

**MANAJEMEN PEMELIHARAAN SAPI PERAH DALAM UPAYA
MENINGKATKAN PRODUKTIVITAS SUSU SAPI**

(Studi Kasus Pada Unit Usaha Produksi Susu, Pemasaran, Dan Kualitas Susu
Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara (KPSBU) Lembang Kabupaten Bandung
Barat)

Disusun Oleh:

Dini Damayanti

C1200055

Skripsi

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar

Sarjana Manajemen

Konsentrasi Manajemen Bisnis

Dosen Pembimbing :

Dra. Hj. Endang Wahyuningsih, M. Ti



PROGRAM STUDI SARJANA MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS KOPERASI INDONESIA

TAHUN 2024

LEMBAR PENGESAHAN

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Manajemen Pemeliharaan Sapi Perah Dalam Upaya
Meningkatkan Produktivitas Susu Sapi
(Studi Kasus pada Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara
(KPSBU) Lembang Bandung Barat)

Nama : Dini Damayanti

NIM : C1200055

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Program Studi : Manajemen

Konsentrasi : Bisnis

Menyetujui dan mengesahkan
Pembimbing



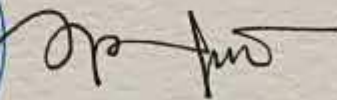
Dra. Hj. Endang Wahyuningsih, M. Ti

Dekan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi
Sarjana Manajemen



Dr. Heri Nugraha., S.E., M.Si.



Dr. Ami Purnamawati, SE., M.Si

RIWAYAT HIDUP



Penulis merupakan anak kedua dari Bapak Dade dan Ibu Darwidah yang dilahirkan di Sumedang, 02 Juni 1999, Adapun penulis telah menempuh Pendidikan antara lain:

- SD Negeri Cikuda Lulus pada Tahun 2010
- SMP PGRI 1 Jatinangor Lulus pada Tahun 2013
- SMA Pasundan Tanjungsari Lulus pada Tahun 2017

Selanjutnya peneliti tercatat sebagai mahasiswi pada tahun 2020 di Institut Manajemen Koperasi Indonesia yang pada tahun 2022 menjadi Universitas Koperasi Indonesia. Dengan mengambil Pendidikan pada Program Studi Strata Satu (S1) Manajemen Bisnis. Selama masa perkuliahan, penulis juga bekerja di perusahaan yang bergerak di bidang gerai waralaba yaitu Pt. Indomarco Prismata (2017 – 2024).

IKOPIN
University

ABSTRACT

Dini Damayanti. 2024. *Management of Dairy Cattle Rearing in an Effort to Increase Cow's Milk Productivity Case Study at the North Bandung Lembang West Bandung Milk Farmers Cooperative, under the guidance of Endang Wahyuningsih.*

This research was motivated by the problem of decreasing cow's milk productivity. According to the management, there are many farmers who experience FMD disease in cows, resulting in a decrease in cow's milk productivity. Therefore, research is needed to analyze how dairy cows are maintained by members. Efforts to increase cow's milk productivity are influenced by several maintenance factors such as providing food, vitamins and medicines, cage maintenance, cow exercise, body maintenance and milking.

The purpose of this research is to find out how good dairy cow maintenance is carried out by members and can provide benefits and input for the cooperative concerned, both for the management and members of KPSBU Lembang regarding the maintenance of dairy cows carried out by Lembang KPSBU members in order to increase milk productivity of dairy cows. member.

This research was conducted to find out about the maintenance of dairy cows carried out at the KPSBU Lembang production business unit. Meanwhile, to find out the members' responses to the maintenance of dairy cows, a descriptive analysis design with a Likert scale using a cause-and-effect diagram must be used.

The results of the research showed that the maintenance of dairy cows carried out by KPSBU Lembang members met the criteria of being quite good, however, due to the FMD disease outbreak, the breeders' cows got sick and died, causing the milk productivity of KPSBU Lembang members' dairy cows to decline.

Keywords: Management, Dairy Cattle, Cow Milk Productivity.

ABSTRAK

Dini Damayanti. 2024. Manajemen Pemeliharaan Sapi Perah Dalam Upaya Meningkatkan Produktivitas Susu Sapi Studi Kasus Pada Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara (KPSBU) Lembang Bandung Barat, di bawah bimbingan Endang Wahyuningsih.

Penelitian ini dilatar belakangi dari masalah menurunnya produktivitas susu sapi. Menurut pengurus terdapat banyak peternak yang mengalami terserangnya penyakit PMK pada sapi sehingga terjadinya penurunan produktivitas susu sapi. Maka dari itu diperlukan penelitian untuk melakukan bagaimana pemeliharaan sapi perah yang dilakukan oleh anggota. Upaya peningkatan produktivitas susu sapi yang dipengaruhi oleh beberapa faktor pemeliharaan seperti pemberian makanan, vitamin dan obat-obatan, perawatan kandang, gerak badan sapi, pemeliharaan tubuh, dan pemerahan.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana pemeliharaan sapi perah yang baik yang dilakukan oleh anggota dan dapat memberikan manfaat serta masukan bagi koperasi yang bersangkutan baik untuk pengurus maupun anggota KPSBU Lembang tentang pemeliharaan sapi perah yang dilakukan anggota KPSBU Lembang agar dapat meningkatkan produktivitas susu sapi perah anggota.

Penelitian ini dilakukan untuk mencari tahu pemeliharaan sapi perah yang dilakukan pada unit usaha produksi KPSBU Lembang, adapun untuk mengetahui tanggapan anggota terhadap pemeliharaan sapi perah yang harus digunakan dengan rancangan menggunakan deskriptif dengan skala likert menggunakan diagram sebab-akibat.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pemeliharaan sapi perah yang dilakukan oleh anggota KPSBU Lembang memasuki kriteria cukup baik namun karena adanya wabah penyakit PMK membuat sapi para peternak sakit dan mati sehingga menyebabkan produktivitas susu sapi perah anggota KPSBU Lembang menurun.

Kata Kunci : *Manajemen, Pemeliharaan Sapi Perah, Produktivitas Susu Sapi.*

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat karuniaNya penulis dapat menyelesaikan skripsi degan judul “Manajemen Pemeliharaan Sapi Perah Dalam Upaya Meningkatkan Produktivitas Susu Sapi” studi kasus pada Koperasi Peternak Susu Bandung Utara Lembang yang berlokasi di Kecamatan Lembang, Kabupaten Bandung Barat, Jawa Barat. Penulisan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen Konsentrasi Manajemen Bisnis di Ikopin University. Penulis menyadari bahwa dengan bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak skripsi ini dapat terselesaikan. Oleh karena itu penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Yang terhormat, Ibu Dra. Hj. Endang Wahyuningsih, M.Ti selaku dosen pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga, pikiran serta kesabaran untuk mengarahkan penulis dalam menyusun skripsi ini.
2. Yang terhormat, Ibu Dra Hj. Rosti Setiawati, SE., M.Sc selaku dosen penelaah Konsentrasi yang telah memberikan masukan dan arahnya.
3. Tang terhormat, Bapak Dr. Ir. Indra Fahmi, M.Si selaku dosen penelaah koperasi yang telah memberikan masukan dan arahnya.
4. Yang terhormat, Ibu Dr. Ami Purnamawati, Dra. M.Si selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Koperasi Indonesia.
5. Yang terhormat, Bapak Dr. Heri Nugraha, SE., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Koperasi Indonesia.
6. Yang terhormat seluruh dosen Universitas Koperasi Indonesia yang telah memberikan ilmu serta pengetahuan yang bermanfaat serta seluruh civitas

akademika Universitas Koperasi Indonesia yang telah membantu kelancaran kegiatan perkuliahan bagi setiap mahasiswa/i.

7. Segenap pengurus dan anggota Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara, khususnya Bapak Agus yang telah membantu dalam kunjungan ke koperasi, dalam pengumpulan data serta telah meluangkan waktu dalam memberikan informasi kepada penulis.
8. Untuk kedua orangtua terkasih yang telah mendidik dan membesarkan saya atas Doa, dukungan, motivasi yang telah diberikan kepada saya.
9. Untuk adikku terkasih Salma Aprilia yang telah membantu saya dalam mengerjakan pekerjaan rumah agar saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
10. Terimakasih untuk diri saya sendiri Dini Damayanti selaku penulis dari skripsi ini yang telah senantiasa bertahan sampai sejauh ini, yang selalu berusaha menyelesaikan pekerjaan dan perkuliahan nya dalam waktu yang bersamaan, dan yang selalu optimis jika semua keinginannya dan cita-citanya bisa tercapai dengan usaha dan doa.
11. Teman-teman seperjuangan Alya'a Khoirunisa'a, Isye Yuliani, Zeni Fatika, Asep Rifki Saepudin yang telah saya anggap seperti keluarga saya sendiri, yang telah memberikan semangat, motivasi dan berjuang dari awal semester 1 sampai kita sama-sama mendapatkan gelar Sarjana Manajemen, terima kasih telah berjuang bersama sampai akhir dan membantu satu sama lain.
12. Teman – teman kelas ekstensi atas semangat dan motivasi kepada penulis selama ini, sudah ingin berjuang bersama yang selalu ada disaat saya

membutuhkan bantuan berkat kalian masa masa kuliah saya menjadi sangat menyenangkan dan berkesan.

13. Semua teman seperbimbingan yang sama-sama berjuang dan bertukar informasi sepanjang penulisan skripsi ini.

14. Terimakasih untuk rekan – rekan Pt. Indomarco Prismata tempat saya bekerja yang sudah mendukung saya dan memberikan keringanan untuk jadwal bekerja dan yang sudah terlibat, serta atasan saya yang sudah meringankan serta memberikan semangat dan motivasi kepada saya ucapkan terimakasih dan tidak akan pernah saya lupakan kebaikan beliau.

Jatinangor, 19 Agustus 2024

The logo of IKOPIN University features a stylized blue and yellow emblem above the text "IKOPIN University" in a bold, blue, sans-serif font.

IKOPIN
University

Dini Damayanti

DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP	i
ABSTRACT.....	ii
ABSTRAK	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	9
1.3. Maksud dan Tujuan Penelitian.....	9
1.3.1. Maksud Penelitian.....	9
1.3.2. Tujuan Penelitian.....	9
1.4. Kegunaan Penelitian	10
1.4.1. Kegunaan Teoritis	10
1.4.2. Kegunaan Praktis	10
BAB II PENDEKATAN MASALAH	11
2.1. Pendekatan Masalah	11
2.1.1. Pendekatan Pekoperasian	11
2.1.2. Pendekatan Manajemen Bisnis.....	24
2.1.3. Pendekatan Pemeliharaan Sapi Perah.....	33
2.1.4. Pendekatan Produktivitas Susu Sapi	37
2.2. Metode Penelitian	43
2.2.1. Metode Yang Digunakan.....	43
2.2.2. Data Yang Diperlukan (Operasionalisasi Variabel)	45
2.2.3. Sumber Data yang diperlukan dan Cara Menentukannya	48
2.2.4. Teknik Pengumpulan Data	51
2.2.5. Analisis Data	52
2.2.6. Tempat Penelitian	62
2.2.7. Jawal Penelitian.....	62
BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN	63
3.1. Keadaan Umum Organisasi	63
3.1.1. Sejarah Berdirinya KPSBU Lembang	63

3.1.2. Struktur Organisasi KPSBU Lembang	64
3.2. Keanggotaan KPSBU Lembang	70
3.3. Keadaan Wilayah Kerja KPSBU Lembang	71
3.4. Kegiatan Usaha dan Permodalan KPSBU Lembang	74
3.4.1 Kegiatan Usaha KPSBU Lembang.....	74
3.4.2. Permodalan KPSBU Lembang.....	79
3.5. Implementasi Jatidiri Koperasi Pada KPSBU Lembang.....	80
3.5.1. Implementasi Definisi Koperasi Pada KPSBU Lembang	80
3.5.2. Implementasi Nilai-Nilai Koperasi Pada KPSBU Lembang.....	82
3.5.3. Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi Pada KPSBU Lembang	84
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	86
4.1 Identitas Responden.....	86
4.2 Manajemen Yang Dilakukan Oleh KPSBU Lembang	87
4.2.1 Pembahasan Sub Variabel <i>Planning</i> (fungsi perencanaan)	87
4.2.2 Pembahasan Sub Variabel <i>Organizing</i> (fungsi pengorganisasian)	90
4.2.3 Pembahasan Sub Variabel <i>Actuating</i> (fungsi pengarahan)	91
4.2.4 Pembahasan Sub Variabel <i>Controlling</i> (fungsi pengawasan).....	94
4.3 Pemeliharaan Sapi Perah Yang Dilakukan Oleh Anggota.....	98
4.3.1 Pemberian Pakan.....	99
4.3.1.1 Pemberian Pakan Rumput	101
4.3.2 Pemberian Vitamin Dan Obat-obatan.....	101
4.3.3 Perawatan Kandang.....	102
4.3.4 Gerak Badan Sapi.....	103
4.3.5 Pemeliharaan Tubuh.....	104
4.3.6 Pemerahan.....	106
4.3.6.1 Waktu Pemerahan.....	110
4.3.7 Pembahasan Sub Variabel SDM.....	111
4.3.8 Pembahasan Sub Variabel Produktivitas Susu.....	112
4.4 Faktor-faktor Yang Menghambat Anggota KPSBU Lembang Dalam Melakukan Pemeliharaan Sapi Perah.....	115
4.5 Upaya-upaya Yang Telah Dilakukan Oleh KPSBU Lembang Untuk Meningkatkan Produktivitas Susu Sapi melalui manajemen pemeliharaan sapi.....	118
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	121
5.1 Simpulan.....	121
5.2 Saran – saran	124
DAFTAR PUSTAKA.....	126

LAMPIRAN.....	129
---------------	-----



DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Penyaluran Pemasaran Susu KPSBU Lembang Tahun 2019 – 2023	5
Tabel 1. 2 Populasi, Produksi Susu Sapi dan Produktivitas Anggota KPSBU Lembang Tahun 2019 – 2023	6
Tabel 2. 1 Fungsi Dan Peran Koperasi Produsen.....	19
Tabel 2. 2 Operasionalisasi Variabel Manajemen Pada Koperasi	46
Tabel 2. 3 Operasionalisasi Variabel Pemeliharaan Sapi Perah Pada Anggota	47
Tabel 2. 4 Sumber Data Tanggapan Responden Mengenai Manajemen Pemeliharaan Sapi perah Dalam Upaya Meningkatkan Produktivitas Susu Sapi.....	49
Tabel 2. 5 Pengukuran Setiap Indikator	55
Tabel 2. 6 Rekapitulasi Hasil Tanggapan Responden dari Variabel Manajemen	56
Tabel 2. 7 Pengukuran Setiap Indikator	59
Tabel 2. 8 Rekapitulasi Hasil Tanggapan Responden dari Variabel Pemeliharaan Sapi Perah.....	60
Tabel 3. 1 Data Anggota KPSBU Lembang 2019-2023.....	70
Tabel 3. 2 Jumlah Penduduk Kecamatan Lembang Tahun 2019-2023.....	73
Tabel 3. 3 Jumlah Produksi Susu KPSBU Lembang Tahun 2019-2023.....	75
Tabel 3. 4 Perkembangan Penjualan Pakan Konsentrat KPSBU Lembang Tahun 2019-2023.....	76
Tabel 3. 5 Penjualan Pengolahan Susu KPSBU Lembang Tahun 2019-2023	77
Tabel 3. 6 Perkembangan Penjualan Waserda KPSBU Lembang Tahun 2019-2023	78
Tabel 3. 7 Perkembangan Pendapatan Perkreditan KPSBU Lembang Tahun 2019-2023.....	79
Tabel 3. 8 Perkembangan Modal Sendiri KPSBU Lembang Tahun 2019-2023	80
Tabel 3. 9 Implementasi Definisi Koperasi Pada Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara (KPSBU) Lembang	81
Tabel 3. 10 Implementasi Nilai-Nilai Koperasi Pada Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara (KPSBU) Lembang	83
Tabel 3. 11 Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi Pada Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara (KPSBU) Lembang	84
Tabel 4. 1 Identitas Responden.....	87
Tabel 4. 2 Menyediakan Layanan Konsultasi Penyuluhan Kesehatan Hewan 1 Kali Sehari.....	88
Tabel 4. 3 Penyediaan Pinjaman Bibit Sapi	89
Tabel 4. 4 Penyediaan Pemesanan Dan Pengiriman.....	90
Tabel 4. 5 Penyediaan Pelayanan Unit Usaha Produksi Susu, Pemasaran, dan Kualitas Susu 2 Kali Sehari.....	91
Tabel 4. 6 Penyediaan Layanan Kesehatan Untuk Sapi	91
Tabel 4. 7 Penyediaan Konsultasi Umum	92
Tabel 4. 8 Pengendalian Kualitas Susu	93
Tabel 4. 9 Pendampingan Pemeliharaan Kesehatan Sapi dan Pemberian Obat 3 bulan sekali.....	94
Tabel 4. 10 Pemberian Vaksinasi 1 Bulan Sekali	95
Tabel 4. 11 Penampungan susu 2 kali sehari.....	96
Tabel 4. 12 Rekapitulasi Hasil Tanggapan Responden dari Variabel Manajemen	97
Tabel 4. 13 Pemberian Pakan 2 kali sehari, Pakan complete feed atau Konsentrat	99
Tabel 4. 14 Pemberian Ampas tahu 4-5 kg/ekor/hari	100
Tabel 4. 15 Pemberian Pakan Rumput 30 – 35 kg/ekor/hari.....	101

Tabel 4. 16 Pemberian Vitamin Dan Obat-obatan 3 bulan sekali.....	102
Tabel 4. 17 Perawatan Kandang Sapi Perah 3 kali sehari	103
Tabel 4. 18 Gerak Badan Sapi Perah 1 hari sekali selama 1-2 jam	104
Tabel 4. 19 Pemeliharaan tubuh Sapi perah dengan Memandikan 2 kali sehari	105
Tabel 4. 20 Terhadap Perawatan Kuku Sapi Perah 6 bulan sekali.....	106
Tabel 4. 21 Kebersihan Dalam Mencuci Tangan.....	107
Tabel 4. 22 Kebersihan Alat-alat Dan Perlengkapan.....	107
Tabel 4. 23 Kebersihan Kandang Dan Tubuh Sapi.....	108
Tabel 4. 24 Pemijatan Pada Ambing Sapi	109
Tabel 4. 25 Melicinkan Ambing Sapi.....	110
Tabel 4. 26 Terhadap Waktu Pemerahan 2 kali sehari.....	111
Tabel 4. 27 Tanggapan Anggota Terhadap SDM.....	111
Tabel 4. 28 Tanggapan Anggota Terhadap Produktivitas Susu yang dihasilkan dalam 1 hari.....	112
Tabel 4. 29 Rekapitulasi Hasil Tanggapan Responden dari Variabel Pemeliharaan Sapi Perah	113



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Sistem Produktivitas Produksi.....	42
Gambar 2. 2 Kerangka Pikir.....	43
Gambar 2. 3 Diagram Sebab-Akibat	61
Gambar 3. 1 Struktur Organisasi KPSBU Lembang.....	67
Gambar 4. 1 Diagram Sebab-Akibat.....	116



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 pedoman wawancara.....	129
Lampiran 2 pedoman tabulasi hasil wawancara.....	140
Lampiran 3 Laporan Neraca Harta.....	146
Lampiran 4 Laporan Neraca Kewajiban	147
Lampiran 5 Laporan SHU	148
Lampiran 6 Struktur Organisasi Koperasi.....	149
Lampiran 7 Dokumentasi Lapangan	150

