

**MANAJEMEN PERGUDANGAN DALAM UPAYA
MENGURANGI SUSUT KUANTITAS KEDELAI**

(Studi kasus pada Gudang Koperasi Produsen Tempe Tahu Indonesia Kabupaten

Kuningan)

Skripsi

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat mendapatkan Gelar Sarjana

Manajemen

Disusun Oleh:

Elisa Ristiana

C1150215

Dosen Pembimbing:

Dr. Hj. Yuanita Indriani, Ir, M.Si



IKOPIN

KONSENTRASI MANAJEMEN BISNIS

PROGRAM STUDI S-1 MANAJEMEN

INSTITUT MANAJEMEN KOPERASI INDONESIA

2019

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Manajemen Pergudangan Dalam Upaya Mengurangi

Susut Kuantitas Kedelai

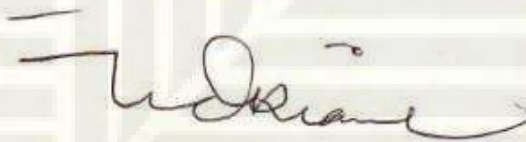
Nama : Elisa Ristiana

NRP : C1150215

Konsentrasi : Manajemen Bisnis

MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN

Pembimbing



Dr. Hj. Yuanita Indriani, Ir, M.Si

Direktor Program Studi S-1 Manajemen



Dr. H. Gijanto Purbo Suseno., SE M.Sc

RIWAYAT HIDUP

Elisa Ristiana, dilahirkan pada tanggal 28 Juli 1996 di Batam, sebagai anak pertama dari tiga bersaudara pasangan Bapak Sugiyono dan Ibu Eni Suritaningsih.

Adapun riwayat pendidikan yang telah ditempuh yaitu sebagai berikut :

1. SD Negeri 01 Tinggarjaya (Tahun 2002 - 2008)
2. SMP Negeri 02 Sidareja (Tahun 2008 - 2011)
3. SMA Negeri 01 Sidareja (Tahun 2011 - 2014)

Pada tahun 2015, penulis tercatat sebagai mahasiswi di Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN), Program Studi S1 Manajemen Konsentrasi Manajemen Bisnis. Selama masa perkuliahan, penulis aktif dalam kegiatan kemahasiswaan yaitu sebagai berikut :

- KSR PMI Unit IKOPIN (2015 - 2019)
 - Kepala Bidang Pendidikan dan latihan KSR PMI Unit IKOPIN Periode 2017 – 2018
 - Pembina PMR Madya SMPN 02 Jatinangor Periode 2017 - 2018
- KONGRES IKOPIN (2017 – 2018)
 - Koordinator Logistik Periode 2017 - 2018

ABSTRACT

Elisa Ristiana. 2019. Warehouse Management in an Attempt to minimize loss the Soybean Quantity at the Koperasi Tahu-Tempe Indonesia Kabupaten Kuningan (KOPTI Kabupaten Kuningan), West Java. Under the guidance of Yuanita. Indriyani.

KOPTI Kabupaten Kuningan is a cooperative that collects the craftsmen of tofu and tempe, the type of business is supplying raw materials for production of tofu and tempe are soybeans for Kuningan regency area, to help tofu and tempe crafters to get easily raw materials at cheap and high quality prices. In activity procurement of soybeans, there is a loss the soybeans in the warehouse. the amount of loss the soybeans has fluctuated and reached hundreds of kilogram. This is certainly affect the ability of cooperatives to generate profits.

The purpose of this research is to find out how the management of warehouse in the KOPTI Kabupaten Kuningan's warehouse causes the loss of soybean quantity, how much is the cooperative's loss due to loss quantity of soybeans and how to minimize the loss of soybean quantity in the warehouse. Warehouse management is the management of all activities contained in the warehouse so the quality and quantity of goods stored are in good condition. Warehousing management includes planning, checking and controlling, receiving, handling and transferring and administration. In this study, the research method used was a case study, data were analyzed descriptively, using interviews, observation and literature studies.

The results of the study show that the warehouse management in the KOPTI Kabupaten Kuningan is not good, this was due to the activities of receiving, handling and moving which were still done manually, the absence of soybean storage classifications and the system of issuing supplies not in accordance with FIFO (First In First Out), causing soybean lost in hundreds kilograms and minimize cooperative profits. Improvement efforts to minimize soybean in the warehouse are to make a checking format, improve loading and unloading activities, make a record of soybean stock along with the delivery date, use a pallet as a backing stack and consistently apply the FIFO system.

Keywords: Warehouse Management, Depreciation

RINGKASAN

Elisa Ristiana. 2019. Manajemen Pergudangan Dalam Upaya Mengurangi Susut Kuantitas Kacang Kedelai di Koperasi Produsen Tempe Tahu Indonesia (KOPTI) Kabupaten Kuningan, Jawa Barat. Di bawah bimbingan Yuanita. Indriyani.

KOPTI Kabupaten Kuningan adalah koperasi yang menghimpun perajin tahu dan tempe dengan jenis usahanya pengadaan bahan baku produksi tahu-tempe yaitu kedelai di wilayah kabupaten Kuningan yang bertujuan untuk membantu para perajin tahu dan tempe agar mudah mendapatkan bahan baku dengan harga murah dan berkualitas. Dalam kegiatan pengadaan kedelai, terdapat penyusutan kedelai pada gudang. Jumlah penyusutan kedelai pada gudang mengalami fluktuatif dan mencapai ratusan kilogram, hal ini tentu mempengaruhi kemampuan koperasi dalam menghasilkan keuntungan..

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana manajemen pergudangan yang ada di gudang KOPTI Kabupaten Kuningan sehingga menyebabkan susut kuantitas kedelai, berapa kerugian yang dialami koperasi akibat susut kuantitas kedelai di gudang dan bagaimana upaya untuk mengurangi susut kuantitas kedelai di gudang. Manajemen pergudangan adalah pengelolaan terhadap seluruh aktivitas yang terdapat pada gudang agar kualitas dan kuantitas barang yang tersimpan dalam kondisi baik. Manajemen pergudangan terdapat aktivitas perencanaan, pengecekan dan pengendalian, penerimaan, penanganan dan pemindahan serta administrasi. Dalam penelitian ini, metode penelitian yang digunakan adalah studi kasus, data yang dianalisis secara deskriptif, dengan menggunakan metode wawancara, observasi dan studi pustaka.

Dari hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen pergudangan KOPTI kabupaten Kuningan kurang baik, hal ini disebabkan karena aktivitas penerimaan, penanganan dan pemindahan yang masih dilakukan secara manual, tidak adanya pengklasifikasian penyimpanan kedelai dan sistem dalam mengeluarkan pasokan tidak sesuai dengan FIFO sehingga menyebabkan susut kedelai digudang sebanyak ratusan kilogram dan mengurangi keuntungan koperasi. Upaya perbaikan untuk mengurangi susut kedelai di gudang yaitu membuat format pengecekan, perbaikan kegiatan bongkar muat, membuat catatan stok kedelai disertai dengan tanggal pengirimannya, gunakan pallet sebagai alas penumpukan dan konsisten menerapkan sistem FIFO.

Kata Kunci: Manajemen Pergudangan, Penyusutan

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah robil a'lamin

Dengan mengucapkan puji dan syukur kehadirat Allah SWT, atas rahmat dan karuniaNya kepada kita semua. Shalawat serta salam selalu tercurah limpahkan kepada Nabi agung Muhammad SAW, beserta keluarga dan para sahabatnya. Alhamdulillah hirobbil aalamiin peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Manajemen Pergudangan Dalam Upaya Mengurangi Susut Kuantitas Kedelai”**. Maksud dan tujuan penyusunan skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu tugas dan merupakan syarat dalam menyelesaikan study dalam memperoleh Gelar Sarjana Manajemen pada Konsentrasi Manajemen Bisnis di Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN).

Dengan segala kerendahan hati dan rasa hormat yang mendalam, izinkan penulis menyampaikan rasa terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini. Khususnya penulis sampaikan rasa hormat dan terimakasih yang tak terhingga kepada yang tercinta Ayahanda Sugiyono dan Ibunda Eni Suritaningsih, serta adik-adik ku tersayang Agus Dwi Hartino dan Riko Bachtiar yang selalu berdoa dan memberi dorongan serta kasih sayangnya.

Penulis sadar sepenuhnya tanpa bantuan, semangat, bimbingan dan petunjuk dari berbagai pihak tidak mampu menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Maka perkenankan penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Ibu Dr. Hj. Yuanita Indriyani, Ir., M.Si selaku pembimbing yang telah banyak meluangkan waktu, tenaga, pikiran, kesabaran dalam pengarahan dan membimbing dalam penyelesaian skripsi ini, serta memberi saran dan dorongan semangat.
2. Bapak Dr. Maman Suratman, Drs., MS selaku penelaah konsentrasi yang telah banyak memberikan pengarahan dan saran sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
3. Bapak Ir. H. Dady Nurpadi, MP selaku penelaah koperasi yang telah banyak memberikan masukan dan bimbingan dalam penulisan skripsi ini.
4. Seluruh staf dosen dan staf administrasi IKOPIN yang telah banyak membantu selama menyelesaikan skripsi ini.
5. Pihak BCA yang telah memberikan beasiswa sehingga penulis dapat melanjutkan perkuliahan.
6. Pengurus dan karyawan Koperasi Produsen Tahu-Tempe Indonesia Kabupaten Kuningan yang telah banyak membantu penulis dalam memberikan data dan informasi.
7. Sahabat-sahabat terdekat saya sekaligus saudara yang selalu menemani, membantu, memberikan doa, semangat serta dukungan selama perkuliahan dari awal semester hingga akhir semester Elga Susandi Putri, Yanti dan Nur Amalia.
8. Sahabat-sahabat Have Fun Together terimakasih atas kebersamaan, semangat dan dukungannya selama ini.

9. Kakak tingkatku Paramita Tunny, Ade Nuryana, Diah Novitasari, Feni Merliyani, Pinky Noviarisma dan Tri Rahayu yang sudah menemani, memberi dukungan solusi dan motivasi selama perkuliahan dan penyusunan skripsi.
10. Teman-teman kelas Manajemen Bisnis A, Vallen dan yang lainnya yang tidak bisa ku sebutkan semuanya.
11. Teman-teman seperjuangan bimbingan yang selalu mengingatkan dan memberikan dukungan selama proses penyusunan skripsi ini.

Semoga segala amal perbuatan yang telah diberikan mendapatkan manfaat Allah SWT. Penulis berharap semoga penulisan skripsi ini dapat memberikan wawasan berfikir dan bermanfaat dimana dapat dijadikan bahan untuk perbandingan bagi rekan-rekan dalam menyusun skripsi dimasa yang akan datang.

Bandung, 02 September 2019

Penulis

IKOPIN

DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP	i
ABSTRACK	ii
RINGKASAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	2
1.2 Identifikasi Masalah	6
1.3 Maksud Dan Tujuan Penelitian	6
1.3.1 Maksud Penelitian	6
1.3.2 Tujuan Penelitian	6
1.4 Kegunaan Penelitian	7
1.4.1 Aspek Teoritis.....	7
1.4.2 Aspek Praktis	7
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN	8
2.1 Pendekatan Masalah	8
2.1.1 Pendekatan Perkoperasian	8
2.1.2 Pendekatan Manajemen Logistik	18
2.1.3 Pendekatan Pergudangan	20
2.1.4 Pendekatan Mangejemen Pergudangan	23
2.1.5 Pendekatan Penyusutan	24

2.2 Metode Penelitian	25
2.2.1 Metode Penelitian Yang Digunakan	25
2.2.2 Data Yang Diperlukan	26
2.2.3 Penetapan Sumber Data	27
2.2.4 Teknik Pengumpulan Data	27
2.2.5 Rancangan Analisis Data	31
2.2.6 Tempat/Lokasi Penelitian	32
2.2.7 Jadwal Penelitian	32
BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN	34
3.1 Keadaan Umum Organisasi	34
3.1.1 Sejarah Terbentuknya Koperasi.....	34
3.1.2 Struktur Organisasi Koperasi	37
3.1.3 Keadaan Wilayah Kerja Koperasi	46
3.1.4 Kerjasama KOPTI Kabupaten Kuningan	48
3.2 Keanggotaan KOPTI Kabupaten Kuningan	48
3.3 Kegiatan Usaha, Keuangan dan Permodalan KOPTI Kabupaten Kuningan	49
3.3.1 Kegiatan Usaha KOPTI Kabupaten Kuningan	49
3.3.2 Keadaan Permodalan KOPTI Kabupaten Kuningan	51
3.3.3 Keadaan Keuangan KOPTI Kabupaten Kuningan	54
3.4 Implementasi Konsep Jatidiri Pada KOPTI Kabupaten Kuningan	58
3.4.1 Definisi Koperasi	59
3.4.2 Nilai-Nilai Koperasi	59
3.4.3 Prinsip-Prinsip Koperasi	61
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	64

4.1 Identitas Informan	64
4.2 Manajemen Pergudangan KOPTI Kabupaten Kuningan	65
4.3 Kerugian KOPTI Kabupaten Kuningan	82
4.4 Upaya KOPTI Kabupaten Kuningan	84
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	85
5.1 Kesimpulan.....	85
5.2 Saran	86
5.2.1 Saran Teoritis.....	86
5.2.1 Saran Praktis	86
DAFTAR PUSTAKA	88
LAMPIRAN.....	90



IKOPIN

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Syarat Pokok Mutu Kedelai	3
Tabel 1.2 Perkembangan Persediaan Kedelai KOPTI Kuningan Tahun 2014-2018 (kg).....	5
Tabel 2.1 Matriks Panduan Pengambilan Data	29
Tabel 3.1 Distribusi Penyebaran Penduduk Kec. Kuningan Berdasarkan Umur...47	
Tabel 3.2 Anggota KOPTI Kabupaten Kuningan Tahun 2018.....	49
Tabel 3.3 Modal Sendiri KOPTI Kabupaten Kuningan.....	52
Tabel 3.4 Perkembangan Modal Asing KOPTI Kabupaten Kuningan tahun 2014- 2018.....	53
Tabel 3.5 Standar Pengukuran Rasio Likuiditas	54
Tabel 3.6 Perkembangan Likuiditas pada KOPTI Tahun 2014-2018.....	55
Tabel 3.7 Standar Pengukuran Rasio Solvabilitas	56
Tabel 3.8 Perkembangan Solvabilitas pada KOPTI Tahun 2014-2018	56
Tabel 3.9 Standar Pengukuran Rentabilitas	57
Tabel 3.10 Perkembangan Rentabilitas pada “KOPTI” Tahun 2014-2018	58
Tabel 4.1 Kerugian Susut Kedelai di Gudang Tahun 2014 – 2018	82

IKOPIN

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Peranan Timbal Balik Dimensi-Dimensi Koperasi.....	17
Gambar 2.2 Kerangka Analisis Data.....	31
Gambar 3.1 Struktur Organisasi KOPTI Kabupaten Kuningan.....	38
Gambar 3.2 Struktur Organisasi Koperasi yang disarankan sesuai Undang-Undang Republik Indonesia No.25 tahun 1992	39
Gambar 4.1 Layout Gudang KOPTI Kabupaten Kuningan.....	66
Gambar 4.2 Alur perencanaan pemanfaatan gudang	67
Gambar 4.3 Alur pengecekan dan pengendalian.....	69
Gambar 4.4 Alur Penerimaan kedelai di gudang	73
Gambar 4.5 Alur Penanganan kedelai pada gudang koperasi.....	75
Gambar 4.6 Alur pemindahan kedelai	78
Gambar 4.7 Alur administrasi pergudangan	80

IKOPIN