

BAB V

SIMPULAN DAN SARAN

5.1.Simpulan

1. Pada pemetaan model bisnis Unit Susu KSU Mitra Jaya Mandiri, model bisnis yang dijalankan saat ini yaitu model bisnis distributor. Pada kondisi awal model bisnis Unit Susu KSU Mitra Jaya Mandiri terdapat beberapa kendala yang dihadapi, yaitu: penurunan jumlah populasi sapi laktasi dan modal (*Key Resources*) banyak nya biaya yang harus dikeluarkan untuk kebutuhan unit Susu (*Cost Structure*), pendapatan unit susu yang hanya cukup untuk memenuhi kebutuhan unit susu saja (*Revenue Streams*), belum bisa memaksimalkan pasar di wilayah ciwidey (*Customer Segments*) dan penetapan harga jual-beli susu (*Value Proposition*).
2. Pada hasil evaluasi model bisnis KSU Mitra Jaya Mandiri, terdapat kelemahan, kekuatan, peluang dan ancaman. Pada kelemahan, sumber daya berupa sapi laktasi yang mengalami penurunan, pada kekuatan terdapat proses kegiatan Unit Susu KSU Mitra Jaya Mandiri yang teratur dan rutin, pada peluang terdapat pada keikutsertaan anggota dan pengurus Koperasi pada pelatihan yang diselenggarakan oleh mitra kerja, dan ancaman yang perlu diwaspadai oleh Unit Susu KSU Mitra Jaya Mandiri yaitu pendapatan yang dimiliki hanya ada satu sumber pendapatan saja.

3. Rekomendasi berdasarkan hasil evaluasi dan matrks SWOT strategi pengembangan usaha yaitu dengan melakukan strategi agresif atau strategi SO (*Strenght-Opportunities*).

5.2.Saran

1. Koperasi Serba Usaha Mitra Jaya Mandiri khusus nya pada Unit Susu perlu mengoptimalkan peluang usaha dengan membuat produk olahan atau membuat bisnis lain dari susu segar, seperti kedai susu.
2. Perlu mengadakan atau ikut serta pada pelatihan mengenai laporan keuangan.
3. Bagi Unit Susu KSU Mitra Jaya Mandiri dapat mempertimbangkan strategi yang disarankan yaitu strategi agresif dengan memaksimalkan kekuatan dan memanfaatkan peluang yang ada.
4. Bagi peneliti selanjutnya, diharapkan mampu melakukan pendalaman penelitian ini dengan perbaikan pada model bisnis yang sesuai untuk model bisnis yang dijalankan Unit Susu KSU Mitra Jaya Mandiri.

IKOPIN