

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN ASET DALAM
UPAYA PENINGKATAN DAYA SAING KOPERASI**

(Studi Kasus pada Koperasi Peternakan Bandung Selatan (KPBS)

Pangalengan)

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (SE.)

Pada Program Studi S1 Manajemen

Oleh :

OLLA DINA AULIA

C1140367

Dosen Pembimbing :

Drs. Wahyudin, MT



IKOPIN

PROGRAM STUDI MANAJEMEN KEUANGAN

PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN

INSTITUT KOPERASI INDONESIA

2018

LEMBAR PENGESAHAN

JUDUL SKRIPSI : IMPLEMENTASI MANAJEMEN ASET DALAM
UPAYA PENINGKATAN DAYA SAING KOPERASI
(STUDI KASUS PADA KOPERASI PETERNAKAN
BANDUNG SELATAN)

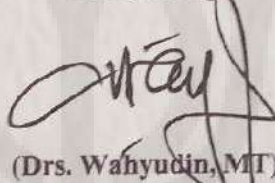
NAMA : OLLA DINA AULIA

NRP : C1140367

KONSENTRASI : MANAJEMEN KEUANGAN

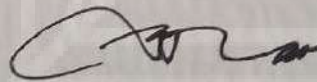
MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN

Pembimbing



(Drs. Wahyudin, MT)

Direktur Program Studi S-1 Manajemen



(Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE, M.Sc)

IKOPIN

RIWAYAT HIDUP

Olla Dina Aulia, penulis dilahirkan di Bandung, Jawa Barat pada 01 Agustus 1996. Penulis merupakan anak pertama dari 3 bersaudara, putri dari Bapak Dedi Hadiano, S.Pd., dan ibu Ipah Saripah.

Jenjang pendidikan formal yang telah diselesaikan adalah sebagai berikut :

1. SD Negeri Pelita Jaya Desa Margamukti, Kecamatan Pangalengan, Kabupaten Bandung, Jawa Barat tahun 2002
2. SD Negeri Mardi Utama Desa Sukamanah, Kecamatan Pangalengan, Kabupaten Bandung, Jawa Barat tahun 2003
3. SD Negeri Margamukti Desa Margamukti, Kecamatan Pangalengan, Kabupaten Bandung, Jawa Barat tahun 2004 – 2008
4. MTs. Ishlahul Amanah Desa Margamukti, Kecamatan Pangalengan Kabupaten Bandung, Jawa Barat tahun 2008 – 2011
5. SMK Negeri 5 Pangalengan, Kecamatan Pangalengan, Kabupaten Bandung, Jawa Barat tahun 2011 – 2014
6. Penulis tercatat sebagai mahasiswi Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN) di Program S1 Manajemen pada konsentrasi Manajemen Keuangan terhitung mulai Agustus 2014.

Pengalaman Organisasi :

1. Asisten Laboratorium Akuntansi & Keuangan IKOPIN periode 2015 – 2018
2. Koordinator Umum Asiten Laboratorium Akuntansi & Keuangan IKOPIN periode kepengurusan 2017
3. Member Activity Center KKB IKOPIN 2014 – 2018
4. Sekretaris Umum Member Activity Center KKB IKOPIN Periode kepengurusan 2015-2016
5. Crew & Announcer Swara Radio IKOPIN tahun 2015 – 2016
6. Produser Swara Radio IKOPIN tahun 2016
7. Anggota Pengawas KKB IKOPIN 2016 – 2017
8. Bendahara Umum Koperasi Keluarga Besar Institut Koperasi Indonesia Tahun 2018.



IKOPIN

ABSTRACT

Olla Dina Aulia, Implementation of Asset Management in an Effort to Increase the Cooperatives Competitiveness, a case study at Koperasi Peternakan Bandung Selatan located on Jalan Raya Pangalengan No. 340 Pangalengan District, Bandung Regency, under the guidance of **Drs. Wahyudin, MT.**

The aim of this study is to determine the implementation of asset management in an effort to increase the competitiveness of KPBS Pangalengan. It based on the implementation of asset management using a check list, looking the extent of economic benefits gained by members of the services which given by KPBS Pangalengan as a form of utilization the assets owned. Moreover, this study also to find out the competitiveness position of KPBS Pangalengan based on ICA GRID in order to determine the efforts that must be made by KPBS Pangalengan to increase its competitiveness. The method is using a case study with descriptive analysis.

The results showed that the Total Asset Turnover was 2.03 times, its was included in the good enough criteria, Return on Assets 1.19% included in the not good enough criteria. At this time, KPBS Pangalengan has not been able to maximize its assets. Although the ratio is considered good enough / not good enough, the members can gain other economic benefits. Based on ICA GRID, KPBS Pangalengan was in quadrant I with the value on the X-axis (Identity) being 5.81 and the Y-axis (Competitiveness) of 5.50 included in the ideal cooperative criteria. With a total of 35 respondents.

In conclusion, KPBS Pangalengan is implementing asset management, but it still has to improve the asset management systematics so that is more structured. KPBS Pangalengan must has an effort to optimize the utilization of fixed assets in providing services to members in order to have a sale value compared to competitors without leaving the quality of the KPBS Pangalengan identity. KPBS Pangalengan should conduct asset management systematically and follow up on assets that are considered to be less productive, and optimize the utilization of productive assets. Cooperatives are expected to increase sales or reduce some of the less productive assets, and maximize all elements produced by livestock to add use value.

Keywords: asset management , economic benefits members , competitiveness

RINGKASAN

Olla Dina Aulia, Implementasi Manajemen Aset Dalam Upaya Peningkatan Daya Saing Koperasi, studi kasus pada Koperasi Peternakan Bandung Selatan yang beralamat di Jalan Raya Pangalengan no. 340 Kecamatan Pangalengan Kabupaten Bandung, di bawah bimbingan **Drs. Wahyudin, MT**.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui implementasi mengenai manajemen aset dalam upaya meningkatkan daya saing Koperasi Peternakan Bandung Selatan hal tersebut dilihat berdasarkan implementasi manajemen aset menggunakan daftar cocok, meninjau sejauhmana manfaat ekonomi yang dirasakan oleh anggota dari pelayanan yang disediakan oleh KPBS Pangalengan sebagai bentuk pemanfaatan aset yang dimiliki. Selain itu juga untuk mengetahui posisi daya saing KPBS Pangalengan berdasarkan ICA GRID guna mengetahui upaya apa saja yang harus dilakukan KPBS Pangalengan untuk meningkatkan daya saingnya. Metode yang digunakan adalah studi kasus dengan menggunakan analisis deskriptif.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Total Asset Turnover adalah 2,03 kali termasuk kriteria cukup baik, Return On Assets 1,19% termasuk kriteria kurang baik. Pada saat kondisi seperti ini, KPBS Pangalengan belum mampu memaksimalkan aset yang dimiliki. Walaupun rasio tersebut dinilai cukup baik/kurang baik, namun anggota dapat merasakan manfaat ekonomi lainnya. Berdasarkan ICA GRID, KPBS Pangalengan berada di kuadran I dengan nilai pada sumbu X (Jatidiri) adalah 5,81 dan sumbu Y (Daya Saing) sebesar 5,50 termasuk ke dalam kriteria koperasi ideal. Dengan jumlah responden sebanyak 35 orang .

Kesimpulannya KPBS Pangalengan sudah mengimplementasikan manajemen aset, namun masih harus memperbaiki sistematika manajemen aset agar lebih terstruktur. KPBS Pangalengan harus berupaya mengoptimalkan pemanfaatan aset tetap dalam pemberian pelayanan kepada anggota agar memiliki nilai jual dibanding dengan para pesaing tanpa meninggalkan kualitas jatidiri KPBS Pangalengan itu sendiri. Sebaiknya KPBS Pangalengan melakukan manajemen aset secara sistematis dan melakukan tindak lanjut untuk aset-aset yang dinilai kurang produktif, serta mengoptimalkan penggunaan aset yang produktif. Koperasi diharapkan meningkatkan penjualannya atau mengurangi sebagian aset yang kurang produktif, serta memaksimalkan semua unsur yang dihasilkan ternak untuk menambah nilai guna.

Kata Kunci : Manajemen Aset, Manfaat Ekonomi Anggota, Daya Saing

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan karunia dan nikmat iman maupun Islam kepada kita sebagai hamba-Nya, dan dengan rahmat dan karunia-Nya yang diberikan kepada kita, sehingga penulis dapat menyelesaikan program pendidikan Strata 1 (S-1) di Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN) dengan menyelesaikan tugas akhir skripsi berjudul **“Implementasi Manajemen Aset Dalam Upaya Peningkatan Daya Saing Koperasi”**.

Penulis sadar sepenuhnya, tanpa bantuan, bimbingan dan petunjuk dari berbagai pihak, tidak akan mampu menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Maka dengan segala kerendahan hati dan rasa hormat yang mendalam, perkenankan penulis mengucapkan terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu, baik moril maupun materil. Ucapan tersebut penulis sampaikan kepada :

1. Allah SWT yang telah memberikan kelancaran sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi.
2. Bapak Dedi Hadianto, S.Pd dan Ibu Ipah Saripah tercinta, yang telah memberikan do'a, kasih sayang, dan pengorbanan yang tiada henti untuk penulis dapat menyelesaikan studi ini.
3. Adik-adik tercinta Dwi Dio Milanti dan Suci Nurbani yang telah membantu penulis dan memberikan dukungannya pada penulis.
4. Yang terhormat, Bapak DR. (HC). Burhanudin Abdullah, MA selaku Rektor Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN).

5. Yang terhormat, Bapak Dr. H. Gijanto Purbo Suseno., MSc selaku Ketua Prodi S1 Manajemen Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN).
6. Yang terhormat ibu Ir. Nanik Risnawati, M.Si selaku dosen wali atas bimbingan dan arahannya selama penulis menempuh studi di Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN).
7. Yang terhormat, Drs. Wahyudin, MT. selaku pembimbing atas bimbingan & arahannya.
8. Yang terhormat, H. Dandan Irawan, SE. M. Sc. selaku penguji koperasi atas bimbingan & arahannya.
9. Yang terhormat, Drs. Sukmahadi, Msi., selaku penguji konsenterasi atas bimbingan & arahannya.
10. Seluruh dosen dan karyawan Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN).
11. Kementerian Koperasi dan KUMKM yang telah memberikan beasiswa S1 di Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN).
12. Seluruh Pengurus dan Karyawan di Koperasi Peternakan Bandung Selatan (KPBS) Pangalengan
13. Sahabat tercinta, tergokil OBAMIL. Bayena Chairuddin, Noormanita Alya Afrida, Malisa Rahmasari, Ira Evita Putri Utami dan Lilis Maesyaroh Hidayah yang sudah sangat berperan selama kuliah hingga selesai. Teman sekamar selama 4 semester Eva Labibah Naza.
14. Barudak “Kaget Euy” Sindi, Yasir, Ibnu, Divy, Nina, Hafif, Malisa, Ayu Destiana, Dwiki, Bang Oby, Rizky Daryusman, Amanah, Mega, Budi M,

Kak Dhoni, Kak Febri, Kak Shofian, Deni, Nova, Marisa, Muti, Dimas,
Teh Nia, Teh Putri, Teh Mita, Zada, Hurri, Teh Indra, Syarip, Rudi.

15. Member MAC 1.5, 1.6, 1.7 yang tidak bisa disebutkan satu per satu.
16. Partner di KKB yang sering direpotin Budi, Nawan, Pak Mapul, Pak Djeje, dan seluruh karyawan KKB IKOPIN.
17. Rekan-rekan seperjuangan Asisten Laboratorium akuntansi Giri, Ira E. Ira O, Miftah, Ranti, Yunus, Yasir, Sholeh, Aan, Shofia. Adik-adik asisten Dayu, Ozi, Diah, Eka, Angela, Ningsih, Ismi, Verdina, Putri, Rani, Linda, Asteria, Adit, Anita, Murid, Acil, Ardi, Dani, Dewi, Fitri, Intan, Keukeu, Rizal, Novi, Sari, Sintia, Vini.
18. Semua Pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Semoga Allah SWT meridhoi apa yang telah diberikan kepada penulis dan menjadikan apapun itu adalah nilai ibadah. Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini jauh dari sempurna, namun penulis berharap bahwa skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis pengembangan ilmu pengetahuan dan segenap pembaca.

Jatinangor, Juli 2018

IKOPIN

Penulis

DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP.....	
ABSTRACT.....	iii
RINGKASAN.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	14
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian.....	14
1.3.1 Maksud Penelitian.....	14
1.3.2 Tujuan Penelitian.....	15
1.4 Kegunaan Penelitian.....	15
1.4.1 Aspek Teoritis.....	15
1.4.2 Aspek Praktis.....	16
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN.....	17
2.1 Pendekatan Masalah.....	17
2.1.1 Pendekatan Perkoperasian.....	17
2.1.2 Pendekatan Keuangan.....	28
2.1.3 Pendekatan Laporan Keuangan.....	31
2.1.4 Pendekatan Analisis Laporan Keuangan.....	37
2.1.5 Pendekatan Manajemen Aset.....	38
2.1.5.1 Definisi Manajemen.....	39
2.1.5.2 Definisi Aset.....	39
2.1.5.3 Aset Tetap.....	40
2.1.5.4 Definisi Manajemen Aset.....	40
2.1.5.5 Tujuan Manajemen Aset.....	42
2.1.5.6 Azas dan Prinsip Manajemen Aset.....	42

2.1.5.7	Siklus Manajemen Aset.....	44
2.1.6	Pendekatan Manfaat Ekonomi Anggota.....	49
2.1.7	Pendekatan Daya Saing.....	52
2.1.8	Pendekatan ICA GRID.....	57
2.1.9	Kerangka Berfikir.....	63
2.2	Metode Penelitian.....	65
2.2.1	Metode Penelitian Yang Digunakan.....	65
2.2.2	Data Yang Diperlukan.....	66
2.2.2.1	Jenis Data.....	66
2.2.2.2	Sumber dan Macam Data.....	66
2.2.2.3	Cara Pengambilan Sampel.....	67
2.2.2.4	Teknik Pengumpulan Data.....	68
2.2.3	Operasionalisasi Variabel.....	68
2.2.4	Analisis Data.....	70
2.2.5	Tempat/Lokasi Penelitian.....	77
2.2.6	Jadwal Penelitian.....	77
BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN.....		79
3.1	Keadaan Organisasi Dan Manajemen.....	79
3.1.1	Sejarah Terbentuknya Koperasi Peternakan Bandung Selatan.....	79
3.1.2	Struktur Organisasi KPBS Pangalengan.....	82
3.1.3	Keanggotaan KPBS Pangalengan.....	89
3.1.3.1	Prosedur Menjadi Anggota KPBS Pangalengan.....	90
3.1.3.2	Kewajiban dan Hak Anggota KPBS Pangalengan.....	91
3.1.4	Unit Pelayanan dan Usaha KPBS Pangalengan.....	93
3.1.5	Keadaan Permodalan dan Keuangan KPBS Pangalengan.....	98
3.1.5.1	Keadaan Permodalan KPBS Pangalengan.....	98
3.1.5.2	Keadaan Keuangan KPBS Pangalengan.....	102
3.1.6	Organisasi Pendukung KPBS Pangalengan.....	106
3.1.7	Keadaan Wilayah Kerja KPBS Pangalengan.....	107
3.1.7.1	Keadaan Fisik Wilayah Kerja KPBS Pangalengan.....	108
3.1.7.2	Keadaan Penduduk, Mata Pencaharian dan Aspek Sosial Budaya	
	109	

3.2	Implementasi Jatidiri Koperasi.....	113
3.2.1	Implementasi Prinsip-prinsip KPBS Pangalengan.....	113
3.2.2	Implementasi Nilai-nilai KPBS Pangalengan	117
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		124
4.1	Implementasi Manajemen Aset.....	124
4.2	Dampak manajemen aset dilihat berdasarkan manfaat ekonomi anggota Koperasi Peternak Bandung Selatan (KPBS) Pangalengan	138
4.3	Pengukuran daya saing Koperasi Peternakan Bandung Selatan (KPBS) Pangalengan berdasarkan ICA GRID.....	141
4.4	Upaya yang harus dilakukan agar manajemen aset dapat dikelola dan meningkatkan daya saing Koperasi Peternakan Bandung Selatan (KPBS) Pangalengan.....	146
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....		151
5.1	Kesimpulan.....	151
5.2	Saran.....	155
DAFTAR PUSTAKA		158



IKOPIN

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Perhitungan Debt To Total Assets, Total Asset Turnover, dan Return On Assets KPBS Pangalengan Tahun 2013 – 2016 berdasarkan Permen KUKM RI No.06/Per/M.KUMKM/V/2006 tentang Pedoman Koperasi Berprestasi	5
Tabel 1.2 Perolehan Omset dan Sisa Hasil Usaha (SHU) KPBS Pangalengan	8
Tabel 2.1 Operasional Variabel	68
Tabel 2.2 Matriks Implementasi Manajemen Aset	70
Tabel 2.3 Matriks Manfaat Ekonomi Anggota	74
Tabel 3.1 Perkembangan Jumlah Anggota KPBS Pangalengan Tahun 2013-2017.....	89
Tabel 3.2 Perkembangan Modal Sendiri KPBS Pangalengan Tahun 2013-2017	100
Tabel 3.3 Perkembangan Modal Asing KPBS Pangalengan Tahun 2013-2017	101
Tabel 3.4 Perkembangan Struktur Modal KPBS Pangalengan Tahun 2013-2017	101
Tabel 3.5 Likuiditas KPBS Pangalengan Tahun 2013-2017	103
Tabel 3.6 Perkembangan Solvabilitas KPBS Pangalengan Tahun 2013-2017	104
Tabel 3.7 Perkembangan Rentabilitas KPBS Pangalengan Tahun 2013-2017	105
Tabel 3.8 Komda/TPK dan Jumlah Kelompok KPBS Pangalengan.....	107
Tabel 3.9 Letak Geografis, Topografi dan Ketinggian Wilayah diatas Permukaan Laut Kecamatan Pangalengan	108
Tabel 3.10 Jumlah Penduduk Wilayah Kerja KPBS Pangalengan	109
Tabel 3.11 Sebaran Penduduk Menurut Mata Pencaharian di Wilayah Kerja KPBS.....	110
Tabel 3.12 Jumlah Industri Kecil dan Kerajinan Industri di Wilayah Kerja KPBS Pangalengan	111
Tabel 3.13 Jumlah Koperasi Menurut Jenisnya di Wilayah Kerja KPBS Pangalengan .	111
Tabel 3.14 Data Pendidikan Penduduk di Wilayah Kerja KPBS Pangalengan	111
Tabel 3.15 Jumlah Sarana Pendidikan di Wilayah Kerja KPBS Pangalengan	112
Tabel 3.16 Jumlah Sarana Kesehatan di Wilayah Kerja KPBS Pangalengan.....	112
Tabel 4.1 Cek List Implementasi Manajemen Aset di KPBS Pangalengan.....	124
Tabel 4.2 Matriks Rekapitulasi Manfaat Ekonomi Anggota	138
Tabel 4.3 Kinerja Koperasi Berdasarkan Indikator Jatidiri Koperasi	142
Tabel 4.4 Kinerja Koperasi Berdasarkan Indikator Daya Saing Koperasi.....	143
Tabel 4.5 Upaya yang harus dilakukan KPBS Pangalengan.....	146

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Grafik Perkembangan Aset Tetap KPBS Pangalengan.....	4
Gambar 1.2	Perkembangan Jumlah Anggota KPBS Pangalengan 2013 –2017 ...	9
Gambar 2.1	Organisasi Koperasi sebagai Suatu Sistem Sosio Ekonomi.....	24
Gambar 2.2	Siklus Alur Aset	44
Gambar 2.3	Diagram Model Kisi-kisi (Grid Model)	59
Gambar 2.4	Alur Kerangka Berfikir	63
Gambar 2.5	Diagram Model Kisi-kisi (Grid Model)	76
Gambar 3.1	Struktur Organisasi KPBS Pangalengan	83
Gambar 4.1	ICA Grid Model Koperasi	145



IKOPIN

DAFTAR LAMPIRAN

IZIN PENELITIAN	16158
LAPORAN KEUANGAN KPBS PANGALENGAN TAHUN BUKU 2017....	161
SISA HASIL USAHA KPBS PANGALENGAN TAHUN BUKU 2017	161
CHECKLIST IMPLEMENTASI MANAJEMEN ASET	161
KUISIONER ICA GRID	161
REKAPITULASI ICA GRID	161
DOKUMENTASI	161



IKOPIN