

**ANALISIS FAKTOR-FAKTOR PENYEBAB RENDAHNYA TINGKAT
PROFITABILITAS DAN MANFAAT BERKOPERASI BAGI ANGGOTA**

(Studi Kasus Pada Sektor Riil KUD Sarwa Mukti Kecamatan Cisarua)

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Dalam Memperoleh Gelar Sarjana
Manajemen Pada Konsentrasi Manajemen Keuangan

Disusun Oleh:

Yulia Agustin

C1150284

Dosen Pembimbing

Ir. H. Dady Nurpadi, MP



KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

INSTITUT KOPERASI INDONESIA

2019

LEMBAR PENGESAHAN

**Judul Skripsi : ANALISIS FAKTOR FAKTOR PENYEBAB
RENDAHNYA TINGKAT PROFITABILITAS DAN
MANFAAT BERKOPERASI BAGI ANGGOTA**

Nama : Yulia Agustin

NRP : C1150284

Konsentrasi : Manajemen Keuangan

MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN

Pembimbing



Ir.H. Dady Nulpady, MP

Direktur Program Studi S-1 Manajemen



Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., M.Sc

RIWAYAT HIDUP

Yulia Agustin anak kedua dari dua bersaudara yaitu putri kandung dari pasangan Tatang dan Entin. Lahir di Kuningan pada tanggal 26 Juli 1996. Berikut riwayat pendidikan formal yang telah penulis selesaikan :

1. Tahun 2003-2009 Menyelesaikan pendidikan di SDN 1 Cibulan.
2. Tahun 2009-2012 Menyelesaikan pendidikan di SMP Negeri 1 Cidahu.
3. Tahun 2012-2015 Menyelesaikan pendidikan di SMA Negeri 1 Cidahu.

Penulis mencatatkan diri menjadi mahasiswa Institut Koperasi. Indonesia (IKOPIN) pada tahun 2015 dan mengambil konsentrasi Manajemen Keuangan pada Fakultas Manajemen. Selama menjadi mahasiswa IKOPIN, penulis aktif di kelembagaan dan kegiatan organisasi kampus yaitu :

1. Tahun 2015-2016 Penulis menjadi anggota Himpunan Mahasiswa S1 Manajemen menjabat sebagai anggota dari Divisi *Research and Development*.
2. Tahun 2016-2017 menjadi anggota dari unit kegiatan mahasiswa yaitu *Ikopin Football Club* (IFC).

IKOPIN

ABSTRACT

Yulia Agustin, 2015. Analysis Of Factors Causing Low Levels Of Profitability And Cooperating Benefits For Members, Case Study On The Real Sector Of Kud Sarwa Mukti Jl. Colonel Masturi Km. 16,4 Jambudipa Village, Cisarua District, West Bandung Regency, Under The Guidance Of **Ir.H. Dady Nurpadi, MP.**

This research aims to determine the factors that causing the low levels of profitability and cooperating benefits for KUD Sarwa Mukti members. The types of data used are primary data and secondary data. The method used in this research is qualitative method with descriptive analysis.

As for the phenomenon that occurs during the last five years, from 2014 until 2018, the level of profitability that measured using return on equity at the KUD Sarwa Mukti has an average of 1.17%. While the high or low of profitability is influenced by profit margin at the KUD Sarwa Mukti due to an increase in the remaining business outcomes (shu) whose percentage is less than the income. Then the operating asset turnover has decreased, after its components being analyzed, namely cash turnover, accounts receivable turnover, inventory turnover tends to fluctuate. Nevertheless, KUD Sarwa Mukti still able to give economic benefits either directly or indirectly. The direct economic benefit felt by the members is the price of milk produced by the members that bought by the cooperative is quite high compared to competitors. Indirect economic benefit is in the form of shu received by the members.

RINGKASAN

YULIA AGUSTIN, 2015. Analisis Faktor-faktor Penyebab Rendahnya Tingkat Profitabilitas Dan Manfaat Berkoperasi Bagi Anggota, studi kasus pada Sektor Riil KUD Sarwa Mukti Jl. Kolonel Masturi Km. 16,4 Desa Jambudipa Kecamatan Cisarua Kabupaten Bandung Barat. Di bawah bimbingan **Ir.H. Dady Nurpadi, MP.**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui faktor-faktor penyebab rendahnya tingkat profitabilitas dan manfaat berkoperasi bagi anggota KUD Sarwa Mukti. Jenis data yang digunakan adalah data primer dan data sekunder. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah kualitatif dengan analisis deskriptif.

KUD Sarwa Mukti mempunyai unit usaha yaitu : unit susu, unit MAKO, unit waserda, unit simpan pinjam. Dengan melihat perkembangan pendapatan, perkembangan biaya, dan total aset pada KUD Sarwa Mukti ternyata profitabilitas mengalami fluktuatif pada setiap tahunnya dan cenderung menurun. Setelah dilakukan penelitian diketahui bahwa selama lima tahun terakhir yakni dari tahun 2014 s/d 2018 tingkat profitabilitas yang diukur menggunakan *Return On Equity* pada KUD Sarwa Mukti masih berada di bawah Standar dengan rata-rata 1,14 %. Sedangkan Tinggi rendahnya profitabilitas dipengaruhi oleh besarnya *Profit Margin* dan *Operating Asset Turnover* . Hasil analisis mengenai *Profit Margin* pada KUD Sarwa Mukti berada dibawah standar. Hal tersebut disebabkan adanya peningkatan Sisa Hasil Usaha (SHU) yang persentasinya jauh lebih kecil dibandingkan dengan penjualan. Dan dapat diketahui bahwa faktor penyebabnya

adalah biaya yang dikeluarkan untuk kegiatan usaha koperasi terlalu besar sehingga keuntungan yang didapat tidak maksimal dan diikuti kenaikan harga pokok penjualan hal ini disebabkan pembelian KUD sarwa Mukti yang tinggi.

Kemudian untuk *Operating Asset Turnover* mengalami penurunan, hal tersebut KUD Sarwa Mukti belum mampu mengefektipkan penggunaan aktiva yang dimilikinya. Setelah di analisis mengenai komponennya yaitu perputaran kas, perputaran piutang, perputaran persediaan cenderung berfluktuatif. Walaupun demikian KUD Sarwa Mukti masih mampu memberikan maanfaat ekonomi baik secara langsung maupun tidak langsung. Manfaat ekonomi langsung yang di rasakan anggota yaitu harga susu dari hasil produksi anggota yang dibeli koperasi cukup tinggi dibanding pesaing, kualitas barang di waserda lebih baik dibanding pesaing karena koperasi berusaha mencari distributor barang dengan kualitas barang yang bagus. Manfaat ekonomi tidak langsung berupa SHU yang diterima anggota.

IKOPIN

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum warohmatullahi wabarakatuh.

Segala puji dan syukur alhamdulillah penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT yang telah senantiasa melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“ANALISIS FAKTOR-FAKTOR PENYEBAB RENDAHNYA TINGKAT PROFITABILITAS DAN MANFAAT BERKOPERASI BAGI ANGGOTA”**. Penelitian ini dilaksanakan di KUD Sarwa Mukti, skripsi ini merupakan salah satu syarat dalam ujian akhir guna memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Program Studi Sarjana Manajemen Konsentrasi Manajemen Keuangan, Institut Manajemen Koperasi Indonesia.

Pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan puji syukur kepada Allah SWT dan Ibu serta Ayah atas cinta dan kasih sayang dan semua keluarga besar. Penulis juga ingin menyampaikan rasa terima kasih atas bantuan dari pihak yang terlibat langsung maupun tidak langsung dalam proses penulisan ini. Saya ucapkan terima kasih kepada :

1. Yang Terhormat, Bapak Ir.H. Dady Nurpadi, MP selaku Dosen Pembimbing yang telah banyak membantu dalam penulisan skripsi, memberikan masukan ilmu, waktu dan semangat serta memberikan pengarahan kepada penulis dalam menyusun skripsi ini.

2. Yang Terhormat, Bapak Dr. Eka Setiajatnika, S.E.,M.Si, selaku Dosen Penelaah Konsentrasi yang telah memberikan masukan dalam penyusunan skripsi ini.
3. Yang Terhormat, Dra. Hj. Endang Wahyuningsih, M.Ti selaku Dosen Penelaah Konsentrasi yang telah memberikan masukan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Yang Terhormat, Bapak Drs. H. Shofwan Azhar Solihin, M.Sc selaku Dosen Penelaah Koperasi yang telah memberikan masukan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Seluruh Dosen IKOPIN yang telah memberikan bekal ilmu dan pengetahuan yang berguna selama penulis menempuh pendidikan di IKOPIN.
6. Seluruh staff adminidtrasi dan sekertariat IKOPIN, yang telah memberikan bantuan kepada penulis.
7. Keluarga besar KUD Sarwa Mukti yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian dan banyak memberikan banyak ilmu dan bantuan dalam penulisan skripsi ini.
8. Sahabat-sahabat terbaikku Faris Muhammad, Deni Fauzi, Is Hayanti, Erna Kurnia, Sri Rostari, Zakanty terima kasih atas semangat serta dukungannya.
9. Sahabat-sahabatku Teman-teman kelas manajemen D 2015, teman-teman seperjuangan Manajemen Keuangan A 2015. Whidy Maulida, Endah

Oktaviani, Diana Nurul, Ayu Triastuti, Jasmine Nadya, Asty Setia F, Sri Shinta, Aldya Rachma, Lukman Zebua, Maya Shafara, Asteria Ekawaty yang telah memberikan semangat serta dukungannya.

10. Sahabatku tercinta Rika Agustina, Lulu Lutfiana Zahro, Pipin Pindiani yang selalu memberikan semangat, serta dukungan doa.

11. Sahabat satu bimbingan Ricky, Endah, Sri, Anastasya, Graham, Bayu, Ina, Yeni, Ikun.

12. Untuk rekan-rekan HIMA S1 IKOPIN periode 2015-2016 terimakasih atas pengalamannya. Dan semua teman-teman atau pihak-pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu.

Akhir kata dengan segala kerendahan hati penulis menyadari sepenuhnya atas keterbatasan kemampuan sebagai manusia biasa, oleh karena itu saran dan kritik yang bersifat membangun sangat berharga bagi penulis dan teriring ucapan semoga Allah SWT melimpahkan Rahmat dan Karunia-Nya serta balasan yang berlipat ganda kepada semua yang telah memberikan bantuan kepada penulis. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis pada khususnya dan bagi pembaca pada umumnya.

Jatinangor, Juni 2019

Yulia Agustin

DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP	i
ABSTRACT	ii
RINGKASAN.....	iii
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2. Identifikasi Masalah.....	5
1.3. Maksud dan Tujuan Penelitian	5
1.4. Kegunaan Penelitian	6
1.4.1. Kegunaan Teoritis.....	6
1.4.2. Kegunaan Praktis.....	6
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN	7
2.1. Pendekatan Masalah	7
2.1.1 Pendekatan Perkoperasian.....	7
2.1.2 Pendekatan Manajemen Keuangan.....	27
2.1.3 Pendekatan Laporan Rugi Laba	31
2.1.4 Konsep Sisa Hasil Usaha (SHU)	35
2.1.5 Pengertian Biaya.....	37
2.1.6 Pengertian Pendapatan	41
2.1.7 Pengertian Profitabilitas	42
2.1.8 Pengertian <i>Return On Equity</i> (ROE)	43
2.1.9 Manfaat Ekonomi Anggota	46
2.2 Metode Penelitian.....	50
2.2.1. Metode Penelitian yang Digunakan	50
2.2.2 Data yang diperlukan (Operasionalisasi Variabel)	50
2.2.3 Operasional Variabel	51

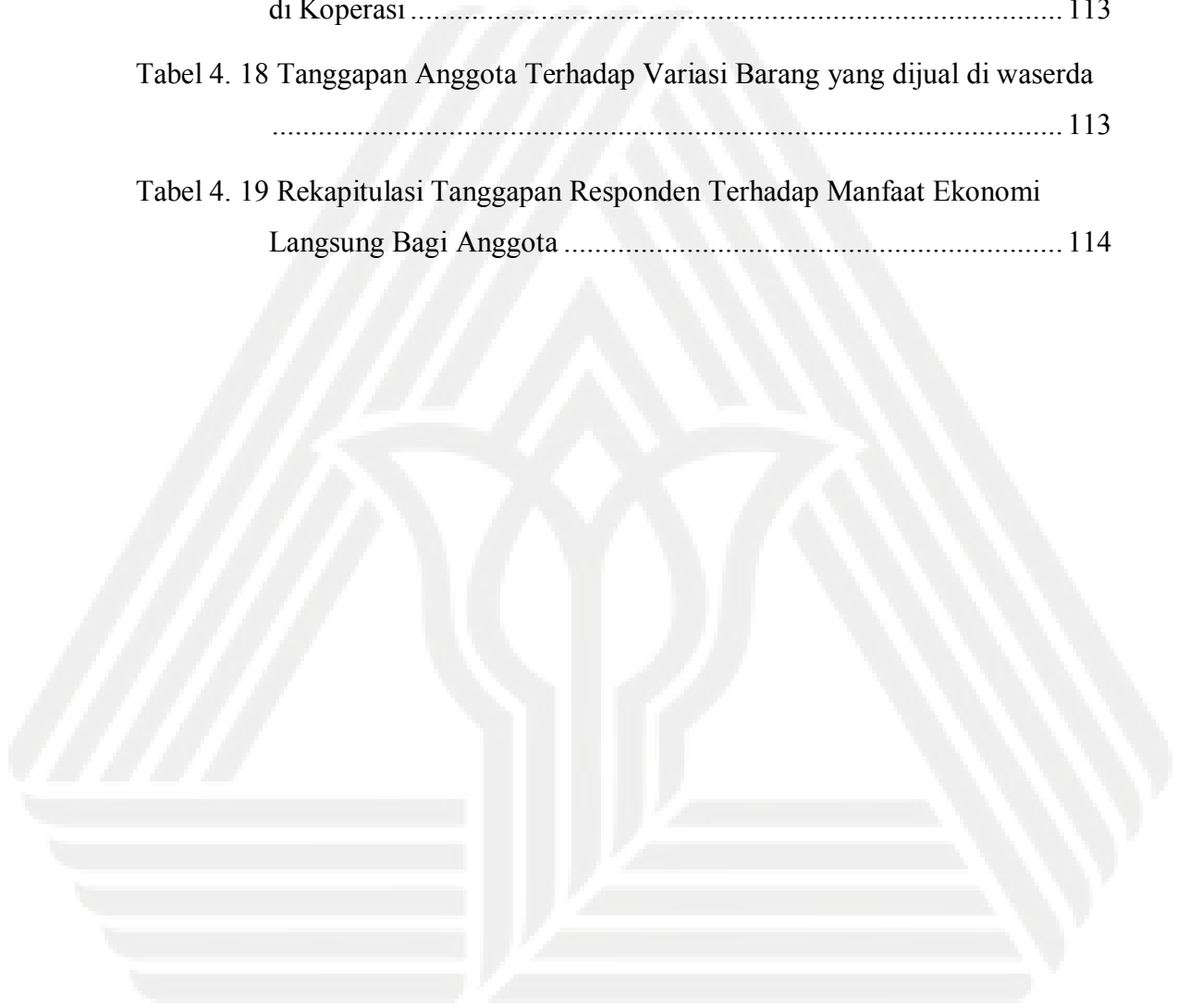
2.2.3 Sumber Data	52
2.2.4 Teknik Pengumpulan Data	53
2.2.5 Analisis Data	54
2.2.6 Tempat/Lokasi Penelitian	60
2.2.7 Jadwal Penelitian	60
BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN	61
3.1. Keadaan Organisasi dan Manajemen	61
3.1.1. Sejarah Terbentuknya KUD Sarwa Mukti Kecamatan Cisarua	61
3.1.2. Struktur Organisasi KUD Sarwa Mukti	65
3.2. Keanggotaan KUD Sarwa Mukti	69
3.3. Kegiatan Usaha di KUD Sarwa Mukti	70
3.4. Keadaan Permodalan KUD Sarwa Mukti	74
3.4.1 Keadaan Keuangan KUD Sarwa Mukti	76
3.4.2 Organisasi Pendukung	79
3.4.3 Implementasi Jati Diri KUD Sarwa Mukti Melalui ICA GRID Model	81
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	91
4.1. Faktor-faktor Penyebab Rendahnya Tingkat Profitabilitas di KUD Sarwa Mukti	91
4.1.3. Perputaran Aktiva (<i>Operating Asset Turnover</i>)	106
4.2. Manfaat Ekonomi bagi Anggota	109
4.2.1. Manfaat Ekonomi Langsung	110
4.2.2. Manfaat Ekonomi Tidak Langsung	115
4.3. Upaya apa untuk mengatasi rendahnya tingkat <i>Profitabilitas</i> di KUD Sarwa Mukti	116
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	118
5.1 Simpulan	118
5.2 Saran	120

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Return On Equity (ROE) Tahun 2014-2018 KUD Sarwa Mukti.....	3
Tabel 2. 1 Laporan Rugi Laba.....	35
Tabel 2. 2 Operasional Variabel.....	51
Tabel 2. 3 Analisis Profit Margin	54
Tabel 2. 4 Analisis Operating Asset Turnover.....	55
Tabel 2. 5 Alternatif Jawaban yang diberikan kepada responden	56
Tabel 2. 6 Penilaian Rekapitulasi Tanggapan Responden Terhadap Manfaat Ekonomi Langsung Bagi Anggota.....	58
Tabel 3. 1 Perkembangan Anggota KUD Sarwa Mukti Tahun 2014-2018.....	69
Tabel 3. 2 Perkembangan Volume Usaha Unit Susu Sapi Perah/Susu KUD Sarwa Mukti Tahun 2014-2018.....	71
Tabel 3. 3 Perkembangan Volume Unit Usaha Waserda KUD Sarwa Mukti.....	72
Tabel 3. 4 Perkembangan Volume Usaha Unit Mako KUD Sarwa Mukti	73
Tabel 3. 5 Perkembangan Perolehan Jasa Unit Simpan Pinjam (USP) KUD	74
Tabel 3. 6 Perkembangan Modal KUD Sarwa Mukti Tahun 2014-2018.	75
Tabel 3. 7 Perkembangan Rasio Likuiditas KUD Sarwa Mukti Tahun 2014-2018	77
Tabel 3. 8 Perhitungan Rasio Leverage KUD Sarwa Mukti Tahun 2014-2018....	78
Tabel 3. 9 Perkembangan Rasio Rentabilitas KUD Sarwa Mukti Tahun 2014-2018	79
Tabel 3. 10 Penerapan Jati Diri KUD Sarwa Mukti	81
Tabel 3. 11 Penerapan Daya Saing KUD Sarwa Mukti.....	84
Tabel 3. 12 Rekapitulasi Kinerja koperasi indikator Jati diri menurut ICA GRID pada KUD Sarwa Mukti	85

Tabel 3. 13 Kinerja koperasi berdasarkan indikator Daya Saing Koperasi menurut ICA GRID pada KUD Sarwa Mukti	86
Tabel 4. 1 Perhitungan laporan rugi laba KUD Sarwa Mukti tahun 2014-2018....	92
Tabel 4. 2 Perkembangan laporan rugi laba unit susu KUD Sarwa Mukti	95
Tabel 4. 3 Perkembangan laporan rugi laba unit waserda KUD Sarwa Mukti	98
Tabel 4. 4 Biaya-biaya umum dan administrasi unit susu dan waserda KUD Sarwa Mukti tahun 2014.....	100
Tabel 4. 5 Biaya-biaya umum dan administrasi unit susu dan waserda KUD Sarwa Mukti tahun 2015	101
Tabel 4. 6 Biaya-biaya umum dan administrasi unit susu dan waserda KUD Sarwa Mukti tahun 2016.....	102
Tabel 4. 7 Biaya-biaya umum dan administrasi unit susu dan waserda KUD Sarwa Mukti tahun 2017	103
Tabel 4. 8 Biaya-biaya umum dan administrasi unit susu dan waserda KUD Sarwa Mukti tahun 2018.....	104
Tabel 4. 9 Analisis Profit Margin KUD Sarwa Mukti Tahun 2014-2018.....	105
Tabel 4. 10 Perkembangan Operating Asset Turnover tahun 2014-2018.....	106
Tabel 4. 11 Perkembangan Perputaran Kas KUD Sarwa Mukti tahun 2014-2018	107
Tabel 4. 12 Perkembangan Perputaran Piutang KUD Sarwa Mukti tahun 2014-2018	108
Tabel 4. 13 Perkembangan Perputaran Persediaan KUD Sarwa Mukti tahun 2014-2018	109
Tabel 4. 14 Tanggapan Anggota Terhadap Harga Susu yang dibeli Koperasi ..	110
Tabel 4. 15 Tanggapan Anggota Terhadap Harga Barang di Waserda yang Dijual di Koperasi	111

Tabel 4. 16 Tanggapan Anggota Terhadap Potongan harga barang di Waserda	112
Tabel 4. 17 Tanggapan Anggota Terhadap Kualitas Barang yang Dibeli Anggota di Koperasi	113
Tabel 4. 18 Tanggapan Anggota Terhadap Variasi Barang yang dijual di waserda	113
Tabel 4. 19 Rekapitulasi Tanggapan Responden Terhadap Manfaat Ekonomi Langsung Bagi Anggota	114



IKOPIN

DAFAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Diagram Model Kisi-kisi (Grid Model).....	13
Gambar 2. 2 Struktur Organisasi Koperasi sebagai Sistem Sosial Ekonomi Ramudi Arifin (2013:33).....	18
Gambar 2. 3 Alur Kerangka Berpikir Profitabilitas.....	48
Gambar 3. 1 Struktur Organisasi KUD Sarwa Mukti.....	65
Gambar 3. 2 Struktur Organisasi yang disarankan	66
Gambar 3. 3 Hasil Diagram Modek Kisi-kisi (Grid Model) KUD Sarwa Mukti..	88

