

**ANALISIS MANAJEMEN MODAL KERJA DALAM UPAYA OPTIMALISASI**

**MODAL KERJA PADA KOPERASI**

(Studi kasus pada pada Koperasi Pegawai Republik Indonesia (KPRI)

“SASAKADANA” Kabupaten Garut)

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat**

**Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen**

Disusun Oleh:

**Diana Nurul Fauziah**

**C1150288**

Dosen Pembimbing:

**Drs. Udin Hidayat, M.Ti**



**IKOPIN**

**KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**INSTITUT MANAJEMEN KOPERASI INDONESIA**

**2019**

**LEMBAR PENGESAHAN**

**Judul Skripsi** : ANALISIS MANAJEMEN MODAL KERJA DALAM  
UPAYA OPTIMALISASI MODAL KERJA PADA  
KOPERASI

**Nama** : Diana Nurul Fauziah

**NRP** : C1150288

**Konsentrasi** : Manajemen Keuangan

**MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN**

**Pembimbing**



**Drs. Udin Hidayat, M.Ti**

**Direktor Program Studi S-1 Manajemen**



**Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., M.Sc**

## RIWAYAT HIDUP

**Diana Nurul Fauziyah** lahir pada tanggal 29 Oktober 1997 di Sumedang. Merupakan anak pertama dari dua bersaudara yang lahir dari pasangan Bapak Asep Sutrisna dan Ibu Yayan Suherti. Bertempat tinggal di Desa Cipacing Kecamatan Jatinangor Kabupaten Sumedang. Adapun riwayat pendidikan yang telah ditempuh yaitu :

1. Tahun 2003 menyelesaikan pendidikan di TK Al-manar Rancaekek
2. Tahun 2009 menyelesaikan pendidikan di SD Negeri II Cipacing
3. Tahun 2012 menyelesaikan pendidikan di SMP Negeri I Jatinangor
4. Tahun 2015 menyelesaikan pendidikan di SMA Negeri Jatinangor

Pada tahun 2015 penulis tercatat sebagai mahasiswa di Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN) Jatinangor, Program Studi S1 Manajemen, Konsentrasi Manajemen Keuangan. Selama masa perkuliahan, penulis aktif dalam berbagai kegiatan kemahasiswaan, yaitu :

1. Anggota UKM Ikopin Badminton Club (IBC) pada Tahun 2015-2016, pernah menjabat sebagai Bendahara II periode 2017-2018.
2. Anggota Korps Protokoler Mahasiswa (KPM) pada Tahun 2017-2018
3. Dan berbagai kepanitiaan dalam berbagai kegiatan mahasiswa IKOPIN seperti: PK2MB 2017, Mentoring Koperasi 2017, Dies Natalies IKOPIN Ke-36, Cooperative Cup, KPM 2016.

## ABSTRACT

**Diana Nurul Fauziyah (2019)**, *Analysis of working capital management in an effort to optimization working capital at cooperative. Case study on Koperasi Pegawai Republik Indonesia "Sasakdana", under the guidance Mr. Udin Hidayat.*

*Capital is often a common problem in the world of cooperatives. In this study, the research method used is a case study method by conducting research on working capital management at KPRI Sasakadana in an effort to optimize working capital.*

*The results of this research indicate that the capital structure of KPRI Sasakadana is to be good based on pecking order theory, cooperatives are more dominant using their own capital than loan capital.*

*Then for the effectivity of working capital measured using working capital turnover and working capital components. Working capital turnover is effective, cash turnover is not effective, accounts receivable turnover is not effective, inventory turnover is effective.*

*For the planning of working capital optimization KPRI Sasakadana is done by working capital projections, working capital optimization can be done by looking at the effectivity of the working capital component rotation. Efforts can be made by selecting sources of funds and sources of use of working capital, evaluating credit conditions and meeting the needs of members as well as possible in order to create optimal working capital.*

*With the optimization of working capital at cooperatives can produce diverse economic benefits for members including the availability of goods in appropriate with needs, selling prices of goods that are not too high and can compete with the market, rental services obtained by members are more economical, facilities are met, funding accordingly, the remaining proceeds of the business and holiday allowances.*

*The results showed that the presence of working capital management cooperatives can optimize the working capital available at KPRI Sasakadana and can help cooperatives to meet the needs of members and maximize the output received by KPRI Sasakadana.*

*Keywords: Working Capital Management, Effectivity, Optimization*

## RINGKASAN

**Diana Nurul Fauziah (2019)**, Analisis Manajemen Modal Kerja Dalam Upaya Optimalisasi Modal Kerja Pada Koperasi. Studi kasus pada Koperasi Pegawai Republik Indonesia “Sasakadana”, dibawah bimbingan Bapak Udin Hidayat.

Permodalan seringkali menjadi permasalahan yang umum terjadi dalam dunia perkoperasian. Dalam penelitian ini, metode penelitian yang digunakan adalah metode studi kasus, dengan melakukan penelitian tentang Manajemen Modal kerja Pada KPRI Sasakadana Dalam Upaya Optimalisasi Modal Kerja.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa struktur modal pada KPRI Sasakadana dikatakan baik berdasarkan *pecking order theory*, Koperasi lebih dominan menggunakan modal sendiri dibandingkan modal pinjaman.

Kemudian untuk efektivitas modal kerja yang diukur menggunakan perputaran modal kerja dan komponen modal kerja. Perputaran modal kerja bersifat efektif, perputaran kas bersifat tidak efektif, perputaran piutang tidak efektif, perputaran persediaan efektif.

Untuk perencanaan optimalisasi modal kerja KPRI Sasakadana dilakukan dengan melakukan proyeksi modal kerja, optimalisasi modal kerja dapat dilakukan dengan melihat efektivitas dari perputaran komponen modal kerja. Upaya yang dapat dilakukan dengan menyeleksi sumber dana dan sumber penggunaan modal kerja, melakukan evaluasi terhadap syarat kredit dan memenuhi kebutuhan anggota dengan sebaik-baiknya agar tercipta modal kerja yang optimal.

Dengan adanya optimalisasi modal kerja pada koperasi dapat menghasilkan manfaat ekonomi yang beragam bagi anggota diantaranya yaitu ketersediaan barang yang sesuai dengan kebutuhan, harga jual barang yang tidak terlalu tinggi dan dapat bersaing dengan pasar, jasa penyewaan yang didapatkan oleh anggota lebih hemat, fasilitas terpenuhi, pendanaan yang sesuai, sisa hasil usaha dan tunjangan hari raya.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa dengan adanya manajemen modal kerja koperasi dapat mengoptimalkan modal kerja yang ada pada KPRI Sasakadana dan dapat membantu koperasi untuk memenuhi kebutuhan anggota dan memaksimalkan hasil (output) yang diterima oleh KPRI Sasakadana.

Kata Kunci : Manajemen Modal Kerja, Efektivitas, Optimalisasi

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum warohmatullahi wabarakatuh.*

Segala puji dan syukur alhamdulillah penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah senantiasa melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “**Analisis Manajemen Modal Kerja Dalam Upaya Optimalisasi Modal Kerja Pada Koperasi**” (Studi kasus pada pada Koperasi Pegawai Republik Indonesia (KPRI) “SASAKADANA” Kabupaten Garut). Skripsi ini disusun guna meraih gelar Sarjana Manajemen pada Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN).

Pada kesempatan ini penulis ingin berterima kasih kepada ALLAH SWT. dan juga ingin menyampaikan rasa terima kasih atas bantuan dari pihak yang terlibat langsung maupun tidak langsung dalam proses penulisan ini. Serta saya ucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Drs. Udin Hidayat, M.Ti., selaku Dosen Pembimbing yang selalu memberi arahan, dukungan serta bimbingan dalam penulisan tugas akhir ini
2. Bapak Drs. Dadan Hamdani, MM., selaku Dosen Penelaah Koperasi dan Bapak Drs. H. Iwan Mulyana, M.Si., selaku Dosen Penelaah Konsentrasi, yang selalu memberi arahan serta masukan dalam penulisan tugas akhir ini.
3. Bapak Dr. (HC) Ir. Burhanuddin Abdullah, MA., selaku Rektor dari Institut Manajemen Koperasi Indonesia,

4. Bapak Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., M.Sc., selaku Direktur Prodi Strata-1 Manajemen Fakultas Manajemen di Institut Manajemen Koperasi Indonesia.
5. Ibu Yeni Wipartini, SE., M.Ti., selaku Dosen Wali yang telah memberikan perhatian yang begitu besar bagi penulis, beserta segenap dosen, staf serta karyawan IKOPIN.
6. Kementrian Koperasi yang telah memberikan beasiswa kepada penulis.
7. Seluruh Dosen IKOPIN yang telah memberikan bekal ilmu dan pengetahuan yang berguna selama penulis menempuh pendidikan di IKOPIN.
8. Seluruh staff administrasi dan sekretariat IKOPIN, serta tidak lupa untuk karyawan dan karyawan perpustakaan IKOPIN yang telah memberikan bantuan kepada penulis.
9. Bapak H. Suratman, Bapak Pipin, Bu Wiwin dan pengurus serta karyawan KPRI Sasakadana yang telah memberikan kesempatan kepada penulis dan memberikan izin untuk melakukan penelitian di KPRI-Sasakadana.
10. Secara khusus Penulis ucapkan terimakasih kepada kedua orang tua, Papa Asep Sutrisna, S.IP. dan Mama Yayan Suherti. yang senantiasa memberikan dukungan moril maupun materil serta telah banyak memberi do'a dan restu, serta adik Rheina Hafidz yang selalu memberikan dukungan, do'a dan motivasi.

11. Sahabatku tercinta dari masa SMP “MISS” Mina, Shinta, Eva, Siti, Veronica yang selalu memberi dukungan dan motivasi.
12. Sahabatku tercinta dari masa SMA “GEBREN” Dewy, Ismah, Retna, Rani, Fera yang selalu memberi dukungan dan motivasi.
13. Manis Manja Team Dewy, Najla, Rosalina, Laili, Anastasia, Siti, Kun yang telah memberikan semangat serta dukungannya.
14. *Partner* berkeluh kesah mengerjakan skripsi Dani dan Rikrik, terima kasih atas waktu dan *support* serta bantuannya.
15. Sahabat seperjuangan Endah, Yesti, Whidy, Ozi, Enci, Erna, Is, Ayu, Deni, Uli, Faris, Lukman, Aldy, Agoy, Isal, Aldya, Shinta, Luvita, Riana, Iwan, Jasmine, Poppy, Yola, Zainol, Andi, Tami, Damas, Holy, Vidya, Lula, Nufus.
16. Sahabat sewaktu Praktek Lapang Ozi, Agus, Ocha, dan Ira
17. Kakak ketemu gede Fitri Linggo Bayu “Uty” dan sepupu saya Alviona yang telah memberikan semangat dan dukungan.
18. Sahabat seperjuangan Kelas Manajemen D 2015 (ONE DROVE) dan teman-teman seperjuangan Kelas Manajemen Keuangan.
19. Sahabat satu bimbingan Azrul, Najla, Didik, Selfi, Hardini, Fajar, Anjas, Akmal, Ine.
20. Rekan Ikopin Badminton Club (IBC) dan adik-adik Endah S, Gita, Sri Lucky, Jali, Bakti, Sena, Al, Iman, Eky, Nizar, Agis, Kris, Harun, Nurul, Mita, Melinda, Siska, Devita, Frita, Ainul, Inggik, Nunung, Ega.



21. Keluarga besar Korps Protokoler Mahasiswa (KPM) IKOPIN.
22. Seluruh Panitia, Para mentor dalam Mentoring Koperasi 2017 secara khusus kepada Mbak Sukma, Kak Pewe selaku partner selama menjadi mentor, anak-anak kelompok 3 kelas F dan Kelompok 1 Akuntansi B.
23. Seluruh Panitia, Komisi Disiplin, Para pembimbing PK2MB 2017 secara khusus untuk Eca selaku partner pembimbing dan anak-anaku Simpan Pinjam 1 yang telah memberikan kenangan yang tidak terlupakan.
24. Seluruh panitia DIES NATALIES IKOPIN KE-36, dan khususnya kepada Divisi acara Enci, Rinda, Fice, Ketty yang selalu memberi kenangan manis,
25. Dan semua teman-teman atau pihak-pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu. Terima kasih atas doanya.

Akhir kata dengan segala kerendahan hati penulis menyadari sepenuhnya atas keterbatasan kemampuan sebagai manusia biasa, oleh karena itu saran dan kritik yang bersifat membangun sangat berharga bagi penulis dan teriring ucapan semoga Allah SWT melimpahkan Rahmat dan Karunia-Nya serta balasan yang berlipat ganda kepada semua yang telah memberikan bantuan kepada penulis. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis pada khususnya dan bagi pembaca pada umumnya.

Jatinangor, Agustus 2019

Penulis

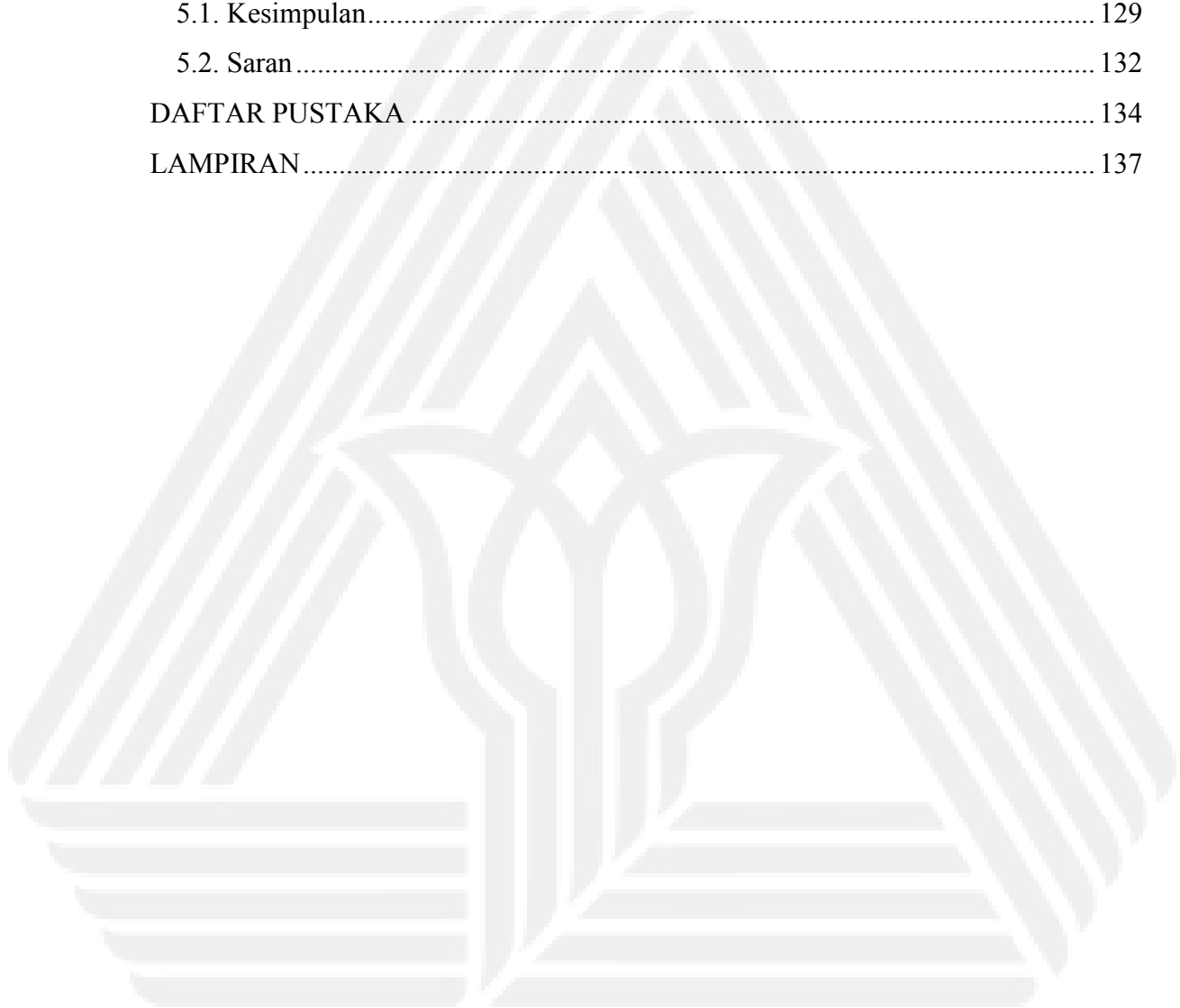
## DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP.....	i
ABSTRACT.....	ii
RINGKASAN.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2. Identifikasi Masalah.....	15
1.3. Maksud dan Tujuan Penelitian.....	16
1.3.1. Maksud Penelitian.....	16
1.3.2. Tujuan Penelitian.....	16
1.4. Kegunaan Penelitian.....	17
1.4.1. Kegunaan Teoritis.....	17
BAB II.....	18
PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN.....	18
2.1. Pendekatan Masalah.....	18
2.1.1. Pendekatan Perkoperasian.....	18
2.1.1.1. Pengertian Koperasi.....	18
2.1.1.2. Prinsip Koperasi.....	19
2.1.1.3. Nilai-nilai Koperasi.....	25
2.1.1.4. Permodalan Koperasi.....	27

2.1.1.5. Pengertian Manfaat Ekonomi .....	29
2.2 Pendekatan Manajemen Keuangan .....	33
2.2.1. Pengertian Manajemen Keuangan .....	33
2.2.2. Tujuan Manajemen Keuangan .....	33
2.2.3. Fungsi Manajemen Keuangan .....	33
2.2.4. Model Peramalan dan Perencanaan Keuangan .....	34
2.3. Pendekatan Manajemen Modal Kerja .....	37
2.3.1. Pengertian Modal .....	37
2.3.2. Pengertian Manajemen Modal Kerja .....	40
2.3.3. Analisis Rasio Aktivitas .....	42
2.4. Pendekatan Struktur Modal .....	45
2.4.1. Definisi Struktur Modal .....	45
2.4.2. Rasio Struktur Modal .....	46
2.4.3. Teori Struktur Modal .....	46
2.2. Metode Penelitian .....	48
2.2.1. Metode Penelitian Yang Digunakan .....	48
2.2.2. Data Yang Diperlukan (Operasionalisasi Variabel) .....	48
2.2.3. Sumber Data dan Cara Menentukan Sumber Data .....	50
2.2.4. Teknik Pengumpulan Data .....	51
2.2.5. Analisis Data .....	51
2.2.6. Tempat/Lokasi Penelitian .....	57
2.2.7. Jadwal Penelitian .....	58
<b>BAB III</b> .....	<b>59</b>
<b>KEADAAN UMUM TEMPAT PENEITIAN</b> .....	<b>59</b>
3.1. Keadaan Umum KPRI Sasakadana .....	59
3.1.1. Sejarah Terbentuknya KPRI Sasakadana .....	59
3.1.2. Struktur Organisasi Koperasi .....	65
3.1.3. Unit Usaha KPRI Sasakadana .....	72

3.1.4. Organisasi Pendukung KPRI Sasakadana.....	73
3.1.5. Keadaan Wilayah Kerja KPRI Sasakadana .....	74
3.2. Keanggotaan KPRI Sasakadana .....	75
3.2.1. Prosedur Menjadi Anggota KPRI Sasakadana .....	77
3.2.2. Hak dan Kewajiban Anggota KPRI Sasakadana .....	78
3.3. Permodalan dan Keadaan Keuangan KPRI Sasakadana .....	79
3.3.1. Permodalan KPRI Sasakadana.....	79
3.3.2. Keadaan Keuangan KPRI Sasakadana .....	84
3.4. Implementasi Jatidiri Koperasi KPRI Sasakadana .....	89
3.4.1. Implementasi Definisi Koperasi KPRI Sasakadana.....	90
3.4.2. Implementasi Prinsip-prinsip Koperasi KPRI Sasakadana.....	91
3.4.3. Implementasi Nilai-nilai Koperasi KPRI Sasakadana .....	99
BAB IV .....	103
HASIL DAN PEMBAHASAN.....	103
4.1. Struktur Modal pada KPRI Sasakadana .....	103
4.1.1. Proporsi Modal Sendiri.....	106
4.1.2. Komposisi Modal Sendiri .....	107
4.1.3. Proporsi Total Utang.....	108
4.1.4. Komposisi Total Utang.....	109
4.2. Efektivitas Penggunaan Modal Kerja KPRI Sasakadana .....	111
4.2.1. Perputaran Modal Kerja ( <i>Capital Working Turnover</i> ) .....	111
4.2.2. Perputaran Kas ( <i>Cash Turnover</i> ).....	113
4.2.3. Perputaran Piutang ( <i>Receivable Turnover</i> ).....	116
4.2.4. Perputaran Persediaan ( <i>Inventory Turnover</i> ).....	117
4.3. Perencanaan Optimalisasi Modal Kerja dan Usaha KPRI Sasakadana.....	119
4.3.1. Proyeksi Modal Kerja .....	120
4.3.2. Optimalisasi modal kerja dan komponen modal kerja.....	122
4.4. Manfaat Ekonomi Anggota KPRI Sasakadana .....	125

BAB V.....	129
KESIMPULAN DAN SARAN.....	129
5.1. Kesimpulan.....	129
5.2. Saran.....	132
DAFTAR PUSTAKA.....	134
LAMPIRAN.....	137

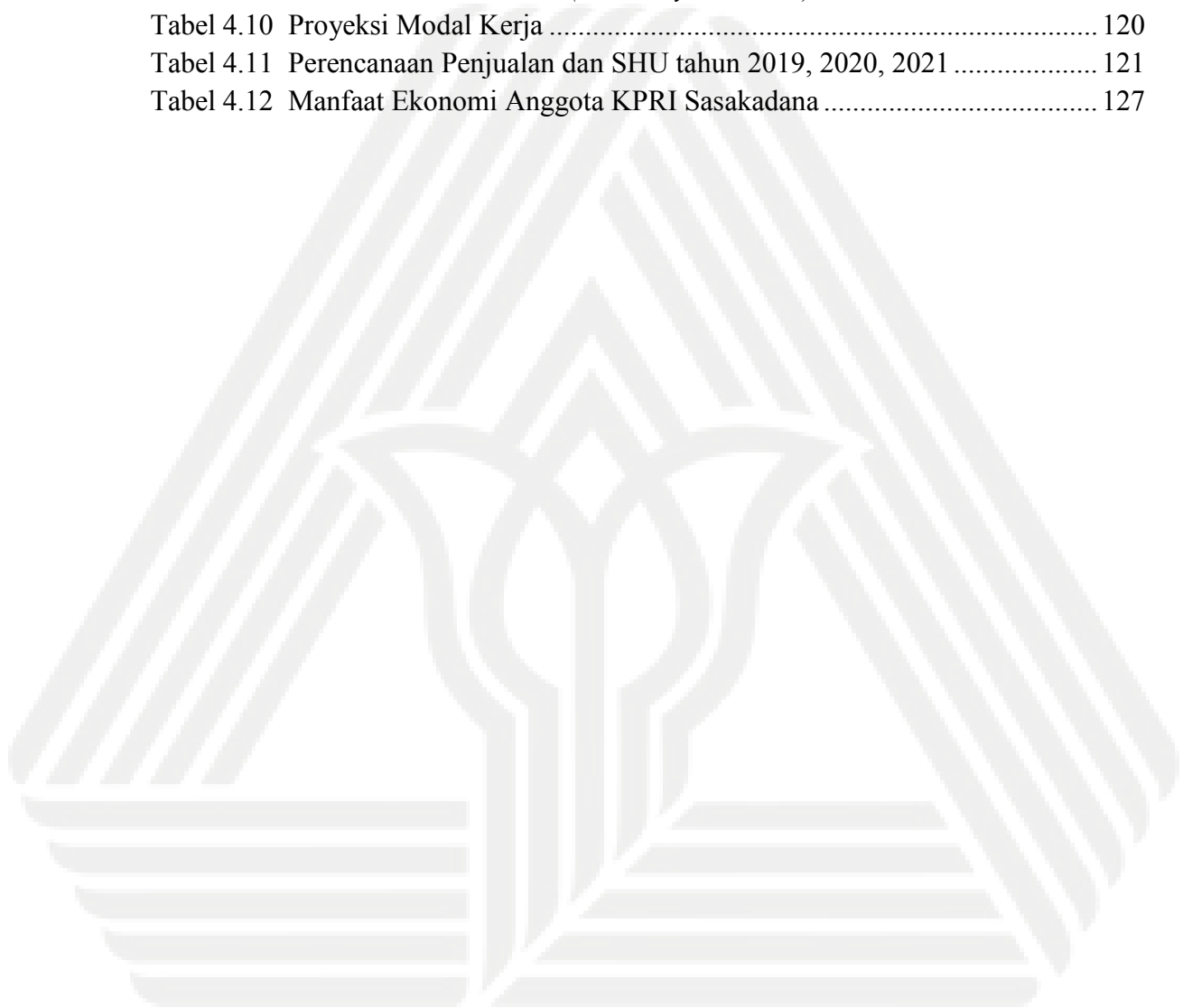


IKOPIN

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Rekapitulasi Pencapaian Hasil Kerja Tahun 2014 .....	4
Tabel 1.2	Rekapitulasi Pencapaian Hasil Kerja Tahun 2015 .....	5
Tabel 1.3	Rekapitulasi Pencapaian Hasil Kerja Tahun 2016 .....	5
Tabel 1.4	Rekapitulasi Pencapaian Hasil Kerja Tahun 2017 .....	6
Tabel 1.5	Rekapitulasi Pencapaian Hasil Kerja Tahun 2018 .....	6
Tabel 1.6	Rekapitulasi Pencapaian Hasil Kerja Tahun 2014-2018 .....	7
Tabel 1.7	Persentase Penggunaan Modal di KPRI Sasakadana .....	7
Tabel 1.8	Perhitungan Modal Kerja Bersih di KPRI Sasakadana .....	9
Tabel 1.9	Keadaan Modal Kerja, Keuangan dan Hasil Kegiatan Usaha KPRI Sasakadana Tahun 2014-2018 .....	12
Tabel 2.1	Operasionalisasi Variabel .....	49
Tabel 2.2	Efektivitas Perputaran Modal Kerja KPRI Sasakadana .....	52
Tabel 2.3	Efektivitas Perputaran Kas KPRI Sasakadana .....	53
Tabel 2.4	Efektivitas Perputaran Piutang KPRI Sasakadana .....	54
Tabel 2.5	Efektivitas Perputaran Persediaan KPRI Sasakadana .....	55
Tabel 2.6	Proyeksi Modal Kerja .....	56
Tabel 2.7	Perencanaan Penjualan dan SHU tahun 2019, 2020, 2021 .....	57
Tabel 3.1	Perkembangan Jumlah Anggota KPRI Sasakadana Tahun 2014-2018 ...	75
Tabel 3.2	Rincian Keanggotaan KPRI Sasakadana tahun 2014-2018 .....	77
Tabel 3.3	Perkembangan Modal Sendiri KPRI Sasakadana Pada .....	81
Tabel 3.4	Perkembangan Modal Pinjaman KPRI Sasakadana Pada .....	83
Tabel 3.5	Likuiditas KPRI Sasakadana Tahun 2014-2018 .....	85
Tabel 3.6	Pedoman Penilaian Likuiditas Koperasi .....	86
Tabel 3.7	Perkembangan Solvabilitas KPRI Sasakadana Tahun 2014-2018 .....	87
Tabel 3.8	Pedoman Penilaian Solvabilitas Koperasi .....	87
Tabel 3.9	Perkembangan Rentabilitas KPRI Sasakadana Tahun 2014-2018 .....	88
Tabel 3.10	Pedoman Penilaian Rentabilitas Modal Sendiri Koperasi .....	89
Tabel 3.11	Implementasi Pengertian Jatidiri Koperasi .....	90
Tabel 3.12	Implementasi Prinsip-prinsip Koperasi .....	94
Tabel 3.13	Implementasi Nilai-nilai Koperasi .....	101
Tabel 4.1	Hasil Perhitungan Struktur Modal KPRI SASAKADANA .....	104
Tabel 4.2	Efektivitas Perputaran Modal Kerja KPRI Sasakadana .....	111
Tabel 4.3	Standar Rasio Aktivitas ( <i>Capital Working Turnover</i> ) .....	112
Tabel 4.4	Efektivitas Perputaran Kas KPRI Sasakadana .....	114
Tabel 4.5	Standar Rasio Aktivitas ( <i>Cash Turnover</i> ) .....	114
Tabel 4.6	Efektivitas Perputaran Piutang KPRI Sasakadana .....	116

Tabel 4.7	Standar Rasio Aktivitas ( <i>Receivable Turnover</i> ).....	116
Tabel 4.8	Efektivitas Persediaan KPRI Sasakadana .....	118
Tabel 4.9	Standar Rasio Aktivitas ( <i>Inventory Turnover</i> ).....	118
Tabel 4.10	Proyeksi Modal Kerja .....	120
Tabel 4.11	Perencanaan Penjualan dan SHU tahun 2019, 2020, 2021 .....	121
Tabel 4.12	Manfaat Ekonomi Anggota KPRI Sasakadana .....	127



IKOPIN

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Grafik Perkembangan Modal Kerja KPRI Sasakadana.....	8
Gambar 2.1	Struktur Organisasi Koperasi Suatu Sistem Sosioekonomi dan Kedudukannya pada Lingkungan Ekonomi Pasar.....	24
Gambar 3.1	Struktur Organisasi KPRI Sasakadana.....	65
Gambar 3.2	Struktur Organisasi KPRI Sasakadana Yang Disarankan.....	66
Gambar 3.3	Perkembangan Jumlah Anggota Aktif KPRI Sasakadana Tahun.....	76
Gambar 3.4	Perkembangan Modal Sendiri KPRI Sasakadana.....	82
Gambar 3.5	Perkembangan Modal Pinjaman KPRI Sasakadana.....	84
Gambar 4.1	Perkembangan Struktur Modal KPRI Sasakadana.....	105
Gambar 4.2	Hasil Perhitungan Proporsi Modal Sendiri KPRI Sasakadana.....	106
Gambar 4.3	Komposisi Modal Sendiri KPRI Sasakadana Tahun 2018.....	107
Gambar 4.4	Hasil Perhitungan Proporsi Modal Pinjaman (utang).....	109
Gambar 4.5	Komposisi Modal Pinjaman KPRI Sasakadana Tahun 2018.....	110
Gambar 4.6	Perkembangan Perputaran Modal Kerja KPRI Sasakadana.....	113
Gambar 4.7	Perkembangan Perputaran Kas KPRI Sasakadana.....	115
Gambar 4.8	Perkembangan Perputaran Piutang KPRI Sasakadana.....	117
Gambar 4.9	Perkembangan Perputaran Persediaan KPRI Sasakadana.....	119



IKOPIN



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1.	Pedoman Wawancara Manfaat Ekonomi Anggota.....	138
Lampiran 2.	Pedoman Wawancara Implementasi Jatidiri Koperasi .....	139
Lampiran 3.	Rekapitulasi Perhitungan Keadaan Keuangan Koperasi .....	140
Lampiran 4.	Standar Penilaian Kinerja Keuangan Dengan Rasio Keuangan Berdasarkan PERMEN No. 06/Per/M.KUKM/V/2006.....	141
Lampiran 5.	Neraca KPRI Sasakadana Tahun 2013 .....	144
Lampiran 6.	Neraca KPRI Sasakadana Tahun 2014.....	144
Lampiran 7.	Neraca KPRI Sasakadana Tahun 2015.....	146
Lampiran 8.	Neraca KPRI Sasakadana Tahun 2016.....	147
Lampiran 9.	Neraca KPRI Sasakadana Tahun 2017.....	148
Lampiran 10.	Neraca KPRI Sasakadana Tahun 2018.....	149
Lampiran 11.	Laporan Rugi Laba KPRI Sasakadana Tahun 2013 .....	149
Lampiran 12.	Laporan Rugi Laba KPRI Sasakadana Tahun 2014.....	151
Lampiran 13.	Laporan Rugi Laba KPRI Sasakadana Tahun 2015 .....	152
Lampiran 14.	Laporan Rugi Laba KPRI Sasakadana Tahun 2016 .....	153
Lampiran 15.	Laporan Rugi Laba KPRI Sasakadana Tahun 2017 .....	154
Lampiran 16.	Laporan Rugi Laba KPRI Sasakadana Tahun 2018 .....	155



IKOPIN