

**ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI PENGGUNAAN AKTIVA
DALAM UPAYA PENINGKATAN RETURN ON INVESTMENT (ROI)**

(Studi Kasus pada Primer Koperasi Markas Kepolisian Daerah Jawa Barat)

SKRIPSI

Disusun oleh:

ANASTASIA DUA NINGSI

C1150448

Pembimbing:

Drs. Dadan Hamdani,MM.



KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
INSTITUT KOPERASI INDONESIA**

2019

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Analisis Efektivitas dan Efisiensi Penggunaan Aktiva
Dalam Upaya Meningkatkan Return on Investment
(Studi Kasus Pada Primer Koperasi Markas Kepolisian
Daerah Jawa Barat)

Nama Mahasiswa : Anastasia Dua Ningsi

Nomor Pokok : C1150448

MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN

Pembimbing



(Drs. Dadan Hamdani, MM)

Direktur Program Studi S1

Program Studi Manajemen



(Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., M.Sc)

IKOPIN

RIWAYAT HIDUP

Anastasia Dua Ningsi, dilahirkan di kota Maumere, Nusa Tenggara Timur pada tanggal 22 April 1996. Putri ke empat dari empat bersaudara, merupakan hasil pernikahan antara bapak Daniel Poin dan ibu Lusya Tarimang.

Pendidikan yang pernah ditempuh penulis:

1. Sekolah Dasar Khatolik IV Maumere Lulus Tahun 2008
2. Sekolah Menengah Pertama Yayasan Pendidikan Thomas Maumere Lulus Tahun 2011
3. Sekolah Menengah Kejuruan Santo Gabriel Maumere, Jurusan Akuntansi, Lulus Tahun 2014
4. Institut Manajemen Koperasi Indonesia angkatan 2015, Konsentrasi Manajemen Keuangan, Lulus 28 Mei 2019.

Pengalaman Organisasi

- Menjadi Asisten Laboratorium Akuntansi dan Keuangan Ikopin dari Tahun 2016.

IKOPIN

MOTTO

Inspirasi hidup :“Mintalah, maka akan diberikan kepadamu, carilah maka kamu akan mendapat, ketuklah maka pintu akan dibukakan bagimu”(Matius 7:7)

Motto : “Jangan menghakimi, jika tidak ingin dihakimi”



IKOPIN

RINGKASAN

Anastasia Dua Ningsi, Analisis Efektivitas dan Efisiensi Penggunaan Aktiva Dalam Upaya Peningkatan *Return on Investment* (ROI) (Studi Kasus Pada Primer Koperasi Markas Kepolisian Daerah Jawa Barat). Dibawah bimbingan Drs. Dadan Hamdani, MM.

Keberadaan Primer Koperasi Markas Kepolisian Daerah Jawa Barat didirikan karena pertimbangan untuk ikut membantu dinas dalam rangka turut mensejahterakan para anggota baik Polri maupun ASN.

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh masalah perkembangan *Return on Investment* Primkoppol Mapolda Jabar yang cenderung menurun dari tahun 2014 sampai tahun 2017. Metode penelitian yang digunakan adalah metode deskriptif kualitatif dengan tujuan penelitian yaitu mengetahui sejauhmana efektifitas dan efisiensi penggunaan aktiva pada Primkoppol Mapolda Jabar, serta upaya-upaya yang harus dilakukan untuk meningkatkan *Return on Investment* pada Primkoppol Mapolda Jabar.

Berdasarkan pengolahan data dan hasil penelitian dapat menunjukkan bahwa tidak efektif dan efisien dalam menggunakan aktiva menyebabkan perkembangan ROI Primkoppol Mapolda Jabar cenderung menurun. Dari sisi efektifitas yang diukur menggunakan rasio aktivitas, pada perputaran kas menunjukkan tingkat perputaran kas terbanyak hanya mencapai 2 kali ditahun 2015 dan tahun 2016, perputaran piutang secara keseluruhan yang terbanyak hanya mencapai 0,15 kali

ditahun 2014, dan jika dilihat dari unit usaha maka perputaran piutang unit usaha simpan pinjam terbanyak terjadi pada tahun 2014 yaitu sebanyak 2,6 kali, pada unit usaha niaga perputaran piutang terbanyak terjadi pada tahun 2014 yaitu sebanyak 6 kali. Dari pengukuran ACP unit simpan pinjam dan unit niaga dapat dilihat bahwa tingkat pengumpulan piutang Primkoppol Mapolda Jabar melebihi kriteria yaitu dengan standar kriteria pengumpulan piutang adalah 40 hari, Primkoppol baru mampu mengumpulkan piutang dalam waktu minimal 136 hari untuk unit simpan pinjam dan 56 hari untuk unit niaga dan terjadi hanya pada tahun 2016. Selain itu, dilihat dari perputaran persediaan dan total aktiva Primkoppol Mapolda Jabar belum mencapai standar perputaran yang efektif, dimana perputaran persediaan terbanyak adalah 5,8 kali pada tahun 2014 namun tahun 2015 sampai tahun 2017 mengalami penurunan, dan pada perputaran total aktiva tingkat perputaran terbanyak terjadi pada tahun 2015 yaitu sebanyak 0,12 kali.

Hasil penelitian ini juga menunjukkan bahwa Primkoppol Mapolda Jabar belum efisien dalam menggunakan aktiva, terlihat dari tingkat profit margin yang masi rendah dan tingkat operating ratio yang cukup besar. Sehingga upaya-upaya yang harus dilakukan adalah dengan memperbaiki pengelolaan kegiatan usaha, yaitu dengan meningkatkan kegiatan penjualan, dan melakukan pengendalian terhadap biaya serta meningkatkan kesadaran anggota untuk berpartisipasi dalam kegiatan koperasi.

ABSTRAK

Anastasia Dua Ningsi, Analysis of Effectiveness and Efficiency of Use of Assets In Effort to Increase *Return on Investment* (ROI) (A Case Study of Primary Cooperative West Java Police Headquarters). Under the guidance of Drs. Dadan Hamdani, MM.

The existence of the Cooperative League West Java Police Headquarters was established due consideration to helping agencies in order to participate in the welfare of the members of both the police and the ASN.

This research is motivated by the problem of the development of Return on Investment Primkoppol Jabar Mapolda tend to decline from 2014 to 2017. The method used is descriptive qualitative research objectives is to know how far the effectiveness and efficiency of use of the asset at Headquarters Primkoppol Jabar, and efforts should be made to increase the *Return on Investment* in West Java Police Headquarters Primkoppol.

Based on data processing and results of this research show that is not effective and efficient in using assets causes development Primkoppol Mapolda Jabar ROI tends to decrease. From the standpoint of effectiveness is measured using the ratio of the activity, the cash turnover indicates the level of the highest cash turnover reached only 2 times 2015 and 2016, accounts receivable turnover overall highest reaching only 0,15 times in the year 2014, and when seen from the business unit turnover savings and loan receivables units occurred in the year 2014 as many

as 2,6 times, the commercial business unit of receivables turnover occurred in the year 2014 as many as six times.

The results also showed that the West Java Police Headquarters Primkoppol not efficient in the use of assets, as seen from the level of profit margins are low and the level of operating masi ratio is large enough. So efforts should be done is to improve the management of business activities, namely by increasing sales activities, and exercise control over the cost and increase the awareness of members to participate in cooperative activities.



IKOPIN

KATA PENGANTAR

Pertama-tama penulis mengucapkan Puji dan syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat serta izin-Nya akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Analisis Efektivitas dan Efisiensi Penggunaan Aktiva Dalam Upaya Peningkatan *Return on Investment* (ROI)” Studi kasus pada Primkoppol Mapolda Jabar, Kota Bandung Jawa Barat.

Adapun maksud dan tujuan penelitian dan penulisan skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada jurusan Manajemen Keuangan, Fakultas Manajemen, Institut Manajemen Koperasi Indonesia. Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, maka dari itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari semua pihak.

Dalam proses penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bantuan dan bimbingan yang tidak ternilai harganya, maka pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang turut andil dalam penelitian dan penulisan skripsi ini.

Terima kasih, penulis hutkan kepada :

1. Bapak, Mama, Kakak Novy, Kakak Noven, Kakak Nonci dan semua keluarga tercinta, yang tidak henti-hentinya memberikan doa, semangat dan juga dukungan materi.

2. Bapak Drs. Dadan Hamdani, MM, selaku dosen Pembimbing yang sudah meluangkan waktunya untuk membimbing dan mengarahkan penulis dalam menyelesaikan tugas skripsi ini.
3. Ibu Dr. Rima Elya Dasuki, SE., M.Sc, Selaku dosen penelaah konsentrasi yang sudah meluangkan waktu untuk memberikan saran-saran dalam penulisan skripsi ini.
4. Ibu Hj. Suarny Amran, SH, MH, selaku dosen penelaah koperasi yang sudah dengan sabar mengarahkan penulis.
5. Bapak Drs. Agus Bahdja, MM., selaku dosen wali yang sudah banyak membantu selama masa perkuliahan
6. Seluruh karyawan secretariat Prodi S1 Manajemen Keuangan yang telah melayani dengan baik dalam hal proses administrasi.
7. Pengurus dan karyawan Primkoppel Mapolda Jabar yang sudah mengizinkan dan memberi kesempatan untuk penulis melakukan penelitian pada Primkoppel Mapolda Jabar.
8. Teman-teman Asisten Laboraturium Akuntansi dan Keuangan Ikopin angkatan 2015 dan angkatan 2016 sampai 2017 yang sudah memberikan semangat selama penelitian dan penulisan skripsi.
9. Teman-teman seangkatan 2015 (Tiara, Imas, Kak Uchy, Kory, Bety, Anggi, Vivi, Reny, Berto, Karlos, Any, Ka Titin, Ka Ona) yang sudah saling memberikan dukungan dan bantuan selama proses perkuliahan.
10. Semua pihak yang sudah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung

Semoga semua bentuk bantuan dari semua pihak kepada penulis
senantiasa diberkati Tuhan Yang Maha Esa, Amin.

Jatinangor, Mei 2019

Penulis



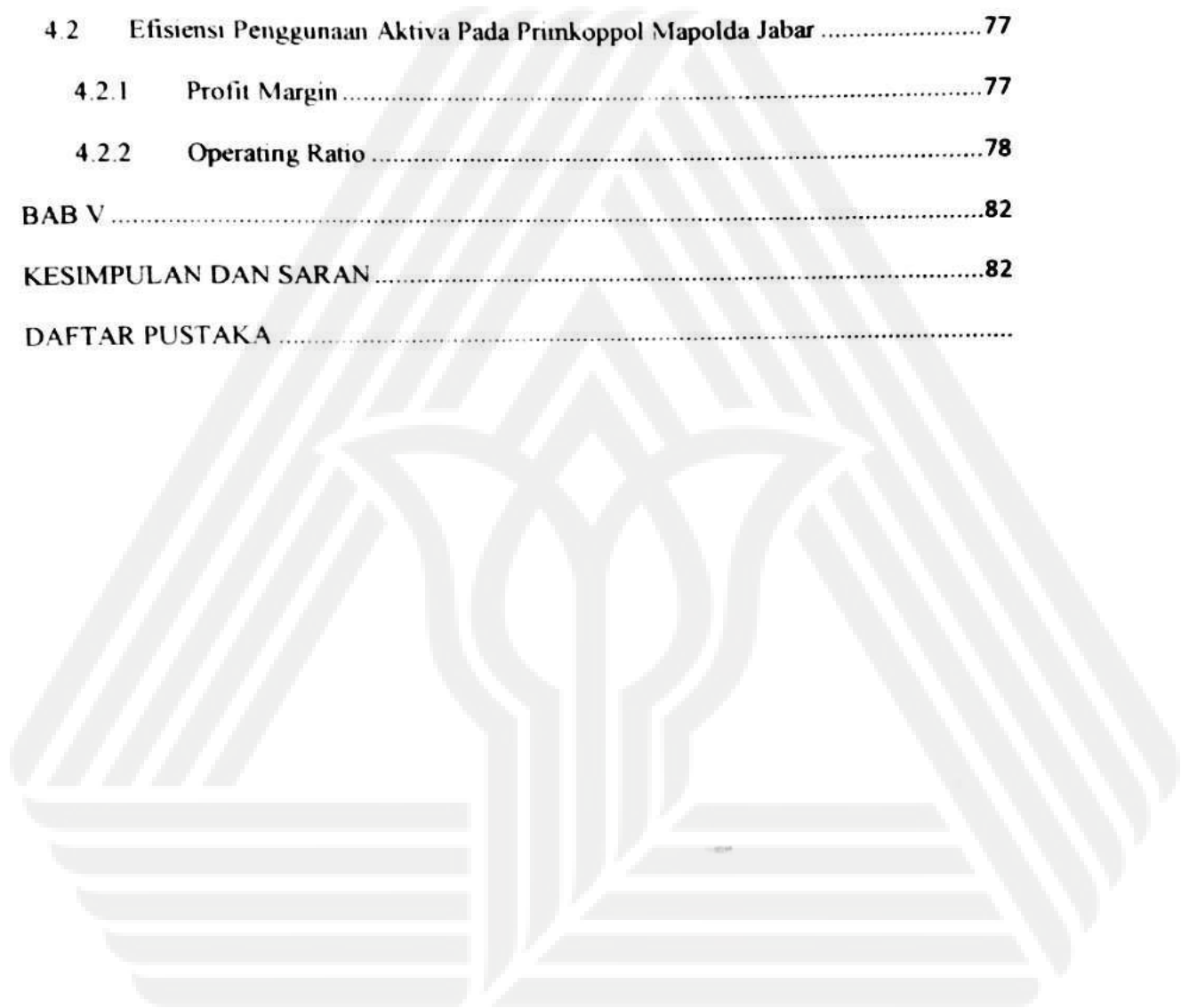
IKOPIN

DAFTAR ISI

ABSTRAK.....	ii
RINGKASAN.....	iv
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xv
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	9
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian.....	10
1.3.1 Maksud penelitian.....	10
1.3.2 Tujuan penelitian.....	10
1.4 Kegunaan Penelitian.....	10
1.4.1 Kegunaan Teoritis.....	10
1.4.2 Kegunaan Praktis.....	11
BAB II.....	12
PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN.....	12
2.1 Pendekatan Masalah.....	12
2.1.1 Pendekatan Perkoperasian.....	12
2.1.2 Pendekatan Manajemen Keuangan.....	21

2.1.3	Pengertian Efektivitas.....	34
2.1.4	Pengertian Efisiensi.....	35
2.1.5	Kerangka Alur Pikir Penelitian.....	38
2.2	Metode Penelitian.....	39
3.2.1	Metode Penelitian yang Digunakan.....	39
1.2.2.	Data yang Diperlukan (Operasionalisasi Variabel).....	39
2.2.3.	Sumber Data dan Cara Menentukan Sumber Data.....	41
2.2.4.	Teknik Pengumpulan Data.....	41
2.2.5.	Analisis Data.....	42
2.2.6.	Tempat/Lokasi Penelitian.....	47
2.2.7.	Jadwal Penelitian.....	47
BAB III	48
KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN	48
3.1.	Keadaan Umum Organisasi.....	48
3.1.1.	Sejarah Terbentuknya Koperasi.....	48
3.1.2.	Struktur Organisasi Koperasi.....	51
3.2.	Keanggotaan Koperasi.....	55
3.3.	Kegiatan Usaha dan Permodalan Koperasi.....	56
3.3.1	Kegiatan Usaha.....	56
3.3.2	Permodalan Koperasi.....	59
3.3.2	Organisasi Pendukung dan Mitra Kerja Primkoppol Mapolda Jabar.....	64
3.4	Keadaan Umum Wilayah Kerja Primkoppol Mapolda Jabar.....	66
3.4.1	Keadaan Fisik dan Geografis.....	66
3.4.2	Keadaan Sosial Ekonomi.....	66
3.5	Implementasi Jati Diri Koperasi.....	67
BAB IV	68

HASIL DAN PEMBAHASAN	68
4.1.1 Perputaran Kas	68
4.2 Efisiensi Penggunaan Aktiva Pada Primkoppol Mapolda Jabar	77
4.2.1 Profit Margin	77
4.2.2 Operating Ratio	78
BAB V	82
KESIMPULAN DAN SARAN	82
DAFTAR PUSTAKA	



IKOPIN

DAFTAR TABEL

Tabel	Judul Tabel	Halaman
1.1	Perkembangan Total Aktiva Primkopol Mapolda Jabar Periode 2014-2017.....	4
1.2	Perkembangan Pendapatan, Biaya, HPP, dan Sisa Hasil Usaha Primkopol Mapolda Jabar Tahun 2014-2017.....	5
1.3	Pendapatan Per Unit Usaha Primkoppol Mapolda Jabar Periode 2014-2017.....	6
1.4	Penilaian Return on Investment.....	8
1.5	Perkembangan Return on Investment Primkoppol Mapolda Jabar Periode 2014-2017.....	8
2.1	Operasionalisasi Variabel.....	39
3.1	Perkembangan Anggota Primkoppol Mapolda Jabar Periode 2014-2017.....	55
3.2	Perkembangan Pendapatan Unit Simpan Pinjam Primkoppol Mapolda Jabar Periode 2014-2017.....	56
3.3	Perkembangan Pendapatan Unit Niaga Primkoppol Mapolda Jabar Periode 2014-2017.....	57
3.4	Perkembangan Pendapatan Unit Jasa Primkoppol Mapolda Jabar Periode 2014-2017.....	58
3.5	Perkembangan Permodalan Primkoppol Mapolda Jabar Periode 2014-2017.....	59
3.6	Likuiditas Primkoppol Mapolda Jabar Periode 2014-2017..	61
3.7	Solvabilitas Primkoppol Mapolda Jabar Periode 2014-	

2017.....	62
3.8 Rasio Aktivitas Primkoppol Mapolda Jabar Periode 2014-2017.....	63
3.9 Implementasi Jati Diri Primkoppol Mapolda Jabar.....	66
4.1 Perputaran Kas Pada Primkoppol Mapolda Jabar Periode 2014-2017.....	69
4.2 Perputaran Piutang Primkoppol Mapolda Jabar Periode 2014-2017.....	70
4.3 Perputaran Piutang Unit Usaha Simpan Pinjam Primkoppol Mapolda Jabar Periode 2014-2017.....	71
4.4 Perputaran Piutang Unit Usaha Niaga Primkoppol Mapolda Jabar Periode 2014-2017.....	72
4.5 Average Collection Period Unit Usaha Simpan Pinjam Primkoppol Mapolda Jabar Periode 2014-2017.....	73
4.6 Average Collection Period Unit Usaha Niaga Primkoppol Mapolda Jabar Periode 2014-2017.....	74
4.7 Perputaran Persediaan Pada Primkoppol Mapolda Jabar Periode 2014-2017.....	75
4.8 Perputaran Total Aktiva Primkoppol Mapolda Jabar Periode 2014-2017.....	76
4.9 Profit Margin Primkoppol Mapolda Jabar Periode 2014-2017.....	77
4.10 Operating Ratio Primkoppol Mapolda Jabar Periode 2014-2017.....	79

DAFTAR GAMBAR

No. Gambar	Judul	Halaman
2.1	Organisasi Koperasi Sebagai Suatu Sistem Sosial Ekonomi (Hanel 2005: 42).....	15
2.2	Kerangka Alur Penelitian.....	38
3.1	Struktur Organisasi Primkoppol Mapolda Jabar Yang Disarankan.....	51



IKOPIN