

**ANALISIS PERBANDINGAN PERHITUNGAN PAJAK
PENGHASILAN BADAN TERUTANG MENGGUNAKAN
UU NO. 36 TAHUN 2008 TENTANG PPh DAN PP NO. 55
TAHUN 2022 TENTANG PPh FINAL UMKM**

(Studi Kasus Pada KSP Kopdit Mekar Jaya Kota Bandung)

Disusun Oleh:

**NURUL FITRIAH
C2210024**

SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi
Konsentrasi Akuntansi Perpajakan

Dosen Pembimbing I
Drs. Deddy Supriyadi, M.Sc.

Dosen Pembimbing II
Evan Firdaus, SE., MM.



**KONSENTRASI AKUNTANSI PERPAJAKAN
PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KOPERASI INDONESIA**

2025

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Analisis Perbandingan Perhitungan Pajak Penghasilan
Badan Terutang Menggunakan UU No. 36 Tahun 2008
Tentang PPh dan PP No. 55 Tahun 2022 Tentang PPh Final
UMKM
(Studi Kasus Pada KSP Kopdit Mekar Jaya Kota Bandung)

Nama : Nurul Fitriah
NRP : C2210024
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : S-1 Akuntansi
Konsentrasi : Akuntansi Perpajakan

Menyetujui dan Mengesahkan

Pembimbing I

Pembimbing II


Drs. Deddy Supriyadi, M. Sc.


Evan Firdaus, SE., MM.

Dekan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua
Program Studi Akuntansi


Dr. Heri Nugraha, SE., M.Si.


Dr. Eka Setiawati, SE., M.Si.



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan skripsi dengan judul “Analisis Perbandingan Perhitungan Pajak Penghasilan Badan Terutang Menggunakan UU No. 36 Tahun 2008 Tentang PPh dan PP No. 55 Tahun 2022 Tentang PPh Final UMKM” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebut dalam teks dan dicantumkan dalam daftar pustaka dibagian akhir laporan skripsi ini.

Dengan ini saya lampirkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Universitas Koperasi Indonesia.

Jatinangor, September 2025



Nurul Fitriah
C2210024

IKOPIN
University

RIWAYAT HIDUP



Nurul Fitriah lahir di Sumedang pada 14 Juni 2002. Penulis merupakan putri kedua dari tiga bersaudara dari pasangan Bapak Sarjana dan Ibu Sumarni. Adapun Pendidikan yang telah ditempuh oleh penulis adalah tahun 2015 menamatkan Pendidikan di SD Negeri Margaluyu, Kecamatan Sukasari, Kabupaten Sumedang, Provinsi Jawa Barat. Pada tahun 2018 menamatkan Pendidikan di SMP Negeri 1 Sukasari, Kecamatan Sukasari, Kabupaten Sumedang, Provinsi Jawa Barat. Pada tahun 2021 menamatkan Pendidikan di SMK Pasundan Tanjungsari, Kecamatan Tanjungsari, Kabupaten Sumedang, Provinsi Jawa Barat.

Tahun 2021 penulis melanjutkan Pendidikan di Institut Manajemen Koperasi Indonesia yang beralih nama menjadi Universitas Koperasi Indonesia dengan program studi Strata satu (S1) Akuntansi dan menyelesaikan pendidikannya pada tahun 2025. Selama menjalani perkuliahan di Universitas Koperasi Indonesia, penulis juga aktif di beberapa kegiatan mahasiswa yaitu:

1. Pengurus Generasi Baru Indonesia (GenBI) komisariat Universitas Koperasi Indonesia sebagai Koordinator Divisi Kewirausahaan periode 2024-2025.
2. Pengurus Generasi Baru Indonesia (GenBI) komisariat Universitas Koperasi Indonesia sebagai Anggota Divisi Kewirausahaan periode 2023-2024.

3. Pengurus Unit Kegiatan Mahasiswa Ikopin Badminton Club (IBC) Universitas Koperasi Indonesia sebagai Anggota Divisi Medkominfo periode 2022-2023.
4. Pengurus Unit Kegiatan Mahasiswa Ikopin Badminton Club (IBC) Universitas Koperasi Indonesia sebagai Bendahara Umum periode 2023-2024.
5. Pengurus Unit Kegiatan Mahasiswa Entrepreneur Business Center Universitas Koperasi Indonesia sebagai Anggota Divisi Business Center periode 2021-2022 dan periode 2022-2023.
6. Pengurus Unit Kegiatan Mahasiswa Entrepreneur Business Center Universitas Koperasi Indonesia sebagai Anggota Divisi Creative periode 2023-2024.
7. Mengikuti *volunteer* Accounting Festival pada program kerja Himpunan Mahasiswa S1 Akuntansi sebagai anggota Divisi PDD tahun 2022

IKOPIN
University

ABSTRACT

NURUL FITRIAH, 2025. *Comparative Analysis of Corporate Income Tax Calculation Using Law No. 36 of 2008 on Income Tax and Government Regulation No. 55 of 2022 on Final Income Tax for MSMEs (Case Study at KSP Kopdit Mekar Jaya Bandung City), under the supervision of Deddy Supriyadi and Evan Firdaus.*

KSP Kopdit Mekar Jaya Bandung City is a cooperative that operates a single business, namely savings and loans. Initially, this cooperative was just a small cooperative in RW 05 Kobon Jayanti, Kiaracondong. At that time, the cooperative did not have a permanent office, from 1990-1999, the cooperative moved from place to place until finally purchasing land and buildings, so now the cooperative has its own building. KSP Kopdit Mekar Jaya Bandung City was established on May 13, 1982, then on May 13, 1991, a cooperative deed was made with government assistance and finally on May 4, 2001, it obtained legal entity status with number 20/BH/KDK.10-21/III/2001.

This research aims to describe the calculation data of Business Results Surplus (PHU) by comparing the calculation of corporate income tax payable using Law No. 36 of 2008 on Income Tax and Government Regulation No. 23 of 2018 on final income tax rates at Kopdit Mekar Jaya Bandung City. The method used in this research is descriptive with a qualitative approach. The data obtained through interviews, observations, documentation, and literature studies that are directly related to the research object. The analysis is conducted by comparing calculations between Law No. 36 of 2008 and Government Regulation No. 55 of 2022 to determine which is more effective and advantageous.

The novelty of this research lies in the use of Savings and Loan Cooperative objects that differ from previous research, the application of the latest regulation Government Regulation No. 55 of 2022 replacing Government Regulation No. 23 of 2018 which is no longer applicable, as well as the integration of fiscal reconciliation analysis with a focus on the impact on cooperative surplus. The research gap is the absence of comprehensive research on cooperative taxation using current regulations. The results of this research show that the calculation using Law No. 36 of 2008 amounts to Rp 31,149,318 while Government Regulation No. 55 of 2022 amounts to Rp 7,799,856, therefore KSP Kopdit Mekar Jaya Bandung City would benefit from using Government Regulation No. 55 of 2022, because the tax payable is smaller compared to using Law No. 36 of 2008.

Keywords: Corporate Income Tax, Law No. 36 of 2008, Government Regulation No. 55 of 2022

ABSTRAK

NURUL FITRIAH, 2025. Analisis Perbandingan Perhitungan Pajak Penghasilan Badan Terutang Menggunakan UU No. 36 Tahun 2008 Tentang PPh dan PP No. 55 Tahun 2022 Tentang PPh Final UMKM (Studi Kasus pada KSP Kopdit Mekar Jaya Kota Bandung), dibawah bimbingan Deddy Supriyadi dan Evan Firdaus

KSP Kopdit Mekar Jaya Kota Bandung merupakan koperasi yang menjalankan satu usaha yaitu simpan pinjam. Awalnya Koperasi ini hanyalah koperasi kecil di RW 05 Kobon Jayanti, Kiaracondong. Pada saat itu koperasi tidak memiliki kantor tetap, dari tahun 1990-1999, Koperasi berpindah-pindah tempat sampai akhirnya membeli tanah dan bangunan, sehingga sekarang Koperasi memiliki bangunan. KSP Kopdit Mekar Jaya Kota Bandung berdiri sejak 13 Mei 1982, lalu pada tanggal 13 Mei 1991 dibuatkan akta koperasi dengan bantuan pemerintah dan akhirnya pada tanggal 4 Mei 2001 mendapatkan status badan hukum dengan nomor 20/BH/KDK.10-21/III/2001.

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan data Perhitungan Sisa Hasil Usaha (PHU) dengan membandingkan perhitungan pajak penghasilan badan terutang menggunakan UU No. 36 Tahun 2008 tentang PPh dan PP no. 23 tahun 2018 tentang tarif PPh final pada Kopdit Mekar Jaya Kota Bandung. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Data yang diperoleh yaitu melalui wawancara, observasi, dokumentasi, dan studi Pustaka yang berkaitan langsung pada objek penelitian. Analisisnya dilakukan dengan membandingkan antara perhitungan UU 36 tahun 2008 dan PP 55 tahun 2022 untuk mengetahui mana yang lebih efektif dan menguntungkan.

Novelty penelitian ini terletak pada penggunaan objek Koperasi Simpan Pinjam yang berbeda dengan penelitian sebelumnya, penerapan regulasi terbaru PP No. 55 Tahun 2022 menggantikan PP No. 23 Tahun 2018 yang tidak berlaku, serta integrasi analisis rekonsiliasi fiskal dengan fokus dampak terhadap SHU koperasi. Gap penelitian yaitu belum adanya penelitian komprehensif tentang perpajakan koperasi menggunakan regulasi saat ini. Hasil dari penelitian ini menunjukkan hasil perhitungan menggunakan menggunakan UU No 36 Tahun 2008 adalah sebesar Rp 31.149.318 sedangkan PP No 55 tahun 2022 sebesar Rp 7.799.856, maka KSP Kopdit Mekar Jaya Kota Bandung akan merasa diuntungkan dengan menggunakan PP 55 tahun 2022, dikarenakan pembayaran pajak terutang lebih kecil dibandingkan menggunakan UU No. 36 tahun 2008.

Kata Kunci: Pajak Penghasilan Badan, UU No. 36 Tahun 2008, PP No. 55 Tahun 2022

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah rabbil 'alamin, segala puji dan Syukur senantiasa penulis panjatkan kehadirat Allah SWT. yang telah diberikan Rahmat serta karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan dan menuntaskan skripsi yang berjudul “Analisis Perbandingan Perhitungan Pajak Penghasilan Badan Terutang Menggunakan UU No. 36 Tahun 2008 Tentang PPh Dan PP No. 55 Tahun 2022 Tentang PPh Final Umkm (Studi Kasus pada KSP Kopdit Mekar Jaya Kota Bandung)” ini dengan baik. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menempuh dan memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, di Universitas Koperasi Indonesia

Selama proses penulisan skripsi ini, penulis banyak mendapatkan doa, bimbingan, dan juga dukungan dari berbagai pihak. Doa serta dukungan merekalah yang menjadikan penulis sampai dititik ini. Pada kesempatan ini pula izinkan penulis mengucapkan terima kasih dan hormat yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini diantaranya:

1. Yang terhormat Bapak Drs. Deddy Supriyadi, M.Sc selaku dosen pembimbing pertama, saya mengucapkan terima kasih yang selalu memberikan, waktu, tenaga, bimbingan, motivasi, Solusi dan arahan dalam proses penulisan skripsi ini.
2. Yang terhormat Bapak Evan Firdaus, SE., MM. selaku dosen pembimbing kedua, saya juga mengucapkan terima kasih sudah meluangkan waktu dan atas dedikasinya hingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini.

Masukan, saran dan dukungan yang telah diberikan membantu saya untuk memperbaiki dan menyempurnakan skripsi ini.

3. Yang terhormat Bapak Dr. Muhamad Ardi Nupi Hasyim, SE., MAB., CFP selaku dosen penelaah konsentrasi, saya ucapkan terima kasih sudah berkenan meluangkan waktunya untuk menguji dan memberikan arahan dan masukan yang sangat membantu dalam penyusunan skripsi ini.
4. Yang terhormat Bapak Dr. Sugiyanto Ikhsan, S.Pd., MM., CIIQA selaku dosen penelaah koperasi, saya ucapkan terima kasih sudah berkenan meluangkan waktunya untuk menguji dan memberikan arahan dan masukan yang sangat membantu dalam penyusunan skripsi ini.
5. Kepada seluruh jajaran pengurus, pengawas dan manajemen KSP Kopdit Mekar Jaya Kota Bandung terutama Bapak Nurhandoyo selaku Staff Lapangan yang selalu memberikan informasi yang dibutuhkan untuk penelitian ini.
6. Yang terhormat Bapak Prof. Ir. Agus Pakpahan, M.S., Ph.D selaku Rektor Universitas Koperasi Indonesia
7. Yang saya hormati Bapak Dr. Eka Setiajatnika, SE., M.Si selaku Ketua Program Studi S1 Akuntansi
8. Yang saya hormati Bapak Drs. Sukmahadi, M.Si.Ak selaku dosen wali yang selalu memberikan arahnya.
9. Seluruh dosen Universitas Koperasi Indonesia, terima kasih atas ilmu dan pembelajaran yang telah diberikan, yang akan sangat berguna selama penulis menempuh pendidikan.

10. Yang teristimewa penulis persembahkan untuk kedua orang tua tercinta Bapak Sarjana dan Ibu Sumarni. Kepada mereka, penulis persembahkan setiap Langkah perjuangan ini. Terima kasih atas pengorbanan yang tiada henti, do'a yang tak pernah putus, serta cinta yang terus menjadi sumber kekuatan penulis.
11. Kepada kedua saudara kandung penulis, Ridwan dan Novy, terima kasih atas dukungan moral yang senantiasa diberikan, baik melalui doa maupun perhatian yang tulus. Kehadiran kalian menjadi pengingat bahwa dalam setiap perjuangan selalu ada alasan untuk terus melangkah.
12. Kepada sahabat saya Nasywa Anandita saya ingin mengucapkan terima kasih dan penghargaan setulus-tulusnya atas kehadiranmu yang selalu menyertai setiap langkah perjalanan penulis, termasuk perjalanan panjang menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih telah menjadi teman yang setia, mendengarkan cerita, memberi semangat, dan menemani baik dalam suka maupun duka.
13. Teman-teman seperjuangan sejak semester satu, Nandita, Desta, Laras, Izki, Juli, dan Nura, terima kasih telah menemani dan mewarnai perjalanan perkuliahan hingga selesainya skripsi ini, serta saling mendukung dan memberikan semangat satu sama lain.
14. Kepada teman-teman mahasiswa/I Angkatan 2021, terima kasih atas pengalaman, kenangan dan berjuang bersama-sama untuk mendapatkan gelar Sarjana Akuntansi.

15. Terima kasih saya ucapkan kepada teman SMP saya Mega Anugrah yang sudah menjadi patner dalam keadaan saling memberikan dukungan dan juga motivasi, berjuang untuk sama-sama menyelesaikan skripsi. Walaupun terpisah oleh jarak namun dukungannya yang tidak pernah terputus.
16. Kepada teman-teman Praktik Lapangan 2025 penulis di Desa Cisitu, khususnya Zahra, Putri, Fauziah dan Keysa. Terima kasih atas pengalaman, kenangan, dan Kerjasama tim yang baik.
17. Terima kasih saya ucapkan kepada teman-teman pengurus Ikopin Badminton Club periode 2023-2024 yang telah memberikan pengalaman berharga dalam keorganisasian. Terutama teruntuk BPH, yaitu: Maurizka, Salum, Risna, Ayu dan Iis terima kasih atas dukungan serta kerja sama selama ini.
18. Terima kasih saya ucapkan kepada seluruh pengurus EBC periode 2023-2024 yang telah memberikan pengalaman dalam keorganisasian yang berharga bagi penulis.
19. Kepada teman-teman dan seluruh pihak yang tidak bisa penulis sebutka satu persatu, terima kasih atas semua doa, dukungan dan semangatnya sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini.
20. Terakhir, kepada Nurul Fitriah. Ya! diri saya sendiri. Apresiasi sebesar-besarnya yang telah berjuang untuk menyelesaikan apa yang telah dimulai. Tidak mudah bertahan sampai di titik ini, namun terima kasih telah memilih untuk tetap berjuang dan merayakan dirimu sendiri, walaupun sering merasa putus asa atas apa yang sedang diusahakan. Terima kasih telah mau belajar,

berproses, dan tidak menyerah pada keadaan. Tetaplah jadi manusia yang mau berusaha dan tidak lelah untuk mencoba. *God, thank you for giving me the strength to stand on my own. I know there's still so much to learn and achieve, but I'm proud of this milestone.*

Penulis menyadari penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis terbuka segala kritik dan saran yang membangun sebagai bahan perbaikan di masa yang akan datang. Penulis juga sampaikan banyak terima kasih yang sebesar-besarnya dan mohon maaf jika terdapat kesalahan maupun kekurangan dalam penyajian skripsi ini.

Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi berbagai pihak dan memberikan kontribusi positif dalam perkembangan ilmu pengetahuan terutama di bidang akuntansi perpajakan.

Jatinangor, 20 September 2025

IKOPIN
University

Nurul Fitriah

DAFTAR ISI

	Hal
RIWAYA HIDUP	i
ABSTRACT	iii
ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Identifikasi Masalah	11
1.3 Maksud Dan Tujuan Penelitian	11
1.3.1 Maksud Penelitian	11
1.3.2 Tujuan Penelitian.....	12
1.4 Kegunaan Penelitian.....	12
1.4.1 Kegunaan Teoritis.....	12
1.4.2 Kegunaan Praktis.....	13
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN	14
2.1 Pendekatan Masalah.....	14
2.1.1 Pendekatan Perkoperasian	14
2.1.2 Pendekatan Perpajakan	22
2.1.3 Pendekatan Akuntansi	27
2.1.4 Pendekatan Laporan Keuangan	33
2.1.5 Pendekatan Pajak Penghasilan	38
2.1.6 Tarif Pajak Penghasilan Badan.....	52
2.1.7 Penelitian Terdahulu	56
2.1.8 Kerangka Pikir.....	58
2.2 Metode Penelitian.....	60
2.2.1 Metode Penelitian yang Digunakan.....	60

2.2.2	Data Yang Diperlukan	60
2.2.3	Sumber Data dan Cara Menentukan Sumber Data.....	61
2.2.4	Teknik Pengumpulan Data	62
2.2.5	Rancangan Analisis Data	63
2.2.6	Tempat Penelitian	65
2.2.7	Jadwal Penelitian	65
BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN		66
3.1	Keadaan Umum Organisasi KSP Kopdit Mekar Jaya.....	66
3.2	Keanggotaan KSP Kopdit Mekar Jaya	75
3.3	Kegiatan Usaha Koperasi.....	76
3.4	Kegiatan Permodalan dan Keuangan Koperasi.....	78
3.5	Implementasi Jati Diri Koperasi	89
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....		94
4.1	Identifikasi Informan.....	94
4.2	Hasil Penelitian	95
4.2.1	Laporan PHU KSP Kopdit Mekar Jaya	95
4.2.2	Penghitungan PPh Badan Terutang Menggunakan Ketentuan UU No. 36 Tahun 2008 Tentang PPh	98
4.2.3	Penghitungan PPh Badan Terutang Menggunakan Ketentuan PP No. 55 tahun 2022 tentang PPh Final UMKM.....	104
4.3	Pembahasan.....	105
4.3.1	Analisis Rekonsiliasi Fiskal	105
4.3.2	Analisis Perhitungan PPh Badan Terutang	110
4.3.3	Perbandingan UU Nomor 36 Tahun 2008 tentang PPh dan PP Nomor 55 Tahun 2022	115
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		119
5.1	Kesimpulan	119
5.2	Saran.....	120
DAFTAR PUSTAKA.....		121
LAMPIRAN.....		124

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Pertumbuhan SHU KSP Kopdit Mekar Jaya Kota Bandung (dalam Rupiah).....	5
Tabel 2. 1 Pengelompokan Harta Berwujud, Metode, dan Tarif Penyusutan	49
Tabel 2. 2 Pengelompokan Harta Tak Berwujud, Metode, dan Tarif Penyusutan.	50
Tabel 2. 3 Perbandingan UU 36 Tahun 2008 dan PP 55 Tahun 2022	55
Tabel 2. 4 Penelitian Terdahulu.....	56
Tabel 2. 5 Jadwal Penelitian.....	65
Tabel 3. 1 Jumlah Anggota KSP Kopdit Mekar Jaya tahun 2020-2024.....	76
Tabel 3. 2 Perkembangan Modal Sendiri KSP Kopdit Mekar Jaya	78
Tabel 3. 3 Perkembangan Aset KSP Kopdit Mekar Jaya	79
Tabel 3. 4 Perkembangan Sisa Hasil Usaha Setelah Pajak Koperasi Kredit Makar Jaya.....	80
Tabel 3. 5 Pedoman Penilaian Likuiditas Ekonomi Koperasi.....	82
Tabel 3. 6 Perkembangan Rasio Lancar pada KSP Kopdit Mekar Jaya Tahun 2020-2024.....	82
Tabel 3. 7 Pedoman Penilaian Solvabilitas (DAR) Ekonomi Koperasi	84
Tabel 3. 8 Perkembangan Rasio Hutang pada KSP Kopdit Mekar Jaya Tahun 2020-2024.....	85
Tabel 3. 9 Pedoman Penilaian Rentabilitas (ROA) Ekonomi Koperasi.....	87
Tabel 3. 10 Perkembangan Rasio Rentabilitas pada KSP Kopdit Mekar Jaya Tahun 2020-2024	87
Tabel 3. 11 Implementasi Definisi KSP Kopdit Mekar Jaya.....	90
Tabel 3. 12 Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi KSP Kopdit Mekar Jaya.....	91
Tabel 3. 13 Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi KSP Kopdit Mekar Jaya.....	92
Tabel 4. 1 Daftar Informan.....	94
Tabel 4. 2 Laporan Perhitungan Sisa Hasil Usaha (PHU) KSP Kopdit Mekar Jaya Kota Bandung	95
Tabel 4. 3 Koreksi Fikal pada Laporan Perhitungan Hasil Usaha (PHU) pada KSP Kopdit Mekar Jaya Kota Bandung tahun 2024	100

Tabel 4. 4 Perhitungan PPh Terutang menggunakan PP No. 55/2022	104
Tabel 4. 5 Koreksi Fiskal Negatif	106
Tabel 4. 6 Koreksi Fiskal Positif.....	108
Tabel 4. 7 Tarif dan DPP	116
Tabel 4. 8 Hasil Perbandingan Perhitungan PPh Badan	117



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Pikir.....	59
Gambar 3. 1 Struktur Organisasi KSP Kopdit Mekar Jaya.....	68
Gambar 3. 2 Struktur Organisasi yang Disarankan.....	69



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Daftar Wawancara dengan Informan	124
Lampiran 2 Peta Lokasi KSP Kopdit Mekar Jaya Kota Bandung	126
Lampiran 3 Laporan Keuangan KSP Kopdit Mekar Jaya Tahun 2024	127
Lampiran 4 Lampiran Pembayaran Pajak	128
Lampiran 5 Surat Teguran	128
Lampiran 6 Struktur Organisasi Koperasi	129
Lampiran 7 Dokumentasi wawancara Informan	129
Lampiran 8 Daftar Kegiatan Pendidikan, Pelatihan dan Pembinaan	131

