

**EVALUASI MANAJEMEN PEMELIHARAAN SAPI PERAH
DALAM UPAYA MENINGKATKAN PRODUKSI SUSU SAPI**

(Studi Kasus pada KUD Mandiri Bayongbong Garut)

SKRIPSI

Disusun oleh

Maulana Daud Ibrahim

C1190232

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen

Program Studi Manajemen

Konsentrasi Manajemen Bisnis



PROGRAM STUDI SARJANA MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS KOPERASI INDONESIA

2023

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Evaluasi Manajemen Pemeliharaan Sapi Perah Dalam Upaya Meningkatkan Produksi Susu Sapi
Nama Mahasiswa : Maulana Daud Ibrahim
Nomor Pokok : C1190232
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Konsentrasi : Manajemen Bisnis

Menyetujui dan Mengesahkan

Pembimbing 1,



Dr. H. Gijanto Purbo S., SE., M.Sc

Pembimbing 2,



Fitriana Dewi Sumaryana, SE., MAB

Dekan

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Dr. Heri Nugraha, S.E., M.Si



Ketua Program Studi

Sarjana Manajemen

Dr. Ami Purnamawati, Dra., M.Si



RIWAYAT HIDUP

Penulis lahir di Kota Bandung pada tanggal 21 Juli 2000, anak pertama dari lima bersaudara dari pasangan Bapak Purwoko dan Ibu Aster Wattimuri. Pendidikan Sekolah Menengah Atas (SMA) ditempuh di SMAN Tanjungsari, dan lulus pada tahun 2018. Pada tahun 2019, penulis diterima sebagai mahasiswa Program Strata Satu di Program Studi Manajemen Ikopin Univeraity. Selama menjadi mahasiswa, penulis aktif mengikuti kegiatan kemahasiswaan seperti menjadi bagian divisi humas Sanggar Seni 12 Juli Ikopin pada tahun 2021 , Kepanitiaan acara Inaugurasi tahun 2019, Himpunan Mahasiswa Manajemen selama satu periode tahun 2020, serta menjadi bagian divisi materi Asisten Laboratorium *Language Center* tahun 2022.

ABSTRACT

Maulana Daud Ibrahim, 2023. Evaluation of Dairy Cattle Management in Efforts to Increase Milk Production: A Case Study of the Dairy Cattle Business Unit at Mandiri Bayongbong Cooperative, Garut. Under the guidance of H. Gijanto Purbo Suseno and Fitriana Dewi Sumaryana.

The researcher is interested in conducting this study due to the declining production data of the dairy cattle business unit at Mandiri Bayongbong Cooperative over the past five years. Based on previous interviews with the management and responsible members, it has been identified that the decrease in milk production is caused by several factors, one of which is the outbreak of Foot and Mouth Disease (FMD) virus, resulting in mass deaths of livestock. The decline in cattle population has consequently led to a decrease in milk production.

The aim of this research is to assess the management of dairy cattle maintenance carried out by cooperative members as farmers at Mandiri Bayongbong Cooperative and provide benefits and input for the cooperative, both for the management and members of Mandiri Bayongbong Cooperative, regarding the management of dairy cattle maintenance by the members, with the goal of improving milk production among the members.

This study is conducted to examine the dairy cattle farming practices at the dairy cattle farming business unit of Mandiri Bayongbong Cooperative. It aims to determine the members' responses to dairy cattle farming practices using a descriptive analysis with a Likert scale.

The research findings indicate that there are still aspects of dairy cattle farming practices carried out by the members of Mandiri Bayongbong Cooperative that fall below the desired criteria, leading to low milk production among the cooperative members.

Keywords: Dairy Cattle Management, Milk Production, Cattle Population

ABSTRAK

Maulana Daud Ibrahim, 2023. Evaluasi Manajemen Pemeliharaan Sapi Perah Dalam Upaya Meningkatkan Produksi Susu Sapi Studi Kasus pada Unit Usaha Susu Sapi KUD Mandiri Bayongbong Garut. Di bawah bimbingan H. Gijanto Purbo Suseso dan Fitriana Dewi Sumaryana.

Peneliti tertarik melakukan penelitian ini dengan alasan berdasarkan data produksi unit usaha susu sapi KUD Mandiri Bayongbong cenderung mengalami penurunan dari lima tahun terakhir. Berdasarkan hasil wawancara yang dilakukan sebelumnya kepada pengurus serta penanggung jawab anggota menyatakan bahwa penurunan produksi susu sapi diakibatkan oleh beberapa faktor dan salah satunya adalah maraknya kematian para hewan ternak secara massal akibat virus Penyakit Mulut dan Kuku (PMK). Dari menurunnya populasi sapi tersebut, mengakibatkan penurunan pada produksi susu sapi.

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana manajemen pemeliharaan sapi perah yang dilakukan oleh anggota sebagai peternak pada KUD Mandiri Bayongbong serta dapat memberikan manfaat serta masukan bagi koperasi yang bersangkutan baik untuk pengurus maupun anggota KUD Mandiri Bayongbong tentang manajemen pemeliharaan sapi perah yang dilakukan anggota KUD Mandiri Bayongbong agar dapat meningkatkan produksi susu sapi perah anggota.

Penelitian ini dilakukan untuk mencari tahu budidaya sapi perah yang dilakukan pada unit usaha peternakan sapi perah KUD Mandiri Bayongbong, adapun untuk mengetahui tanggapan anggota terhadap budidaya sapi perah yang harus digunakan dengan rancangan analisis menggunakan analisis deskriptif dengan skala likert.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen pemeliharaan sapi perah yang dilakukan oleh anggota KUD Mandiri Bayongbong masih ada yang memasuki kriteria kurang baik sehingga menyebabkan produksi susu sapi perah anggota KUD Mandiri Bayongbong rendah.

Kata Kunci: Manajemen Pemeliharaan Sapi Perah, Produksi Susu Sapi, Populasi Sapi

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Allah yang Mahaesa yang telah memberikan kekuatan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi dengan judul “Evaluasi Manajemen Pemeliharaan Sapi Perah Dalam Upaya Meningkatkan Produksi Susu Sapi” studi kasus pada KUD Mandiri Bayongbong Garut. Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar Sarjana Manajemen pada konsentrasi Manajemen Bisnis di Ikopin University.

Penyusunan skripsi ini sangat jauh dari kata sempurna dikarenakan keterbatasan pengetahuan dan ilmu yang dimiliki oleh penulis. Namun atas bimbingan, pengarahan serta bantuan dari berbagai pihak yang ada, penulis dapat mengusahakan penyelesaian skripsi ini semaksimal penulis bisa. Oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Gijanto Purbo S., SE., M.Sc selaku dosen pembimbing pertama yang telah menyediakan waktu, tenaga, pikiran serta kesabaran untuk mengarahkan penulis dalam menyusun skripsi.
2. Fitriana Dewi Sumaryana, SE., MAB, selaku dosen pembimbing kedua yang juga telah menyempatkan waktu luangnya untuk membimbing serta memberi informasi dan arahan dalam penulisan skripsi.
3. Ir. H. Nurhayat Indra, M.Sc selaku dosen penguji koperasi yang telah memberikan masukan dan arahnya.
4. Drs. H. Iwan Mulyana, M.Si selaku dosen penguji konsentrasi yang telah memberikan masukan dan arahnya.

5. Orang tua serta adik-adik saya (Dita, Ratu, Reza, Dicky) yang terus memberikan dukungan yang tak terhitung banyaknya,
6. Teman-teman Kanmakan (Ahmad, Helmi, Riza, Sopian, dan Zulfan) yang selalu memberikan energi baru setiap kali bertemu di Manglayang.
7. Pengurus koperasi serta penanggung jawab anggota (Pa Yaya dan Bu Entin) serta anggota-anggota koperasi KUD Mandiri Bayongbong selaku peternak yang mau menyempatkan waktunya untuk diwawancarai dan diobservasi.
8. Asisten Language Center Angkatan 2018, 2019 (Deni, Wafa, Eva, Anggi, Regi, Maul, Neisha, Dalila), 2020 (Lala, Intan, Alifia, Dewi), 2021 yang selalu memberikan suasana *fun* sehingga penulis tidak merasa lelah.
9. Anggota Sanggar Seni 12 Juli Ikopin Angkatan 2018, 2019, serta 2020 yang masih mau menerima saya.
10. Bayongbong *squad* (Widia, Lusiyan, Ipan) yang selalu setia berbagi informasi serta selalu saling menolong.
11. Teman-teman kelas Manajemen Angkatan 2019 serta Manajemen Bisnis B 2019 yang selalu memberikan atmosfer kelas yang ramai.
12. Kepada semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, yang telah memberikan semangat dan bantuan dalam menyelesaikan skripsi ini.

Jatinangor, 12 Juli 2023

Maulana Daud Ibrahim

DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP	i
<i>ABSTRACT</i>	ii
ABSTRAK	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Identifikasi Masalah	9
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian	9
1.3.1 Maksud Penelitian	9
1.3.2 Tujuan Penelitian.....	10
1.4 Kegunaan Penelitian.....	10
1.4.1 Aspek Teoritis.....	10
1.4.2 Aspek Praktis.....	10
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN	12
2.1 Pendekatan Masalah.....	12
2.1.1 Pendekatan Perkoperasian.....	12
2.1.2 Pendekatan Fungsi Manajemen.....	20
2.1.3 Pendekatan Manajemen Bisnis	21
2.1.4 Pendekatan Produksi	21
2.1.5 Pendekatan Produktivitas	22
2.1.6 Pendekatan Manajemen Pemeliharaan Sapi Perah	23
2.2 Kerangka Pikir	27
2.3 Metode Penelitian.....	27
2.3.1 Metode Penelitian Yang Digunakan.....	28
2.3.2 Data Yang Diperlukan (Operasionalisasi Variabel).....	28

2.3.3 Sumber Data dan Cara Menentukannya.....	30
2.3.4 Teknik Pengumpulan Data	31
2.3.5 Analisis Data	32
2.3.6 Tempat Penelitian.....	37
2.3.7 Jadwal Penelitian.....	37
BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN	38
3.1 Keadaan Umum KUD Mandiri Bayongbong.....	38
3.1.1 Sejarah Berdirinya KUD Mandiri Bayongbong.....	38
3.1.2 Struktur Organisasi KUD Mandiri Bayongbong.....	42
3.2 Keanggotaan Koperasi	51
3.2.1. Prosedur Menjadi Anggota KUD Mandiri Bayongbong.....	52
3.2.2 Hak dan Kewajiban Anggota KUD Mandiri Bayongbong	52
3.3 Kegiatan Usaha dan Permodalan KUD Mandiri Bayongbong	53
3.3.1 Kegiatan Usaha KUD Mandiri Bayongbong	54
3.3.2 Keadaan Permodalan Dan Keuangan KUD Mandiri Bayongbong.....	60
3.4 Keadaan Keuangan KUD Mandiri Bayongbong.....	63
3.4.1 Sisa Hasil Usaha (SHU) Koperasi	67
3.5 Organisasi dan Instansi Terkait	68
3.6 Keadaan Wilayah Kerja KUD Mandiri Bayongbong.....	69
3.6.1 Keadaan Fisik dan Geografis	69
3.6.2 Keadaan Sosial Dan Ekonomi.....	70
3.7 Implementasi Jatidiri Koperasi Pada KUD Mandiri Bayongbong.....	71
3.7.1 Implementasi Deskripsi Definisi Koperasi Pada KUD Mandiri Bayongbong	72
3.7.2 Implementasi Prinsip-prinsip Koperasi Pada KUD Mandiri Bayongbong	74
3.7.3 Implementasi Nilai-nilai Koperasi Pada KUD Mandiri Bayongbong .	76
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	81
4.1 Identitas Responden	81
4.2 Manajemen Pemeliharaan Sapi Perah yang Dilakukan Anggota.....	83
4.2.1 Pembahasan Sub Variabel Pemberian Pakan	83
4.2.2 Pembahasan Sub Variabel Pemberian Vitamin Dan Obat-obatan.....	86
4.2.3 Pembahasan Sub Variabel Perawatan Kandang	87

4.2.4 Pembahasan Sub Variabel Gerak Badan Sapi	89
4.2.5 Pembahasan Sub Variabel Pemeliharaan Tubuh	90
4.2.6 Pembahasan Sub Variabel Pemerahan	92
4.2.7 Pembahasan Sub Variabel SDM.....	97
4.3 Upaya-upaya yang perlu dilakukan oleh KUD Mandiri Bayongbong Untuk Meningkatkan Produksi Susu Sapi.....	101
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	103
5.1 Simpulan	103
5.2 Saran.....	104
DAFTAR PUSTAKA	106
LAMPIRAN.....	109

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Kebutuhan Susu Nasional Tahun 2018-2022	2
Tabel 1. 2 Jumlah anggota koperasi serta anggota peternak di wilayah Bayongbong	4
Tabel 1. 3 Populasi Sapi Peternak	5
Tabel 1. 4 Keuntungan Unit Usaha Susu KUD Mandiri Bayongbong 5 tahun terakhir	5
Tabel 1. 5 Jumlah Produksi Susu KUD Mandiri Bayongbong 5 Tahun Terakhir Menurut RAT	6
Tabel 3. 1 Perkembangan Anggota KUD Mandiri Bayongbong.....	51
Tabel 3. 2 Perkembangan Pembelian dan Penjualan Susu Sapi KUD Mandiri Bayongbong	55
Tabel 3. 3 Populasi Sapi KUD Mandiri Bayongbong	56
Tabel 3. 4 Data penjualan Makanan Ternak	57
Tabel 3. 5 Data pelayanan listrik.....	58
Tabel 3. 6 Perkembangan Perolehan Jasa Simpan Pinjam KUD Mandiri Bayongbong	58
Tabel 3. 7 Perkembangan Perolehan Jasa SP/KCK KUD Mandiri Bayongbong .	59
Tabel 3. 8 Perkembangan Perolehan Jasa/SP-PUK KUD Mandiri Bayongbong..	60
Tabel 3. 9 Perkembangan Modal Sendiri KUD Mandiri Bayongbong	61
Tabel 3. 10 Perkembangan Modal Pinjaman KUD Mandiri Bayongbong.....	62
Tabel 3. 11 Standar Penilaian Rasio Keuangan.....	63
Tabel 3. 12 Perkembangan Rasio Likuiditas KUD Mandiri Bayongbong.....	64
Tabel 3. 13 Perkembangan Rasio Solvabilitas KUD Mandiri Bayongbong	65
Tabel 3. 14 Perkembangan Rasio Rentabilitas KUD Mandiri Bayongbong.....	66
Tabel 3. 15 Perkembangan Sisa Hasil Usaha (SHU) KUD Mandiri Bayongbong	67
Tabel 3. 16 Implementasi Definisi Koperasi pada KUD Mandiri Bayongbong ...	72
Tabel 3. 17 Implementasi Deskriptif Prinsip-prinsip Koperasi di KUD Mandiri Bayongbong	74
Tabel 3. 18 Implementasi Deskriptif Nilai-Nilai Koperasi	77
Tabel 4. 1 Identitas Responden	81
Tabel 4. 2 Tanggapan Anggota Terhadap Pemberian Pakan. Pemberian Pakan 2 Kali Sehari. Pakan Complete Feed Atau Konsentrat	84
Tabel 4. 3 Tanggapan Anggota Terhadap Pemberian Ampas Tahu 4-5 kg/ekor/hari Dan Rumput Sebanyak 30-35 kg/ekor/hari.....	85

Tabel 4. 4	Tanggapan Anggota Terhadap Pemberian Vitamin Dan Obat-obatan..	86
Tabel 4. 5	Tanggapan Anggota Terhadap Perawatan Kandang Sapi Perah	88
Tabel 4. 6	Tanggapan Anggota Terhadap Gerak Badan Sapi Perah	89
Tabel 4. 7	Tanggapan Anggota Terhadap Pemeliharaan Tubuh Sapi Perah	90
Tabel 4. 8	Tanggapan Anggota Terhadap Perawatan Kuku Sapi Perah	91
Tabel 4. 9	Tanggapan Anggota Terhadap Kebersihan Dalam Mencuci Tangan...	92
Tabel 4. 10	Tanggapan Anggota Terhadap Kebersihan Alat-alat Dan Perlengkapan	93
Tabel 4. 11	Tanggapan Anggota Terhadap Kebersihan Kandang Dan Tubuh Sapi	94
Tabel 4. 12	Tanggapan Anggota Terhadap Pemijatan Pada Ambing Sapi	95
Tabel 4. 13	Tanggapan Anggota Terhadap Melicinkan Ambing Sapi	96
Tabel 4. 14	Tanggapan Anggota Terhadap Waktu Pemerahan	97
Tabel 4. 15	Tanggapan Anggota Terhadap regenerasi SDM	98
Tabel 4.16	Rekapitulasi Hasil Tanggapan Responden dari Variabel Manajemen Pemeliharaan Sapi Perah.....	98

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran.....	27
Gambar 3. 1 Struktur Organisasi KUD Mandiri Bayongbong.....	43

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Form Kuesioner	109
Lampiran 2 Pedoman Wawancara.....	112