

**PROSEDUR PENYUSUNAN ANGGARAN BIAYA PRODUKSI DAN  
REALISASINYA PADA PT PINDAD (PERSERO) BANDUNG DIVISI  
PERENCANAAN DAN KINERJA PERUSAHAAN**

**TUGAS AKHIR**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat  
Dalam Menempuh Ujian Akhir Diploma III  
Manajemen Keuangan**

**Disusun oleh :**

**AZKIA NURHALIMA SYIFA**

**E 1180089**



**KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN  
PROGRAM DIPLOMA III MANAJEMEN BISNIS  
INSTITUT KOPERASI INDONESIA**

**2019**

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Laporan : Prosedur Penyusunan Anggaran Biaya Produksi dan  
Realisasinya pada PT Pindad (Persero) Bandung Divisi  
Perencanaan Dan Kinerja Perusahaan

Nama Mahasiswa : Azkia Nurhalima Syifa

Nomor Pokok : E 1180089

MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN

MENYETUJUI,

PEMBIMBING



(H. IWAN MULYANA, SE., M.Si.)

MENGESAHKAN,

KETUA PROGRAM STUDI DIPLOMA III

MANAJEMEN BISNIS



(H. DINDIN BURHANUDIN, SE., M.Sc.)

## **ABSTRACT**

Azkie Nurhalima Syifa, Construction of the Production Cost Budget at PT Pindad (Persero) Bandung Jawa Barat Division of Corporate Planning and Performance. Under guidance of H. Iwan Mulyana, SE., MSi.

The goal in this research to find the result of the production cost budget at PT Pindad (Persero) Bandung. The budget of production cost is extremely important because efek guidelines for producing products in plan. Production budget can also be used as a tool for controlling cost.

PT Pindad (Persero) is a manufacturing industry company moving in the fields of commercial products an military products or ALUTSISTA (Alat Utama Sistem Pertahanan) in Indonesia. The military products made to support the defendse and security of the Republic of Indonesia.

This research used the deskriptive method. Data collection techniques are done by interview number of employees of the division of corporate planning and company's performance regarding how procedure of productin cost budget and realization at PT Pindad (Persero).

Based on the results of work practices from year to year has increased, while the realization of production was not always having their use as in 2014 and in 2016 it goes down.

## **RINGKASAN**

Azkie Nurhalima Syifa, *Prosedur Penyusunan Anggaran Biaya Produksi pada PT Pindad (Persero) Bandung Jawa Barat Divisi Perencanaan dan Kinerja Perusahaan*. Di bawah bimbingan H. Iwan Mulyana, SE., MSi.

Tujuan dalam penelitian ini untuk mengetahui penyusunan anggaran biaya produksi pada PT Pindad (Persero) Bandung. Anggaran biaya produksi sangat penting karena menjadi pedoman kerja untuk menghasilkan produk yang sesuai rencana. Anggaran biaya produksi juga dapat dijadikan sebagai alat untuk mengendalikan biaya.

PT Pindad (Persero) merupakan perusahaan industri manufaktur yang bergerak dalam bidang pembuatan produk komersial dan produk militer atau ALUTSISTA (Alat Utama Sistem Pertahanan) di Indonesia. Produk militer yang dibuat untuk mendukung pertahanan dan keamanan Negara Republik Indonesia.

Dalam penelitian ini menggunakan metode deskriptif. Teknik pengumpulan data dilakukan dengan cara mewawancarai karyawan Divisi Perencanaan dan Kinerja Perusahaan mengenai bagaimana prosedur penyusunan anggaran biaya produksi dan realisasinya pada PT Pindad (Persero).

Berdasarkan hasil praktek kerja, anggaran biaya produksi dari tahun ke tahun mengalami kenaikan, sedangkan realisasi biaya produksi tidak selalu mengalami kenaikan seperti pada tahun 2014 dan pada tahun 2016 mengalami penurunan.

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT. yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan usulan tugas akhir ini dengan judul **"Prosedur Penyusunan Anggaran Biaya Produksi dan Realisasinya Pada PT Pindad (Persero) Bandung Divisi Perencanaan Dan Kinerja Perusahaan"**. Tugas Akhir ini disusun untuk memperoleh gelar Ahli Madya Konsentrasi Manajemen Keuangan, Program Studi Manajemen Bisnis Diploma III, Institut Koperasi Indonesia.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan Tugas Akhir ini masih banyak kekurangan dan masih jauh dari kesempurnaan. Namun, dengan segala kemampuan dan pengetahuan yang dimiliki, penulis berusaha semaksimal mungkin untuk dapat menyelesaikan usulan tugas akhir ini dengan harapan semoga bermanfaat bagi semua pihak.

Dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. H. Iwan Mulyana, SE., M.Si selaku dosen pembimbing yang telah membimbing, memberikan arahan,
2. H. Dindin Burhanudin, SE., M.Sc selaku ketua Program Studi Diploma III Manajemen Bisnis Institut Koperasi Indonesia
3. Hj. Endang Wahyuningsih, SE., MT selaku Sekretaris Program Studi Diploma III Manajemen Bisnis Institut Koperasi Indonesia
4. Bapak Agus Gumilar dan Ibu Mimin Mintarsih selaku staff sekretariat Program Studi Diploma III yang

5. Segenap Dosen Pengajar Program Studi Diploma III yang telah memberikan ilmu kepada penulis
6. Seluruh staff dan civitas akademika Institut Koperasi Indonesia
7. Bapak Ade Suherman selaku pembimbing praktek kerja yang telah membimbing penulis di PT Pindad (Persero)
8. Arista Dina Rahmata yang selalu memberikan semangat dan saran kepada penulis
9. Desi Lusiana, Anggita Setyaningias dan Devi Pebriani teman satu kosan dari pertama masuk kuliah sampai sekarang yang selalu mensupport penulis.
10. Rekan-rekan mahasiswa Diploma III dan rekan praktik kerja yang selalu mensupport dan saling mendoakan dalam kelancaran penulisan tugas akhir.
11. Semua pihak yang terkait dengan penulisan Tugas Akhir

Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam menulis usulan tugas akhir ini. Demikian, semoga usulan tugas akhir ini dapat bermanfaat. Terima kasih

IKOPIN

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

1. Nama Lengkap : Azkia Nurhalima Syifa
2. Tempat dan Tanggal Lahir : Bandung, 21 Februari 1998
3. Alamat : Jl. Cintakarya 1 RT 003 RW 008  
Kecamatan Cililin Kabupaten Bandung  
Barat Provinsi Jawa Barat
4. Nama Ayah : Adang Rahmat
5. Nama Ibu : Ai Nurhasanah
6. Anak : Anak ke-3 dari 4 bersaudara
7. Program Studi : Manajemen Bisnis Diploma III
8. Konsentrasi : Manajemen Keuangan
9. Email : [azkiansyifa21@gmail.com](mailto:azkiansyifa21@gmail.com)
10. Pendidikan :
  - 1) 2004 – 2010 SD Negeri 4 Cililin
  - 2) 2010 – 2013 SMP Negeri 1 Cililin
  - 3) 2013 – 2016 SMA Negeri 1 Cililin
  - 4) 2016 – 2019 Institut Koperasi Indonesia

IKOPIN

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRACT</b> .....	<b>i</b>
<b>RINGKASAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>iii</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP</b> .....	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>vi</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Praktek Kerja .....	1
1.2 Maksud Dan Tujuan .....	3
1.2.1. Maksud Praktek Kerja.....	3
1.2.2. Tujuan Praktek Kerja .....	3
1.3 Kegunaan Praktek Kerja.....	4
1.4 Tempat Praktek Kerja.....	4
1.5 Jadwal Waktu Praktek Kerja .....	5
<b>BAB II TINJAUAN PENELITIAN</b> .....	<b>6</b>
2.1 Sejarah Berdirinya Tempat Praktek Kerja.....	6
2.1.1 Visi dan Misi Perusahaan .....	10
2.1.1.1 Visi Perusahaan.....	10
2.1.1.2 Misi Perusahaan .....	10
2.1.2 Tujuan dan Sasaran Perusahaan.....	11
2.1.2.1 Tujuan Perusahaan .....	11
2.1.2.2 Sasaran Perusahaan .....	11



2.1.3 Budaya Perusahaan.....	12
2.1.4 Daftar Penghargaan dan Sertifikat.....	13
2.2. Keadaan Organisasi PT. Pindad (Persero).....	16
2.2.1 Struktur Organisasi .....	16
2.2.2 Job Description .....	17
2.3. Pelaksanaan Manajemen .....	19
2.4. Kegiatan Usaha PT Pindad (Persero) .....	22
2.5. Keadaan Lingkungan PT Pindad (Persero) .....	25
<b>BAB III PELAKSANAAN PRAKTEK KERJA .....</b>	<b>26</b>
3.1. Bidang Pekerjaan yang Dilakukan .....	26
3.1.1 Struktur Organisasi Divisi Perencanaan dan Kinerja Perusahaan PT Pindad (Persero) Bandung .....	26
3.1.2 Deskripsi Jabatan Kepala Divisi Perencanaan dan Kinerja Perusahaan PT Pindad (Persero) Bandung.....	27
3.2. Cara Pelaksanaan Kerja.....	30
3.3 Kendala yang Dihadapi .....	32
3.4 Cara Menghadapi Kendala .....	32
3.5 Manfaat yang Diperoleh.....	33
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>34</b>
4.1 Landasan Teori .....	34
4.1.1. Pengertian Prosedur .....	34
4.1.2. Anggaran .....	34
4.1.2.1. Pengertian Anggaran.....	34
4.1.2.2. Fungsi dan Kegunaan Anggaran.....	35
4.1.2.3. Syarat Anggaran .....	36
4.1.2.4. Karakteristik Anggaran.....	37
4.1.2.5. Tujuan Penyusunan Anggaran .....	38
4.1.2.6. Jenis-jenis Anggaran.....	38
4.1.2.7. Langkah-langkah untuk menyusun Anggaran .....	39
4.1.2.8. Kelemahan Anggaran .....	40
4.1.3. Anggaran Produksi.....	41

4.1.3.1.	Pengertian anggaran produksi.....	41
4.1.3.2.	Kegunaan Anggaran Produksi .....	42
4.1.3.3.	Faktor Mempengaruhi Anggaran Produksi.....	42
4.1.3.4.	Penyusunan Anggaran Produksi .....	43
4.1.4.	Biaya Produksi .....	44
4.1.4.1.	Pengertian Biaya .....	44
4.1.4.2.	Pengertian Biaya Produksi.....	44
4.1.4.3.	Klasifikasi Biaya Produksi.....	44
4.2.	Hasil dan Pembahasan.....	46
4.2.1.	Konsep Dasar Penyusunan Anggaran Biaya Produksi pada PT Pindad (persero) Bandung.....	46
4.2.2.	Tujuan Penyusunan Anggaran pada PT Pindad (Persero) Bandung	47
4.2.3.	Prosedur Penyusunan Anggaran Biaya Produksi pada PT Pindad (Persero) Bandung .....	48
4.2.4.	Mentoring Realisasi Anggaran Perusahaan PT Pindad (Persero) Bandung	49
4.2.5.	Anggaran Biaya Produksi .....	52
4.2.6.	Realisasi Biaya Produksi.....	55
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>		<b>57</b>
5.1.	Kesimpulan.....	57
5.2.	Saran.....	58
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>		<b>60</b>

IKOPIN

## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1	Anggaran Biaya Produksi PT Pindad (Persero) Tahun 2013-2017 .....	55
Tabel 4.2	Realisasi Biaya Produksi PT Pindad (Persero) Tahun 2013-2017 .....	59



IKOPIN

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Struktur Organisasi PT Pindad (Persero) .....	18
Gambar 3.1	Struktur Organisasi Divisi Perencanaan dan Kinerja Perusahaan .....	29
Gambar 4.1	Tabel Proses Penyusunan Laporan Manajemen .....	53
Gambar 4.2	Grafik Anggaran Biaya Produksi PT Pindad (Persero) .....	57



IKOPIN

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Struktur Organisasi PT Pindad (Persero)
- Lampiran 2 Prosedur Penyusunan RKAP Jangka Pendek
- Lampiran 3 Perjanjian KP/Riset
- Lampiran 4 Lembar Disposisi
- Lampiran 5 Surat Praktek Kerja / Magang dari Kampus IKOPIN
- Lampiran 6 Surat Ketersediaan dari Kampus IKOPIN
- Lampiran 7 Nilai Magang



IKOPIN