

**ANALISIS PRODUKTIVITAS KOPERASI DALAM UPAYA  
MENINGKATKAN MANFAAT EKONOMI BAGI ANGGOTA**

**(Studi kasus pada Unit Usaha Perkebunan Karet Koperasi Produksi  
Perkebunan Karet Wangunwatie Tasikmalaya)**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat dalam  
memperoleh gelar sarjana Manajemen

**Disusun oleh :**

**Agus Rukmana**

**C1150169**

**Dosen Pembimbing :**

**Dra. Hj. Endang Wahyuningsih, M.Ti**



**IKOPIN**

**KONSENTRASI MANAJEMEN BISNIS  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
INSTITUT KOPERASI INDONESIA**

**2019**

**LEMBAR PENGESAHAN**

**Judul Skripsi : ANALISIS PRODUKTIVITAS KOPERASI DALAM  
UPAYA MENINGKATKAN MANFAAT EKONOMI  
BAGI ANGGOTA**

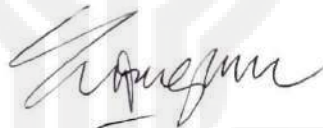
**Nama : Agus Rukmana**

**NRP : C1150169**

**Konsentrasi : Manajemen Bisnis**

**MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN**

**Pembimbing**



**Dra. Hj. Endang Wahyuningsih, M.Ti**

**Direktur Program Studi S-1 Manajemen**



**Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., M.Sc**

**IKOPIN**

## **RIWAYAT HIDUP**

Penulis lahir pada tanggal 22 Juli 1996 di Tasikmalaya, Jawa Barat. Merupakan anak kedua dari tiga bersaudara hasil dari pernikahan H. Lili Nurrohman dan Hj. Cucu Nuraeni. Pendidikan yang telah ditempuh penulis diantaranya:

1. Tahun 2003 lulus dari TK As-Sakinah, Kabupaten Tasikmalaya, Jawa Barat.
2. Tahun 2009 lulus dari Madrasah Ibtidaiyah Negeri Bayasari, Kabupaten Ciamis, Jawa Barat.
3. Tahun 2012 lulus dari SMP Negeri 2 Ciawi, Kabupaten Tasikmalaya, Jawa Barat.
4. Tahun 2015 lulus dari SMK Negeri 2 Tasikmalaya, Kabupaten Tasikmalaya, Jawa Barat.

Pada tahun 2015 penulis tercatat sebagai mahasiswa Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN) dengan menempuh program srata-1 (S1) pada konsentrasi Manajemen Bisnis, Program Studi Manajemen.

IKOPIN

## ABSTRACT

Agus Rukmana, C1150169, *Cooperative Productivity Analysis to Increase Member Economic Benefits*, a case study at rubber farm business unit of Koperasi Produksi Perkebunan Karet Wangunwatie in Tasikmalaya, under the guidance of Dra. Hj. Endang Wahyuningsih, MT,i.

*This research began with the the processing of rubber sap in Koperasi Produksi Perkebunan Karet Wangunwatie Tasikmalaya. For now, the rubber sap productivity in KPPK Wangunwatie still not maximum yet from the target.*

*Referring to this author is interested to do a research about cooperative productivity to know about the level of conformity for the target that cooperative wants to produce the rubber sap and the realization. Certainly the elevation of productivity can take an effect with the increasing profit that cooperative got, this can automatically influence the member economic benefits that member got.*

*This research was conducted using case study method with scoring technic. The result of this research shows that there some of factors that cause target of productivity cant be reached, that is the unpredictable of the weather, amateurish and the less precise of budget cost planning. Therefore, the cooperative be expected to improve the rubber sap intensity of productivity with improving the HRD quality that can be better and take notice about cooperative budget panning.*

## RINGKASAN

Agus Rukmana, C1150169, **Analisis Produktivitas Koperasi Dalam Upaya Meningkatkan Manfaat Ekonomi Bagi Anggota**, Studi kasus pada Unit Usaha Perkebunan Karet Koperasi Produksi Perkebunan Karet Wangunwatie Tasikmalaya, dibawah bimbingan Dra. Hj. Endang Wahyuningsih, MT,i.

Penelitian ini berawal dari adanya kegiatan pengolahan produk getah karet pada Koperasi Produksi Perkebunan Karet Wangunwatie Tasikmalaya. Pada saat ini produktivitas getah karet yang dilakukan KPPK Wangunwatie masih belum maksimal dikarenakan belum terpenuhinya target yang diharapkan koperasi selama ini.

Mengacu pada hal tersebut, penulis tertarik untuk melakukan penelitian mengenai produktivitas koperasi untuk mengetahui tingkat kesesuaian target yang diinginkan koperasi dalam memproduksi getah karet dan realisasinya selama ini. Tingginya tingkat produktivitas tentunya akan berpengaruh dengan meningkatnya pendapatan yang diperoleh koperasi, hal ini secara otomatis akan mempengaruhi juga manfaat ekonomi yang akan diterima oleh anggota.

Penelitian ini dilakukan dengan metode studi kasus menggunakan teknik skoring. Hasil penelitian menunjukkan bahwa terdapat beberapa faktor yang menyebabkan tidak tercapainya target produksi diantaranya faktor cuaca yang tidak dapat diprediksi, kualitas sdm yang kurang baik, dan perencanaan anggaran biaya yang kurang tepat. Untuk itu koperasi diharapkan bisa memperbaiki intensitas produksi getah karet

dengan cara meningkatkan kualitas SDM agar lebih baik serta memperhatikan juga anggaran biaya yang direncanakan koperasi.



IKOPIN

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur senantiasa dipanjatkan ke hadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Analisis Produktivitas Koperasi Dalam Upaya Meningkatkan Manfaat Ekonomi Bagi Anggota”. Shalawat serta salam tercurah limpahkan kepada Baginda Nabi Muhammad SAW beserta keluarga, para sahabat, serta pengikutnya hingga akhir zaman.

Selama penulisan skripsi ini penulis menyadari bahwa masih terdapat banyak kekurangan karena keterbatasan kemampuan dan pengetahuan penulis. Oleh karena itu, penulis mengharapkan adanya penelitian berikutnya yang lebih baik lagi dari skripsi ini.

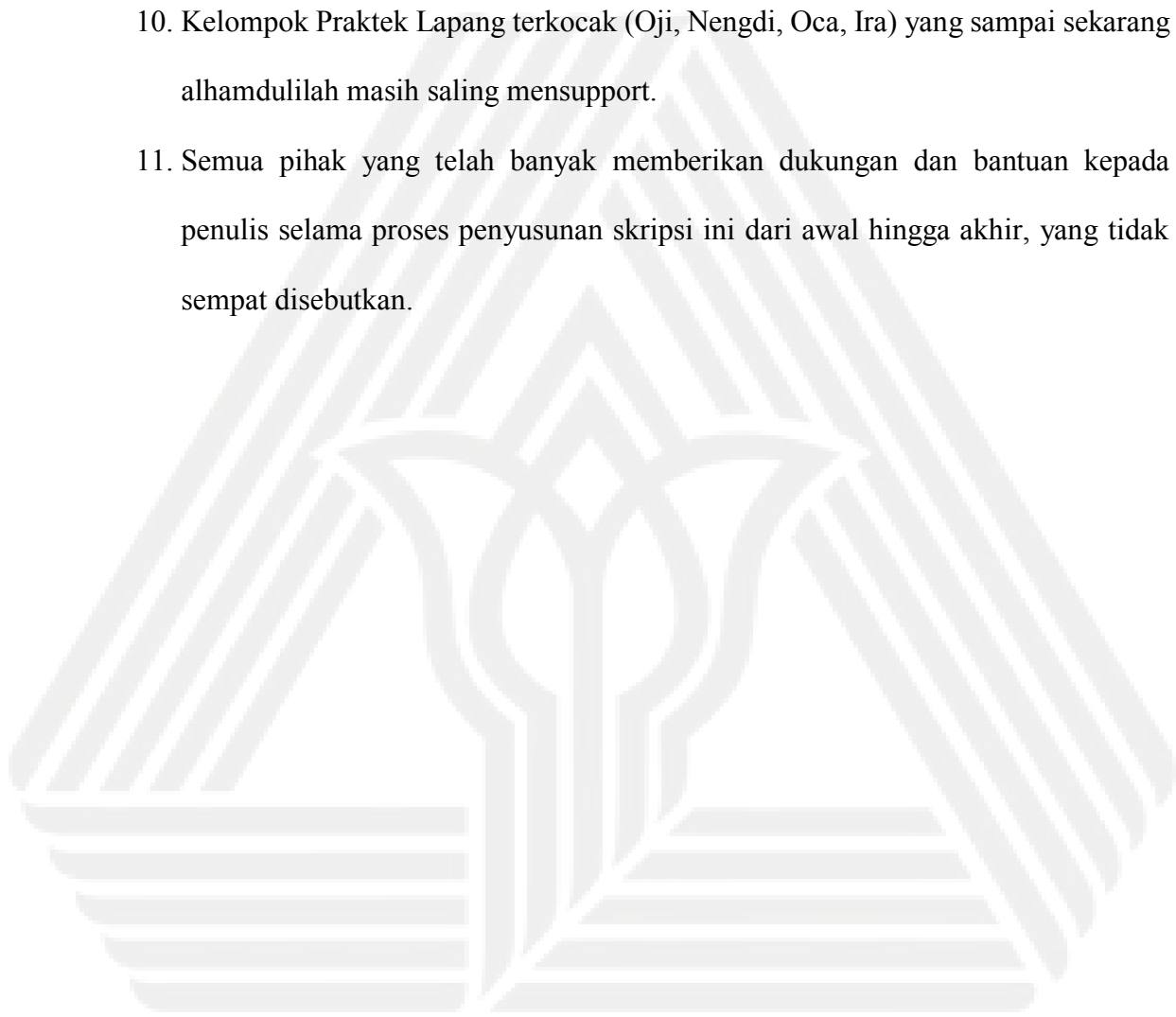
Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak dapat disusun dengan baik tanpa bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Mamah, Bapak, Kakak, dan Adik serta keluarga besar dari Hj. Marwah dan Hj. Mimi yang selalu memberikan doa serta dukungan yang luar biasa sehingga membuat penulis mengerjakan skripsi dengan penuh semangat.
2. U Hj Agus Nuralam beserta keluarga atas segala dukungan tak terhingga yang telah diberikan selama ini dan terimakasih atas segala dukungan materi hingga saya bisa lulus pada tahun ini.

3. Dra. Hj. Endang Wahyuningsih, M.Ti selaku dosen pembimbing yang telah memberikan arahan, bimbingan serta saran kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Dr. Hj. Yuanita Indriani, Ir., M.Si dan Ir. Nanik Risnawati, MS selaku dosen penelaah Konsentrasi dan Koperasi yang telah banyak memberikan saran kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Pengurus Koperasi Produksi Perkebunan Karet Wangunwatie yang telah mengizinkan dan membantu penulis melakukan penelitian, serta telah memberikan dukungan dalam proses penulisan skripsi.
6. Neta anggraini yang selalu sabar mendengarkan keluh kesah penulis dan selalu memberikan masukan dalam mengerjakan skripsi ini, dan selalu menjadi penyemangat dalam penulisan skripsi ini. Sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
7. Rekan-rekan kerja di Rest area kampoeng nagreg (Cahaya Alam resto) yang telah banyak mensupport, memberikan dukungan, canda tawa dalam kegiatan penulis selama menjalani masa kuliah.
8. Teman-teman kelas C terutama geng UHA (Ustad alias Novan, Madro alias Opik, Kunyuk alias Farid, Mega, Rizal, Bani, Rasid, Najar, Aheng, teguh) yang selalu sama-sama pada saat mulai kuliah sampai akhir kuliah saat ini, yang selalu saling mendengarkan keluh kesah kegiatan semasa kuliah, semoga pertemanan kita bisa terjaga walaupun nanti pada akhirnya harus berpisah.



9. Team penelitian ( Neta, Andin, dan Ishayanti) yang selalu mencairkan suasana pada saat melakukan penelitian ke lapangan.
10. Kelompok Praktek Lapang terkocak (Oji, Nengdi, Oca, Ira) yang sampai sekarang alhamdulillah masih saling mensupport.
11. Semua pihak yang telah banyak memberikan dukungan dan bantuan kepada penulis selama proses penyusunan skripsi ini dari awal hingga akhir, yang tidak sempat disebutkan.



IKOPIN

Jatinangor, Juli 2019

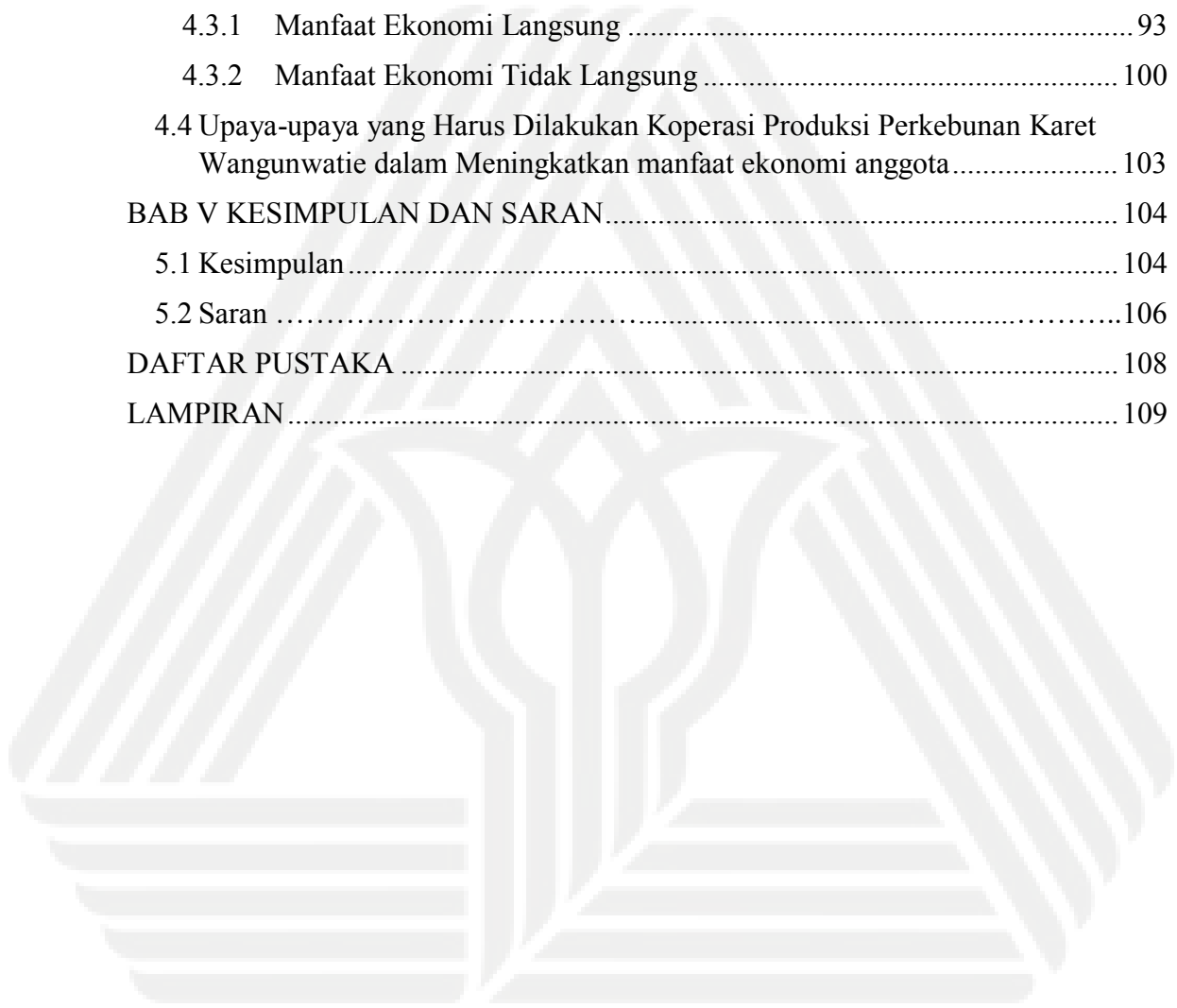
Penulis

## DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP.....	i
ABSTRACT .....	ii
RINGKASAN .....	iii
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	8
1.3 Maksud dan Tujuan .....	9
1.3.1 Maksud Penelitian .....	9
1.3.2 Tujuan Penelitian.....	9
1.4 Kegunaan Penelitian .....	10
1.4.1 Kegunaan Teoritis.....	10
1.4.2 Kegunaan Praktis.....	10
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN.....	11
2.1 Pendekatan Masalah .....	11
2.1.1 Pendekatan Perkoperasian.....	11
2.1.2 Pendekatan Manajemen Bisnis.....	27
2.1.3 Pendekatan Produktivitas .....	30
2.2 Metode Penelitian .....	32
2.2.1 Metode Penelitian yang digunakan.....	32
2.2.2 Data yang diperlukan.....	32
2.2.3 Sumber Data dan Cara Menentukan Sumber Data.....	35
2.2.4 Teknik Pengumpulan Data .....	35
2.2.5 Teknik Pengambilan Sampel .....	36

2.2.6	Rancangan Analisis Data.....	37
2.2.7	Tempat Penelitian.....	41
2.2.8	Jadwal Penelitian.....	41
<b>BAB III</b>	<b>KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN .....</b>	<b>42</b>
3.1	Keadaan Umum Organisasi.....	42
3.1.1	Sejarah Berdirinya Koperasi Produksi Perkebunan Karet Wangunwatie.....	42
3.1.2	Struktur Organisasi Koperasi.....	46
3.2	Keanggotaan Koperasi Produksi Perkebunan Karet Wangunwatie.....	59
3.3	Kegiatan Usaha Koperasi Produksi Perkebunan Karet Wangunwatie .....	64
3.3.1	Unit Perkebunan Karet .....	64
3.4	Keadaan Permodalan dan Keuangan Koperasi Produksi Perkebunan Karet Wangunwatie .....	69
3.4.1	Keadaan Permodalan KPPK Wangunwatie.....	69
3.4.2	Keadaan Keuangan KPPK Wangunwatie.....	71
3.4.3	Sisa Hasil Usaha (SHU) .....	74
3.5	Implementasi Jati Diri Koperasi .....	74
3.5.1	Definisi Koperasi.....	75
3.5.2	Prinsip Koperasi .....	75
3.5.3	Nilai Koperasi.....	78
3.6	Keadaan Umum Wilayah Kerja.....	82
3.6.1	Keadaan Fisik dan Geografis.....	82
3.6.2	Keadaan Sosial Ekonomi.....	83
3.6.3	Keadaan Pasar.....	84
<b>BAB IV</b>	<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>86</b>
4.1	Identitas Responden dan Informan.....	86
4.1.1	Identitas Responden.....	86
4.1.2	Identitas Informan.....	87
4.2	Produktivitas Koperasi Perkebunan Karet Wangunwatie.....	87
4.2.1	Jumlah Unit yang Dihasilkan .....	88
4.2.2	Kecepatan Waktu.....	89

4.2.3	Kualitas Produk .....	91
4.2.4	Biaya .....	92
4.3	Manfaat Ekonomi Bagi Anggota .....	93
4.3.1	Manfaat Ekonomi Langsung .....	93
4.3.2	Manfaat Ekonomi Tidak Langsung .....	100
4.4	Upaya-upaya yang Harus Dilakukan Koperasi Produksi Perkebunan Karet Wangunwatie dalam Meningkatkan manfaat ekonomi anggota.....	103
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....		104
5.1	Kesimpulan .....	104
5.2	Saran .....	106
DAFTAR PUSTAKA .....		108
LAMPIRAN .....		109

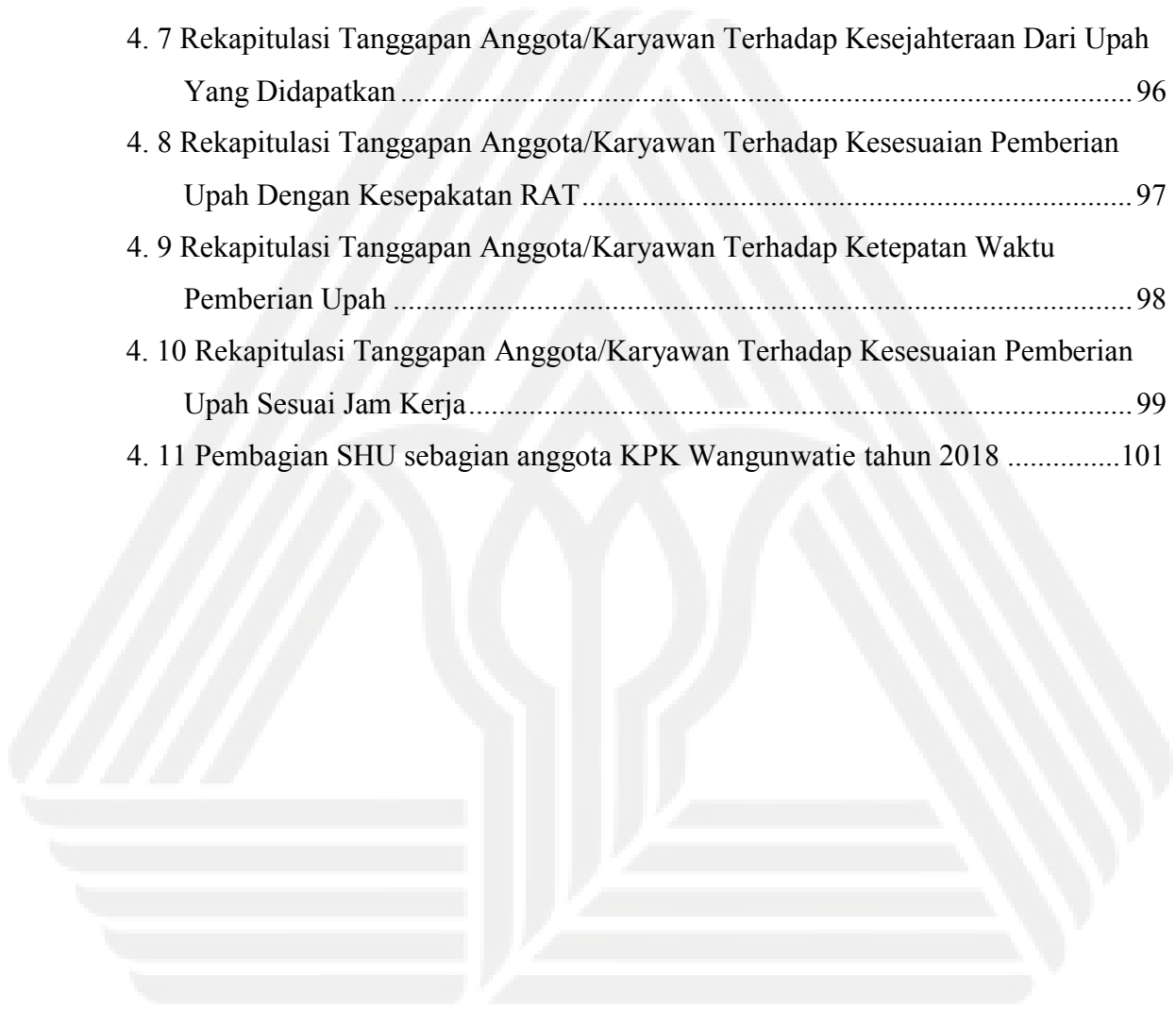


IKOPIN

## DAFTAR TABEL

1. 1 Perkembangan Anggota Tahun 2013 – 2018 .....	5
1. 2 Pembagian upah anggota/karyawan per-hari .....	5
1. 3 Hasil pendapatan sheets karet KPPK Wangunwatie .....	6
2. 1 Operasionalisasi Variabel.....	33
2. 2 Kriteria Mengenai Tanggapan Karyawan/Anggota Terhadap Upah yang Diterima .....	38
2. 3 Skala Kelas Interval Efektivitas Pemberian Upah Kepada Karyawan/Anggota KPPK Wangunwatie.....	39
2. 4 Rekapitulasi tanggapan anggota terhadap indikator Efektivitas Pemberian Upah di Koperasi Produksi Perkebunan Karet Wangunwatie .....	40
3. 1 Perkembangan jumlah anggota KPPK Wangunwatie 2013-2018 .....	63
3. 2 Perkembangan jumlah simpanan pokok dan simpanan wajib KPPK Wangunwatie tahun 2013 - 2018 .....	63
3. 3 Perkembangan Pendapatan Unit Usaha Simpan Pinjam KPPK Wangunwatie Tahun 2013-2018.....	68
3. 4 Perkembangan Permodalan KPPK Wangunwatie Tahun 2017-2018.....	70
3. 5 Perkembangan Likuiditas KPPK Wangunwatie Tahun 2013-2017.....	71
3. 6 Perkembangan Solvabilitas KPPK Wangunwatie 2013-2017 .....	72
3. 7 Perkembangan Rentabilitas KPPK Wangunwatie 2013-2017 .....	73
3. 8 Perbandingan UMK Tasikmalaya dengan KPPK Wangunwatie .....	83
4. 1 Identitas Responden Anggota .....	86
4.2 Jumlah Realisasi produksi sheets karet KPPK Wangunwatie.....	88
4. 3 Rencana Biaya Yang Dikeluarkan Beserta Realisasinya .....	92
4. 4 Rekapitulasi Tanggapan Anggota/Karyawan KPPK Wangunwatie Terhadap Upah Untuk Setiap Jenis Perkerjaan Yang Dilakukan.....	94

4. 5 Rekapitulasi Tanggapan Anggota/Karyawan Terhadap Kesetaraan Upah Dengan UMR Setempat .....	95
4. 6 Perbandingan upah KPPK Wangunwatie dengan UMK Tasikmalaya.....	96
4. 7 Rekapitulasi Tanggapan Anggota/Karyawan Terhadap Kesejahteraan Dari Upah Yang Didapatkan .....	96
4. 8 Rekapitulasi Tanggapan Anggota/Karyawan Terhadap Kesesuaian Pemberian Upah Dengan Kesepakatan RAT.....	97
4. 9 Rekapitulasi Tanggapan Anggota/Karyawan Terhadap Ketepatan Waktu Pemberian Upah .....	98
4. 10 Rekapitulasi Tanggapan Anggota/Karyawan Terhadap Kesesuaian Pemberian Upah Sesuai Jam Kerja.....	99
4. 11 Pembagian SHU sebagian anggota KPK Wangunwatie tahun 2018 .....	101



IKOPIN

## DAFTAR GAMBAR

1. 1 Saluran Distribusi Getah Karet KPPK Wangunwatie.....	7
3. 1 Struktur Organisasi KPPK Wangunwatie .....	47
3. 2 Struktur Organisasi KPPK Wangunwatie (yang disarankan).....	49
3. 3 Alur Penjualan Pengolahan Karet KPPK Wangunwatie.....	85
4. 1 Alur produksi getah karet KPPK Wangunwatie .....	90



IKOPIN