

**ANALISIS FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI  
RENTABILITAS EKONOMI DAN MANFAAT EKONOMI  
BAGI ANGGOTA**

(Studi Kasus Pada Koperasi Serba Usaha Tandangsari Kabupaten Sumedang)

**SKRIPSI**

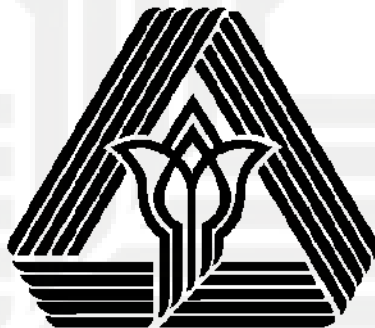
**Disusun Oleh:**

**Sari Sukmawati**

**C1150030**

**Dosen Pembimbing:**

**Drs. Sukmahadi, M.Si., Ak**



**IKOPIN**

**KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN  
PROGRAM STUDI S-1 MANAJEMEN  
INSTITUT MANAJEMEN KOPERASI INDONESIA  
2019**

**LEMBAR PENGESAHAN**

**Judul Skripsi : ANALISIS FAKTOR-FAKTOR YANG  
MEMPENGARUHI RENTABILITAS EKONOMI  
DAN MANFAAT EKONOMI BAGI ANGGOTA**

**Nama Mahasiswa : Sari Sukmawati**

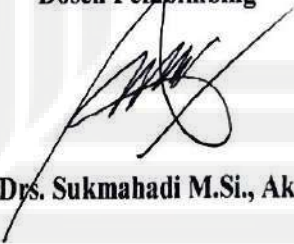
**Nomor Pokok : C1150030**

**Program Studi : Manajemen**

**Konsentrasi : Keuangan**

**MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN**

**Dosen Pembimbing**



**Drs. Sukmahadi M.Si., Ak**

**Direktur Program Studi**

**Manajemen S1**



**Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., M.Sc**

## **RIWAYAT HIDUP**

**Sari Sukmawati** lahir pada tanggal 13 September 1997 di Sumedang. Merupakan anak pertama dari dua bersaudara yang lahir dari pasangan Bapak Mahpudin dan Ibu Nining Sariningsih. Bertempat tinggal di Desa Citali Kecamatan Pamulihan Kabupaten Sumedang. Adapun riwayat pendidikan yang telah ditempuh yaitu:

1. Pada Tahun 2003 menyelesaikan pendidikan di Raudhatul Athfal Persatuan Islam Kayyatal Jihaaz Margaluyu Tanjunhsari Sumedang.
2. Pada tahun 2009 menyelesaikan pendidikan di Sekolah Dasar Negeri Lebak Gede Tanjungsari Sumedang.
3. Pada tahun 2012 menyelesaikan pendidikan di Sekolah Menengah Pertama Pasundan Tanjungsari Sumedang.
4. Pada tahun 2015 menyelesaikan pendidikan di Sekolah Menengah Kejuruan Pasundan Tanjungsari Sumedang.

Pada tahun 2015 penulis tercatat sebagai mahasiswi di Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN) Jatinangor, Program Studi S1 Manajemen, Konsentrasi Manajemen Keuangan. Selama masa perkuliahan, peneliti aktif dalam berbagai kegiatan kemahasiswaan yaitu:

1. Anggota Korps Protokoler Mahasiswa (KPM) pada Tahun 2016-2018
  - Anggota Divisi SDM (2016-2017)
  - Ketua Divisi SDM (2017-2018)
2. Anggota UKM Unit Bola Basket Ikopin (UBBI) pada Tahun 2016-2018
  - Sekretaris (2017-2018)

## **ABSTRAC**

***Sari Sukmawati (C1150030), Analysis of Factors Affecting Economic Rentability and Member Economic Benefits. Case study at Koperasi Serba Usaha Tandangsari under the guidance of Drs. Sukmahadi, M. Si., Ak.***

*KSU Tandangsari is a cooperative whose members are dairy farmers in the Tanjungsari area and its surroundings. Businesses that are managed include the dairy cattle unit and the savings and loan unit. To support cooperative activities, sufficient capital is needed to finance business operations while increasing professionalism in the management of the Tandangsari KSU itself. Good or bad capital and management of a cooperative, will show the good or bad condition of the cooperative's condition.*

*Economic rentability is a comparison between operating income with own capital and foreign capital that is used to generate profits and expressed in percentage. Therefore the notion of profitability is often used to measure the efficiency of the use of capital in a cooperative, then economic profitability is often also intended as the ability of a cooperative with all the capital working in it to generate profits.*

*Based on the results of the preliminary survey, the problems found in the cooperative include the level of economic rentability in KSU Tandangsari is very low. This can be seen from the development of business results and asset turnover of each unit in KSU Tandangsari.*

*The results of the analysis show a decrease in the rate of asset turnover in the dairy business unit, especially the decrease in total assets turnover and inventory turnover rate is considered as one of the factors causing KSU Tandangsari's low economic profitability seen from the side of the dairy cow business unit. Another factor that caused the low economic rentability of KSU Tandangsari was the decline in the level of inventory turnover in the savings and loan business unit.*

*The economic benefits that are expected to be enjoyed by KSU Tandangsari members can only be felt in the effectiveness of the simpana, the selling price of feed concentrates, and the acquisition of operating income but in not too large amounts. While the economic benefits of the difference between pure milk buying transactions and the efficiency of credit withdrawal cannot yet be felt by members of KSU Tandangsari because the purchase price and the cooperative loan interest rate are dominantly higher than the purchase price and the interest rate on non-cooperative loans.*

***Keywords: Economic Rentability, Member Economic Benefit.***

## RINGKASAN

**Sari Sukmawati (C1150030)**, Analisis Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Rentabilitas Ekonomi dan Manfaat Ekonomi Anggota. Studi kasus pada Koperasi Serba Usaha Tandangsari di bawah bimbingan **Drs. Sukmahadi, M. Si., Ak**

KSU Tandangsari merupakan koperasi yang anggotanya adalah peternak sapi perah di daerah Tanjungsari dan sekitarnya. Usaha yang dikelola antara lain unit sapi perah dan unit simpan Pinjam. Untuk menunjang kegiatan koperasi diperlukan modal yang cukup untuk membiayai operasional usaha disamping meningkatkan profesionalisme dalam manajemen KSU Tandangsari itu sendiri. Baik buruknya permodalan dan manajemen suatu koperasi, akan menunjukkan kondisi baik atau buruk keadaan koperasi tersebut.

Rentabilitas ekonomi ialah perbandingan antara laba usaha dengan modal sendiri dan modal asing yang dipergunakan untuk menghasilkan laba tersebut dan dinyatakan dalam presentase. Oleh karena itu pengertian rentabilitas sering dipergunakan untuk mengukur efisiensi penggunaan modal di dalam suatu koperasi, maka rentabilitas ekonomi sering pula dimaksudkan sebagai kemampuan suatu koperasi dengan seluruh modal yang bekerja di dalamnya untuk menghasilkan laba.

Berdasarkan hasil survey pendahuluan, permasalahan yang terdapat pada koperasi antara lain tingkat rentabilitas ekonomi pada KSU Tandangsari sangatlah rendah. Hal ini dapat diketahui dari perkembangan hasil usaha dan perputaran aktiva masing-masing unit pada KSU Tandangsari.

Dari hasil analisis menunjukkan penurunan tingkat perputaran aktiva pada unit usaha sapi perah, terutama menurunnya tingkat perputaran total aktiva dan tingkat perputaran persediaan dianggap sebagai salah satu faktor yang menyebabkan rendahnya rentabilitas ekonomi KSU Tandangsari dilihat dari sisi unit usaha sapi perah. Faktor lain yang menyebabkan rendahnya rentabilitas ekonomi KSU Tandangsari adalah menurunnya tingkat perputaran persediaan pada unit usaha simpan pinjam.

Manfaat ekonomi yang diharapkan dapat dinikmati anggota KSU Tandangsari hanya dapat dirasakan pada efektifitas simpanan, harga jual pakan konsentrat, serta perolehan sisa hasil usaha namun dalam jumlah yang tidak terlalu besar. Sementara manfaat ekonomi dari selisih transaksi beli susu murni dan efisiensi penarikan kredit belum dapat dirasakan oleh anggota KSU Tandangsari karena harga beli dan tingkat bunga pinjaman koperasi dominan lebih tinggi daripada harga beli dan tingkat bunga pinjaman pada non koperasi.

*Kata Kunci: Rentabilitas Ekonomi, Manfaat Ekonomi Anggota*

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur di panjatkan kepada Allah SWT yang telah memberikan Rahmat dan Karunia-Nya sehingga penyusun skripsi yang berjudul **“Analisis Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Rentabilitas Ekonomi dan Manfaat Ekonomi Anggota (Studi Kasus pada Koperasi Serba Usaha Tandangsari Tanjungsari Sumedang)”** dapat diselesaikan dengan baik. Skripsi ini disusun sebagai syarat dalam menyelesaikan pendidikan Program Strata Satu (S1) untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Konsentrasi Manajemen Keuangan, Program Studi Manajemen, Institut Manajemen Koperasi Indonesia.

Pada kesempatan kali ini, peneliti menyampaikan rasa hormat dan terima kasih serta penghargaan yang terdalam kepada kedua orang tua saya Bapak Mahpudin dan Ibu Nining Sariningsih tercinta yang telah memberikan kasih sayang, dukungan moral maupun materil, dan juga telah memberikan do'a yang tiada hentinya. Untuk adikku Dini Herawati terima kasih telah memberikan do'a dan menjadi penyemangat dalam perjuangan penyelesaian skripsi ini. Karya ini tidak mungkin dapat terwujud tanpa adanya bantuan dan dorongan dari berbagai pihak yang sangat besar bagi penulis.

Tidak lupa pula dengan segala kerendahan hati dan rasa hormat yang setinggi-tingginya mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. (HC) Ir. Burhanuddin Abdullah, MA selaku Rektor Institut Manajemen Koperasi Indonesia;
2. Bapak Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., M. Sc selaku Direktur Program Studi S-1 Manajemen;

3. Bapak Drs. Sukmahadi, M. Si., Ak. Selaku Dosen Pembimbing yang telah berkenan meluangkan waktu untuk memberikan arahan, bimbingan, serta motivasi dalam penyusunan skripsi ini;
4. Bapak Drs. H. Iwan Mulyana, M. Si selaku Dosen Penelaah Koperasi yang telah memberikan saran dan arahan yang bermanfaat dalam penulisan skripsi ini;
5. Ibu Dra. Hj. Endang Wahyuningsih, M. Ti selaku Dosen Penelaah Konsentrasi Keuangan yang telah memberikan saran dan arahan yang bermanfaat dalam penulisan skripsi ini;
6. Bapak/Ibu seluruh Civitas Akademika Institut Manajemen Koperasi Indonesia yang telah memberikan pelajaran, motivasi binaan, serta kenyamanan selama berada di bangku perkuliahan;
7. Bapak Pupung Purwana selaku ketua KSU Tandangsari dan jajarannya terimakasih telah memberikan izin untuk melakukan penelitian dan banyak membantu penulis dalam pengumpulan data dan informasi yang dibutuhkan untuk penelitian;
8. Sahabat-sahabat tercinta seperjuangan yang selalu menemani di bangku perkuliahan dari awal semester sampai akhir semester; Irma, Windi, Alya, Hena, Zesica yang selalu mendengarkan keluh kesah penulis dengan baik, memberikan saran dan motivasi, dukungan yang tiada henti, saling mendoakan yang terbaik. Terimakasih banyak kalian luar biasa.
9. Teman-teman seperjuangan yang telah membantu dan selalu mengingatkan serta selalu memberi semangat untuk bimbingan: Firda, Hena, Teh Kintan;

10. Untuk teman teman Widya, Dina, Nina, Linda, Damas, Faisal, Garis, Yuli, Lucky, dan teman satu perjuangan angkatan 2015 yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu terimakasih banyak untuk dukungan dan motivasinya;
11. Rekan-rekan seperjuangan penelitian di KSU Tandangsari, Irma, Vani, Mustopa, Alvi, Haikal. Terima kasih telah menjadi tempat berkeluh kesah, saling memberikan dukungan, semangat, dan menemani penulis dari awal penelitian hingga akhir;
12. Rekan-rekan seorganisasi UBBI dan KPM yang telah memberikan pengalaman yang sangat bermanfaat untuk penulis;
13. Untuk Mustopa terimakasih telah meluangkan waktu dan tenaganya dari awal penelitian hingga akhir selalu menemani, memberikan support, mendoakan, memberikan saran, motivasi dan dukungan hingga terselesaikannya skripsi ini;
14. Kepada semua pihak yang tidak dapat disebutkan, yang pada kesempatan ini telah memberikan bantuan baik moril maupun materil sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.

Dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna yang disebabkan karena keterbatasan pengetahuan, kemampuan, pengalaman dan referensi yang dimiliki. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan untuk perbaikan dimasa mendatang.

Jatinangor, Juli 2019

Sari Sukmawati

## DAFTAR ISI

|                                                           |     |
|-----------------------------------------------------------|-----|
| RIWAYAT HIDUP .....                                       | i   |
| ABSTRACT .....                                            | ii  |
| RINGKASAN .....                                           | iii |
| KATA PENGANTAR .....                                      | iv  |
| DAFTAR ISI .....                                          | vii |
| DAFTAR TABEL .....                                        | x   |
| DAFTAR GAMBAR .....                                       | xiv |
| <b>BAB I    PENDAHULUAN</b>                               |     |
| 1.1. Latar Belakang Penelitian .....                      | 1   |
| 1.2. Identifikasi Masalah .....                           | 7   |
| 1.3. Maksud dan Tujuan Penelitian .....                   | 8   |
| 1.3.1. Maksud Penelitian .....                            | 8   |
| 1.3.2. Tujuan Penelitian .....                            | 8   |
| 1.4. Kegunaan Penelitian .....                            | 8   |
| 1.4.1. Kegunaan Teoritis .....                            | 9   |
| 1.4.2. Kegunaan Praktis .....                             | 9   |
| <b>BAB II    PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN</b> |     |
| 2.1. Pendekatan Masalah .....                             | 10  |
| 2.1.1. Pendekatan Perkoperasian .....                     | 10  |
| 2.1.1.1. Konsep Jatidiri Koperasi .....                   | 11  |
| 2.1.1.2. Manajemen Koperasi .....                         | 25  |
| 2.1.2. Pendekatan Manajemen Keuangan .....                | 27  |
| 2.1.3. Pendekatan Rentabilitas Ekonomi .....              | 31  |

|                                                                    |    |
|--------------------------------------------------------------------|----|
| 2.1.3.1. <i>Profit Margin</i> .....                                | 34 |
| 2.1.3.2. <i>Turnover of Operating Assets</i> .....                 | 38 |
| 2.1.4. Pendekatan Manfaat Ekonomi Anggota .....                    | 44 |
| 2.1.4.1. Manfaat Ekonomi Tidak Langsung .....                      | 45 |
| 2.1.4.2. Manfaat Ekonomi Langsung .....                            | 46 |
| 2.1.5 Alur Kerangka Berfikir .....                                 | 48 |
| 2.2 Metode Penelitian .....                                        | 48 |
| 2.2.1. Metode Penelitian yang Digunakan .....                      | 48 |
| 2.2.2. Data yang Diperlukan (Operasional Variabel).....            | 49 |
| 2.2.3. Sumber Data .....                                           | 50 |
| 2.2.4. Teknik Pengumpulan Data .....                               | 51 |
| 2.2.5. Analisis Data .....                                         | 51 |
| 2.2.6. Tempat Penelitian .....                                     | 61 |
| 2.2.7. Jadwal Penelitian .....                                     | 62 |
| <br>BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN                         |    |
| 3.1. Keadaan Umum Koperasi .....                                   | 63 |
| 3.1.1. Sejarah Terbentuknya KSU Tandangsari .....                  | 63 |
| 3.1.2. Struktur Organisasi KSU Tandangsari .....                   | 67 |
| 3.1.3. Keadaan Wilayah Kerja KSU Tandangsari .....                 | 76 |
| 3.1.3.1. Keadaan Fisik dan Geografis .....                         | 76 |
| 3.1.3.2. Keadaan Sosial (Keadaan Anggota) KSU<br>Tandangsari ..... | 76 |
| 3.1.3.3. Keadaan Ekonomi KSU Tandangsari .....                     | 77 |
| 3.1.4. Kerjasama KSU Tandangsari Dengan Instansi Lain..            | 78 |
| 3.2. Keanggotaan KSU Tandangsari .....                             | 80 |
| 3.3. Kegiatan Usaha KSU Tandangsari .....                          | 82 |

|                                                                                                   |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 3.3.1. Unit Usaha Sapi Perah .....                                                                | 82  |
| 3.3.2. Unit Usaha Simpan Pinjam .....                                                             | 86  |
| 3.4. Keadaan Permodalan dan Keuangan KSU Tandang Sari .....                                       | 87  |
| 3.4.1. Keadaan Permodalan .....                                                                   | 87  |
| 3.4.2. Keadaan Keuangan .....                                                                     | 90  |
| 3.5. Implementasi Jatidiri Koperasi .....                                                         | 97  |
| 3.5.1. Implementasi Defini KSU Tandang Sari .....                                                 | 97  |
| 3.5.2. Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi .....                                                | 98  |
| 3.5.3. Implementasi Nilai-Nilai Koperasi .....                                                    | 100 |
| 3.5.4. Implementasi Koperasi Sebagai Organisasi Sosio<br>Ekonomi .....                            | 104 |
| <br>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN                                                                   |     |
| 4.1. Perkembangan Profit Margin dan Turnover Operating Asset<br>Unit Usaha KSU Tandang Sari ..... | 106 |
| 4.1.1. <i>Profit Margin</i> .....                                                                 | 106 |
| 4.1.2. <i>Turnover of Operating Assets</i> .....                                                  | 110 |
| 4.2. Sejauh Mana Manfaat Ekonomi Bagi Anggota KSU<br>Tandang Sari .....                           | 119 |
| 4.2.1. Manfaat Ekonomi Langsung (MEL) .....                                                       | 120 |
| 4.2.2. Manfaat Ekonomi Tidak Langsung (METL) .....                                                | 125 |
| 4.2.3. Total Manfaat Ekonomi Anggota .....                                                        | 126 |
| 4.3. Upaya-Upaya yang Sebaiknya dilakukan Untuk<br>Meningkatkan Rentabilitas Ekonomi .....        | 127 |
| <br>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN                                                                    |     |
| 5.1. Kesimpulan .....                                                                             | 130 |
| 5.2. Saran .....                                                                                  | 131 |
| DAFTAR PUSTAKA .....                                                                              | 133 |

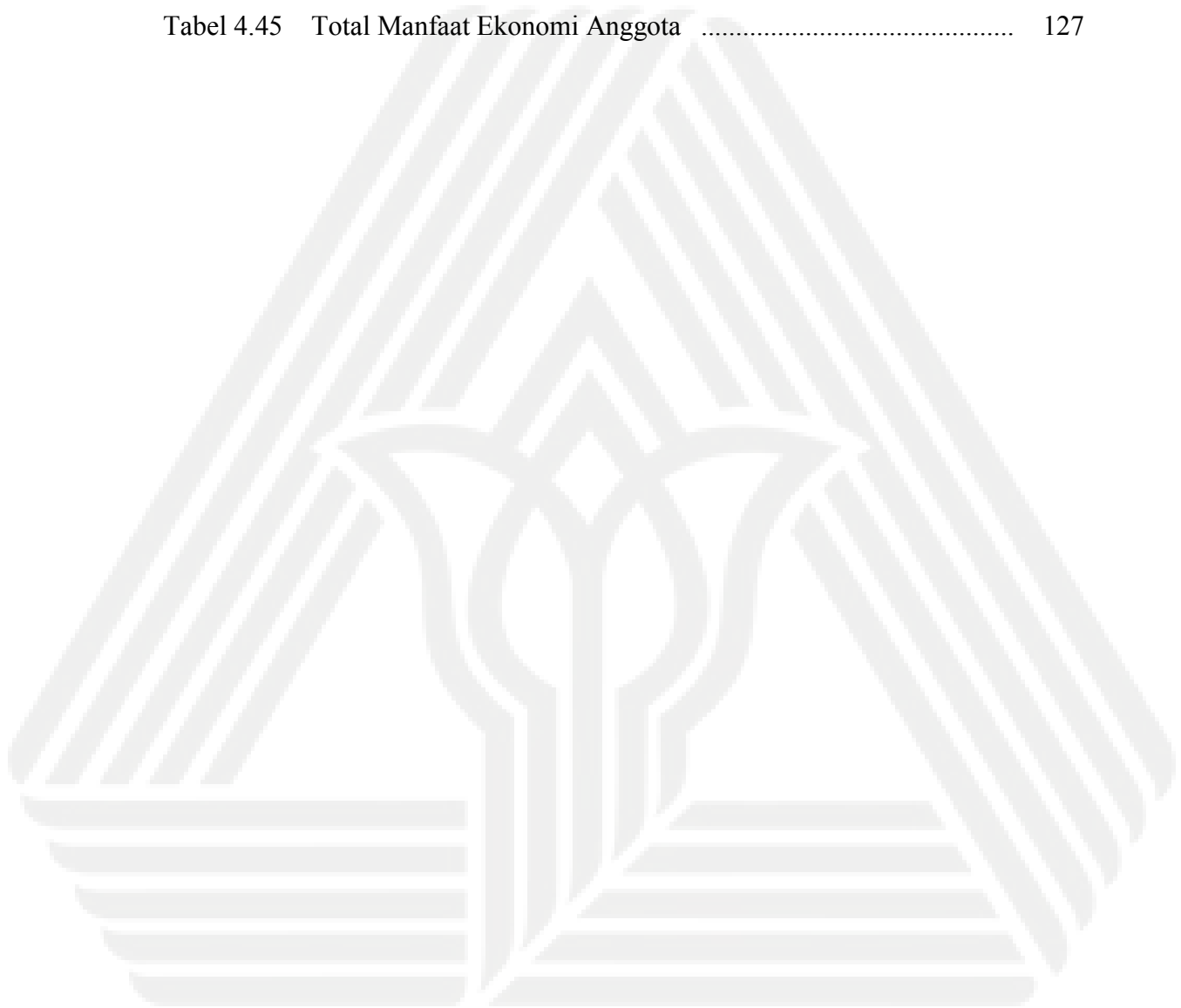
## DAFTAR TABEL

|            |                                                                                                                     |    |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 1.3  | Perkembangan Modal Sendiri dan Modal Asing Periode Tahun 2014-2018. ....                                            | 5  |
| Tabel 1.4  | Perkembangan SHU dan Rasio KSU Tandangsari Periode Tahun 2014-2018.....                                             | 6  |
| Tabel 2.16 | Operasioanalisis Variabel .....                                                                                     | 50 |
| Tabel 2.17 | Perkembangan <i>Profit Margin</i> Unit Sapi Perah pada tahun 2014-2018 .....                                        | 52 |
| Tabel 2.18 | Perkembangan <i>Profit Margin</i> Unit Simpan Pinjam pada tahun 2014-2018 .....                                     | 52 |
| Tabel 2.19 | Penilaian <i>Profit Margin</i> .....                                                                                | 53 |
| Tabel 2.20 | Perkembangan Asset Turnover Unit Sapi Perah pada tahun 2014-2018 .....                                              | 53 |
| Tabel 2.21 | Perkembangan Modal Kerja Bersih dan Terikatnya Dana Dalam Modal Kerja Unit Sapi Perah pada tahun 2014-2018 .....    | 54 |
| Tabel 2.22 | Perkembangan Perputaran Kas dan Terikatnya Kas Unit Sapi Perah pada tahun 2014-2018 .....                           | 54 |
| Tabel 2.23 | Perkembangan Perputaran Piutang dan Terikatnya Dana Dalam Piutang Unit Sapi Perah pada tahun 2014-2018 .....        | 55 |
| Tabel 2.24 | Perkembangan Perputaran Persediaan dan Terikatnya Dana Dalam Persediaan Unit Sapi Perah pada tahun 2014-2018 .....  | 56 |
| Tabel 2.25 | Perkembangan <i>Asset Turnover</i> Unit Simpan Pinjam pada tahun 2014-2018 .....                                    | 56 |
| Tabel 2.26 | Perkembangan Modal Kerja Bersih dan Terikatnya Dana Dalam Modal Kerja Unit Simpan Pinjam pada tahun 2014-2018 ..... | 57 |
| Tabel 2.27 | Perkembangan Perputaran Kas dan Terikatnya Kas Unit Simpan Pinjam pada tahun 2014-2018 .....                        | 57 |
| Tabel 2.28 | Perkembangan Perputaran Piutang dan Terikatnya Dana Dalam Piutang Unit Simpan Pinjam pada tahun 2014-2018.....      | 58 |
| Tabel 2.29 | Penilaian <i>Turnover of Operating Assets</i> .....                                                                 | 58 |

|             |                                                                                                    |     |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Tabel 2.30. | Perkembangan Sisa Hasil Usaha Bagian Anggota KSU Tandangsari Tahun 2014-2018 .....                 | 60  |
| Tabel 2.31  | Perkembangan Manfaat Ekonomi Bagi Anggota KSU Tandangsari .....                                    | 61  |
| Tabel 3.12  | Perkembangan Jumlah Anggota Koperasi Serba Usaha (KSU) Tandangsari Tahun 2014-2018 .....           | 80  |
| Tabel 3.13  | Perkembangan Populasi Sapi Perah Tahun 2018 .....                                                  | 86  |
| Tabel 3.14  | Perkembangan Permodalan Koperasi KSU Tandangsari Tahun 2013-2017 .....                             | 88  |
| Tabel 3.15  | Standar Penilaian Rasio Likuiditas .....                                                           | 91  |
| Tabel 3.16  | Perkembangan Rasio Likuiditas KSU Tandangsari Tahun 2014-2018 .....                                | 91  |
| Tabel 3.17  | Standar Penilaian Rasio Solvabilitas (Total Hutang terhadap Total Aktiva) .....                    | 93  |
| Tabel 3.18  | Perkembangan Rasio Solvabilitas KSU Tandangsari Tahun 2014-2018 .....                              | 93  |
| Tabel 3.19  | Standar Penilaian Rentabilitas Modal Sendiri .....                                                 | 95  |
| Tabel 3.20  | Perkembangan Rasio Rentabilitas KSU Tandangsari Tahun 2014-2018 .....                              | 96  |
| Tabel 3.21  | Implementasi Definisi Koperasi di KSU Tandangsari .....                                            | 97  |
| Tabel 3.22  | Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi di KSU Tandangsari ....                                      | 98  |
| Tabel 3.23  | Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi pada KSU Tandangsari                                         | 101 |
| Tabel 4.24  | Perkembangan Profit Margin Unit Sapi Perah KSU Tandangsari Pada Tahun 2014-2018 .....              | 106 |
| Tabel 4.25  | Perkembangan Penjualan, Harga Pokok Penjualan dan Biaya Unit Sapi Perah pada tahun 2014-2016 ..... | 107 |
| Tabel 4.26  | Perkembangan Profit Margin Unit Simpan Pinjam KSU Tandangsari Pada Tahun 2014-2018 .....           | 108 |
| Tabel 4.27  | Perkembangan Pendapatan, Biaya dan Hasil Usaha Unit Simpan Pinjam pada tahun 2014-2016 .....       | 109 |
| Tabel 4.28  | Rekapitulasi Perkembangan Profit Margin Unit Sapi Perah dan Unit Simpan Pinjam .....               | 109 |

|             |                                                                                                                                           |     |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Tabel 4.29  | Perkembangan Turnover of Operating Assets Unit Usaha Sapi Perah Tahun 2014-2018 .....                                                     | 110 |
| Tabel 4.30  | Perkembangan Modal Kerja Bersih dan Terikatnya Dana Dalam Modal Kerja Unit Sapi Perah KSU Tandangsari pada tahun 2014-2018 .....          | 112 |
| Tabel 4.31  | Perkembangan Perputaran Kas dan Terikatnya Kas Unit Sapi Perah di KSU Tandangsari pada tahun 2014-2018 .....                              | 113 |
| Tabel 4.32  | Perkembangan Perputaran Piutang dan Terikatnya Piutang Unit Sapi Perah di KSU Tandangsari pada tahun 2014-2018.....                       | 114 |
| Tabel 4.33  | Perkembangan Perputaran Persediaan dan Terikatnya Persediaan Unit Sapi Perah di KSU Tandangsari pada tahun 2014-2018 .....                | 115 |
| Tabel 4.34  | Perkembangan Turnover of Operating Assets Unit Usaha Simpan Pinjam Tahun 2014-2018 .....                                                  | 116 |
| Tabel 4.35. | Perkembangan Modal Kerja Bersih dan Terikatnya Dana Dalam Modal Kerja Unit Usaha Simpan Pinjam KSU Tandangsari pada tahun 2014-2018 ..... | 117 |
| Tabel 4.36  | Perkembangan Perputaran Kas dan Terikatnya Kas Unit Simpan Pinjam di KSU Tandangsari pada tahun 2014-2018 .....                           | 117 |
| Tabel 4.37  | Perkembangan Perputaran Piutang dan Terikatnya Piutang Unit Simpan Pinjam di KSU Tandangsari pada tahun 2014-2018 .....                   | 118 |
| Tabel 4.38  | Rekapitulasi Perkembangan <i>Turnoveer of Operating Assets</i> Unit Usaha Sapi Perah dan Unit Usaha Simpan Pinjam .....                   | 119 |
| Tabel 4.39  | Manfaat Ekonomi Langsung Yang Diterima Anggota Dari Penjualan Susu Murni Pada Unit Usaha Sapi Perah .....                                 | 120 |
| Tabel 4.40  | Manfaat Ekonomi Langsung Yang Diterima Anggota Dari Pembelian Pakan Ternak Pada Unit Usaha Sapi Perah .....                               | 121 |
| Tabel 4.41  | Manfaat Ekonomi Langsung Atas Pinjaman Anggota Pada Unit Simpan Pinjam KSU Tandangsari Tahun 2014-2018 .....                              | 122 |
| Tabel 4.42  | Manfaat Ekonomi Langsung Atas Simpanan Anggota Pada Unit Simpan Pinjam Koperasi Serba Usaha (KSU) Tandangsari Tahun 2014-2017 .....       | 123 |
| Tabel 4.43  | Manfaat Ekonomi Langsung Yang Didapat Oleh Anggota .....                                                                                  | 124 |

|            |                                                                |     |
|------------|----------------------------------------------------------------|-----|
| Tabel 4.44 | Perkembangan Manfaat Ekonomi Tidak Langsung Bagi Anggota ..... | 126 |
| Tabel 4.45 | Total Manfaat Ekonomi Anggota .....                            | 127 |



IKOPIN

## DAFTAR GAMBAR

|                                                                          |    |
|--------------------------------------------------------------------------|----|
| Gambar 2.3 Organisasi Koperasi Sebagai Suatu Sistem Sosial Ekonomi ..... | 21 |
| Gambar 2.4 Alur Kerangka Berfikir .....                                  | 48 |
| Gambar 3.3 Struktur Organisasi Koperasi Serba Usaha Tandangsari .....    | 68 |
| Gambar 3.4 Struktur Organisasi KSU Tandangsari yang Disarankan .....     | 70 |

