

EVALUASI KINERJA KOPERASI DAN UPAYA PERBAIKANNYA MENGGUNAKAN INSTRUMEN PEMERIKSAAN KESEHATAN

(Studi kasus pada Koperasi Produsen KSU Tandangsari Kabupaten Sumedang)

Disusun Oleh:

ENJANG FAUZAN HABIBILLAH

1C1220341

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen

Konsentrasi Manajemen Keuangan



**PROGRAM STUDI SARJANA MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KOPERASI INDONESIA
2025**

EVALUASI KINERJA KOPERASI DAN UPAYA PERBAIKANNYA MENGGUNAKAN INSTRUMEN PEMERIKSAAN KESEHATAN

(Studi kasus pada Koperasi Produsen KSU Tandangsari Kabupaten Sumedang)

Disusun Oleh:

ENJANG FAUZAN HABIBILLAH

1C1220341

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen

Konsentrasi Manajemen Keuangan

Dosen Pembimbing:

Prof. Dr. Sugiyanto, SE., M.Sc.



**PROGRAM STUDI SARJANA MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KOPERASI INDONESIA
2025**

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Evaluasi Kinerja Koperasi dan Upaya Perbaikannya
Menggunakan Instrumen Pemeriksaan Kesehatan (Studi
Kasus Pada Koperasi Produsen KSU Tandangsari
Kabupaten Sumedang)

Nama : Enjang Fauzan Habibillah

NIM : 1C1220341

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Program Studi : Sarjana Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Keuangan

Menyetujui dan Mengesahkan
Pembimbing



Prof. Dr. Sugiyanto, SE., M.Sc.

Dekan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi
Sarjana Manajemen



Dr. Heri Nugraha, SE., M.Si.

Dr. Ami Purnamawati, Dra., M.Si.

RIWAYAT HIDUP



Penulis dilahirkan di Kabupaten Tanggamus pada tanggal 21 Mei 1990 sebagai anak ketujuh dari tujuh bersaudara, dari pasangan Bapak Kiha dan Ibu Nur Hasanah. Pendidikan Sekolah Dasar ditempuh di SDN 01 Air Bakoman dan lulus pada tahun 2002, Madrasah Tsanawiyah ditempuh di MTS Nurul Islam Air Bakoman dan lulus pada tahun 2006. Selanjutnya, Madrasah Aliyah ditempuh di MA Al-Falah Nagreg dan lulus pada tahun 2008, kemudian pendidikan jenjang Diploma 3 (D-3) ditempuh di Politeknik Pajajaran Insan Cinta Bangsa (ICB) Bandung pada jurusan Manajemen Keuangan dan perbankan, dan lulus pada tahun 2011. Pada tahun 2023, penulis melanjutkan studi ke jenjang sarjana (S-1) pada Program Studi Manajemen IKOPIN University. Selain pendidikan formal, penulis juga pernah menempuh pendidikan non-formal di Pondok Pesantren Al-Qur'an Al-Falah Nagreg.

Selama mengikuti program S-1, penulis aktif bekerja sebagai Pegawai Negeri Sipil di Dinas Pendidikan Kabupaten Sumedang. Sebelumnya, penulis juga pernah bekerja di PT. Cipaganti Citra Graha pada tahun 2012-2014, kemudian di PT. Surya Multi Laksana pada tahun 2016-2020.

ABSTRACT

ENJANG FAUZAN HABIBILLAH. 2025. *Evaluation of Cooperative Performance and Its Improvement Efforts Using Health Examination Instruments (Case Study at Koperasi Produsen KSU Tandangsari), under the supervision of Sugiyanto.*

The purpose of this study is to evaluate and determine the health level of Koperasi Produsen KSU Tandangsari as well as to provide improvement recommendations by using the cooperative health examination instrument based on Technical Guidelines of the Deputy for Cooperatives Number 15 of 2021 concerning the Working Paper Guidelines for Cooperative Health Examination. The health level of the cooperative is assessed from 4 aspects.

This research is a quantitative study with a descriptive-evaluative approach. The subject of this research is Koperasi Produsen KSU Tandangsari, where the object of evaluation is the health of Koperasi Produsen KSU Tandangsari which is analyzed through 4 aspects, namely governance aspect; risk profile; financial performance; and capital. The analysis technique in this study uses data collection methods through documentation studies, interviews with the cooperative's management and administrators, as well as direct observation of the cooperative's operations. The analysis is carried out by comparing the examination results with the assessment standards in the instrument used.

The results of the study show that the health level of Koperasi Produsen KSU Tandangsari falls into the "Fairly Healthy" category with a total score of 76.95 out of the overall score that should be obtained, which is 100, reviewed from 4 aspects, namely governance aspect which obtained a score of 91.18 with a healthy category, risk profile aspect which obtained a score of 96.88 with a healthy category, financial performance aspect which obtained a score of 65.79 with a category under supervision, and capital aspect which obtained a score of 58.33 with a special supervision category. Based on these results, the cooperative needs to immediately make improvements, especially in the financial performance and capital aspects, in order to improve its overall health level.

Keywords: Cooperative, Performance Evaluation, Cooperative Health Examination

ABSTRAK

ENJANG FAUZAN HABIBILLAH. 2025. Evaluasi Kinerja Koperasi dan Upaya Perbaikannya Menggunakan Instrumen Pemeriksaan Kesehatan (Studi Kasus pada Koperasi Produsen KSU Tandangsari), di bawah bimbingan Sugiyanto.

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengevaluasi dan mengetahui tingkat kesehatan Koperasi Produsen KSU Tandangsari serta memberikan usulan upaya perbaikannya dengan menggunakan instrumen pemeriksaan kesehatan koperasi berdasarkan Petunjuk Teknis Deputy Bidang Perkoperasian Nomor 15 Tahun 2021 Tentang Pedoman Kertas Kerja Pemeriksaan Kesehatan Koperasi. Tingkat kesehatan koperasi ini dilihat dari 4 aspek.

Penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif dengan pendekatan deskriptif evaluatif. Subjek dari penelitian ini adalah Koperasi Produsen KSU Tandangsari dimana yang menjadi objek evaluasi adalah kesehatan Koperasi Produsen KSU Tandangsari yang dianalisa melalui 4 aspek, yaitu aspek tata kelola; profil risiko; kinerja keuangan; dan permodalan. Teknik analisis dalam penelitian ini menggunakan metode pengumpulan data melalui studi dokumentasi, wawancara dengan pengurus dan manajemen koperasi, serta observasi langsung terhadap operasional koperasi. Analisis dilakukan dengan membandingkan hasil pemeriksaan terhadap standar penilaian dalam instrument yang digunakan.

Hasil penelitian menunjukkan tingkat Kesehatan Koperasi Produsen KSU Tandangsari termasuk dalam kategori “Cukup Sehat” dengan total skor yang diperoleh sebesar 76,95 dari keseluruhan skor yang seharusnya diperoleh sebesar 100, yang ditinjau dari 4 aspek yaitu tata kelola yang memperoleh skor 91,18 dengan kategori sehat, aspek profil risiko yang memperoleh skor 96,88 dengan kategori sehat, aspek kinerja keuangan yang memperoleh skor 65,79 dengan kategori dalam pengawasan, dan aspek permodalan yang memperoleh skor 58,33 dengan kategori dalam pengawasan khusus. Berdasarkan hasil tersebut, koperasi perlu segera melakukan perbaikan, terutama pada aspek kinerja keuangan dan permodalan, agar dapat memperbaiki tingkat kesehatannya secara menyeluruh.

Kata kunci: Koperasi, Evaluasi Kinerja, Pemeriksaan Kesehatan Koperasi

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadiran Allah SWT atas segala hidayah, taufiq, rahman dan rahim-Nya, sehingga penulisan Skripsi yang berjudul **“Evaluasi Kinerja Koperasi dan Upaya Perbaikannya Menggunakan Instrumen Pemeriksaan Kesehatan”** ini dapat selesai tepat pada waktunya.

Selama proses penyusunan Skripsi serta penelitian ke lapangan, penulis memperoleh banyak bantuan, doa, dan dukungan dari berbagai pihak. Maka, dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Bpk. Prof. Dr. Sugiyanto, SE., M.Sc. selaku Dosen Pembimbing, yang memberikan ide awal penulisan skripsi ini dan selalu memberikan arahan kepada penulis sehingga penelitian ini dapat terselesaikan dengan baik.
2. Bpk. Dr. H. Dandan Irawan, SE., M.Sc. selaku Dosen Penelaah Koperasi, masukan dan saran yang konstruktif sehingga penelitian ini dapat terselesaikan dengan baik.
3. Bpk. Dr. Sugiyanto Ikhsan, S.Pd., MM. selaku Dosen Penelaah Konsentrasi, yang juga memberikan masukan dan saran yang konstruktif sehingga penelitian ini dapat terselesaikan dengan baik.
4. Ibu Dr. Ami Purnamawati, Dra., M.Si. selaku Ketua Program Studi S1 Manajemen Universitas Koperasi Indonesia.
5. Bpk. Heri Nugraha, SE., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Koperasi Indonesia.

6. Bpk. Prof. Agus Pakpahan, Ph.D. selaku Rektor Universitas Koperasi Indonesia.
7. Segenap Dosen dan Karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Ikopin University yang telah membantu Penulis selama perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini selesai.
8. Alm. Abah dan Almh. Mamah yang akan selalu menjadi bagian dari perjalanan hidup penulis sampai kapanpun.
9. Istri dan anak-anak tercinta, yang telah banyak kehilangan waktu bersama selama penulis melaksanakan perkuliahan dan menyusun skripsi ini, serta senantiasa bersabar, memberikan doa dan dukungan tanpa henti dalam keadaan apapun.
10. Bpk. Toto, S. Pd.I Selaku Ketua Koperasi Produsen KSU Tandangsari.
11. Para Pengurus, Pengawas, dan Staff Koperasi Produsen KSU Tandangsari, terkhusus Bpk. Enang Cahyana, SE. yang sudah membantu memberikan data dan informasi selama penelitian.
12. Keluarga, teman-teman di kampus, serta rekan-rekan di tempat penulis bekerja yang selalu memberikan semangat dan dukungan selama proses perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini selesai.
13. Rekan-rekan di Dinas Koperasi, Usaha Kecil, Menengah, Perdagangan dan Perindustrian Kabupaten Sumedang yang juga telah membantu memberikan informasi selama penelitian.
14. Semua pihak yang terlibat dalam penulisan skripsi ini baik secara langsung ataupun tidak langsung yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu

15. Yang terakhir, terima kasih kepada diri sendiri yang sudah berusaha dan bertahan sejauh ini, walaupun tidak jarang merasa lelah dan kesulitan harus membagi waktu serta pikiran untuk keluarga, pekerjaan, kuliah, dan mengurus hal-hal lain di luar itu.

Melalui dukungan-dukungan tersebut, Penulis pada akhirnya mampu menyelesaikan skripsi ini. Penulis sadar dalam penelitian ini masih terdapat banyak kekurangan dan kesalahan. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan saran dan masukan untuk perbaikan penelitian lebih lanjut.

Semoga Allah SWT melimpahkan Rahman dan Rahim-Nya, serta balasan yang berlipat ganda kepada semua yang telah membantu penulis. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis khususnya dan pembaca pada umumnya.

Jatinangor, Juli 2025

Enjang Fauzan Habibillah

DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP	i
ABSTRACT	ii
ABSTRAK	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
 BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah	13
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian.....	14
1.3.1 Maksud Penelitian.....	14
1.3.2 Tujuan Penelitian.....	14
1.4 Kegunaan Penelitian.....	14
1.4.1 Kegunaan Teoritis.....	15
1.4.2 Kegunaan Praktis	15
 BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN	
2.1 Pendekatan Masalah.....	17
2.1.1 Pendekatan Perkoperasian.....	17
2.1.2 Manajemen Keuangan.....	36
2.1.3 Pemeriksaan Kesehatan Koperasi	42
2.1.3.1 Tata Kelola.....	49
2.1.3.2 Profil Risiko	51
2.1.3.3 Kinerja Keuangan.....	57
2.1.3.4 Permodalan	61

2.1.4	Penelitian Terdahulu.....	66
2.1.5	Kerangka Berfikir.....	73
2.2	Metode Penelitian.....	75
2.2.1	Metode Penelitian yang Digunakan	75
2.2.2	Data yang Diperlukan (Operasionalisasi Variabel)	75
2.2.3	Sumber Data dan Cara Menentukannya.....	80
2.2.4	Teknik Pengumpulan Data	81
2.2.5	Analisis Data	81
2.2.6	Tempat Penelitian.....	104
2.2.7	Jadwal Penelitian.....	104

BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN

3.1	Keadaan Umum Organisasi	106
3.1.1	Sejarah Terbentuknya Koperasi.....	107
3.1.2	Struktur Organisasi.....	109
3.2	Keanggotaan Koperasi	119
3.3	Kegiatan Usaha dan Permodalan Koperasi.....	121
3.4	Implementasi Jatidiri Koperasi	133

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1	Identitas Informan	148
4.2	Evaluasi Kinerja Koperasi Menggunakan Instrumen Pemeriksaan Kesehatan	148
4.2.1	Evaluasi Kinerja Aspek Tata Kelola.....	149
4.2.1.1	Prinsip Koperasi	150
4.2.1.2	Kelembagaan	155
4.2.1.3	Manajemen Koperasi.....	158
4.2.2	Evaluasi Kinerja Aspek Profil Risiko	163
4.2.2.1	Risiko Inheren	164
4.2.2.2	Kualitas Penerapan Manajemen Risiko (KPMR)	169
4.2.3	Evaluasi Kinerja Aspek Kinerja Keuangan.....	177

4.2.3.1 Evaluasi Kinerja Keuangan	178
4.2.3.2 Manajemen Keuangan	186
4.2.3.3 Kestinambungan Keuangan	195
4.2.4 Evaluasi Kinerja Aspek Permodalan	207
4.2.4.1 Kecukupan Permodalan	208
4.2.4.2 Kecukupan Pengelolaan Permodalan	208
4.3 Hasil dan Penetapan Pemeriksaan Kesehatan	213
4.4 Upaya Perbaikan yang Dapat Dilakukan Koperasi Berdasarkan Hasil Evaluasi Aspek-aspek Tata Kelola, Profil Risiko, Kinerja Keuangan, dan Permodalan	215
4.4.1 Prioritas Pertama, Penguatan Anggota dan Modal Sendiri (Fondasi)	215
4.4.2 Prioritas Kedua, Likuiditas dan Arus Kas (Daya Tahan)	217
4.4.3 Prioritas Ketiga, Biaya dan Aset (Efisiensi)	218
4.4.4 Prioritas Keempat, Diversifikasi dan Pendapatan (Pertumbuhan)	220
4.4.5 Prioritas Kelima, SDM dan Struktur Keuangan (Keberlanjutan)	221
 BAB V SIMPULAN DAN SARAN	
5.1 Simpulan	223
5.2 Saran-Saran	226
 DAFTAR PUSTAKA	229
LAMPIRAN	232

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Perkembangan Kinerja Koperasi Produsen KSU Tandangsari Dalam 5 (Lima) tahun terakhir.....	7
Tabel 2.1	Kategori Tingkat Kesehatan Koperasi	64
Tabel 2.2	Penelitian Terdahulu.....	66
Tabel 2.3	Operasionalisasi Variabel	75
Tabel 2.4	Penetapan Rasio, Nilai, Kategori dan Skor Pada Sub-Variabel Prinsip Koperasi, Kelembagaan, dan Manajemen	82
Tabel 2.5	Penetapan Rasio, Nilai, Kategori dan Skor Pada Sub- Variabel Risiko Inheren (indikator risiko operasional, risiko kepatuhan dan sub-indikator penilaian terhadap seberapa besar koperasi memiliki komitmen pendanaan yang dapat digunakan) dan Sub-Variabel Kualitas Penerapan Manajemen Risiko Perhitungan penilaian kesehatan koperasi	85
Tabel 2.6	Penetapan Rasio, Nilai, Kategori dan Skor Aset Likuid Terhadap Total Aset.....	85
Tabel 2.7	Penetapan Rasio, Nilai, Kategori dan Skor Aset Likuid Terhadap Kewajiban Lancar.....	86
Tabel 2.8	Penetapan Rasio, Nilai, Kategori dan Skor Rentabilitas Aset.....	87
Tabel 2.9	Penetapan Rasio, Nilai, Kategori dan Skor Rentabilitas Modal Sendiri	88
Tabel 2.10	Penetapan Rasio, Nilai, Kategori dan Skor Kemandirian Operasional	88
Tabel 2.11	Penetapan Rasio, Nilai, Kategori dan Skor Biaya Operasional Terhadap Pendapatan Operasional	89
Tabel 2.12	Penetapan Rasio, Nilai, Kategori dan Skor Biaya Usaha Terhadap SHU Kotor.....	90
Tabel 2.13	Penetapan Rasio, Nilai, Kategori dan Skor Kas dan Bank Terhadap Kewajiban Jangka Pendek.....	91

Tabel 2.14	Penetapan Rasio, Nilai, Kategori dan Skor Piutang Terhadap Dana yang Diterima	91
Tabel 2.15	Penetapan Rasio, Nilai, Kategori dan Skor Aset Lancar Terhadap Kewajiban Jangka Pendek.....	92
Tabel 2.16	Penetapan Rasio, Nilai, Kategori dan Skor Perputaran Persediaan	93
Tabel 2.17	Penetapan Rasio, Nilai, Kategori dan Skor Penagihan Piutang Rata-rata	93
Tabel 2.18	Penetapan Rasio, Nilai, Kategori dan Skor Perputaran Piutang	94
Tabel 2.19	Penetapan Rasio, Nilai, Kategori dan Skor Perputaran Total Modal	95
Tabel 2.20	Penetapan Rasio, Nilai, Kategori dan Skor Perputaran Total Aset	95
Tabel 2.21	Penetapan Rasio, Nilai, Kategori dan Skor Pertumbuhan Aset.....	96
Tabel 2.22	Penetapan Rasio, Nilai, Kategori dan Skor Pertumbuhan Ekuitas.....	97
Tabel 2.23	Penetapan Rasio, Nilai, Kategori dan Skor Pertumbuhan Hasil Usaha Bersih	97
Tabel 2.24	Penetapan Rasio, Nilai, Kategori dan Skor Pendapatan Utama Terhadap Total Pendapatan	98
Tabel 2.25	Penetapan Rasio, Nilai, Kategori dan Skor SHU Bersih Terhadap Simpanan Pokok dan Simpanan Wajib.....	99
Tabel 2.26	Penetapan Rasio, Nilai, Kategori dan Skor Partisipasi Simpanan Anggota	99
Tabel 2.27	Penetapan Rasio, Nilai, Kategori dan Skor Ekuitas Terhadap Total Aset.....	101
Tabel 2.28	Penetapan Rasio, Nilai, Kategori dan Skor Modal Pinjaman Anggota Terhadap Total Aset	101
Tabel 2.29	Penetapan Rasio, Nilai, Kategori dan Skor Kewajiban Modal Jangka Panjang terhadap Ekuitas	102

Tabel 2.30	Penetapan bobot, nilai, skor dan predikat tingkat pemeriksaan kesehatan koperasi	103
Tabel 3.1	Perkembangan Anggota Koperasi Produsen KSU Tandangsari Periode 2020 – 2024.....	120
Tabel 3.2	Perkembangan Populasi Sapi Tahun 2024	124
Tabel 3.3	Perkembangan jumlah produksi, pembelian dan penjualan pakan ternak Koperasi Produsen KSU Tandangsari tahun 2024	125
Tabel 3.4	Perkembangan pembelian dan penjualan sarana produksi peternakan Koperasi Produsen KSU Tandangsari tahun 2024.....	125
Tabel 3.5	Pelayanan Kesehatan Hewan dan IB Koperasi Produsen KSU Tandangsari tahun 2024	126
Tabel 3.6	Penerimaan dan Pengeluaran dana Kesehatan Koperasi Produsen KSU Tandangsari tahun 2024.....	127
Tabel 3.7	Produk Simpanan dan Pinjaman Koperasi Produsen KSU Tandangsari	128
Tabel 3.8	Perkembangan Modal Koperasi Produsen KSU Tandangsari Tahun 2020 – 2024.....	129
Tabel 3.9	Perkembangan Rasio Likuiditas Koperasi Produsen KSU Tandangsari Tahun 2020 – 2024	130
Tabel 3.10	Perkembangan Rasio Solvabilitas (Debt to Asset Ratio) Koperasi Produsen KSU Tandangsari Tahun 2020 – 2024	131
Tabel 3.11	Perkembangan Rasio Rentabilitas (Return on Asset) Koperasi Produsen KSU Tandangsari Tahun 2020 – 2024.....	132
Tabel 3.12	Implementasi Definisi Koperasi pada Koperasi Produsen KSU Tandangsari	133
Tabel 3.13	Implementasi Nilai-nilai Koperasi pada Koperasi Produsen KSU Tandangsari	136
Tabel 3.14	Implementasi Prinsip-prinsip Koperasi pada Koperasi Produsen KSU Tandangsari	143

Tabel 4.1	Hasil Pemeriksaan Sub-Variabel Prinsip Koperasi pada Koperasi Produsen KSU Tandangsari Tahun 2024	153
Tabel 4.2	Hasil Pemeriksaan Sub-Variabel Kelembagaan pada Koperasi Produsen KSU Tandangsari Tahun 2024.....	157
Tabel 4.3	Hasil Pemeriksaan Sub-Variabel Manajemen Koperasi pada Koperasi Produsen KSU Tandangsari Tahun 2024	160
Tabel 4.4	Rekapitulasi Hasil Pemeriksaan Aspek Tata Kelola pada Koperasi Produsen KSU Tandangsari Tahun 2024	162
Tabel 4.5	Hasil Pemeriksaan Sub-variabel Risiko Inheren pada Koperasi Produsen KSU Tandangsari Tahun 2024.....	167
Tabel 4.6	Hasil Pemeriksaan Sub-variabel Kualitas Penerapan Manajemen Risiko (KPMR) pada Koperasi Produsen KSU Tandangsari Tahun 2024	172
Tabel 4.7	Rekapitulasi Hasil Pemeriksaan Aspek Profil Risiko pada Koperasi Produsen KSU Tandangsari Tahun 2024	175
Tabel 4.8	Hasil Pemeriksaan Indikator Rentabilitas pada Koperasi Produsen KSU Tandangsari Tahun 2024.....	180
Tabel 4.9	Hasil Pemeriksaan Indikator Efisiensi pada Koperasi Produsen KSU Tandangsari Tahun 2024.....	183
Tabel 4.10	Hasil Pemeriksaan Sub-Variabel Evaluasi Kinerja Keuangan pada Koperasi Produsen KSU Tandangsari Tahun 2024.....	185
Tabel 4.11	Hasil Perhitungan Pemeriksaan Indikator Likuiditas pada Koperasi Produsen KSU Tandangsari Tahun 2024	188
Tabel 4.12	Hasil Pemeriksaan Indikator Manajemen Aset dan Investasi pada Koperasi Produsen KSU Tandangsari Tahun 2024.....	193
Tabel 4.13	Hasil Pemeriksaan Sub-Variabel Manajemen Keuangan pada Koperasi Produsen KSU Tandangsari Tahun 2024	194
Tabel 4.14	Hasil Pemeriksaan Indikator Pertumbuhan pada Koperasi Produsen KSU Tandangsari Tahun 2024.....	198
Tabel 4.15	Hasil Pemeriksaan Indikator Jatidiri pada Koperasi Produsen KSU Tandangsari Tahun 2024.....	202

Tabel 4.16 Hasil Pemeriksaan Sub-Variabel Kesiambungan Keuangan Jatidiri pada Koperasi Produsen KSU Tandangsari Tahun 2024	204
Tabel 4.17 Rekapitulasi Hasil Pemeriksaan Aspek Kinerja Keuangan pada Koperasi Produsen KSU Tandangsari Tahun 2024	205
Tabel 4.18 Hasil Pemeriksaan Sub-Variabel Kecukupan Pengelolaan Permodalan Koperasi Produsen KSU Tandangsari Tahun 2024	210
Tabel 4.19 Rekapitulasi Hasil Pemeriksaan Aspek Permodalan pada Koperasi Produsen KSU Tandangsari Tahun 2024	211
Tabel 4.20 Hasil Pemeriksaan Kesehatan Koperasi Produsen KSU Tandangsari Tahun 2024	214



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Organisasi Koperasi Secara Sistem Sosio-Ekonomi	21
Gambar 2.2	Kerangka Berfikir	73
Gambar 3.1	Struktur Organisasi Koperasi Produsen KSU Tandangari Masabakti Tahun 2021-2025	110
Gambar 3.2	Proses Pembelian dan Penjualan Susu Segar	122
Gambar 4.1	Diagram alur pemeriksaan kesehatan Koperasi Produsen KSU Tandangari tahun 2024.....	149



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Daftar variabel dan indikator pengukuran kesehatan koperasi pada aspek tata kelola dan profil risiko.....	232
Lampiran 2	Kertas Kerja Perhitungan Pemeriksaan Kesehatan	238
Lampiran 3	Perhitungan Hasil Usaha Tahun 2023	246
Lampiran 4	Perhitungan Hasil Usaha Tahun 2024	248
Lampiran 5	Neraca Tahun 2024.....	250
Lampiran 6	Struktur Organisasi yang disarankan.....	252
Lampiran 7	Sertifikat Kesehatan Koperasi Produsen KSU Tandangsari Tahun 2023	253
Lampiran 8	Dokumentasi.....	254

