

**EVALUASI MANAJEMEN PEMELIHARAAN SAPI PERAH DALAM
UPAYA MENINGKATKAN PRODUKSI SUSU SAPI**

Studi Kasus Pada Koperasi Unit Desa Sarwa Mukti Kabupaten Bandung Barat

SKRIPSI

Disusun oleh

Paramita Habibali

C. 1150072

Dosen Pembimbing

Dra. Ucu Nurwati, M.Si



IKOPIN

KONSENTRASI MANAJEMEN BISNIS

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

INSTITUT KOPERASI INDONESIA

2019

LEMBAR PENGESAHAN

**JUDUL SKRIPSI : Evaluasi Manajemen Pemeliharaan Sapi Perah
Dalam Upaya Meningkatkan Produksi Susu Sapi (Studi
Kasus Pada Koperasi Unit Desa Sarwa Mukti
Kabupaten Bandung Barat)**

Nama : Paramita Habibali

NRP : C1150072

Konsentrasi : Manajemen Bisnis

MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN

Pembimbing



Dra. Ucu Nurwati, M.Si



Petugas Program Studi Strata 1 Manajemen

Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., M.Sc



***“If We Don’t Change, We Don’t Grow.
If We Don’t Grow, We Aren’t Really Living”***

-Campus Pedia-

IKOPIN

RIWAYAT HIDUP

Paramita Habibali, Lahir di Brebes pada tanggal 10 Mei 1997. Putri pertama dari tiga bersaudara dari keluarga Drs. Abdul Kholik dan Ropikoh. Bertempat tinggal di Jatisari RT/RW 005/006, Kecamatan Tanjungsari, Kabupaten Sumedang, Provinsi Jawa Barat, Indonesia.

1. RIWAYAT PENDIDIKAN

- 2003 – 2009 : SD Negeri Maruyung 02
- 2009 – 2012 : SMP Negeri 02 Tanjungsari
- 2012 – 2015 : SMA Negeri Tanjungsari
- 2015 – 2019 : Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN)

Konsentrasi Manajemen Bisnis

2. PENGALAMAN ORGANISASI

- 2007 – 2009 : Anggota Pramuka SDN Maruyung 02
- 2009 – 2012 : Anggota Paskibra SMPN 02 Tanjungsari
- 2012 – 2013 : Anggota Majelis Perwakilan Kelas SMAN Tanjungsari
- 2012 – 2013 : Anggota Tarung Derajat Satlat SMAN Tanjungsari
- 2013 – 2014 : Ketua Teater SMAN Tanjungsari
- 2016 – 2018 : Anggota Member Activity Centre
- 2017 – 2018 : Tim Promosi IKOPIN
- 2017 – 2018 : Mentor Perkoperasian

RINGKASAN

PARAMITA HABIBALI, C1150072, Evaluasi Manajemen Pemeliharaan Sapi Perah dalam Upaya Meningkatkan Produksi Susu Sapi studi kasus pada Koperasi Unit Desa Sarwa Mukti Kabupaten Bandung dibawah bimbingan Ibu **UCU NURWATI**.

Penelitian ini dilatarbelakangi dari masalah tidak terpenuhinya permintaan produksi susu KUD Sarwa Mukti dari Industri Pengolah Susu (PT Cimory) sebesar 66,67% oleh Unit Usaha Sapi Perah yang merupakan unit utama pada KUD Sarwa Mukti. Jika permintaan tersebut tidak dipenuhi, dikhawatirkan jika PT Cimory akan beralih menggunakan susu segar dari pesaing dibanding dengan susu segar dari KUD Sarwa Mukti yang akan berpengaruh terhadap bisnis KUD Sarwa Mukti sehingga akan menyebabkan KUD Sarwa Mukti kehilangan pendapatannya dari PT Cimory sebesar Rp.160.020.000,00 perbulannya. Produksi susu segar sapi perah anggota belum maksimal, satu ekor sapi laktasi mampu memproduksi susu hingga 25 liter perhari, namun saat ini rata-rata produksi susu sapi perah anggota hanya mampu menghasilkan 11,37 liter susu perhari.

Untuk dapat meningkatkan produksi susu sapi diperlukan manajemen pemeliharaan sapi perah yang sesuai dengan standar, dengan manajemen pemeliharaan yang sesuai standar maka dapat meningkatkan produksi susu sapi perah KUD Sarwa Mukti dan permintaan dari PT Cimory akan terpenuhi serta menambah penghasilan KUD Sarwa Mukti sebesar Rp.319.334.400,00 perbulannya.

Penelitian ini adalah : (1) Mengetahui berapa target produksi susu sapi yang direncanakan oleh KUD Sarwa Mukti untuk memenuhi permintaan pasar, (2) Mengetahui bagaimana manajemen pemeliharaan sapi perah yang dilakukan oleh anggota, dan (3) Mengetahui faktor-faktor apa saja yang menghambat anggota KUD Sarwa Mukti dalam melakukan manajemen pemeliharaan sapi perah, dan (4) Mengetahui upaya-upaya apa saja yang dapat dilakukan oleh KUD Sarwa Mukti dalam upaya meningkatkan kuantitas susu melalui manajemen pemeliharaan sapi perah.

Hasil penelitian menunjukan bahwa manajemen pemeliharaan yang dilakukan oleh anggota KUD Sarwa Mukti masih belum memenuhi standar terutama cara pemeliharaan yang dilakukan oleh peternak dengan skala usaha kecil sehingga menyebabkan menyebabkan hasil produksi susu sapi perah anggota KUD Sarwa Mukti rendah.

Saran yang diajukan dari penelitian ini adalah dengan memberdayakan lahan yang tidak produktif milik KUD Sarwa Mukti untuk ditanami rumput, mensosialisasikan kembali pada anggota bahwa anggota diperbolehkan membawa terlebih dahulu pakan konsentrat yang pembayarannya dapat dipotong melalui hasil susu yang disetorkan, serta memberdayakan petugas kesehatan untuk melakukan penyuluhan secara berkala setiap tiga bulan sekali untuk meningkatkan pemahaman anggota tentang pentingnya pemeliharaan sapi perah yang baik agar dapat meningkatkan kuantitas susu hasil produksi, dan melakukan pengawasan secara langsung manajemen pemeliharaan sapi perah yang dilakukan oleh anggota dengan

mendatangi kandang sapi milik anggota sehingga mengetahui secara langsung bagaimana pelaksanaan manajemen pemeliharaan yang dilakukan oleh anggota terutama pada anggota yang memiliki skala usaha kecil.

Kata Kunci: Manajemen Pemeliharaan Sapi Perah, Produksi Susu Sapi.



IKOPIN

ABSTRAK

PARAMITA HABIBALI, C1150072, “Evaluation of the Maintenance of Dairy Cows Management in an Effort to Increase Production of Cow's Milk” case studies on the Unit Usaha Sapi Perah Koperasi Unit Desa Sarwa Mukti Bandung Regency under advisory from **UCU NURWATI**.

This research is motivated by the problem of not fulfilling the demand for milk production of KUD Sarwa Mukti from the Milk processing industry (PT Cimory) amounting to 66.67% by the Unit Sapi Perah which is the main unit of the KUD Sarwa Mukti. If the request is not met, it is feared if PT Cimory will switch using fresh milk from the competitor compared with fresh milk from KUD Sarwa Mukti that will affect the business of KUD Sarwa Mukti so as to cause Sarwa Mukti KUD will lose its income from PT Cimory amount Rp.160.020.000,00 monthly. The production of fresh dairy cows has not been maximized, one lactation cow is able to produce milk up to 25 liters per day, but currently the average production of dairy cows is only able to produce 11,37 liters of milk per day.

To increase the production of cow milk is required maintenance of dairy cow management according to standard, maintenance according to standard, the production of dairy cow milk of KUD Sarwa Mukti can increase and the demand of PT Cimory will be fulfilled and increase the income KUD Sarwa Mukti amounted to Rp. 319.334.400, 00 monthly.

This research is: (1) Knowing how many cow milk production targets planned by KUD Sarwa Mukti to meet the market demand, (2) knowing evaluation the maintenance of dairy cows management conducted by the members, (3) knowing what are the factors that inhibit KUD members of Sarwa Mukti in conducting the maintenance of dairy cows management, and (4) Knowing what are the efforts can be made KUD Sarwa Mukti in an effort to increase the quantity of milk through the maintenance of dairy cows management.

The results showed that the way of maintenance of dairy cows management by members of the KUD Sarwa Mukti still does not meet the standards, especially the way of maintenance by members with small business scale that causes the result of milk production dairy cattle members of the KUD Sarwa Mukti low.

The suggestion from this research is to empower the unproductive land of the KUD Sarwa Mukti to be planted with the grass, and empower health workers to conduct counseling periodically every three month to improve members understanding of the importance of good maintenance in order to improve milk production and directly supervise of the maintenance dairy cows management conduct by members by visiting the cow cage belonging to the member so as to know directly how the implementation of the maintenance carried out by members especially on members who have a small business scale.

Keywords: Maintenance of Dairy Cows Management, Cow's Milk Production.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirrabil'alamin, rasa syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT yang telah memberikan kekuatan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi dengan judul “EVALUASI MANAJEMEN PEMELIHARAAN SAPI PERAH DALAM UPAYA MENINGKATKAN PRODUKSI SUSU SAPI”. Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar Sarjana Manajemen pada Konsentrasi Manajemen Bisnis di Institut Manajemen Koperasi Indonesia.

Penyusunan skripsi ini sangat jauh dari kata sempurna dikarenakan keterbatasan pengetahuan dan ilmu yang dimiliki oleh penulis. Namun atas bimbingan, pengarahan serta bantuan dari berbagai pihak, penulis dapat mengusahakan penyelesaian skripsi ini semaksimal penulis bisa.

Secara khusus penulis mengucapkan terimakasih kepada Ayah dan Ibu tercinta, yang telah mencurahkan segala hati, pikiran dan tenaganya dalam pemberian dukungan sehingga penulis mampu berdiri sampai detik ini dan menyelesaikan sekolah Strata-1. Semoga Allah SWT menganugerahkan pahala terbaik untuk kalian, semoga kalian ditempatkan di Jannah-Nya kelak nanti. Aamiin. Dan tidak lupa penulis ingin mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Ibu Dra. Ucu Nurwati, M.Si selaku dosen pembimbing yang telah mencurahkan segala perhatian dan waktunya bagi penulis dalam memberikan pengarahan dan bimbingan di sela-sela banyaknya hal yang harus beliau tanggungjawabkan. *Jazakallah khairan katsiran*.

2. Bapak Drs. Deddy Supriyadi, M.Sc selaku dosen penelaah konsentrasi yang telah memberikan arahan dan saran yang sangat bermanfaat dalam penulisan skripsi ini;
3. Dr. Eka Setiajtnika, SE., M.Si selaku dosen penelaah koperasi yang telah memberikan arahan dan saran yang sangat bermanfaat dalam penulisan skripsi ini;
4. Dosen-dosen IKOPIN yang telah menjadi penerang dan mediator bagi penulis dalam mendapatkan ilmu dan pengetahuan.
5. Bank Internasional Indonesia yang telah memberikan beasiswa kepada saya.
6. Pengurus, Pengawas dan Anggota Koperasi Unit Desa Sarwa Mukti yang telah bersedia meluangkan waktunya dan membantu penulis dalam mengumpulkan data yang dibutuhkan penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
7. Sahabat-sahabat terbaik yang selalu ada untuk saya selama ini, wanita-wanita hebat yang saya kenal yang selalu *mensupport* saya: Devina Siti Nurmentari S.M, Ika Novianti S.M, Yeni Anggrayeni S.M, Risma Widayani S.M, Ridha An Nisa S.M, Deva Siti Nurhayati S.M, dan Rossy Hadiani S.M.
8. Sahabat seperjuangan saya Agung Abriyanto S.M.
9. Seluruh civitas akademika yang telah memberikan semangat dalam penulisan skripsi ini.
10. Keluarga Member Activity Centre yang telah memberikan banyak pengalaman.
11. Keluarga Himpunan Mahasiswa S1 Manajemen terima kasih atas pengalaman yang telah diberikan.

12. Kelas Manajemen A dan Manajemen Bisnis A yang telah menemani hari-hari saya selama menjadi mahasiswa.
13. Semua pihak yang tidak mungkin disebutkan satu per satu yang telah memberikan dukungan dan bantuannya hingga terselesaikannya skripsi ini. Semoga Allah membalas segala kebaikan yang telah kalian berikan kepada penulis, aamiin.

Bandung, 27 Agustus 2019

Paramita Habibali

IKOPIN

DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP	i
RINGKASAN	ii
ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Identifikasi Masalah	7
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian	8
1.4 Kegunaan Penelitian	9
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN	
2.1 Pendekatan Masalah	10
2.1.1 Pendekatan Perkoperasian.....	10
2.1.1.1 Definisi Koperasi	11
2.1.1.2 Nilai-nilai Koperasi.....	13
2.1.1.3 Prinsip-prinsip Koperasi.....	15

2.1.1.4 Bentuk dan Jenis Koperasi	16
2.1.1.5 Partisipasi Anggota	21
2.1.2 Pendekatan Manajemen Bisnis	27
2.1.3 Pendekatan Pemeliharaan Sapi Perah	32
2.1.4 Kerangka Pemikiran.....	37
2.2 Metode Penelitian.....	37
2.2.1 Metode Penelitian yang Digunakan	37
2.2.2 Data yang Diperlukan	37
2.2.3 Sumber Data.....	40
2.2.4 Pengambilan Sampel.....	40
2.2.5 Pengumpulan Data	41
2.2.6 Teknik Analisis Data.....	42
2.2.7 Tempat Penelitian.....	47
2.2.8 Jadwal Penelitian.....	47

BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN

3.1 Keadaan Organisasi	
3.1.1 Sejarah Terbentuknya KUD Sarwa Mukti	48
3.1.2 Struktur Organisasi KUD Sarwa Mukti	51
3.1.3 Keadaan Keanggotaan KUD Sarwa Mukti	55
3.1.4 Kegiatan Usaha KUD Sarwa Mukti.....	56
3.1.5 Organisasi Pendukung.....	60
3.1.6 Keuangan dan Permodalan Koperasi	61
3.2 Implementasi Jati Diri Koperasi.....	66

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1 Target Produksi Susu Sapi yang Direncanakan oleh KUD Sarwa Mukti untuk memenuhi permintaan pasar	72
4.2 Evaluasi Manajemen Pemeliharaan Sapi Perah yang Dilakukan oleh Anggota	74
4.3 Faktor-faktor yang Menghambat Anggota KUD Sarwa Mukti Dalam Melakukan Manajemen Pemeliharaan Sapi Perah	89
4.4 Upaya-upaya yang Harus Dilakukan oleh KUD Sarwa Mukti untuk Meningkatkan Produksi Susu Sapi	93

BAB V KESIMPULAN DAN SARANviii

5.1 Kesimpulan	96
5.2 Saran.....	97

DAFTAR PUSTAKAxiv

LAMPIRAN

IKOPIN

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Permintaan dan Produksi	3
Tabel 2.1 Operasionalisasi Variabel	38
Tabel 2.2 Penilaian Pemeliharaan Sapi Perah yang Dilakukan Oleh Anggota	43
Tabel 2.3 Interval Penilaian	45
Tabel 2.4 Rekapitulasi Nilai	46
Tabel 3.1 Perkembangan Anggota KUD Sarwa Mukti 2013-2018	55
Tabel 3.2 Perkembangan Pembelian dan Penjualan Unit Usaha	
Susu Sapi Perah	57
Tabel 3.3 Perkembangan Pembelian dan Penjualan Unit Usaha	
Waserda KUD Sarwa Mukti	58
Tabel 3.4 Perkembangan Pembelian dan Penjualan Unit Usaha	
Mako KUD Sarwa Mukti	59
Tabel 3.5 Pendapatan Unit Usaha Simpan Pinjam KUD Sarwa Mukti	59
Tabel 3.6 Perkembangan Modal KUD Sarwa Mukti Tahun 2013-2017	62
Tabel 3.7 Perkembangan Rasio Likuiditas KUD Sarwa Mukti	
Tahun 2013-2018	63
Tabel 3.8 Perkembangan Rasio Laverage KUD Sarwa Mukti	
Tahun 2013-2018	64
Tabel 3.9 Perkembangan Rasio Rentabilitas KUD Sarwa Mukti	
Tahun 2013-2018	65
Tabel 3.10 Profil Responden	66
Tabel 3.11 Penerapan Nilai-nilai Koperasi KUD Sarwa Mukti	67

Tabel 3.12 Penerapan Prinsip-prinsip Koperasi KUD Sarwa Mukti	69
Tabel 4.1 Rencana Produksi Susu Sapi yang Direncanakan oleh KUD Sarwa Mukti untuk Memenuhi Permintaan Pasar	72
Tabel 4.2 Perkembangan Partisipasi Anggota Sebagai Pemasok dalam Menyetorkan Susu di Unit Usaha Sapi Perah KUD Sarwa Mukti	73
Tabel 4.3 Profil Responden.....	75
Tabel 4.4 Evaluasi Manajemen Pemeliharaan Sapi Perah yang Dilakukan Anggota dengan Skala Usaha Besar.....	76
Tabel 4.5 Evaluasi Manajemen Pemeliharaan Sapi Perah yang Dilakukan Anggota dengan Skala Usaha Sedang.....	80
Tabel 4.6 Evaluasi Manajemen Pemeliharaan Sapi Perah yang Dilakukan Anggota dengan Skala Usaha Kecil	83
Tabel 4.7 Rekapitulasi Evaluasi Manajemen Pemeliharaan yang Dilakukan oleh Anggota pada Setiap Skala Usaha	88

IKOPIN

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Jenis-jenis Partisipasi	25
Gambar 2.2 Model Kesesuaian Partisipasi.....	26
Gambar 2.3 Contoh Kasus Diagram Sebab-Akibat	36
Gambar 2.4 Kerangka Pemikiran.....	37
Gambar 2.5 Strata Kepemilikan Sapi.....	41
Gambar 2.6 Diagram Sebab-Akibat.....	46
Gambar 3.1 Susunan Pengurus KUD Sarwa Mukti 2014-2019.....	54
Gambar 3.2 Susunan Pengawas KUD Sarwa Mukti 2018-2021	54
Gambar 4.1 Diagram Sebab-Akibat.....	90

IKOPIN