

**PENGARUH PELAKSANAAN PELATIHAN TERHADAP PARTISIPASI
ANGGOTA SEBAGAI PEMILIK**

*(Studi Kasus pada Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara (KPSBU) Lembang
Kab. Bandung Barat, Jawa Barat)*

SKRIPSI

Disusun oleh :

EKO PUTRA BUDI LISTYANTO

C1150089

Dosen Pembimbing :

Hj. YENI WIPARTINI, SE., M.Ti



IKOPIN

KONSENTRASI MANAJEMEN BISNIS

PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN

INSTITUT MANAJEMEN KOPERASI INDONESIA

2019

LEMBAR PENGESAHAN

JUDUL SKRIPSI : PENGARUH PELAKSANAAN PELATIHAN
TERHADAP PARTISIPASI ANGGOTA SEBAGAI
PEMILIK (Studi Kasus Pada Koperasi Peternak Sapi
Bandung Utara (KPSBU) Lembang)

NAMA : EKO PUTRA BUDI LISTYANTO

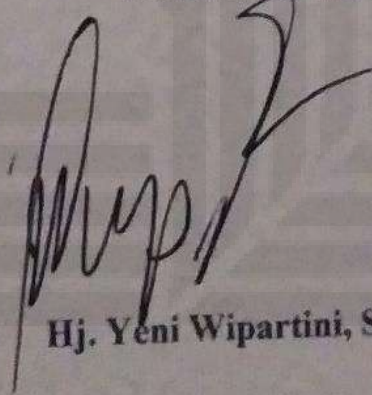
NRP : C1150089

PROGAM STUDI : MANAJEMEN – SI

KONSENTRASI : MANAJEMEN BISNIS

MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN

Dosen Pembimbing



Hj. Yeni Wipartini, SE., M.Ti

Direktur Program Studi Manajemen S-1



RIWAYAT HIDUP

Eko Putra Budi Listyanto, penulis dilahirkan di Lampung pada tanggal 31 Mei 1996. Penulis merupakan anak pertama dari 2 bersaudara, putra dari Bapak Prayitno dan Ibu Fatmawati.

Adapun jenjang pendidikan formal yang penulis tempuh adalah sebagai berikut:

1. Lulus dari SD Negeri Cijati II Cileunyi pada tahun 2008
2. Lulus dari SLTP Negeri 2 Cileunyi pada tahun 2011
3. Lulus dari SMK Negeri 6 Bandung pada tahun 2014
4. Penulis tercatat sebagai mahasiswa Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN) di Program S1 Manajemen pada konsentrasi Manajemen Bisnis terhitung mulai Agustus 2015.

Pengalaman Organisasi Peneliti :

1. Anggota IKOPIN FOOTBALL CLUB 2016-2019
2. Divisi Pubdekdok Koperasi Cup 2016
3. Ketua Pelaksana Re-Organisasi 2017
4. Humas IKOPIN FOOTBALL CLUB 2017-2018

ABSTRACT

Eko Putra Budi Listyanto, The Effect of Training Implementation on Participation of Members as Owners, case study in Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara at Kompleks Pasar Panorama Lembang, Lembang Subdistrick, West Bandung Districk, West Java. Under the guidance of **Hj. Yeni Wipartini, SE., M.Ti**

The research is used a quantitative research method. The population in this case study was a members of KPSBU Lembang. Respondents in this research are members consisting of 50 members.

Based on the results of this research, the implementation of the training shows well. Both criteria and Participation of Members as Owners. Whereas in the influence test using the SPSS program 25.0 there is an equation $Y = 4.805 + 0.202X$ That is meaning if there are no increase in the independent variable, namely the implementation of training, the participation of members as owners will not change significantly. In addition, the regression coefficients on the dependent variable indicator address positive values, this can be interpreted if the indicator is increased so that it will be able to increase participation as an existing owner at KPSBU, determination coefficient or Rsquare is 0.406 or equal to 40.6%. This figure can be interpreted that the implementation of training affects the participation of members as owners of 40.6% while the remaining 50.4% is influenced by other variables outside the regression equation or variables not examined.

The efforts that must we do, there are: adding some training including: Strategic management of melular, Use the technology in milk extortion process and Increased milk quality produced. The aim of the training there are to make easier the members to streamline the resources. In addition, the implementation of the training can help the cooperatives to be able to complete in the face of similar product competition.

IKOPIN

RINGKASAN

Eko Putra Budi Listyanto, Pengaruh Pelaksanaan Pelatihan Terhadap Partisipasi Anggota Sebagai Pemilik, studi kasus pada Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara yang beralamat di Kompleks Pasar Panorama Lembang, Kec. Lembang Kab. Bandung Barat Jawa Barat, di bawah bimbingan **Hj. Yeni Wipartini, SE., M.Ti**

Penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode penelitian kuantitatif. Populasi dalam penelitian ini adalah anggota KPSBU Lembang. Responden dalam penelitian ini adalah anggota yang terdiri dari 50 orang anggota.

Berdasarkan hasil penelitian pelaksanaan pelatihan menunjukkan kriteria Baik dan Partisipasi Anggota Sebagai Pemilik menunjukkan Baik. Sedangkan dalam uji pengaruh dengan menggunakan program SPSS 25.0 terdapat persamaan $Y = 4,805 + 0,202X$ artinya jika tidak diadakan peningkatan dari variabel independen yaitu pelaksanaan pelatihan maka partisipasi anggota sebagai pemilik tidak akan berubah secara signifikan. Selain itu koefisien regresi pada indikator variabel dependent menunjukan nilai positif, hal ini dapat diartikan jika indikator ditingkatkan maka akan bisa menambah partisipasi sebagai pemilik yang ada pada KPSBU, koefisien determinasi atau R^2 adalah sebesar 0,406 atau sama dengan 40,6%. Angka tersebut dapat diartikan bahwa Pelaksanaan Pelatihan berpengaruh terhadap partisipasi anggota sebagai pemilik sebesar 40,6% sedangkan sisanya 59,4% dipengaruhi oleh variabel lain di luar persamaan regresi atau variabel yang tidak diteliti.

Upaya yang harus dilakukan adalah, dengan menambahkan beberapa pelatihan diantaranya: Penanganan strategis melular, Penggunaan teknologi dalam pemerasan susu dan Peningkatan susu yang dihasilkan. Tujuan pelaksanaan pelatihan diharapkan dapat memudahkan anggota untuk mengefisienkan sumber daya. Selain itu pun pelaksanaan pelatihan dapat membantu koperasi agar tetap bisa bersaing dalam menghadapi persaingan produk sejenis.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah Robbil'alamin. Puji Syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT karena berkat rahmat dan hidayah-Nyalah sehingga penulis dapat menyelesaikan program pendidikan Strata 1 (S1) di Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN) dengan judul **“Pengaruh Pelaksanaan Pelatihan Terhadap Partisipasi Anggota Sebagai Pemilik”**.

Penulis sadar sepenuhnya, tanpa bantuan, bimbingan dan petunjuk dari berbagai pihak, dan doa yang selalu diberikan oleh orang tua dan seluruh keluarga penulis tidak akan mampu menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Maka dengan segala kerendahan hati dan rasa hormat yang mendalam, perkenankan penulis mengucapkan terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu, baik moril maupun materil. Ucapan tersebut penulis sampaikan kepada :

1. Yth. Ibu Hj. Yeni Wipartini, SE., M.Ti selaku pembimbing yang telah memberikan bimbingannya dengan sabar serta selalu bersedia membantu penulis dalam penyusunan skripsi ini dari awal sampai akhir, walaupun ditengah-tengah kesibukannya tetap menjalankan kewajibannya. Semoga ibu beserta keluarga selalu berada dalam lindungan serta rahmat-Nya. Aamiin.
2. Yth. Bapak Drs. Deddy Supriyadi, M. Sc selaku penguji konsentrasi yang telah memberikan arahan dan masukan-masukan yang sangat membantu sekali kepada penulis selama penulisan skripsi.

3. Yth. Bapak Drs. Dadan Hamdani, MM selaku penguji koperasi yang telah memberikan arahan dan masukan-masukan yang sangat membantu sekali kepada penulis selama penulisan skripsi.
4. Yth, Bapak DR. (HC). Burhanudin Abdullah, MA selaku Rektor Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN).
5. Yth, Bapak Dr. H. Gijanto Purbo Suseno., MSc selaku Ketua Prodi S1 Manajemen Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN).
6. Yth. Ibu Dr. Rima Elya Dasuki, M.Sc selaku wali dosen yang telah meberikan dorongan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
7. Seluruh Dosen dan Staf Sekretariat Prodi Manajemen S-1 IKOPIN yang telah membantu penulis dalam mengurus administrasi.
8. Seluruh pengurus, pengawas, karyawan dan anggota KPSBU Lembang, terutama buat Bapak Cahyo yang telah banyak membantu selama penulis melakukan penelitian di KPSBU Lembang.
9. Kepada Aneu Rismawanti yang telah setia menemani penyusun dalam proses penyelesaian skripsi ini. Hadirmu, sungguh memberi semangat penyusun dalam menyelesaikn skripsi ini.
10. Keluarga Besar LIC. Abdul Jamal, SM, Valentina Meli Yanda, SM, Devy Budi Pertiwi, SM, Kintan Dwi Fitriani Rahayu, SM, Chusein Waliyulloh, SM, Dian Kusuma Wijayanti Ditami, SM, Nurul Hanifah Mulyadi, S.Pd, Rijal Alfia Mujahid, SM, Ahmadipura, SM, Chairinnisa, SM dan Nadya Ayu Anjani, SM.
11. Keluarga Besar Basecamp (Endog Tengu, Ala Ibon, Incess Isal, Kunclut Maul, Ricky Kasrun, Wa Haji Pebi, Razor Bewok, Dahlan Siamat, Yoga Buuk, Boy,

Kuncahyo) yang telah memberikan dorongan dan bantuan untuk menyelesaikan skripsi ini.

12. Keluarga B-BRAVE (Manajemen B) yang telah menemani dalam mencapai gelar Sarjana selama perkuliahan yang tidak bisa disebutkan satu persatu.
13. Keluarga Besar IKOPIN FOOTBALL CLUB yang telah memberikan dukungan dan cerita selama penulis berjuang untuk mendapatkan gelar Sarjana Manajemen yang tidak dapat disebutkan satu persatu..
14. MANAJEMEN IFC 2015 (Aldy Oktavian, SM, Rikrik Vickry, SM, Damas Shidqi Fachrian, SM, Asteria Ekawati Nurhermaya, SM, Najarudin Sutisna, SM, Maitri Dwi Hapsari, SM, Bayu Nugroho, SM, Lukman Hakim Zebua, SM).
15. Keluarga Manajemen Bisnis A yang telah memberikan bantuan selama perkuliahan yang tidak bisa disebutkan satu persatu
16. Keluarga Besar Pahibut (Fian Kodok, Anto Santo, Bayu Ubay, Ilham Kuyang, Ghina Jenong, Julay, Mas Eka, Vidi Ozan, Vini Untel, Angga Sangga) yang telah memberikan dorongan untuk menyelesaikan skripsi ini.

Semoga Allah SWT meridhoi apa yang telah diberikan kepada penulis dan menjadikan apapun itu adalah nilai ibadah. Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini jauh dari sempurna, namun penulis berharap bahwa skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis pengembangan ilmu pengetahuan dan segenap pembaca.

Jatinangor, Agustus 2019

Penulis

DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP	i
ABSTRACT	ii
RINGKASAN	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah	8
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian	8
1.3.1 Maksud Penelitian.....	8
1.3.2 Tujuan Penelitian	8
1.4 Kegunaan Penelitian.....	9
1.4.1 Kegunaan Teoritis.....	9
1.4.2 Kegunaan Praktis	9
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN.....	10
2.1 Pendekatan Perkoperasian	10
2.1.1 Jatidiri Koperasi	10
2.1.2 Tujuan Koperasi.....	19
2.1.3 Fungsi dan Peran Koperasi.....	19
2.1.4 Bentuk dan Jenis-Jenis Koperasi.....	20
2.1.5 Partisipasi Anggota	21
2.1.6 Bentuk Partisipasi Anggota.....	23

2.1.7 Peran Pelatihan dalam Organisasi Koperasi dan Usaha Koperasi	25
2.1.8 Pentingnya Pelatihan.....	26
2.1.9 Konsep Pelatihan yang Berkaitan dengan Bisnis.....	27
2.2 Pendekatan Manajemen Koperasi	28
2.3 Pendekatan Manajemen Bisnis.....	30
2.4 Pendekatan Sumber Daya Manusia	32
2.4.1 Analisis Kebutuhan	33
2.4.2 Tujuan Pelatihan.....	34
2.4.3 Metode-Metode Pelatihan	35
2.4.4 Indikator Pelatihan	38
2.5 Metode Penelitian	39
2.5.1 Metode yang Digunakan	39
2.5.2 Jenis dan Macam Data	39
2.5.3 Sumber Data.....	40
2.5.4 Teknik Pengumpulan Data.....	41
2.5.5 Operasionalisasi Variabel.....	42
2.5.6 Analisis Data	42
2.5.7 Tempat penelitian.....	51
2.5.8 Jadwal Penelitian.....	51
BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN	52
3.1 Keadaan Organisasi dan Manajemen	52
3.1.1 Sejarah Berdirinya Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara (KPSBU) Lembang	52
3.1.2 Struktur Organisasi Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara (KPSBU) Lembang	55

3.1.3 Keanggotaan Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara (KPSBU) Lembang	67
3.1.4 Kegiatan Usaha Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara (KPSBU) Lembang	70
3.1.5 Keadaan Permodalan dan Keuangan Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara (KPSBU) Lembang.....	80
3.1.6 Instansi Terkait.....	91
3.2 Keadaan Wilayah Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara Lembang..	93
3.2.1 Keadaan Fisik.....	93
3.2.2 Keadaan Ekonomi	93
3.3 Implementasi Jati diri Koperasi Pada Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara (KPSBU) Lembang	95
3.4 Implementasi Prinsip Koperasi Pada Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara (KPSBU) Lembang	98
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	101
4.1 Analisis Responden	101
4.2 Pelaksanaan Pelatihan Bagi Anggota	102
4.3 Partisipasi Anggota Sebagai Pemilik.....	119
4.4 Pengaruh Pelaksanaan Pelatihan Terhadap Partisipasi Anggota Sebagai Pemilik	124
4.5 Upaya-Upaya Yang Harus Dilakukan Meningkatkan Partisipasi Anggota Sebagai Pemilik Melalui Pelaksanaan Pelatihan Bagi Anggota.	126
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	129
5.1 Kesimpulan	129
5.2 Saran	130
DAFTAR PUSTAKA	132

LAMPIRAN.....	134
---------------	-----



IKOPIN

DAFTAR TABEL

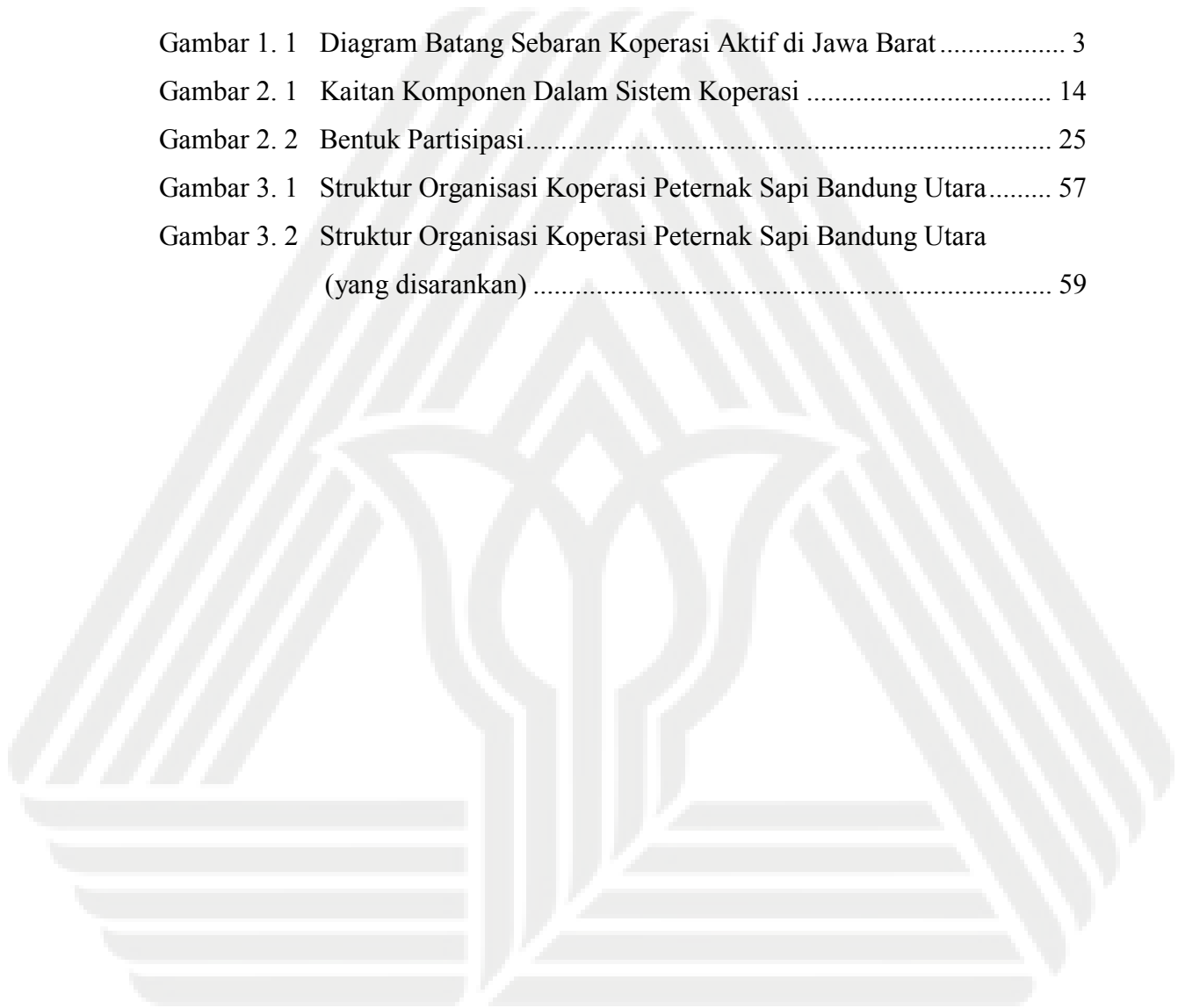
Tabel 1. 1	Sebaran Koperasi di Indonesia.....	2
Tabel 1. 2	Pelaksanaan Pelatihan Bagi Anggota KPSBU Lembang 2013-2017 ..	4
Tabel 1. 3	Perkembangan Simpanan Pokok dan Simpanan Wajib KPSBU Lembang.....	6
Tabel 1. 4	Kehadiran Anggota Pada RAT KPSBU.....	7
Tabel 2. 1	Perbedaan Pendidikan dan Pelatihan	33
Tabel 2. 2	Operasionalisasi Variabel	42
Tabel 2. 3	Kelas Interval Untuk Mengetahui Tanggapan Responden Pada Masing-Masing Indikator	46
Tabel 2. 4	Format Jawaban Responden Terhadap Setiap Indikator.....	47
Tabel 2. 5	Format Rekapitulasi Jawaban Responden Terhadap Masing-Masing Dimensi	47
Tabel 2. 6	Kelas Interval Untuk Mengetahui Tanggapan Responden Pada Masing-Masing Indikator	49
Tabel 2. 7	Format Jawaban Responden Terhadap Setiap Indikator.....	49
Tabel 2. 8	Format Jawaban Responden Terhadap Setiap Indikator.....	49
Tabel 3. 1	Perkembangan Anggota Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara (KPSBU) Lembang Per Hari Tahun 2014-2018	68
Tabel 3. 2	Perkembangan Produksi Susu Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara (KPSBU) Lembang Per Hari Tahun 2014-2017	72
Tabel 3. 3	Perkembangan Penjualan Pakan Konsentrat Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara (KPSBU) Lembang Tahun 2014-2018	74
Tabel 3. 4	Perkembangan Penjualan Pengolahan Susu Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara (KPSBU) Lembang Tahun 2014-2018	76
Tabel 3. 5	Perkembangan Penjualan Waserda Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara (KPSBU) Lembang tahun 2014-2018.....	77
Tabel 3. 6	Perkembangan Penjualan Susu Peternakan Sapi Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara (KPSBU) Lembang Tahun 2014-2018	78

Tabel 3. 7	Perkembangan Pendapatan Unit Perkreditan Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara (KPSBU) Lembang Tahun 2014-2018	79
Tabel 3. 8	Kondisi Permodalan KPSBU Lembang tahun 2014-2018.....	80
Tabel 3. 9	Standar Penilaian Rasio Likuiditas	83
Tabel 3. 10	Perkembangan Rasio Likuiditas Pada Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara (KPSBU) Lembang Tahun 2014-2018	84
Tabel 3. 11	Standar Penilaian Rasio Solvabilitas.....	85
Tabel 3. 12	Perkembangan Rasio Solvabilitas Pada Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara (KPSBU) Lembang Tahun 2014-2018	86
Tabel 3. 13	Standar Penilaian Rasio Rentabilitas Ekonomi.....	87
Tabel 3. 14	Perkembangan Rentabilitas Ekonomi Pada Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara (KPSBU) Lembang Tahun 2014-2018	88
Tabel 3. 15	Standar Penilaian Rasio Rentabilitas Modal Sendiri	89
Tabel 3. 16	Perkembangan Rentabilitas Modal Sendiri Pada Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara (KPSBU) Lembang Tahun 2014-2018	90
Tabel 3. 17	Mata Pencarian Penduduk Jawa Barat	94
Tabel 3. 18	Penerapan Definisi Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara	96
Tabel 3. 19	Implementasi Nilai Yang Mendasari Kegiatan Koperasi	97
Tabel 3. 20	Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi Pada KPSBU Lembang.....	98
Tabel 4. 1	Pelaksanaan Pelatihan Bagi Anggota KPSBU Lembang 2013-2017.....	102
Tabel 4. 2	Tanggapan Anggota Terhadap Penyampaian Materi Instruktur	104
Tabel 4. 3	Tanggapan Anggota Terhadap Sertifikasi Instruktur	105
Tabel 4. 4	Tanggapan Anggota Terhadap Kemampuan Komunikasi Instruktur	105
Tabel 4. 5	Tanggapan Anggota Terhadap Keterampilan Instruktur	106
Tabel 4. 6	Tanggapan Anggota Terhadap Pendidikan Peserta	107
Tabel 4. 7	Tanggapan Anggota Terhadap Seleksi Peserta Pelatihan	108
Tabel 4. 8	Tanggapan Anggota Terhadap Kesesuaian Materi Pelatihan Dengan Kebutuhan Anggota	109
Tabel 4. 9	Tanggapan Anggota Terhadap Penetapan Sasaran	109

Tabel 4. 10 Tanggapan Anggota Terhadap Kesesuaian Materi Pelatihan Dengan Tujuan Anggota	110
Tabel 4. 11 Tanggapan Anggota Terhadap Tingkat Ketepatan Metode Pelatihan Yang Digunakan.....	111
Tabel 4. 12 Tanggapan Anggota Terhadap Meningkatkan Keterampilan Anggota	112
Tabel 4. 13 Tanggapan Anggota Terhadap Meningkatkan Pengetahuan Anggota	113
Tabel 4. 14 Tanggapan Anggota Terhadap Meningkatkan Produktifitas Kerja .	113
Tabel 4. 15 Tanggapan Anggota Terhadap Meningkatkan Efisiensi Kerja	114
Tabel 4. 16 Tanggapan Anggota Terhadap Waktu Pelaksanaan Pelatihan Mencukupi Untuk Memahami Setiap Pelatihan Yang Diberikan....	115
Tabel 4. 17 Tanggapan Anggota Terhadap Tepat Waktu Pelaksanaan Pelatihan.....	116
Tabel 4. 18 Rekapitulasi Tanggapan Anggota Terhadap Pelaksanaan Pelatihan.....	117
Tabel 4. 19 Tanggapan Anggota Terhadap Partisipasi Dalam Pengambilan Keputusan Harga Beli Susu Dari Anggota.....	119
Tabel 4. 20 Tanggapan Anggota Terhadap Partisipasi Menghadiri RAT.....	120
Tabel 4. 21 Tanggapan Anggota Terhadap Partisipasi Dalam Pengawasan Jalan Kegiatan Usaha Koperasi.....	121
Tabel 4. 22 Tanggapan Anggota Terhadap Kesadaran Dalam Pembayaran Simpanan Wajib/Pokok.....	121
Tabel 4. 23 Tanggapan Anggota Terhadap Partisipasi Dalam Menanggung Risiko, Baik Risiko Pelayanan Kepada Anggota Maupun Risiko Bisnis Dengan Non-Anggota	122
Tabel 4. 24 Rekapitulasi Tanggapan Anggota Terhadap Partisipasi Anggota....	123
Tabel 4. 25 Hasil Analisis Regresi Sederhana Dalam Program SPSS	124
Tabel 4. 26 Hasil Perhitungan Koefisien Determinasi Dalam Program SPSS ...	126
Tabel 4. 27 Kebutuhan Akan Pelatihan.....	127

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1	Diagram Batang Sebaran Koperasi Aktif di Jawa Barat.....	3
Gambar 2. 1	Kaitan Komponen Dalam Sistem Koperasi	14
Gambar 2. 2	Bentuk Partisipasi.....	25
Gambar 3. 1	Struktur Organisasi Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara.....	57
Gambar 3. 2	Struktur Organisasi Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara (yang disarankan)	59



IKOPIN