

**KOMPARASI RISIKO BISNIS ANTARA UNIT SIMPAN PINJAM  
DENGAN USP SWAMITRA KKB IKOPIN DALAM UPAYA MENJAGA  
KEBERLANGSUNGAN USAHA KOPERASI**

*(Studi Kasus Pada Koperasi Keluarga Besar Insitut Koperasi Indonesia)*

**SKRIPSI**

**Disusun Oleh:**

**Yonardo Caya**

**C1150452**

Dosen Pembimbing:

**H. Dady Nurpadi,Ir,M,P**



**KONSENTRASI MANAJEMEN BISNIS  
PROGRAM STUDI S-1 MANAJEMEN  
INSTITUT KOPERASI INDONESIA**

**2019**

# LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : **Komparasi Risiko Bisnis Antara Unit Simpan Pinjam Dengan**

**USP Swamitra KKB Ikopin Upaya Menjaga**

**Keberlangsungan Usaha Koperasi.**

(Studi Kasus Pada Koperasi Keluarga Besar Ikopin)

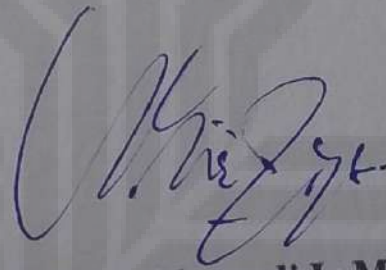
Nama : **Yonardo Caya**

NRP : **C1150452**

Konsentrasi : **Manajemen Bisnis**

**MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN**

**Pembimbing,**



**H. Dady Nurpadi, Ir, M.P**

**Direktur Program Studi S-1 Manajemen,**



**Dr. H. Gianto Purbo Suseno, SE. M.Sc**

## RIWAYAT HIDUP

**Yonardo Caya**, penulis dilahirkan di Pontianak pada tanggal 8 september 1995. Penulis merupakan anak ke ketiga dari tiga bersaudara, putra dari Bapak Syukur Jungku dan Ibu Norhayati.

Jenjang pendidikan formal yang telah diselesaikan adalah sebagai berikut :

1. SD Negeri 35, Kecamatan Pontianak selatan, Kota Pontianak, Provinsi Kalimantan Barat tahun 2003-2009
2. SMP Negeri 6 , Kecamatan Pontianak selatan, Kota Pontianak, Provinsi Kalimantan Barat 2009-2012
3. SMA YPK, Kecamatan Pontianak selatan, Kota Pontianak, Provinsi Kalimantan Barat 2012-2015
4. Penulis tercatat sebagai mahasiswa Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN) di Program S1 Manajemen pada Konsentrasi Manajemen Bisnis terhitung mulai tahun 2015 dan lulus di tahun 2019.

IKOPIN

## **ABSTRACT**

**YONARDO CAYA**, *Comparative Business Risk Between Business Units, Savings and Loans with USP Swamitra 1 IKOPIN KKB in Efforts to Maintain Cooperative Business Sustainability (case study of the Bandung Cooperative KKB) under the guidance of H. Dady Nurpadi, Ir, M.P*

*In every risk business is an important part that must be considered in the smooth running of the organization both SOEs, BUMS or COOPERATIVES. The higher the risk, the smooth running of a business organization or cooperative decreases. Conversely, if risks can be handled properly or can be avoided, then the business can run according to expectations. To anticipate this, there is demand for attention from cooperative management, so that organizational goals can be achieved.*

*In 2019, USP Swamitra IKOPIN KKB changed one of them no longer using Bank Bukopin and made changes such as the name of USP Swamitra IKOPIN KKB into IKOPIN KKB Savings Loan Unit and the data system required by Bank Bukopin must use the Puskopdit data system.*

*USP IV, which only serves payment of USP Swamitra I members who serve non-member customers, is expected to produce an amount greater than the amount issued, drastically reducing the amount obtained by USP swamitra compared to the funds obtained by USP IV. USP swamitra I which is approved and managed by the KKB. IKOPIN must be approved and can reduce the risk of discussing, ownership of USP swamitra I will be entirely the responsibility of the member cooperative owner. Therefore it needs to be done compared to those involving cooperative savings and loan units.*

*This study aims to find out how the description of the comparison of business risks between the Savings and Loan Unit with USP Swamitra 1 IKOPIN KKB in an effort to maintain the sustainability of the cooperative business. the method used in this study amounted to 4 people. To obtain data researchers conducted interviews with managers and members.*

*From the results of the study, it was found that USP swamitra I had a greater risk than USP IV, especially operational risk. Some differences in the business activities of the two units, especially from work operations such as customer characteristics and the system used make USP swamitra I more likely to have a chance of losing*

IKOPIN

## RINGKASAN

**YONARDO CAYA**, Komparasi Risiko Bisnis Antara Unit Simpan Pinjam Dengan USP Swamitra 1 KKB IKOPIN Dalam Upaya Menjaga Keberlangsungan Usaha Koperasi (studi kasus pada Keluarga Besar Ikopin) dibawah bimbingan **H. Dady Nurpadi, Ir, M.P**

Pada setiap usaha risiko merupakan bagian penting yang harus diperhatikan dalam kelancaran roda organisasi baik BUMN, BUMS ataupun KOPERASI. Semakin tinggi risiko, maka kelancaran usaha organisasi perusahaan atau koperasi semakin menurun. Sebaliknya apabila risiko dapat ditangani dengan baik atau dapat dihindari, maka usaha yang dijalankan bisa berjalan sesuai harapan. Untuk mengantisipasi hal tersebut, maka dituntut adanya perhatian dari manajemen koperasi, agar tujuan organisasi dapat tercapai.

Tahun 2019 USP Swamitra KKB IKOPIN mengalami perubahan salah satunya tidak lagi bekerjasama dengan Bank Bukopin dan melakukan berapa perubahan seperti nama USP Swamitra KKB IKOPIN menjadi Unit Simpan Pinjam KKB IKOPIN serta data system yang dimiliki Bank Bukopin harus diganti dengan data system Puskopdit.

USP IV yang hanya melayani anggota mengalami peningkatan pendapatan sedangkan USP Swamitra I yang melayani konsumen non anggota yang diharapkan dapat menghasilkan keuntungan sebesar-besarnya justru mengalami penurunan pendapatan, Penurunan drastis yang diperoleh USP swamitra I berbanding terbalik dengan pendapatan yang di peroleh USP IV. USP swamitra I yang kini sepenuhnya dimiliki dan dikelola oleh KKB IKOPIN tentunya diharapkan dapat mengantisipasi dan mengurangi dampak risiko yang dihadapi, kepemilikan USP swamitra I akan sepenuhnya menjadi tanggung jawab pemilik koperasi yakni anggota. Oleh karena itu perlu dilakukan perbandingan terhadap risiko yang dihadapi kedua unit simpan pinjam koperasi.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana gambaran mengenai perbandingan risiko bisnis antara Unit Simpan Pinjam dengan USP Swamitra 1 KKB IKOPIN dalam upaya menjaga keberlangsungan usaha koperasi. metode yang digunakan dalam penelitian ini berjumlah 4 orang. Untuk memperoleh data peneliti melakukan wawancara kepada manajer dan anggota.

Dari hasil penelitian, diperoleh hasil bahwa USP swamkitra I lebih berpotensi menghadapi risiko dibandingkan dengan USP IV, terutama risiko operasional. Beberapa perbedaan dalam kegiatan usaha kedua unit terutama dari operasionalisasi kerja seperti karakteristik nasabah serta sistem yang digunakan membuat USP swamitra I lebih memiliki peluang untuk terjadinya peluang mengalami kerugian

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur tiada hentinya penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yesus Kristus yang telah mengaruniakan kesehatan, kekuatan serta kelancaran kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan pendidikan strata 1 pada Insitut Koperasi Indonesia (IKOPIN) dan menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Komparasi Risiko Bisnis Antara Unit Simpan Pinjam Dengan USP Swamitra KKB IKOPIN Upaya Menjaga Keberlangsungan Usaha Koperasi.”**

Adapun maksud pernyataan skripsi ini adalah sebagai suatu tugas akhir dalam rangka melengkapi syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Insitut Koperasi Indonesia (IKOPIN). Penulis sangat menyadari bahwa penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik dan tepat waktu berkat bantuan, dukungan, serta motivasi dari berbagai pihak. Untuk itu, penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada berbagai pihak yang telah membantu, terutama kepada :

1. Bapak H. Dady Nurpadi, Ir, M,P selaku dosen pembimbing yang telah memberikan arahan, bimbingan serta motivasi dalam kepada penulis sehingga penulis dapat merampungkan skripsi ini.
2. Bapak Drs Wahyudin, M.Ti selaku dosen penelaah koperasi yang telah memberikan saran dan koreksi sehingga penulis dapat memperbaiki serta menyelesaikan skripsi ini.
3. Bapak Drs Deddy Supriyadi, M.sc selaku dosen penelaah kosentrasi yang telah memberikan saran dan koreksi sehingga penulis dapat memperbaiki serta menyelesaikan skripsi ini.

4. Bapak Dr. H Gijanto Purbo Suseno, SE., selaku Direktur Prodi S1 Manajemen Insitut Koperasi Indonesia.
5. Bapak Dr. Burhanuddin Abdullah, Ir., selaku Rektor Insitut Koperasi Indonesia.
6. Dinas kementrian Koperasi yang telah memberikan beasiswa bagi penulis sehingga dapat mengenyam pendidikan di IKOPIN
7. Seluruh dosen pengajar di IKOPIN yang tidak dapat disebut satu persatu. Terimakasih untuk ilmu dan pengetahuan yang telah diajarkan penulis.
8. Para pengurus, karyawan dan anggota Koperasi Keluarga Besar IKOPIN yang telah banyak membantu dalam pengumpulan data informasi yang diperlukan dalam penulisan skripsi.
9. Orang tua , atas segala kasih sayang, pengorbanan serta dukungan baik moril maupun materi yang diberikan, serta doa yang tak hentinya dipanjatkan, juga untuk kedua saudaraku, bang donal dan mbak iska yang sudah memberikan semangat, motivasi, nasehat yang diberikan, serta didikan yang merubah pribadi penulis lebih baik lagi.
10. Kakak mentor saya, kak Charlly terimakasih sudah menjadi kakak mentor yang luar biasa, yang menunjukkan jalan dan arah yang baik untuk diikuti. Terimakasih sudah jadi tempat suka dan duka, teman curhat serta pemberi motivasi dan petunjuk bagi penulis. Juga untuk kakak Weldrin, kak Douglas, serta kak Arth yang ikut memberikan doa dan dukungannya.
11. Gang Buntu family. Ronald, Hasan, kak Ningsih, Meishinta, Sarah, Berto, Karlos, Louren, Agung Yudha, fadhil, ikhsan, yogi terimakasih sudah menjadi keluarga dan rumah kedua yang telah banyak memberi dorongan dan motivasi.
12. Sae family. Kamal, Rinaldi, Yanto, Akbar, Utama terimakasih sudah menjadi keluarga kedua dan sahabat saya. terutama Rinaldi dan Kamal terimakasih sudah membantu menyusun skripsi saya.

13. Teman seperjuangan Angkatan 2015 lainnya yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu.

Pada akhirnya, penulis menyadari bahwa skripsi masih jauh dari kesempurnaan untuk itu, saran serta kritikan yang bermaksud menyempurnakan skripsi ini akan penulis terima. Akhir kata dengan kerendahan hati, penulis sampaikan semoga skripsi ini dan bermanfaat bagi kita semua

Jatinangor, juli 2019

Penulis



IKOPIN



## DAFTAR ISI

<i>RIWAYAT HIDUP</i> .....	i
ABSTRACT .....	ii
RINGKASAN .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iii
DAFTAR ISI .....	v
DAFTAR TABEL .....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	x
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
Gambar 1.1 Perbandingan pendapatan USP KKB dan USP Swamitra 1 KKB .....	3
1.2 Identifikasi Masalah .....	7
1.3 Maksud Dan Tujuan Penelitian .....	8
1.4. Kegunaan Penelitian .....	9
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN .....	11
2.1 Pendekatan Masalah .....	11
2.2 Pendekatan Perkoperasian .....	11

Gambar 2.1 Struktur Organisasi Koperasi sebagai Suatu Sistem Sosio-Ekonomi dan Kedudukannya pada Lingkungan Ekonomi Pasar.....	15
2.3 Pendekatan Risiko .....	22
2.4 Pendekatan Manajemen Bisnis .....	52
2.5 Metode Penelitian yang digunakan .....	54
2.6 Data yang Diperlukan.....	55
2.7 Operasionalisasi Variabel.....	56
2.8 Sumber Data Dan Cara Menentukannya .....	56
2.9 Teknik Pengumpulan Data .....	57
2.10 Rancangan Analisis Data.....	58
2.11 Lokasi Penelitian.....	59
2.12 Jadwal dan Waktu Penelitian.....	59
<b>BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN .....</b>	<b>60</b>
3.1 Keadaan Umum Organisasi .....	60
3.2 Struktur Organisasi Koperasi Keluarga Besar (KKB) IKOPIN .....	69
Gambar 3.1 Struktur Organisasi KKB IKOPIN .....	70
3.3 Keanggotaan .....	81
3.4 Kegiatan Usaha .....	82

3.5 Keadaan Permodalan dan Keuangan.....	95
3.6 Implementasi Jati Diri Koperasi .....	101
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>111</b>
4.2 Risiko Bisnis Pada Unit Simpan Pinjam I.....	112
4.2.1. Risiko Sosial Pada Unit Simpan Pinjam I .....	113
4.2.2. Risiko Operasional USP I.....	114
4.3. Risiko Sosial Pada Unit Simpan Pinjam IV .....	117
4.3.1. Risiko Sosial Pada Unit Simpan Pinjam IV.....	117
4.3.2. Risiko Operasional USP IV .....	119
4.3.3. Risiko Keuangan .....	123
4.4 Perbandingan Risiko Bisnis USP IV dan USP I.....	127
4.5 Upaya-Upaya Untuk Menghadapi Risiko .....	130
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>133</b>
5.1 Simpulan.....	133
5.2 Saran.....	133

#### DAFTAR PUSTAKA

IKOPIN

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Perkembangan periode pendapatan, Biaya, dan Sisa Hasil Usaha USP Swamitra KKB IKOPIN tahun 2013-2017 .....	5
Tabel 1.2 Perkembangan periode pendapatan, Biaya, dan Sisa Hasil Usaha Simpan Pinjam tahun 2013-2017 .....	6
Tabel 2.1. Status Ganda Anggota Koperasi di dalam Berbagai Jenis Koperasi.....	14
Tabel 2.2. Operasionalisasi Variabel Penelitian.....	56
Tabel 3.1 Susunan Pengawas KKB IKOPIN Periode 2018-2020.....	74
Tabel 3.2 Susunan Pengurus KKB IKOPIN Periode 2018-2020.....	77
Tabel 3.3 Komposisi Karyawan KKB IKOPIN .....	80
Tabel 3.4 Jumlah Anggota KKB IKOPIN Tahun 2015-2018.....	82
Tabel 3.5 Perkembangan Usaha TD Mart.....	83
Tabel 3.6 Perkembangan Usaha Fotocopy.....	85
Tabel 3.7 Perkembangan Usaha Perdagangan Umum.....	87
Tabel 3.8 Perkembangan Usaha Simpan Pinjam.....	88
Tabel 3.9 Perkembangan Usaha Kantin.....	90
Tabel 3.10 Perkembangan Usaha Warung Nasi Ampera.....	92
Tabel 3.11 Perkembangan Usaha Swamitra I .....	93
Tabel 3.12 Perkembangan Usaha Swamitra II .....	94

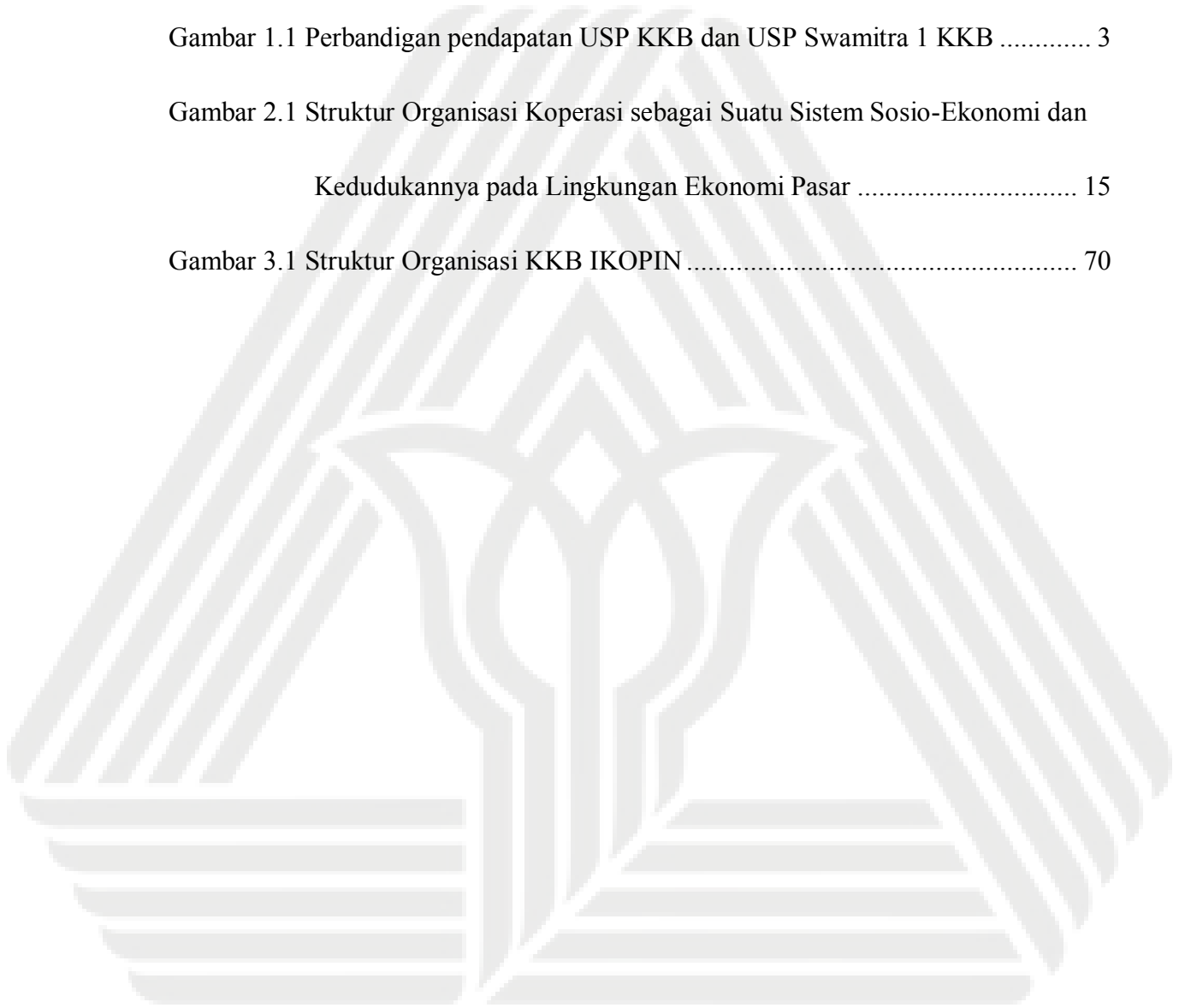
Tabel 3.14 Perkembangan Usaha LPK .....	95
Tabel 3.15 Keadaan Permodalan KKB IKOPIN Tahun 2014-2018.....	96
Tabel 3.16 Keadaan Rasio Likuiditas KKB IKOPIN 2014-2018 .....	98
Tabel 3.17 Perhitungan Rasio Solvabilitas KKB IKOPIN Tahun 2014-2018.....	99
Tabel 3.18 Rasio Profitabilitas KKB IKOPIN 2014-2018.....	101
Tabel 4.1 Profil Informan.....	111
Tabel 4.2 Pendoman Wawancara .....	112
Tabel 4.1 Perbandingan Current Ratio USP IV dan USP I.....	123
Tabel 4.2 Perbandingan Cash Ratio Macet USP IV dan USP I .....	124
Tabel 4.3 Perbandingan Kredit Macet USP IV dan USP I .....	125
Tabel 4.4 Perbandingan Risiko Bisnis USP IV dan USP I .....	128



IKOPIN

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Perbandingan pendapatan USP KKB dan USP Swamitra 1 KKB .....	3
Gambar 2.1 Struktur Organisasi Koperasi sebagai Suatu Sistem Sosio-Ekonomi dan Kedudukannya pada Lingkungan Ekonomi Pasar .....	15
Gambar 3.1 Struktur Organisasi KKB IKOPIN .....	70



# IKOPIN