

**ANALISIS KEBIJAKAN PENGADAAN DALAM
PENGENDALIAN *FRESH MILK***

(Studi Kasus pada Koperasi Peternakan Bandung Selatan Pangalengan)

Disusun Oleh:

KIKI LESMANA

C1210202

SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Manajemen

Konsentrasi Manajemen Produksi

Dosen Pembimbing:

Dr. Heri Nugraha, SE., M.Si

Ati Atul Quddus, S.Pt., M.Si., MOS



PROGRAM STUDI SARJANA MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS KOPERASI INDONESIA

2025


LEMBAR PENGESAHAN

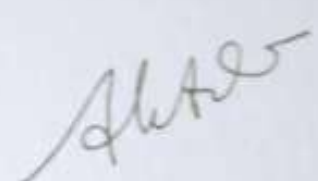
Judul : Analisis kebijakan pengadaan dalam pengendalian
Freshmilk
Nama : Kiki Lesmana
NIM : CI210202
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Produksi

Menyetujui dan Mengesahkan

Pembimbing I

Pembimbing II


Dr. Heri Nugraha, SE., M.Si.
NPP. 0410106501



Ati Atul Quddus, S.Pt., M.Si., MOS
NIDN. 04127708


Dekan

Ketua Program Studi

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Sarjana Manajemen


Dr. Heri Nugraha, SE., M.Si.
NPP. 0410106501


Dr. Ami Purnamawati, Dra., M.Si
NPP. 0407106801



RIWAYAT HIDUP



Penulis dilahirkan di kota Bandung pada tanggal 11 bulan Juli tahun 2002 sebagai anak ke 1 dari pasangan almarhum bapak Herman dan ibu Neng Kuraesin. Pendidikan sekolah menengah atas (SMA) ditempuh di sekolah Menengah Atas Negeri 1 Ciparay, dan lulus pada tahun 2020. Pada tahun 2021, penulis diterima sebagai mahasiswa program sarjana (S-1) di Program Studi Manajemen di IKOPIN University.

Selama mengikuti program S-1, penulis aktif mengikuti organisasi Ikopin Football Club (IFC) dan saat di organisasi tersebut peneliti pernah menjabat sebagai kepala divisi sepakbola.

The logo for IKOPIN University. It features a stylized graphic of a tree or plant with a central trunk and several branches, set against a background of vertical lines. Below the graphic, the word "IKOPIN" is written in a large, bold, sans-serif font, and the word "University" is written below it in a smaller, regular sans-serif font.

IKOPIN
University

ABSTRACT

Kiki Lesmana. 2025. *Policy Analysis of Procurement in the Control of Fresh Milk (Case Study at the South Bandung Livestock Cooperative (KPBS) Pangalengan, Bandung City, West Java Province). Under the supervision of Heri Nugraha and Ati Atul Quddus*

South Bandung Livestock Cooperative (KPBS) Pangalengan is one of the producer cooperatives engaged in dairy farming, with its members consisting of dairy cattle farmers. KPBS Pangalengan implements a procurement system from upstream to downstream, starting from the farmers, the Milk Collection Points (TPK), and the Dairy Processing Industry (IPS). Within this system, policies are established to regulate and control both the quantity and quality of milk to ensure it remains consistent and meets established standards.

This study aims to analyze the procurement policies in controlling fresh milk at the Bandung Selatan Dairy Cooperative (KPBS) Pangalengan. The research employs a mixed-method approach, supported by forecasting methods used to determine future milk reception and delivery outcomes.

The results show that the milk procurement system at the KPBS production unit has been implemented in an integrated manner from upstream to downstream, encompassing milking, collection at the Milk Collection Point (MCP), quality testing, and direct distribution to dairy processing industries without long-term storage. KPBS has adopted a quality-based incentive and penalty system, along with technical training and facility support for farmers. Milk distribution is carried out proportionally to several industrial partners, such as PT. Ultra Jaya, PT. Frisian Flag Indonesia, and PT. Indolakto, with stable weekly delivery volumes. Milk production is highly influenced by external factors, particularly weather conditions and humidity levels, which can cause heat stress in dairy cows, thereby reducing both milk quality and quantity. To address this challenge, KPBS needs to develop a climate information system based on digital technology that enables farmers to access real-time temperature and weather forecasts. Forecasting results indicate a stable trend in milk reception and distribution in the short term, reinforcing the role of forecasting as a planning tool for decision-making. The study concludes that climate information and forecasting-based procurement policies can enhance production resilience, increase member participation, and reflect the cooperative principles that focus on member welfare.

Keywords: Milk Procurement, Forecasting, Raw Material Control

ABSTRAK

Kiki Lesmana. 2025. Analisis Kebijakan Pengadaan dalam Pengendalian *Fresh Milk* (Studi Kasus pada Koperasi Peternak Bandung Selatan (KPBS) Pangalengan kota Bandung, Provinsi Jawa barat). Di bawah Bimbingan Heri Nugraha dan Ati Atul Quddus

Koperasi Peternakan Bandung Selatan adalah salah satu koperasi produsen yang bergerak di bidang peternakan susu sapi perah dengan para anggotanya adalah seorang peternak sapi perah. KPBS pangalengan melakukan sistem pengadaan dari hulu-hilir yang diawali dari peternak, TPK, dan IPS. Dalam sistem tersebut terdapat kebijakan-kebijakan yang diatur untuk mengendalikan kuantitas serta kualitas susu agar tetap terjaga dan sesuai standar.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kebijakan pengadaan dalam pengendalian susu segar di Koperasi Peternakan Bandung Selatan (KPBS) Pangalengan. Metode yang digunakan adalah metode campuran (*mixed method*), dengan metode pendukung seperti metode peramalan yang digunakan untuk menentukan hasil penerimaan dan pengiriman susu di waktu yang akan datang.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa sistem pengadaan susu di unit produksi KPBS telah berjalan secara terintegrasi dari hulu ke hilir, meliputi pemerahan, pengumpulan di *Milk Collection Point* (MCP), pengujian mutu, dan distribusi langsung ke industri pengolahan susu tanpa penyimpanan jangka panjang. KPBS telah menerapkan sistem insentif dan penalti berbasis kualitas, serta dukungan pelatihan dan fasilitas teknis bagi peternak. Distribusi susu dilakukan secara proporsional kepada beberapa mitra industri, seperti PT. Ultra Jaya, PT. Frisian Flag Indonesia, dan PT. Indolacto, dengan porsi pengiriman yang stabil setiap minggunya. Produksi susu sangat dipengaruhi oleh faktor eksternal, terutama kondisi cuaca dan kelembaban lingkungan yang dapat menyebabkan stres panas pada sapi perah dan menurunkan kualitas serta kuantitas susu. Untuk mengatasi tantangan ini, KPBS perlu mengembangkan kebijakan sistem informasi iklim berbasis teknologi yang memungkinkan peternak memperoleh informasi suhu dan prediksi cuaca secara *real-time*. Hasil forecasting menunjukkan tren penerimaan dan pengiriman susu yang stabil dalam jangka pendek, memperkuat peran peramalan sebagai alat bantu perencanaan dalam mengambil keputusan. Penelitian ini menyimpulkan bahwa kebijakan pengendalian pengadaan berbasis informasi iklim dan peramalan dapat memperkuat ketahanan produksi, meningkatkan partisipasi anggota, serta mencerminkan prinsip koperasi yang berorientasi pada kesejahteraan anggotanya.

Kata Kunci: *Pengadaan Susu, Peramalan, Pengendalian Bahan Baku*

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa, atas limpahan rahmat, hidayah, dan kemudahan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“ANALISIS KEBIJAKAN PENGADAAN DALAM PENGENDALIAN *FRESH MILK*”** tepat pada waktunya. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Ikopin University. Terima kasih penulis ucapkan kepada para pembimbing, Dr. Heri Nugraha, SE., M.Si dan Ati Atul Quddus, S.Pt., M.Si., MOS yang telah membimbing dan banyak memberi saran. Ucapan terima kasih juga disampaikan kepada Penguji Koperasi dan Konsentrasi luar komisi pembimbing. Di samping itu, penghargaan penulis sampaikan kepada ibu Ina Tafta Uzayna yang telah memberi izin penelitian beserta manajer produksi bapak Rahmat asman, serta bapak Ari Prasetyo dan bapak Dedi Suherman yang telah membantu selama pengumpulan data. Ungkapan terima kasih juga disampaikan kepada ayah, ibu, serta adik-adik saya yang telah memberikan dukungan, doa, dan kasih sayang. Ungkapan terima kasih juga disampaikan kepada sahabat-sahabat seperjuangan yang ada di kampus Ilham, Adriansyah, Zaki, Subhan, Nizar, Deani, Putri, Diki, Hanum, Risma, Alip, Reza, Sopi dan Irgi, yang selalu ada, mendengarkan, dan membantu dalam berbagai kondisi. Ungkapan terima kasih juga disampaikan kepada Teman-teman yang ada di organisasi Ikopin Fotball Club (IFC), yang telah menemani perjalanan dari awal sampai akhir saat berada di kampus. Ungkapan terima kasih juga disampaikan kepada Sahabat-sahabat seperjuangan yang ada di HAB Naufal, Rendito, Agil, Salva, Zulfa, Edo,

dan Azka. Yang sudah saling mendukung dan saling membahu selama delapan tahun. Serta semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, namun telah memberikan dukungan dalam berbagai bentuk yang berarti bagi penulis.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.



Jatinangor, 30 Agustus 2025

IKOPIN
University

Kiki Lesmana

DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP	i
ABSTRACT	ii
ABSTRAK	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	11
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian.....	11
1.3.1 Maksud Penelitian.....	11
1.3.2 Tujuan Penelitian.....	11
1.4 Kegunaan Penelitian.....	12
1.4.1 Kegunaan Teoritis.....	12
1.4.2 Kegunaan Praktis.....	12

BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN	14
2.1 Pendekatan Masalah.....	14
2.1.1 Pendekatan Perkoperasian.....	14
2.1.2 Pendekatan Manajemen Produksi	24
2.1.3 Pendekatan Kebijakan Pengadaan.....	31
2.1.4 Pendekatan Pengendalian Bahan Baku	31
2.1.5 Penelitian Terdahulu.....	32
2.2 Metode Penelitian.....	33
2.2.1 Metode Penelitian yang Digunakan	33
2.2.2 Data yang Diperlukan (Operasionalisasi Variabel).....	34
2.2.3 Sumber Data dan Cara Menetukannya.....	34
2.2.4 Teknik Pengumpulan Data	35
2.2.5 Analisis data	36
2.2.6 Tempat Penelitian.....	37
2.2.7 Jadwal Penelitian.....	38
BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN.....	39
3.1 Keadaan Umum Organisasi.....	39
3.1.1 Sejarah Terbentuknya Koperasi	39
3.1.2 Visi dan Misi	46
3.1.3 Struktur Organisasi Koperasi	49

3.2 Keanggotaan Koperasi	57
3.3 Kegiatan Usaha dan Permodalan Koperasi	59
3.4 Implementasi Jati Diri Koperasi	75
3.4.1 Implementasi Definisi Koperasi.....	76
3.4.2 Implementasi Prinsip Prinsip Koperasi	77
3.4.3 Implementasi Nilai Koperasi.....	80
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	83
4.1 Identitas Responden	83
4.2 Kebijakan pengadaan yang diterapkan dalam pengendalian <i>freshmilk</i>	84
4.1.1 Kebijakan yang diterapkan untuk peternak.....	86
4.1.2 Kebijakan yang diterapkan di Milk Collection Point (MCP).....	89
4.3 Permintaan pasar dari IPS terhadap <i>Fresh milk</i>	97
4.4 Kebijakan dalam Mengoptimalkan Pengendalian <i>Fresh milk</i>	101
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	116
5.1 Simpulan	116
5.2 Saran-saran.....	118
DAFTAR PUSTAKA.....	120
LAMPIRAN.....	122

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Produksi Susu Sapi Perah di Indonesia	1
Tabel 1.2 Penerimaan Susu dari Anggota Tahun 2023 & 2024	6
Tabel 1.3 Penerimaan Susu dari Anggota Periode Bulan Januari-Juni	6
Tabel 1.4 Penerimaan Susu dari Anggota Periode Juni-Juli Perhari	7
Tabel 1.5 Pemasaran Susu ke Industri Pengolahan Susu (%)	9
Tabel 2.1 Tabel Operasional Variabel.....	34
Tabel 3.1 Penghargaan-Penghargaan KPBS Pangalengan	44
Tabel 3.2 Susunan Kepengurusan KPBS Pangalengan Periode 2020-2025	56
Tabel 3.3 Jumlah Keanggotaan KPBS Pangalengan Tahun 2024	58
Tabel 3.4 Perkembangan Asset KPBS Pangalengan 2020-2024.....	71
Tabel 3.5 Perkembangan Likuiditas KPBS Pangalengan 2020-2024	72
Tabel 3.6 Perkembangan Solvabilitas KPBS Pangalengan 2020-2024	73
Tabel 3.7 Perkembangan Rentabilitas KPBS Pangalengan 2020-2024	74
Tabel 3.8 Implementasi Jati Diri Koperasi Peternakan Bandung Selatan.....	77
Tabel 3.9 Indikator Prinsip Koperasi Peternakan Bandung Selatan	79
Tabel 3.10 Indikator Nilai Koperasi Peternakan Bandung Selatan	82
Tabel 4.1 Identitas Responden	83
Tabel 4.2 Rekap Penerimaan dan Pengeluaran Bulan Juni 2025	99
Tabel 4.3 Rekap Presentase Pengiriman Susu Bulan Juni	100
Tabel 4.4 Analisis SWOT untuk Kebijakan Sistem Informasi & Iklim	103

Tabel 4.5 Data Pengiriman Susu pada Bulan Juni	105
Tabel 4.6 Data Peramalan Penerimaan Susu Dalam 30 Hari	106
Tabel 4.7 Data Peramalan Pengiriman Susu Ke IPS Dalam 30 Hari	108
Tabel 4.8 Analisis SWOT Metode Peramalan.....	114



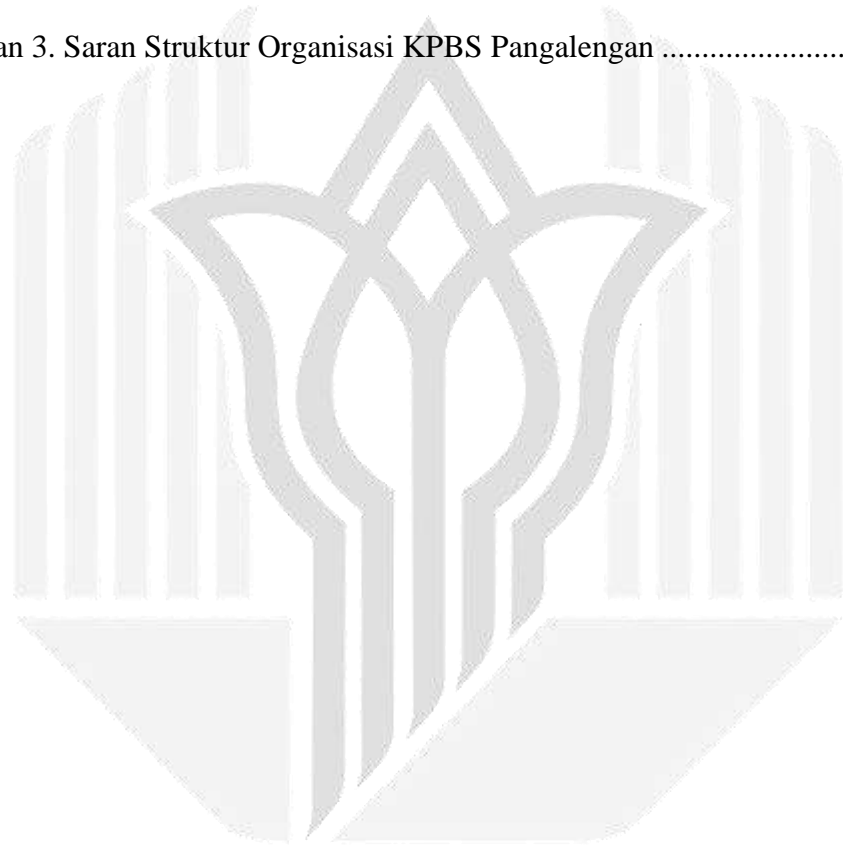
IKOPIN
University

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Pengelompokan KUK	20
Gambar 3.1 Struktur Organisasi Kpbs Pangalengan.....	51
Gambar 4.1 Alur Pengadaan Susu Segar.....	85
Gambar 4.2 Alur Proses Pemerahan Susu Sapi Sampai di Kirim Ke MCP.....	87
Gambar 4.3 Alur Penerimaan Susu di MCP.....	91
Gambar 4.4 Jadwal dan Standar Penerimaan Susu	92
Gambar 4.5 Tata Cara Pencucian <i>Milk Can</i>	94
Gambar 4.6 Grafik Jumlah Penerimaan Susu Periode Januari-Juni	96
Gambar 4.7 Grafik Peramalan Penerimaan Susu Dalam 30 Hari	110
Gambar 4.8 Grafik Peramalan Pengiriman Susu Dalam 30 Hari.....	110

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Daftar Pertanyaan Wawancara.....	122
Lampiran 2. Dokumentasi Observasi di KPBS Pangalengan	123
Lampiran 3. Saran Struktur Organisasi KPBS Pangalengan	124



IKOPIN
University