.
4.3.1. Partisipasi Anggota Sebagai Pemilik	Error! Bookmark not defined.
4.3.2. Partisipasi Anggota sebagai Pelanggan	Error! Bookmark not defined.
4.4. Peran Pengurus Dalam Upaya Meningkatkan Partisipasi Anggota.....	Error! Bookmark not defined.
BAB V.....	Error! Bookmark not defined.
SIMPULAN DAN SARAN	Error! Bookmark not defined.
5.1. Simpulan.....	Error! Bookmark not defined.
5.2. Saran - Saran.....	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN.....	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1. 1 Perkembangan Partisipasi Anggota sebagai Pemilik . Error! Bookmark not defined.	
Tabel 1. 2 Perkembangan Partisipasi Anggota Sebagai Pelanggan Error! Bookmark not defined.	
Tabel 1. 3 Perkembangan Rapat Anggota Tahunan (RAT) . Error! Bookmark not defined.	
Tabel 2. 1 Operasionalisasi Variabel Peran Pengurus Koperasi . Error! Bookmark not defined.	
Tabel 2. 2 Operasionalisasi Variabel Partisipasi Anggota ... Error! Bookmark not defined.	
Tabel 2. 3 Kriteria Tanggapan Responden..... Error! Bookmark not defined.	
Tabel 2. 4 Pengukuran Untuk Setiap Indikator Error! Bookmark not defined.	
Tabel 2. 5 Rekapitulasi Penelitian Anggota Terhadap Peran Pengurus..... Error! Bookmark not defined.	
Tabel 2. 6 Kriteria Tanggapan Responden..... Error! Bookmark not defined.	
Tabel 2. 7 Pengukuran Untuk Setiap Indikator Error! Bookmark not defined.	
Tabel 2. 8 Rekapitulasi Penelitian Peran Pengurus Terhadap Partisipasi Anggota Error! Bookmark not defined.	
Tabel 3. 1 Perkembangan Jumlah Anggota Koperasi Simpan Pinjam Pegawai Republik Indonesia Hikmah Guru Cikeruh..... Error! Bookmark not defined.	

Tabel 3.2 Perkembangan Jumlah Modal Koperasi Simpan Pinjam Pegawai Republik Indonesia Hikmah Guru Cikeruh.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3.3 Standar Rasio Likuiditas	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3.4 Perkembangan Koperasi Simpan Pinjam Pegawai Republik Indonesia Hikmah Guru Cikeruh tahun 2020-2024.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3.5 Standar Rasio Solvabilitas	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3.6 Perkembangan Solvabilitas Koperasi Simpan Pinjam Pegawai Republik Indonesia Hikmah Guru Cikeruh tahun 2020-2024.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3.7 Standar Rasio Rentabilitas	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3.8 Perkembangan Rentabilitas Koperasi Simpan Pinjam Pegawai Republik Indonesia Hikmah Guru Cikeruh tahun 2012-2024.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3.9 Penerapan Definisi Koperasi di Koperasi Simpan Pinjam Pegawai Republik Indonesia Hikmah Guru Cikeruh.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3.10 Penerapan Nilai-Nilai Koperasi di Koperasi Simpan Pinjam Pegawai Republik Indonesia Hikmah Guru Cikeruh.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3.11 Penerapan Prinsip-Prinsip Koperasi di Koperasi Simpan Pinjam Pegawai Republik Indonesia Hikmah Guru Cikeruh.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 1 Jenis Kelamin Responden	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 2 Unit Sekolah Responden.....	Error! Bookmark not defined.

Tabel 4. 3	Pengurus mengelola koperasi dan unit usahanya secara aktif dan terstruktur	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 4	Pengurus menyusun dan mengajukan rencana kerja tahunan (terlampir)	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 5	Pengurus menyusun dan mengajukan rencana anggaran pendapatan dan belanja koperasi (RAPBK). (terlampir)	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 6	Pengurus menyelenggarakan rapat anggota secara rutin sesuai jadwal	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 7	Pengurus membuat dan menyampaikan laporan keuangan secara transparan (terlampir).....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 8	Pengurus menyusun laporan pertanggungjawaban atas pelaksanaan tugas (terlampir)	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 9	Pengurus melakukan pembukuan keuangan secara tertib dan rapi (terlampir)	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 10	Pengurus memelihara dan memperbarui data anggota dan pengurus (terlampir)	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 11	Pengurus memberikan pendidikan/pelatihan mengenai koperasi kepada anggota.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 12	Pengurus Mewakili Koperasi dalam Urusan Hukum di Dalam dan Luar Pengadilan	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 13	Pengurus berwenang menerima atau menolak calon anggota baru sesuai aturan	Error! Bookmark not defined.

Tabel 4. 14 Pengurus Melaksanakan Pemberhentian Anggota Sesuai Ketentuan AD/ART.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 15 Pengurus Mengambil Keputusan Strategis demi Kemanfaatan Koperasi Berdasarkan Rapat Anggota	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 16 Pengurus Melakukan Tindakan atas Nama Koperasi dengan Dasar Tanggung Jawab dan Rapat	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 17 Rekapitulasi Tanggapan Responden Pada Peran Pengurus	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 18 Menghadiri Rapat Anggota Tahunan (RAT)	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 19 Anggota dilibatkan dalam proses penetapan kebijakan koperasi melalui rapat anggota	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 20 Anggota aktif memberikan masukan atau kritik terhadap pengelolaan koperasi	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 21 Anggota menyetorkan simpanan pokok sebagai bentuk kepemilikan di koperasi	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 22 Anggota selalu membayar simpanan wajib secara rutin setiap bulannya	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 23 Anggota menerima SHU sesuai dengan balas jasa ..	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 24 Anggota mengikuti program pendidikan/pelatihan koperasi	Error! Bookmark not defined.

Tabel 4. 25 Anggota memanfaatkan layanan simpan pinjam yang disediakan koperasi.	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 26 Anggota secara rutin melakukan transaksi (membayar atau meminjam)	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 27 Anggota bersedia membayar bunga dan biaya administrasi atas pinjaman sesuai ketentuan koperasi	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 28 Rekapitulasi Tanggapan Responden Pada Partisipasi Anggota..	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 2. 1 Ciri Organisasi secara Sosio Ekonomi	Error! Bookmark not defined.
Gambar 3. 1 Struktur Organisasi Koperasi Simpan Pinjam Pegawai Republik Indonesia Hikmah Guru Cikeruh	Error! Bookmark not defined.



DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Struktur Organisasi Koperasi yang disarankan	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 2 Kuesioner Peran Pengurus.....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 3 Pedoman Wawancara	Error! Bookmark not defined.

Lampiran 4 Neraca Keuangan Koperasi Simpan Pinjam Pegawai Republik

Hikmah Guru Cikeruh.....**Error! Bookmark not defined.**

Lampiran 5 Realisasi APBK 2020 s.d.2024 dan Rencana APBK 2021 s.d.2025

KSP PRI Hikmah Guru Cikeruh**Error! Bookmark not defined.**

Lampiran 6 Daftar Anggota Koperasi Simpan Pinjam Republik Indonesia Hikmah
Guru Cikeruh yang masuk dan keluar dari tahun 2020 s.d.2024 **Error! Bookmark
not defined.**





IKOPIN
University