

**ANALISIS KELAYAKAN ASPEK KEUANGAN
PENGANTIAN MESIN DAN MANFAAT EKONOMI
ANGGOTA**

(Studi Kasus Pada Unit Usaha Makanan Ternak Koperasi Unit Desa (KUD)

Mandiri Bayongbong, Kabupaten Garut)

SKRIPSI

Disusun oleh :

**MAYA SHAFARA
C1150411**

Dosen Pembimbing :

Ir. H. Nurhayat Indra, M.Sc



IKOPIN

KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN

PROGRAM STUDI S-1 MANAJEMEN

INSTITUT KOPERASI INDONESIA

2019

LEMBAR PENGESAHAN

**Judul Skripsi : ANALISIS KELAYAKAN ASPEK KEUANGAN
PENGANTIAN MESIN DAN MANFAAT EKONOMI
ANGGOTA**

**(Studi Kasus Pada Unit Usaha Makanan Ternak
Koperasi Unit Desa Mandiri Bayongbong, Kabupaten
Garut)**

Nama Mahasiswa : Maya Shafara

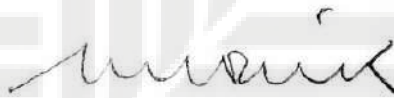
Nomor Pokok : C1150411

Program Studi : S1-Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Keuangan

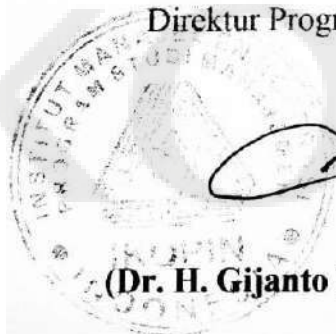
Menyetujui dan Mengesahkan

Pembimbing



(Ir. H. Nurhayat Indra, M.Sc)

Direktur Program Studi S1 Manajemen



(Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., M. Sc)

RIWAYAT HIDUP

Penulis merupakan anak kedua dari dua bersaudara Keluarga Bapak Syamsuri Fadik dan Ibu Rita Wani yang dilahirkan di Kecamatan Belinyu, Kabupaten Bangka, Bangka Belitung pada tanggal 3 Juli 1997. Penulis telah menempuh pendidikan antara lain :

1. Tahun 2009 lulus dari Sekolah Dasar (SD) Negeri 2 Belinyu, Kecamatan Belinyu, Kabupaten Bangka, Bangka Belitung.
2. Tahun 2012 lulus dari Sekolah Menengah Pertama (SMP) Negeri 1 Belinyu, Kecamatan Belinyu, Kabupaten Bangka, Bangka Belitung.
3. Tahun 2015 lulus dari Sekolah Menengah Atas (SMA) Negeri 1 Belinyu, Kecamatan Belinyu, Kabupaten Bangka, Bangka Belitung.

Pada tahun 2015 Penulis mencatatkan diri sebagai Mahasiswi Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN). Selama menjadi Mahasiswi di IKOPIN, penulis telah aktif mengikuti kegiatan mahasiswa diantaranya :

1. Sekretaris Umum Unit Kegiatan Mahasiswa (UKM) Ikopin Football Club (IFC) periode 2016-2017.
2. Asisten Laboratorium Statistika IKOPIN, Sekretaris 2 periode 2017-2018 dan Sekretaris 1 periode 2018-2019

ABSTRACT

Maya Shafara (2019), Engine Replacement Financial Feasibility Analysis and Economy Benefits for Member (Case Study at the Livestock Food Business Unit of Koperasi Unit Desa (KUD) Mandiri Bayongbong, Garut Regency), under the guidance of Mr. Nurhayat Indra.

Koperasi Unit Desa (KUD) Mandiri Bayongbong is a cooperative established on December 24, 1973. The cooperative consists of dairy farmers, middlemen and small traders. Currently KUD Mandiri Bayongbong has 7 business units namely Dairy Cow Business Unit, Livestock Food Business Unit, Savings and Loan Business Unit, KCK Business Unit, PUK SP Business Unit, Waserda Business Unit, Electricity Account Payment Business Unit. As a business entity, of course there are several problems, one of which is the problem of replacing fixed assets that must be measured properly or not to be done when viewed from the financial side.

This study aims to provide an overview to the KUD Mandiri Bayongbong, especially the Livestock Food Business Unit, regarding whether or not a fixed asset (machine) is to be replaced and how it benefits the economy of its members. In this study using primary data and secondary data with descriptive analysis method.

Based on the research that has been done, the results show that between the old machine and the new engine included in the criteria is feasible in terms of financial analysis consisting of NPV, IRR, Net B / C and PR. But the new engine provides greater benefits than the old machine so that it will provide great benefits to the economic members of the cooperative that are realized in the form of Business Results obtained by the cooperative business unit and the decision to make a replacement is feasible.

Keywords: Financial Feasibility Analysis, Member Economic Benefits

IKOPIN

RINGKASAN

Maya Shafara (2019), Analisis Kelayakan Aspek Keuangan Penggantian Mesin dan Manfaat Ekonomi Anggota (Studi Kasus pada Unit Usaha Makanan Ternak Koperasi Unit Desa (KUD) Mandiri Bayongbong, Kabupaten Garut), dibawah bimbingan Bapak Nurhayat Indra.

Koperasi Unit Desa (KUD) Mandiri Bayongbong merupakan koperasi yang didirikan pada 24 Desember 1973. Koperasi tersebut beranggotakan para peternak sapi perah, para tengkulak dan para pedagang kecil. Saat ini KUD Mandiri Bayongbong memiliki 7 unit usaha yakni Unit Usaha Sapi Perah, Unit Usaha Makanan Ternak, Unit Usaha Simpan Pinjam, Unit Usaha KCK, Unit Usaha SP PUK, Unit Usaha Waserda, Unit Usaha Pembayaran Rekening Listrik. Sebagai sebuah badan usaha tentunya terdapat beberapa permasalahan, salah satunya permasalahan mengenai penggantian aktiva tetap yang harus diukur layak atau tidaknya untuk dilakukan jika dilihat dari sisi finansialnya.

Penelitian ini bertujuan untuk memberikan gambaran kepada KUD Mandiri Bayongbong khususnya Unit Usaha Makanan Ternak mengenai layak atau tidaknya sebuah aktiva tetap (mesin) untuk dilakukan penggantian dan bagaimana manfaat ekonomi anggotanya. Pada penelitian ini menggunakan data primer dan data sekunder dengan metode analisis deskriptif.

Berdasarkan penelitian yang sudah dilakukan diperoleh hasil bahwa antara mesin lama dan mesin baru masuk dalam kriteria layak dari segi analisis keuangan yang terdiri dari NPV,IRR,Net B/C dan PR. Akan tetapi mesin baru memberikan manfaat lebih besar dari pada mesin lama sehingga akan memberikan manfaat yang besar pada ekonomi anggota koperasi yang diwujudkan dalam bentuk Hasil Usaha yang diperoleh unit usaha koperasi dan keputusan untuk melakukan penggantian layak untuk dilakukan.

Kata Kunci : Analisis Kelayakan Aspek Keuangan, Manfaat Ekonomi Anggota

IKOPIN

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan Alhamdulillah, segala puji dan syukur penulis panjatkan atas Kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan Rahmat dan Hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Sholawat serta salam semoga tercurah atas Nabi Muhammad SAW beserta keluarga dan sahabat-sahabatnya, serta semoga semua umatnya senantiasa dapat menjalankan syari'at-syari'atnya.

Penulisan skripsi ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Manajemen (SM) pada Konsentrasi Manajemen Keuangan Program Studi S1 Manajemen Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN) dengan judul “**Analisis Kelayakan Aspek Keuangan Penggantian Mesin dan Manfaat Ekonomi Anggota**” pada Unit Usaha Makanan Ternak KUD Mandiri Bayongbong, Kabupaten Garut.

Skripsi ini Penulis persembahkan kepada Kedua orang tua tercinta (Bapak Syamsuri Fadik dan Ibu Rita Wani), yang telah tulus mengasuh, membimbing mendidik, mengiringi perjalanan hidup Penulis, memberikan kasih sayang, cinta, do'a restu, perhatian dan selalu memberikan motivasi, nasehat, yang tentu takkan bisa penulis balas. Teruntuk Kakak tersayang (Prabawati Lestari, SE) yang telah menjadi salah satu motivasi dan memberikan arahan untuk menjadi lebih baik lagi serta selalu mendukung dan menjadi penyemangat Penulis dalam menyelesaikan studi ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna. Untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun guna menyempurnakan skripsi ini. Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini tidak dapat terselesaikan tanpa dukungan dari berbagai pihak baik moril maupun materil. Dalam penulisan skripsi ini, Penulis selalu mendapatkan bimbingan, dorongan, serta semangat dari banyak pihak. Oleh karena itu dalam kesempatan ini perkenankanlah penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Yang terhormat, Bapak Ir, H, Nurhayat Indra, M.Sc selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan segenap waktu tenaga dan pikiran dalam mengasuh, mendidik, memberikan pengarahan dan membimbing Penulis demi kesempurnaan dalam penulisan skripsi
2. Yang terhormat, Ibu Dra. Hj, Rosti Setiawati, M.Si selaku dosen penelaah/penguji konsentrasi yang telah memberikan masukan, arahan, nasihat dan rekomendasi kepada penulis.
3. Yang terhormat Ibu Dr. Ami Purnamawati, Dra., M.Si selaku dosen penelaah/penguji koperasi yan telah memberikan masukan, arahan, nasihat dan rekomendasi kepada penulis.
4. Yang terhormat, Bapak H. Dady Nurpadi., Ir., MP selaku dosen wali.
5. Kementrian Koperasi yang telah memberikan beasiswa kuliah penuh selama empat tahun.
6. Seluruh dosen dan karyawan Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN).
7. Seluruh pengurus, pengawas dan karyawan di KUD Mandiri Bayongbong, Kabupaten Garut, khususnya Bapak Topik dan Bapak Yayan selaku

karyawan unit usaha Makanan Ternak yang telah meluangkan waktu dalam memberikan informasi kepada peneliti.

8. Keluarga Besar dari Alm. Kakek Padi Fadik, Alm. Nenek Zubaedah, Alm Kakek Hasanusi, Alm Nenek yang telah memberikan semangat serta do'a kepada Penulis.
9. Sahabat tercinta Lukman Hakim Zebua, Nurhany, Asteria Ekawati Nurhermaya, Lusti Destianti yang sejak semester 1 selalu setia menemani dan berjuang bersama untuk lulus.
10. Sahabat kosan Yulia Agustin, Zakanti Yanotami, Verdina Putri dan Fifit Nupus yang selalu menemani Penulis dalam pembuatan skripsi dan saling berbagi pendapat.
11. Sahabat-sahabat FIRMALINI Fitri, Yuniar Sunpride, Ira Anggraini, yang selalu ada di setiap cerita suka dan duka, teman bermain di kampung halaman, orang-orang yang sudah seperti saudara.
12. Keluarga Asisten Laboratorium Statistika IKOPIN angkatan 2015 Sukma Wahyu Asmara Putri, Fauziani Nur Maulidianti, Evi Navisah, Widi Hayati Ningrum, Mirdayanti, Sri Devi Amalia, Kamaludin, Fajar Hadi Kuncahyo, M. Andi Riyansyah yang sudah seperti keluarga dan menjadi penyemangat untuk menjadi pribadi yang lebih baik lagi, saling membantu dan berbagi segala hal sedih dan bahagia, Adik-adik Asisten Laboratorium Statistika IKOPIN angkatan 2016, serta Alumni Asisten Laboratorium Statistika IKOPIN.

13. Sahabat semasa SMA Agus Setiana Dewi, Akbarullah, Steffano Achmadinata, Sri Wahyuni Pratiwi, Fauzan Rananda, Khoirunnisa, Khairul Huda, Doni Pratama, Rendi Novianto.
14. Teman-Teman sebimbangan, Zian, Is, Nina, Gabriela, Teh Ade, Saputri, Sarah, Syarifah, Kartini, Parid yang saling memberikan semangat untuk menyelesaikan skripsi.
15. Teman-teman Kelas F angkatan 2015 dan teman-teman Kelas Manajemen Keuangan B angkatan 2015.
16. UKM Ikopin Football Club (IFC) yang sudah memberikan banyak pengalaman dan teman-teman IFC yang selalu berbagi kebahagiaan.
17. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu sehingga selesainya skripsi ini.

Akhirnya dengan segala kerendahan hati, penulis memohon kepada Allah SWT agar membalas kebaikan semua pihak yang telah membantu penulisan skripsi ini dengan berlipat ganda, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua.

Jatinangor, Juni 2019

Penulis

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	i
RIWAYAT HIDUP.....	ii
ABSTRACT	iii
RINGKASAN	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2. Identifikasi Masalah.....	7
1.3. Maksud dan Tujuan Penelitian.....	7
1.3.1. Maksud Penelitian	7
1.3.2. Tujuan Penelitian.....	8
1.4. Kegunaan Penelitian.....	8
1.4.1. Bagi Aspek Teoritis.....	8
1.4.2. Bagi Aspek Praktis	8
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN.....	9
2.1. Pendekatan Masalah.....	9
2.1.1. Pendekatan Perkoperasian	9
2.1.2. Pendekatan Manajemen Keuangan	26
2.1.3. Pendekatan Studi Kelayakan Bisnis.....	30
2.1.4. Pendekatan Manfaat Ekonomi Anggota.....	39
2.2. Metode Penelitian.....	43
2.2.1. Metode Penelitian yang Digunakan	43
2.2.2. Data yang Diperlukan (Operasionalisasi Variabel).....	43
2.2.3. Teknik Pengumpulan Data.....	46
2.2.4. Rancangan Analisis Data	47

2.2.5. Lokasi Penelitian.....	61
2.2.6. Jadwal Penelitian.....	62
BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN	63
3.1. Keadaan Umum Koperasi	63
3.1.1. Sejarah Terbentuknya Koperasi Unit Desa (KUD) Mandiri Bayongbong	63
3.1.2. Struktur Organisasi KUD Mandiri Bayongbong.....	68
3.2. Keanggotaan Koperasi	78
3.3. Kegiatan Usaha dan Permodalan KUD Mandiri Bayongbong	82
3.3.1. Kegiatan Usaha Koperasi.....	82
3.3.2. Keadaan Permodalan.....	91
3.4. Keadaan Keuangan.....	95
3.5. Organisasi dan Instansi Terkait.....	101
3.6. Keadaan Wilayah Kerja KUD Mandiri Bayongbong	101
3.6.1. Keadaan Fisik dan Geografi.....	101
3.6.2. Keadaan Sosial dan Ekonomi.....	102
3.7. Implementasi Jatidiri Koperasi	104
3.7.1. Implementasi Definisi Koperasi.....	104
3.7.2. Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi.....	105
3.7.3. Implementasi Nilai-Nilai Koperasi	108
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	1133
4.1. Deskripsi Identitas Informan.....	1153
4.2. Analisis Kelayakan Aspek Keuangan Penggantian Mesin	1155
4.3. Manfaat Ekonomi Anggota	136
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	141
5.1. Simpulan	141
5.2. Saran	143
5.2.1. Saran Teoritis	143
5.2.2. Saran Praktis.....	143
DAFTAR PUSTAKA	145

DAFTAR TABEL

No.	Judul	Hal
1.1.	Mesin Pembuatan Makanan Ternak KUD Mandiri Bayongbong ...	4
1.2.	Data Jumlah Anggota, Jumlah Sapi, Permintaan, Volume Penjualan, Hasil Usaha unit usaha Makanan Ternak KUD Mandiri Bayongbnog Tahun 2014-2018	4
1.3.	Biaya Pembelian Karung, Biaya Perbaikan Mesin, Biaya TKL Dalam Proses Pembuatan Makanan Ternak KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2014-2018	5
2.1.	Operasionalisasi Variabel.....	45
2.2.	Peramalan Penjualan untuk 10 Tahun Mendatang.....	47
2.3.	Perkiraan Penjualan untuk 10 Tahun Mendatang.....	48
2.4.	Perkiraan Penerimaan untuk 10 Tahun Mendatang	48
2.5.	Peramalan Biaya Pemeliharaan untuk 10 Tahun Mendatang.....	50
2.6.	Perkiraan Biaya Pemeliharaan untuk 10 Tahun Mendatang	50
2.7.	Peramalan Biaya Gaji untuk 10 Tahun Mendatang.....	51
2.8.	Perkiraan Biaya Gaji untuk 10 Tahun Mendatang	51
2.9.	Peramalan Biaya Perbaikan Mesin untuk 10 Tahun Mendatang	52
2.10.	Perkiraan Biaya Perbaikan Mesin Menggunakan Mesin Lama untuk 10 Tahun Mendatang.....	52
2.11.	Peramalan Biaya TKL Menggunakan Mesin Lama untuk 10 Tahun Mendatang.....	53
2.12.	Perkiraan Biaya TKL Menggunakan Mesin Lama untuk 10 Tahun Mendatang.....	54
2.13.	Perkiraan Biaya TKL Menggunakan Mesin Baru untuk 10 Tahun Mendatang.....	54
2.14.	Peramalan Biaya Pembelian Karung Menggunakan Mesin Lama untuk 10 Tahun Mendatang.....	55
2.15.	Perkiraan Biaya Pembelian Karung Menggunakan Mesin Baru untuk 10 Tahun.....	55

2.16.	Perkiraan Biaya Pembelian Karung Menggunakan Mesin Baru untuk 10 Tahun Mendatang.....	56
2.17.	Peramalan Pembelian Bahan Baku untuk 10 Tahun Mendatang	56
2.18.	Perkiraan Pembelian Bahan Baku untuk 10 Tahun Mendatang.....	57
2.19.	Peramalan Biaya Transportasi untuk 10 Tahun Mendatang	57
2.20.	Perkiraan Biaya Transportasi untuk 10 Tahun Mendatang	58
2.21.	Perkiraan Biaya Listrik Menggunakan Mesin Lama untuk 10 Tahun Mendatang.....	58
2.22.	Perkiraan Biaya Listrik Menggunakan Mesin Baru untuk 10 Tahun Mendatang	59
3.1.	Data Perkembangan Modal Sendiri KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2014-2018	92
3.2.	Data Perkembangan Modal Asing KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2014-2018	93
3.3.	Penerapan Definisi Koperasi di KUD Mandiri Bayongbong.....	104
3.4.	Penerapan Prinsip-Prinsip Koperasi di KUD Mandiri Bayongbong	106
4.1.	Peramalan Penjualan untuk 10 Tahun Mendatang.....	115
4.2.	Perkiraan Penjualan untuk 10 Tahun Mendatang.....	116
4.3.	Perkiraan Penerimaan untuk 10 Tahun Mendatang	116
4.4.	Peramalan Biaya Pemeliharaan untuk 10 Tahun Mendatang.....	118
4.5.	Perkiraan Biaya Pemeliharaan untuk 10 Tahun Mendatang	119
4.6.	Peramalan Biaya Gaji untuk 10 Tahun Mendatang.....	119
4.7.	Perkiraan Biaya Gaji untuk 10 Tahun Mendatang	120
4.8.	Peramalan Biaya Perbaikan Mesin untuk 10 Tahun Mendatang	121
4.9.	Perkiraan Biaya Perbaikan Mesin untuk 10 Tahun Mendatang	122
4.10.	Peramalan Biaya TKL Menggunakan Mesin Lama untuk 10 Tahun Mendatang.....	122
4.11.	Perkiraan Biaya TKL Menggunakan Mesin Lama untuk 10 Tahun Mendatang.....	123
4.12.	Perkiraan Biaya TKL Menggunakan Mesin Baru untuk 10 Tahun Mendatang.....	124

4.13.	Peramalan Biaya Pembelian Karung Menggunakan Mesin Lama untuk 10 Tahun Mendatang.....	124
4.14.	Perkiraan Biaya Pembelian Karung Menggunakan Mesin Lama untuk 10 Tahun Mendatang.....	125
4.15.	Perkiraan Biaya Pembelian Karung Menggunakan Mesin Baru untuk 10 Tahun Mendatang.....	126
4.16.	Peramalan Pembelian Bahan Baku untuk 10 Tahun Mendatang	126
4.17.	Perkiraan Pembelian Bahan Baku untuk 10 Tahun Mendatang.....	127
4.18.	Peramalan Biaya Transportasi untuk 10 Tahun Mendatang	128
4.19.	Perkiraan Biaya Transportasi untuk 10 Tahun Mendatang.....	129
4.20.	Perkiraan Biaya Listrik Menggunakan Mesin Lama untuk 10 Tahun Mendatang.....	129
4.21.	Perkiraan Biaya Listrik Menggunakan Mesin Baru untuk 10 Tahun Mendatang	130
4.22.	Persiapan Perhitungan NPV Mesin Lama untuk 10 Tahun Mendatang.....	130
4.23.	Persiapan Perhitungan IRR Mesin Lama untuk 10 Tahun Mendatang.....	131
4.24.	Persiapan Perhitungan PR Mesin Lama untuk 10 Tahun Mendatang.....	132
4.25.	Persiapan Perhitungan NPV Mesin Baru untuk 10 Tahun Mendatang.....	133
4.26.	Persiapan Perhitungan IRR Mesin Baru untuk 10 Tahun Mendatang.....	134
4.27.	Persiapan Perhitungan PR Mesin Baru untuk 10 Tahun Mendatang.....	135

DAFTAR GAMBAR

No.	Judul	Hal
1.1.	Ilustrasi Proses Produksi Makanan Ternak	3
1.2.	Persentase Beberapa Komponen Biaya Yang Berkaitan Dengan Mesin Lama Dari Total Biaya Usaha	5
2.1.	Status Ganda Anggota Koperasi.....	22
2.2.	Mekanisme Permodalan Koperasi di Indonesia	26
2.3.	Diagram Kerangka Berfikir Penelitian.....	42
3.1.	Struktur Organisasi KUD Mandiri Bayongbong, Kabupaten Garut	69
3.2.	Data Perkembangan Hasil Usaha Unit Usaha Sapi Perah KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2014-2018	84
3.3.	Data Perkembangan Hasil Usaha Unit Usaha Makanan Ternak KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2014-2018	85
3.4.	Data Perkembangan Hasil Usaha Unit Usaha Pelayanan Rekening Listrik KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2014-2018.....	86
3.5.	Data Perkembangan Hasil Usaha Unit Usaha Waserda KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2014-2018	87
3.6.	Data Perkembangan Hasil Usaha Unit Usaha Simpan Pinjam KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2014-2018	88
3.7.	Data Perkembangan Hasil Usaha Unit Usaha KCK KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2014-2018	89
3.8.	Data Perkembangan Hasil Usaha Unit Usaha SP PUK KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2014-2018	90
3.9.	Persentase dari setiap komponen Modal Sendiri KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2014-2018	92
3.10.	Persentase dari setiap komponen Modal Asing KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2014-2018	94
3.11.	Persentase dari setiap komponen Modal KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2014-2018	94

3.12. Perkembangan Tingkat Likuiditas KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2014-2018	96
3.13. Perkembangan Tingkat Solvabilitas KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2014-2018	97
3.14. Perkembangan Tingkat Rentabilitas Ekonomi KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2014-2018	99
3.15. Perkembangan Tingkat Rentabilitas Modal Sendiri KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2014-2018	100



IKOPIN

DAFTAR LAMPIRAN

No.	Judul	Hal
1.	Gambar Struktur Organisasi KUD Mandiri Bayongbong yang Disarankan	146
2.	Pedoman Observasi	147
3.	Pedoman Observasi	148
4.	Laporan Pertanggungjawaban Pengurus KUD Mandiri Bayongbong	156



IKOPIN