

**PENGARUH PARTISIPASI KONTRIBUTIF DAN PARTISIPASI  
INSENTIF ANGGOTA TERHADAP MANFAAT  
EKONOMI TIDAK LANGSUNG  
(Studi Kasus Pada USP KUD Bayongbong Kabupaten Garut)**

**Skripsi**

**Sebagai Salah Satu Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen**

**Disusun Oleh :**

**VERONIKA WOLO**

**C1150480**

**Dosen Pembimbing :**

**Dr. Trida Gunadi, SE., M. Si.**



**KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN  
INSTITUT KOPERASI INDONESIA**

**2019**

**LEMBAR PENGESAHAN**

**Judul Skripsi : Pengaruh Partisipasi Kontributif Dan Partisipasi  
Insentif Anggota Terhadap Manfaat Ekonomi Tidak  
Langsung (Studi Kasus Pada USP KUD Bayongbong  
Kabupaten Garut)**

**Nama Mahasiswa : Veronika Wolo**

**Nomor Pokok : C1150480**

**Jurusan : Manajemen Keuangan**

**Menyetujui dan Mengesahkan**

**Pembimbing**



**(Dr. Trida Gunadi, SE.,M.Si.)**

**Direktur Prodi-S1**



**(DR.H. Giyanto Purbo Suseno, SE., M.Sc)**

## **RIWAYAT HIDUP**

Penulis dilahirkan pada tanggal 17 Januari 1997 di Maumere, anak keempat dari sembilan bersaudara dari pasangan Bapak Bernadus Bungkao dan Ibu Maria Intensia Anyela

Pendidikan yang pernah ditempuh penulis sebelumnya diantaranya:

- Sekolah Dasar Inpres Blidit lulus tahun 2009.
- Sekolah Menengah Pertama Negeri 1 Talibura lulus tahun 2012.
- Sekolah Menengah Kejuruan SMK Yohanes XXIII Maumere lulus tahun 2015.
- Pada tahun 2015 penulis, mencatatkan diri sebagai Mahasiswa Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN), Jurusan Manajemen Keuangan. Selama menjadi Mahasiswa penulis pernah aktif dalam kegiatan organisasi kemahasiswaan, yaitu :

1. Anggota Persekutuan Mahasiswa Kristen Katolik (PMKK) IKOPIN 2015-2016

IKOPIN

## **ABSTRACT**

*Veronika Wolo, Contributive participation and member incentive participation to indirect economic benefits at the Bayongbong KUD savings and loan unit in Garut Regency,*

*(Dr. Trida Gunadi, SE., M.Si.).*

*Seen from the side of contributive participation as a debtor member loan products are covered in creating income, meaning the participation of active members in borrowing and paying. However, income that is less increased is also followed by costs that are increasingly increasing as well, this means that the management of cooperatives in managing the costs incurred is inefficient, especially creating the acquisition of remaining business result. From these problems, researchers suspect that the acquisition of residual income tends to decrease due to the percentage decrease in costs and income each year.*

*Seeing the phenomenon that occurs in the Bayongbong Village Cooperative is the decline in the results of cooperative operations at 2018 working capital decreases, the income should be expected to decline due to very high member participation and will have an indirect economic benefit.*

*The method used in this study is case study method, which is data collection by observation, interviews, documentation studies, literature studies, and questionnaires. The sample size used by researchers is 79 respondents who visited the cooperative with the hope that the samples taken, can represent the entire population. The data of the information is then analyzed descriptively and multiple linear analysis.*

*KUD Bayongbong Garut regency is a cooperative that is located at Raya Bayongbong was, 1.767 people. The Bayongbong village cooperative has six business units, namely : Dairy cow business units, livestock food business units, electricity business units, savings and loans units, and waserda units.*

*Members contributive participation includes attending meetings of members categorized in good, Members argue in meeting good members, giving suggestions and criticisms at meeting of members are categorized as good, savings must be categorized very well, and principal saving very good category.*

*Incentive participation of members, among others, is voluntary savings in very good categories, time deposits are categorized very well and credit financing is categorized very well. Economic benefits are not directly income in good categories and costs are categorized as good.*

## RINGKASAN

Veronika Wolo, Partisipasi Kontributif dan Partisipasi Insentif Anggota terhadap Manfaat Ekonomi Tidak Langsung Pada Unit Simpan Pinjam KUD Bayongbong Kabupaten Garut,

(Dr. Trida Gunadi,SE.,M.Si.)

Dilihat dari sisi partisipasi kontributif sebagai debitur produk pinjaman anggota terlibat dalam pendapatan meningkat, artinya partisipasi anggota aktif dalam meminjam dan membayar. Akan tetapi pendapatan yang kurang meningkat diikuti juga dengan biaya yang semakin kurang meningkat pula, hal ini berarti manajemen koperasi dalam mengelola biaya yang dikeluarkan infisien, khususnya menciptakan perolehan Sisa Hasil Usaha. Dari permasalahan tersebut, peneliti menduga bahwa perolehan Sisa Hasil Usaha yang cenderung menurun disebabkan oleh presentase penurunan biaya dan pendapatan setiap tahun.

Melihat fenomena yang terjadi pada KUD Bayongbong yaitu turunnya Hasil Usaha Koperasi yang diduga karena kondisi tahun 2018 modal kerja turun maka pendapatannya turun mestinya yang diharapkan karena adanya partisipasi anggota yang sangat tinggi dan akan berdampak kepada manfaat ekonomi tidak langsung.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode studi kasus, yaitu pengumpulan data dengan cara observasi, wawancara, studi dokumentasi, studi pustaka dan kuisioner. Ukuran sampel yang digunakan oleh peneliti adalah 79 responden yang berkunjung ke koperasi dengan harapan sampel yang diambil, dapat mewakili keseluruhan populasi. Data yang informasi tersebut kemudian dianalisis secara deskriptif dan analisis linear berganda.

KUD Bayongbong Kabupaten Garut merupakan koperasi yang beralamat di Jalan Raya Timur Bayongbong. Sampai tahun 2018 jumlah anggota KUD adalah 1.767 orang. KUD Bayongbong memiliki enam unit usaha yaitu : Unit usaha sapi perah, Unit Usaha Makanan Ternak, Unit Usaha Listrik, Unit Simpan Pinjam dan Unit Waserda.

Partisipasi Kontributif anggota antara lain adalah Menghadiri Rat dikategorikan dalam Baik, Anggota berpendapat dalam Rat dikategori Baik, memberikan saran dan kritik pada RAT dikategorikan Baik, Simpanan Wajib dikategorikan Sangat Baik, dan Simpanan Pokok dikategori Sangat Baik.

Partisipasi Insentif anggota antara lain adalah Simpanan Sukarela kategori Sangat Baik, Simpanan berjangka dikategorikan Sangat Baik dan pembiayaan kredit dikategorikan Sangat Baik. Manfaat ekonomi tidak langsung pendapatan dikategori Baik dan Biaya dikategorikan Baik.

## KATA PENGANTAR

Pertama-tama penulis mengucapkan Puji Syukur Kehadirat Tuhan Yang Maha Kuasa, karena atas berkat dan rahmat-Nya akhirnya penulis skripsi ini setelah sekian lama dengan banyak rintangan dan hambatan, akhirnya terselesaikan juga.

Skripsi ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana di Jurusan Manajemen Keuangan, di Institut Koperasi Indonesia. Dalam penulisan skripsi ini penulis menyadari masih banyak kekurangan dan tidak sempurnaan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan petunjuk saran demi penelitian lebih lanjut.

Dengan kerendahan hati dan ketulusan hati, penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini terutama kepada :

1. Bapak Dr. Trida Gunadi, SE., M.Si, selaku pembimbing, terima kasih atas semua bimbingan, kritik serta masukan yang sangat bermanfaat sekali dalam skripsi ini.
2. Ibu Dra. Hj. Lely Savitri Dewi, M.Si selaku penelaah jurusan yang telah dengan sabar membimbing penulis serta memberikan ide-idenya dalam menyelesaikan skripsi.
3. Bapak Dr. Maman Suratman, Drs., MS, selaku penelaah koperasi, yang telah banyak memberikan masukan dan saran yang bermanfaat bagi penulis.

4. Bapak Drs. H. Deddy Supriyadi, M.Sc, selaku dosen wali yang telah banyak membantu dan masa perkuliahan.
5. Pengurus dan karyawan Koperasi Unit Desa Bayongbong Kabupaten Garut, yang tulus memberikan bantuan selama penelitian penyusunan skripsi.
6. Terimah kasih buat CS Ikopin serta Bapak-bapak Sekretariat MM, Satpam Ikopin yang selalu memberikan semangat dan dukungan dalam proses penyusunan skripsi dan bimbingan.
7. Kedua orang tua tercinta (Bapak Bernadus Bungkao dan Ibu Maria Intensia Anyela) atas segala kasih sayang, kepercayaan, serta doa yang tak bertepi serta dukungan moral dan material yang tidak akan pernah ternilai dan menjadi pendorong kekuatan bagi penulis dalam penyusunan skripsi.
8. Kaka-kakaku tersayang Alm. Eugenius Pa Shelly Ratio, Herlina Nona Apin, Jefrianus Nong Jon dan Leonardus Lusi, Kaka Miati, Kaka Vero, Kaka Stef, Kaka Fita, Kaka Fani, serta adik-adikku tersayang Rina dan Rya yang telah memberikan motivasi dan dorongan selama penyusunan skripsi.
9. Terimah kasih buat kaka Yuna dan kaka Nia yang selau memberikan saran serta membantu dalam proses penyusunan Skripsi.
10. Sahabat-sahabatku tercinta yang selalu memberikan dorongan dan semangat buat penulis : Alfrid, Santi, Rini, Marni, Sindi, Aldo, Novi, Cika, Lusy, Amelia, Rina, Lina dan Hardini.

11. Terimah kasih buat kaka Jhon Zhances yang selalu memberikan semangat serta motivasi dalam proses penyusunan skripsi.
12. Teman-teman seperjuanganku 2015 : Ka Reni, Ka ona, Maci Titin, Teh Tiara, Teh uchy, Imas, Kory, Ningsi, Berto, Beti, Karlos,Vivi, Anggi. Terimah Kasih buat semuaanya atas motivasi dan dukungannya.
13. Nusantara Squad : Jesi, Imel, Vika, Epa, Ipe, Astri dan Maci Titin. Terimah kasih buat semuanya yang selalu memberikan semangat dalam penyusunan skripsi dan bimbingan.
14. Teman-teman Bimbingan (Bapak Trida Gunadi) : Saskia, Rena, Sundari, Hani, Bela, Ranti, Krisna, dan Fajar. Terimah kasih atas suport dan dorongan buat penulis.
15. Semua pihak yang turut membantu baik secara langsung maupun tidak langsung.

Semoga Tuhan Yang Maha Kuasa senantiasa melimpahkan Rahmat dan Karunia-Nya serta balasan yang berlipat ganda kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan kepada penulis. Akhirnya, skripsi ini memberikan manfaat bagi penulis dan bagi pembanca pada umumnya. Amin

Jatinagor, Juli 2019

Penulis

## DAFTAR ISI

|                                                                     | Hal        |
|---------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>RIWAYAT HIDUP .....</b>                                          | <b>i</b>   |
| <b>ABSTRACT .....</b>                                               | <b>ii</b>  |
| <b>RINGKASAN .....</b>                                              | <b>iii</b> |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>                                          | <b>iv</b>  |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>                                              | <b>vii</b> |
| <b>DAFTAR TABEL.....</b>                                            | <b>xi</b>  |
| <b>DAFTAR GAMBAR.....</b>                                           | <b>xiv</b> |
| <b>BAB I      PENDAHULUAN.....</b>                                  | <b>1</b>   |
| 1.1. Latar Belakang Penelitian .....                                | 1          |
| 1.2. Identifikasi Masalah.....                                      | 6          |
| 1.3. Maksud dan Tujuan Penelitian .....                             | 7          |
| 1.4. Kegunaan Penelitian .....                                      | 8          |
| <b>BAB II      PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN</b>         | <b>9</b>   |
| 2.1. Pendekatan Masalah .....                                       | 9          |
| 2.1.1. Pendekatan Perkoperasi .....                                 | 9          |
| 2.1.2. Pengertian Manajemen Keuangan .....                          | 22         |
| 2.1.2.1. Definisi Manajemen Keuangan .....                          | 22         |
| 2.1.2.2. Tujuan Manajemen Keuangan .....                            | 23         |
| 2.1.2.3. Fungsi Manajemen Keuangan .....                            | 24         |
| 2.1.3. Pengertian Partisipasi Anggota .....                         | 25         |
| 2.1.3.1. Partisipasi Anggota sebagai Kontributif<br>(Pemilik) ..... | 26         |

|                |                                                              |           |
|----------------|--------------------------------------------------------------|-----------|
| 2.1.4.         | Partisipasi Anggota Sebagai Insentif .....                   | 27        |
| 2.1.4.1.       | Partisipasi Insentif sebagai Kreditur<br>(Simpanan).....     | 28        |
| 2.1.5.         | Dimensi-dimensi Partisipasi .....                            | 28        |
| 2.1.6.         | Arti Pentingnya Partisipasi .....                            | 30        |
| 2.1.7.         | Rasangan Partisipasi .....                                   | 32        |
| 2.1.8.         | Cara Meningkatkan Partisipasi .....                          | 33        |
| 2.1.9.         | Biaya Partisipasi.....                                       | 34        |
| 2.1.10.        | Pengertian Sisa Hasil Usaha .....                            | 35        |
| 2.1.11.        | Pembagian SHU.....                                           | 36        |
| 2.1.12.        | Tahapan Pembagian SHU untuk USP.....                         | 38        |
| 2.1.13.        | Pengertian Pendapatan .....                                  | 40        |
| 2.1.14         | Pengertian Biaya .....                                       | 41        |
| 2.1.15         | Pendekatan Manfaat Ekonomi Anggota .....                     | 41        |
| 2.2.           | Metode Penelitian .....                                      | 44        |
| 2.2.1.         | Metode Yang Digunakan.....                                   | 44        |
| 2.2.2.         | Data Yang Diperlukan .....                                   | 44        |
| 2.2.3.         | Penetapan SumberData.....                                    | 47        |
| 2.2.4.         | Teknik Pengumpulan Data .....                                | 49        |
| 2.2.5.         | Analisis Data.....                                           | 49        |
| 2.2.6.         | Tempat Penelitian .....                                      | 56        |
| 2.2.7.         | Jadwal Penelitian .....                                      | 56        |
| <b>BAB III</b> | <b>KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN .....</b>                  | <b>57</b> |
| 3.1.           | Keadaan Umum Organisasi dan Manajemen KUD<br>Bayongbong..... | 57        |
| 3.1.1.         | Sejarah Terbentuknya KUD Bayongbong .....                    | 57        |

|                                                                                                                                                                       |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 3.1.2. Struktur Organisasi KUD Bayongbong .....                                                                                                                       | 60         |
| 3.2. Keanggotaan Koperasi .....                                                                                                                                       | 73         |
| 3.2.1. Partisipasi Anggota .....                                                                                                                                      | 76         |
| 3.3. Kegiatan Usaha yang ada di KUD Bayongbong .....                                                                                                                  | 77         |
| 3.4. Keadaan Permodalan KUD Bayongbong .....                                                                                                                          | 86         |
| 3.4.1. Keadaan Keuangan Koperasi .....                                                                                                                                | 88         |
| 3.5. Organisasi yang berkaitan dengan KUD Bayongbong .....                                                                                                            | 93         |
| 3.6. Keadaan Umum Keadaan KUD Bayongbong .....                                                                                                                        | 93         |
| 3.6.1. Keadaan Fisik dan Geografis .....                                                                                                                              | 93         |
| 3.6.2. Keadaan Sosial .....                                                                                                                                           | 94         |
| 3.6.3. Keadaan Ekonomi .....                                                                                                                                          | 95         |
| 3.7. Implementasi Nilai-Nilai Koperasi .....                                                                                                                          | 96         |
| 3.8. Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi .....                                                                                                                      | 98         |
| <b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>                                                                                                                              | <b>101</b> |
| 4.1. Perkembangan Partisipasi Kontribusi anggota Terhadap METL .....                                                                                                  | 101        |
| 4.1.1 Manfaat Ekonomi Tidak Langsung KUD Bayongbong .....                                                                                                             | 100        |
| 4.2. Perkembangan Partisipasi Insentif anggota sebagai kreditur METL .....                                                                                            | 102        |
| 4.3. Pengaruh partisipasi kontributif dan partisipasi insentif anggota sebagai Kreditur terhadap METL .....                                                           | 113        |
| 4.4. Kebijakan pengurus dalam upaya meningkatkan partisipasi Kontributif, Partisipasi Insentif Anggota sebagai Kreditur terhadap Manfaat Ekonomi Tidak Langsung ..... | 116        |
| <b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>                                                                                                                               | <b>118</b> |
| 5.1. Kesimpulan .....                                                                                                                                                 | 118        |

|                            |            |
|----------------------------|------------|
| 5.2. Saran-saran.....      | 119        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA.....</b> | <b>120</b> |
| <b>LAMPIRAN</b>            |            |



IKOPIN

## DAFTAR TABEL

| <b>No. Tabel</b> | <b>Judul Tabel</b>                                                                                    | <b>Hal</b> |
|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Tabel 1.1        | Perkembangan Modal Sendiri, Pendapatan, Biaya dan Sisa Hasil Usaha USP KUD Bayongbong 2014-2018 ..... | 5          |
| Tabel 2.1        | Pendistribusian ADRT .....                                                                            | 38         |
| Tabel 2.2        | Operasionalisasi Variabel .....                                                                       | 47         |
| Tabel 2.3        | Pedoman Penilaian Likuiditas Koperasi .....                                                           | 49         |
| Tabel 2.4        | Pedoman Penilaian Solvabilitas Koperasi .....                                                         | 50         |
| Tabel 2.5        | Pedoman Penilaian Rentabilitas Ekonomi Koperasi .....                                                 | 50         |
| Tabel 2.6        | Partisipasi Kontributif Modal .....                                                                   | 50         |
| Tabel 2.7        | Manfaat Ekonomi Tidak Langsung .....                                                                  | 51         |
| Tabel 2.8        | Partisipasi Insentif Anggota Sebagai Kreditur .....                                                   | 51         |
| Tabel 2.9        | Kriteria Penilaian .....                                                                              | 53         |
| Tabel 2.10       | Tanggapan responden terhadap masing-masing indikator .....                                            | 53         |
| Tabel 2.11       | Kriteria Penilaian Rekapitulasi .....                                                                 | 54         |
| Tabel 2.12       | Rekapitulasi Penilaian Indikator Partisipasi Kontributif dan Partisipasi Insentif Anggota .....       | 55         |
| Tabel 2.13       | Pedoman Interpretasi Koefisien Korelasi nilai r .....                                                 | 56         |
| Tabel 3.1        | Perkembangan Jumlah Anggota KUD Bayongbong 2014-2018                                                  | 76         |
| Tabel 3.2        | Perkembangan Penjualan Susu periode 2014-2018 .....                                                   | 79         |
| Tabel 3.3        | Bahan Baku Usaha Usaha Makanan Ternak KUD Bayongbong tahun 2014-2018 .....                            | 81         |
| Tabel 3.4        | Perkembangan Unit Usaha Ternak KUD Bayongbong 2014-2018 .....                                         | 81         |
| Tabel 3.5        | Perkembangan Unit Usaha Rekening Listrik KUD Bayongbong 2014-2018 .....                               | 82         |

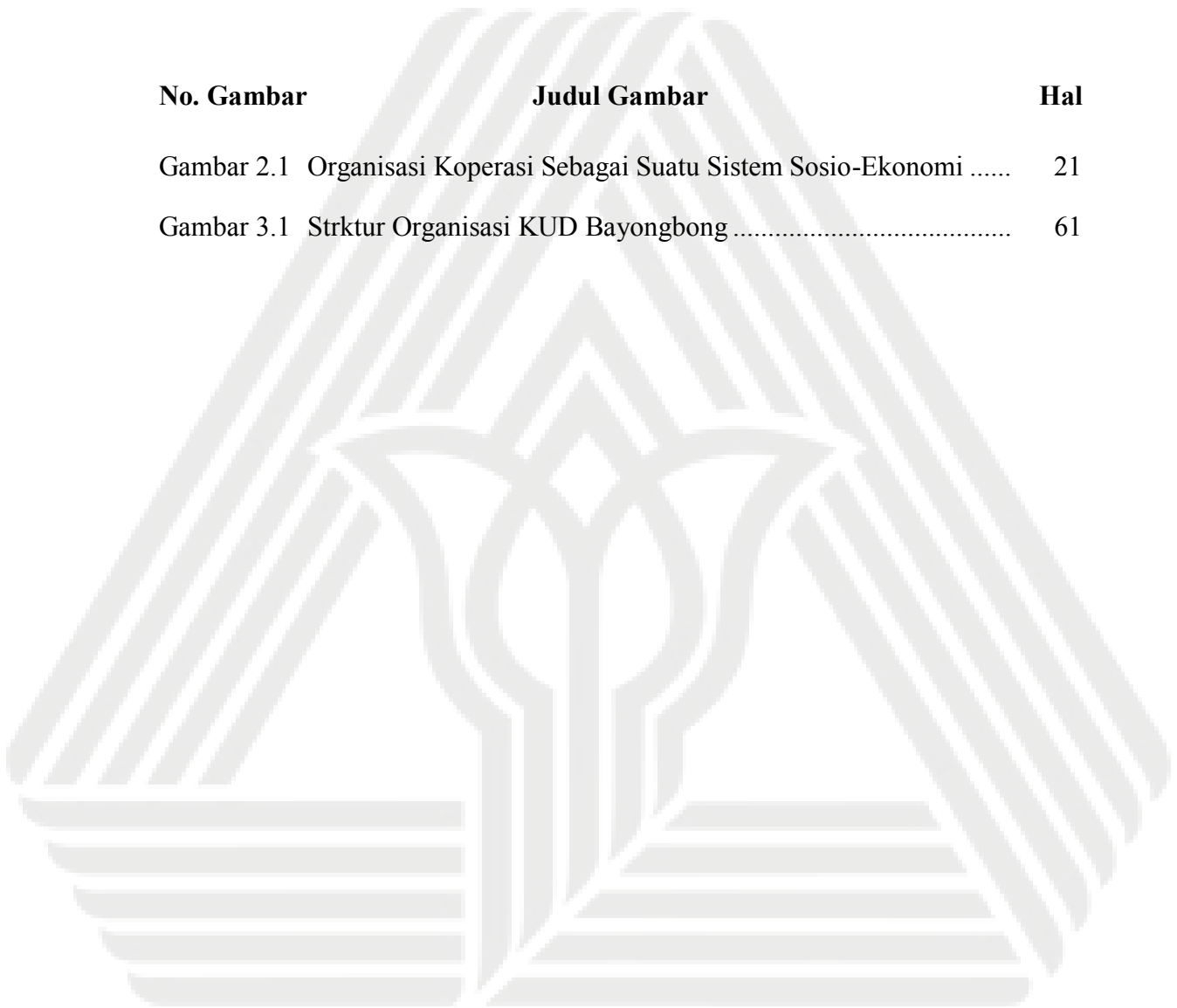
|            |                                                                                                        |     |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Tabel 3.6  | Perkembangan Unit Usaha Simpan Pinjam KUD Bayongbong 2014-2018 .....                                   | 84  |
| Tabel 3.7  | Perkembangan Pendapatan Unit Usaha KCK KUD Bayongbong 2014-2018 .....                                  | 85  |
| Tabel 3.8  | Perkembangan Unit waserda KUD Bayongbong 2014-2018 .....                                               | 86  |
| Tabel 3.9  | Perkembangan Jumlah Modal Sendiri KUD Bayongbong 2014-2018 .....                                       | 88  |
| Tabel 3.10 | Perhitungan Rasio dan Likuiditas KUD Bayongbong 2014-2018 .....                                        | 89  |
| Tabel 3.11 | Perhitungan Solvabilitas KUD Bayongbong 2014-2018 .....                                                | 90  |
| Tabel 3.12 | Perhitungan Rentabilitas Ekonomi Koperasi KUD Bayongbong 2014-2018 .....                               | 92  |
| Tabel 4.1  | Perkembangan Partisipasi kontributif modal KUD Bayongbong tahun 2014-2018 .....                        | 101 |
| Tabel 4.2  | Perkembangan Manfaat Ekonomi Tidak Langsung KUD Bayongbong tahun 2014-2018 .....                       | 102 |
| Tabel 4.3  | Perkembangan Partisipasi Insentif anggota tahun 2014-2018 ....                                         | 103 |
| Tabel 4.4  | Tanggapan responden terkait indikator yang pertama tentang Menghadiri RAT .....                        | 104 |
| Tabel 4.5  | Tanggapan responden terkait indikator yang pertama tentang Menghadiri RAT .....                        | 105 |
| Tabel 4.6  | Tanggapan responden yang terikat indikator yang kedua tentang Anggota berpendapat dalam RAT .....      | 105 |
| Tabel 4.7  | Tanggapan responden yang terikat indikator yang ketiga tentang memberi saran dan kritik pada RAT ..... | 106 |
| Tabel 4.8  | Tanggapan responden yang terikat indikator yang ketiga tentang memberi saran dan kritik pada RAT ..... | 107 |
| Tabel 4.9  | Tanggapan responden terkait indikator yang keempat tentang Simpanan Wajib .....                        | 107 |
| Tabel 4.10 | Tanggapan responden terkait indikator yang kelima tentang Simpanan Pokok .....                         | 108 |

|            |                                                                                                           |     |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Tabel 4.11 | Tanggapan responden yang terikat indikator yang keenam<br>Simpanan Sukarela .....                         | 109 |
| Tabel 4.12 | Tanggapan responden yang terikat indikator yang keenam<br>Simpanan Sukarela .....                         | 109 |
| Tabel 4.13 | Tanggapan responden yang terikat indikator yang ketujuh<br>Simpanan Berjangka .....                       | 110 |
| Tabel 4.14 | Tanggapan responden yang terikat indikator yang ketujuh<br>Simpanan Berjangka .....                       | 111 |
| Tabel 4.15 | Uji F Partisipasi Kontributif dan Partisipasi Insentif Anggota<br>sebagai Kreditur terhadap METL .....    | 113 |
| Tabel 4.16 | Pengaruh Partisipasi Kontributif dan Partisipasi Insentif<br>Anggota sebagai kreditur terhadap METL ..... | 114 |
| Tabel 4.17 | Koefisien Regresi Partisipasi Kontributif dan Partisipasi<br>Insentif anggota terhadap METL .....         | 115 |

IKOPIN

## DAFTAR GAMBAR

| No. Gambar | Judul Gambar                                                 | Hal |
|------------|--------------------------------------------------------------|-----|
| Gambar 2.1 | Organisasi Koperasi Sebagai Suatu Sistem Sosio-Ekonomi ..... | 21  |
| Gambar 3.1 | Struktur Organisasi KUD Bayongbong .....                     | 61  |



# IKOPIN