

**PENGARUH EFISIENSI BIAYA TERHADAP *NET PROFIT MARGIN*  
(NPM)**

**(Studi Kasus Pada sektor Riil Koperasi Peternak Garut Selatan(KPGS))**

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat

Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen

Disusun Oleh:

**Endah Oktaviani Putri**

**C1150235**

Dosen Pembimbing:

**Ir. H. Indra Fahmi, M.Si**



**KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**INSTITUT MANAJEMEN KOPERASI INDONESIA**

**2019**

**LEMBAR PENGESAHAN**

**JUDUL SKRIPSI : PENGARUH EFISIENSI BIAYA TERHADAP  
*NET PROFIT MARGIN (NPM)***

Studi kasus pada Koperasi Peternak Garut Selatan  
(KPGS) Kecamatan Cikajang , Garut

**NAMA : ENDAH OKTAVIANI PUTRI**

**NRP : C1150235**

**PROGRAM STUDI : S-1 MANAJEMEN**

**KONSENTRASI : MANAJEMEN KEUANGAN**

**MENYETUJUI DAN MENGESEHKAN**

Pembimbing



**(Ir. H. Indra Fahmi, M.Si)**

Direktur Program Studi S-1 Manajemen



**(Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., MSc)**

**IKOPIN**

## **RIWAYAT HIDUP**

**Endah Oktaviani Putri** lahir pada tanggal 18 Oktober 1996 di Bandung. Merupakan anak tunggal yang lahir dari pasangan Bapak Andria Wiwaha dan Ibu Tuti Haryati. Bertempat tinggal di Rancaekek Kencana. Adapun riwayat pendidikan yang telah ditempuh yaitu :

1. Tahun 2008 menyelesaikan pendidikan di SD Negeri Kencana Indah III
2. Tahun 2011 menyelesaikan pendidikan di SMP Negeri III Rancaekek
3. Tahun 2014 menyelesaikan pendidikan di SMA Negeri I Rancaekek

Pada tahun 2015 penulis tercatat sebagai mahasiswa di Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN) Jatinangor, Program Studi S1 Manajemen, Konsentrasi Manajemen Keuangan. Selama masa perkuliahan, peneliti aktif dalam berbagai kegiatan kemahasiswaan, yaitu :

1. Anggota UKM English Club IKOPIN Tahun 2015-2016
2. Anggota Korps Protokoler Mahasiswa (KPM) pada Tahun 2017-2018
3. Ketua Divisi Pendidikan Komunitas Penerima Beasiswa Bank Indonesia, GenBI IKOPIN pada tahun 2018-2019.
4. Admin pada Online Shop @fijria.scarft pada tahun 2018- Sekarang.



## RINGKASAN

**Endah Oktaviani Putri (C1150235)**, Pengaruh Efisiensi Biaya Terhadap *Net Profit Margin* (NPM) studi kasus pada Koperasi Peternak Garut Selatan di bawah bimbingan **Ir. H. Indra Fahmi, M.Si.** .

Tujuan dalam penelitian ini adalah mengetahui seberapa besar pengaruh efisiensi biaya terhadap *Net Profit Margin* (NPM) pada KPGS Cikajang. Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif terdiri dari dua variabel. Rasio efisiensi biaya (X) sebagai variabel terikat dan *Net Profit Margin* (NPM) (Y) sebagai variabel bebas.

Penelitian ini dilatarbelakangi dari masalah yang diinterpretasikan ke dalam data perkembangan biaya, pendapatan dan Sisa Hasil Usaha (SHU). Data tersebut menunjukkan jumlah pendapatan pada lima tahun terakhir cenderung mengalami kenaikan walaupun tidak signifikan selaras dengan biaya yang dikeluarkan, maka SHU yang dihasilkan cenderung rendah. Sehingga *Net Profit Margin* (NPM) yang dihasilkan dalam 5 tahun tersebut berada dalam kriteria sangat tidak sehat.

Berdasarkan hasil analisis dan pembahasan diperoleh kesimpulan bahwa selama kurun waktu lima tahun terakhir yaitu tahun 2014 sampai tahun 2018 bahwa tingkat efisiensi biaya KPGS belum tercapai dengan optimal . Pada tahun 2015, 2016 dan tahun 2018 besarnya rasio efisiensi biaya kurang dari 100% yang artinya efisien. Sedangkan pada tahun 2014 dan tahun 2017 berada diatas 100% yang artinya inefisien.

Rasio efektivitas pada KPGS Cikajang pada tahun 2014-2018 belum tercapai secara optimal, dari hasil pengolahan pendapatan pada tahun 2014, 2015, 2017 adalah efektif, pada tahun 2016 dan 2018 rasio efektivitas kurang dari 100% maka disebut inefektif.

Dari hasil perhitungan ditemukan bahwa rasio efisiensi biaya dengan *Net Profit Margin* (NPM) mempunyai hubungan positif yang sangat lemah. Berdasarkan hasil perhitungan, sesuai dengan aturan Guilford tentang keeratan hubungan maka nilai  $r$  sebesar 0,481 artinya bahwa antara rasio efisiensi biaya dengan *Net Profit Margin* (NPM) mempunyai hubungan positif dengan kriteria sedang. Dengan hasil korelasi positif dapat dikatakan bahwa apabila rasio efisiensi biaya mengalami peningkatan, maka *Net Profit Margin* (NPM) akan meningkat, begitu pula sebaliknya apabila rasio efisiensi biaya mengalami penurunan, maka *Net Profit Margin* (NPM) akan mengalami penurunan.

## ABSTRACT

*Endah Oktaviani Putri (C1150235), The Effect of Cost Efficiency on Net Profit Margin (NPM) case studies in South Garut Farmers Cooperative under the guidance of Ir. H. Indra Fahmi, M.Sc. .*

*The purpose of this research is to find out how much influence the cost efficiency has on Net Profit Margin (NPM) on KPGS. This research uses a quantitative method consisting of two variables. Cost efficiency ratio (X) as the dependent variable and Net Profit Margin (NPM) (Y) as the independent variable.*

*This research is motivated by the problem that is interpreted into the data on the development of costs, revenues and Remaining Operations (SHU). The data show the amount of revenue in the last five years tended to increase even though it was not significant in line with the costs incurred, the resulting SHU tended to be low. So that the Net Profit Margin (NPM) produced in these 5 years is in very unhealthy criteria.*

*Based on the analysis and discussion, it can be concluded that during the last five years 2014 to 2018, the level of KPGS cost efficiency has not been reached optimally. In 2015, 2016 and 2018 the cost efficiency ratio was less than 100%, which means efficient. Whereas in 2014 and 2017 were above 100%, which means inefficiencies.*

*The effectiveness ratio KPGS in 2014-2018 has not been reached optimally, from the results of revenue processing in 2014, 2015, 2017 is effective, in 2016 and 2018 the effectiveness ratio is less than 100% then it is called ineffective.*

*From the calculation results found that the ratio of cost efficiency with Net Profit Margin (NPM) has a middle positive relationship. Based on the calculation results, according to Guilford's rules about the closeness of the relationship, the r value is 0.481 means that between the ratio of cost efficiency with Net Profit Margin (NPM) has a positive relationship with moderate criteria. With the positive correlation results it can be said that if the cost efficiency ratio has increased, the Net Profit Margin (NPM) will increase, and vice versa if the cost efficiency ratio has decreased, then the Net Profit Margin (NPM) will decrease.*

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum warohmatullahi wabarakatuh.*

Segala puji dan syukur alhamdulillah penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah senantiasa melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul "**PENGARUH EFISIENSI BIAYA TERHADAP NET PROFIT MARGIN (NPM)**" (Studi kasus pada pada Koperasi Peternak Garut Selatan yang beralamat di kecamatan Cikajang). Skripsi ini disusun guna meraih gelar Sarjana Manajemen pada Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN).

Pada kesempatan ini penulis ingin berterima kasih kepada ALLAH SWT dan ibu, mama, serta papa dan semua keluarga besar , penulis juga ingin menyampaikan rasa terima kasih atas bantuan dari pihak yang terlibat langsung maupun tidak langsung dalam proses penulisan ini. Serta saya ucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Ir. H. Indra Fahmi, M.Si selaku dosen pembimbing untuk meraih gelar sarjana manajemen
2. Bapak Drs. Agus Arifin, M.Si., Ak sebagai penelaah konsentrasi manajemen keuangan
3. Ibu Dra. Hj. Endang Wahyuningsih , M.Ti sebagai penelaah koperasi
4. Bapak Dr. H. Wawan Lulus Setiawan, Ir.,M.Sc sebagai penelaah koperasi
5. Bapak Dr. (HC) Ir. Burhanuddin Abdullah, MA., selaku Rektor dari Institut Manajemen Koperasi Indonesia
6. Bapak Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., M.Sc., selaku Direktur Prodi Strata-1 Manajemen Fakultas Manajemen di Institut Manajemen Koperasi Indonesia.

7. Terimakasih kepada Dra. Inneu Risnaningsih, M.Si. sebagai wali dosen saya semasa perkuliahan.
8. Seluruh Dosen IKOPIN yang telah memberikan bekal ilmu dan pengetahuan yang berguna selama penulis menempuh pendidikan di IKOPIN.
9. Seluruh staff keuangan, akademik, sekretariat, humas, perpustakaan, serta tidak lupa untuk CS dan Satpam IKOPIN yang telah memberikan bantuan kepada penulis.
10. Pengurus KPGS, Manajer Keuangan Bapak Dikeu dan Bagian Umum Bapak Budi karena telah memberi ijin, memberi bantuan kepada saya sehingga dapat melakukan penelitian
11. Terimakasih kepada Ibu Nanny Siswati yang membesarkan saya , (alm) Bapak Atang Liasan (Paeyang) yang membesarkan saya sebagai cucu kesayangannya, keluarga besar di Garut Cidatar Ibu Rina yang seperti kakak saya sendiri, Ibu Euis tante yang paling saya sayangi, Ibu Dede tante yg paling pengertian, keluarga di Ciampelas Ibu Kania, Bapak Yuyu dan Keluarga di Rancaekek Bapak Tonny
12. Teman- teman terdekat yang selalu membantu dan menyemangati dalam perkuliahan Yesti, Whidy Zahro, Popy, Yulia , Deni , Shinta , Ozi, Faris, Feisal, Diana, Aldya, Najla , Erna, Sri , Ayu, Is, Azrul, Jasmine, Noval, Elys, Tami
13. Teman–teman praktek lapang di Kuningan Vanny P, M Haikal, M Razor.
14. Teman-teman satu kontrakan di Kuningan Roommate Dayu, Rika, Udin, Dahlan

15. Teman-teman sebimbingan Gita, Eka, Elys, Moyo, Aldy, Fahmi, Kurniawan, Rosma, Roby
16. Sahabat seperjuangan Kelas Manajemen D 2015 (ONE DROVE) dan teman-teman seperjuangan Kelas Manajemen Keuangan.
17. Teman-teman terricuh ku kelas Lab D1 .
18. Terimakasih kepada pemberi beasiswa Gubernur Jawa Barat, Bank Indonesia yang telah mempercayai saya sebagai penerima beasiswa.
19. Rekan rekan Genbi 2019 , beserta adik-adik tingkat Divisi Pendidikan.
20. Sahabat-sahabatku yang selalu menyemangati dari jauh Ayu, Anjel, Ranti, Ingeu , Okta, Dini, Damar, Andre, Mentari, Ibu Suryawati, Ade Rayenda
21. Sepupu-sepupu yang sudah seperti adik kandung sendiri Cahyani, Dikky, Vera, Tarissa
22. Dan semua teman-teman atau pihak-pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu. Terima kasih atas semangat, saran yang membangun dan doanya. Penulis terbuka terhadap saran demi perbaikan di masa mendatang. Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini dapat berguna untuk perkembangan ekonomi terutama koperasi dan bagi para pembaca.

Bandung, Juli 2019

Endah Oktaviani Putri

## DAFTAR ISI

<b>RIWAYAT HIDUP.....</b>	<b>i</b>
<b>RINGKASAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	10
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian .....	10
1.3.1 Maksud Penelitian .....	10
1.3.2 Tujuan Penelitian .....	10
1.4 Kegunaan penelitian.....	11
1.4.1 Kegunaan Teoritis .....	11
1.4.2 Kegunaan Praktis .....	11
<b>BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN.....</b>	<b>12</b>
2.1 Pendekatan Masalah.....	12
2.1.1 Pendekatan Perkoperasian .....	12
2.1.2. Pendekatan Manajemen Keuangan .....	22
2.1.3 Pendekatan Efisiensi Biaya.....	26

2.1.4. Pendekatan Profitabilitas .....	28
2.1.5 Pendekatan Net Profit Margin .....	30
2.1.6 Pengertian Efektivitas .....	30
2.1.7 Pendekatan Manfaat Ekonomi Anggota.....	32
<b>2.2. Metode Penelitian .....</b>	<b>33</b>
2.2.1 Metode Penelitian Yang Digunakan.....	33
2.2.2. Data yang Diperlukan .....	34
2.2.3. Sumber Data dan Cara Menentukannya.....	35
2.2.4 Teknik Pengumpulan Data.....	36
2.2.5. Operasionalisasi Variabel.....	36
2.2.6 Rancangan Analisis Data.....	37
2.2.7 Tempat/Lokasi Penelitian .....	40
2.2.8 Jadwal Penelitian.....	40
<b>BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN .....</b>	<b>41</b>
3.1. Keadaan Organisasi dan Manajemen .....	41
3.1.1 Sejarah Berdirinya Koperasi Peternak Garut Selatan (KPGS).....	41
3.1.2 Struktur Organisasi Koperasi Peternak Garut Selatan (KPGS).....	44
3.1.3 Keanggotaan .....	61
3.1.4 Kegiatan Usaha Koperasi Peternak Garut Selatan (KPGS) Cikajang ..	64
3.1.5. Keadaan Permodalan dan Keuangan KPGS Cikajang .....	66

3.1.6. Instansi dan Organiasi Terkait .....	74
3.2. Keadaan Umum Wilayah Kerja KPGS .....	76
3.2.1. Keadaan Fisik dan Geografis.....	77
3.2.2 Keadaan Sosial dan Ekonomi .....	77
3.3. Implementasi Jatidiri Koperasi Pada KPGS .....	78
3.3.1 Definisi Koperasi .....	78
3.3.2 Implementasi Prinsip Koperasi .....	79
3.3.3.Implementasi Nilai Koperasi .....	84
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>90</b>
4.1 Efisiensi Biaya Pada KPGS Cikajang .....	90
4.1.2 Biaya Yang Dominan.....	93
4.2 Efektifitas Pendapatan.....	93
4.2.1 Analisis <i>Common Size</i> Pendapatan .....	94
4.2.2 Manfaat Ekonomi Anggota .....	94
4.3 Pengaruh Rasio Efisiensi Biaya Terhadap <i>Net Profit Margin</i> (NPM).....	95
4.4 Upaya-upaya untuk Meningkatkan Net Profit Margin.....	97
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>99</b>
5.1 Simpulan.....	99
5.2 Saran.....	100

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Perkembangan Penjualan dan Pendapatan, Harga Pokok Penjualan, Biaya, SHU pada KPGS Cikajang tahun 2014-2018.....	6
Tabel 1.2 Net Profit Margin Pada KPGS Cikajang tahun 2014-2018 .....	6
Tabel 1.3 Standar Penilaian Net Profit Margin .....	7
Tabel 1.4 Standar Rasio Industri Profitabilitas.....	7
Tabel 1.5 Standar Rasio Industri Profitabilitas.....	7
Tabel 2.1 Operasionalisasi Variabel.....	36
Tabel 3.1 Posisi Keanggotaan dan Jumlah Anggota KPGS.....	62
Tabel 3.2 Kondisi Permodalan KPGS .....	69
Tabel 3.3 Perkembangan Likuiditas Koperasi Peternak Garut Selatan (KPGS) CikajangTahun 2014 – 2018 .....	70
Tabel 3.4 Pedoman Penilaian Likuidatas Koperasi .....	71
Tabel 3.5 Perkembangan Rasio Solvabilitas Koperasi Peternak Garut Selatan (KPGS) Cikajang Tahun 2013 – 2017 .....	72
Tabel 3.6 Pedoman Penilain Solvabilitas Koperasi .....	73
Tabel 3.7 Perkembangan Rasio Rentabilitas Koperasi Peternak Garut Selatan (KPGS) Tahun 2014 – 2018.....	73
Tabel 3.8 Perhitungan Rasio Rentabilitas Modal Sendiri .....	73
Tabel 3.9 SHU Bagian Anggota dari 7695 orang Anggota.....	87
Tabel 4.1 Rekapitulasi Efisiensi Biaya KPGS 2014-2018.....	93
Tabel 4.2 Rekapitulasi Efisiensi Biaya KPGS 2014-2018 Pada Unit Susu Segar ....	94
Tabel 4.3 Rekapitulasi Efisiensi Biaya KPGS 2014-2018 Pada Unit Pakan Ternak.	95
Tabel 4.4 Rekapitulasi Efisiensi Biaya KPGS 2014-2018 Pada Unit KPGSmart.....	95
Tabel 4.5 Rekapitulasi Efektivitas Pendapatan KPGS Cikajang 2014-2018 .....	96

Tabel 4.6 Manfaat Ekonomi Langsung Unit Waserda (Mini Market “KPGSmart”) KPGS Cikajang Tahun 2018.....	97
Tabel 4.7 Pengaruh Rasio Efisiensi Biaya Terhadapa NPM.....	99
Tabel 4.8 Pengolahan Data Pengaruh Rasio Efisiensi Biaya dengan <i>Net Profit Margin</i> (NPM).....	99

IKOPIN

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 3.1 Struktur Organisasi Koperasi Peternak Garut Selatan.....	47
Gambar 3.2 Struktur Organisasi Yang Disarankan Untuk Koperasi Peternak Garut Selatan.....	48
Gambar 3.3 Pelaksanaan RAT 2018 KPGS Cikajang.....	80
Gambar 3.4 Kemandirian KPGS Cikajang dengan mendirikan KPGSmart yang sebelumnya bekerja sama dengan Yomart.....	82
Gambar 3.5 Limbah Kotoran Sapi yang diolah menjadi Biogas.....	89