

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Dalam dekade ini seiring dengan perkembangan ilmu dan teknologi setiap perusahaan dituntut cepat berkembang dan berhasil, guna meneruskan kelangsungan hidup perusahaan. Perusahaan sangat membutuhkan perencanaan yang matang agar dapat menentukan strategi yang tepat untuk menghadapi persaingan yang ketat dalam pasar bisnis. Tentunya manajemen perusahaan harus berupaya sebaik-baiknya agar pelaksanaan seluruh kegiatan dalam perusahaan yang bersangkutan dapat berjalan dengan baik sehingga dapat mencapai suatu target perusahaan. Karenanya perencanaan dan pengendalian pelaksanaan kegiatan-kegiatan operasional maupun produksi dalam perusahaan harus dilakukan dengan sebaik-baiknya secara terpadu.

Tindakan yang tepat dalam hal ini adalah menyusun sistem perencanaan, koordinasi, dan pengendalian yang memadai bagi perusahaan tersebut. Dengan hal tersebut diharapkan perusahaan dapat menyusun perencanaan dengan baik, mengkoordinir kegiatan-kegiatan yang akan dilaksanakan serta dapat mengendalikan pelaksanaannya.

Perencanaan berguna untuk menetapkan tujuan perusahaan, sedangkan pengendalian digunakan perusahaan sebagai alat untuk menilai apakah tindakan yang dilakukan sesuai dengan rencana, oleh karena itu dibutuhkan

suatu alat manajemen untuk menilai keberhasilan pelaksanaan proses perencanaan dan pengendalian terutama yang berhubungan dengan kondisi keuangan dalam perusahaan. Dalam hal ini upaya perusahaan untuk melakukan perencanaan perusahaan dengan baik adalah dengan cara menyusun anggaran perusahaan.

Anggaran atau yang disebut *Bussines Budget* adalah suatu bentuk dari berbagai rencana yang mungkin disusun. Atau sebagian orang menerjemahkan *Bussines Budget* menjadi anggaran perusahaan adalah rencana tentang kegiatan perusahaan. Rencana ini mencakup berbagai kegiatan terutama kegiatan operasional yang saling berkaitan dan saling mempengaruhi satu sama lain.

PT. Pindad (Persero) merupakan perusahaan Badan Usaha Milik Negara (BUMN), yang bergerak di bidang industri dan manufaktur dalam pembuatan produk komersial dan produk militer atau ALUTSISTA (Alat Utama Sistem Pertahanan) di Indonesia. PT. Pindad (Persero) memproduksi berbagai macam produk seperti munisi, senjata, dan bahkan kendaraan tempur yang semuanya berkiblat ke Eropa dan NATO. Selain itu, PT. Pindad (Persero) telah mampu memproduksi produk kelas dunia. Bahkan, tiap tahunnya PT. Pindad (Persero) mampu memproduksi 40.000 senjata dalam berbagai tipe. Selaras dengan Visi nya yakni menjadi produsen peralatan pertahanan dan keamanan terkemuka di Asia pada tahun 2023.

Sebagai salah satu perusahaan yang mencari laba, tentunya PT. Pindad memiliki sumber dana. Sumber dana ini digerakan sedemikian rupa, supaya

bukan hanya bisa menutupi kebutuhan perusahaan, namun juga dapat menghasilkan laba. Dalam usaha menghasilkan laba, sumber dana yang harus dimanfaatkan semaksimal mungkin agar memenuhi target. Sumber dana ini dapat di investasikan ke dalam material yang dapat membantu proses bisnis perusahaan. Oleh karena itu, dalam mencapai suatu target perusahaan yang efektif tentunya harus diperlukan perencanaan yang baik oleh manajemen sehingga penggunaan anggaran yang telah direncanakan dapat dipergunakan secara baik dan tidak timbul masalah dikemudian hari seperti anggaran yang direncanakan terlalu besar ataupun tidak terlalu kecil jika dibandingkan dengan realisasi penggunaan dananya. Hal ini dapat menjadi ciri dan pemanfaatan yang kurang efektif ataupun realisasi penggunaan anggaran yang tidak sesuai dengan anggaran yang telah ditetapkan sebelumnya. Karenanya diperlukan perencanaan dan perhitungan yang baik oleh manajemen perusahaan. Hal ini dimaksudkan untuk mengantisipasi terjadinya penyimpangan atau penyalahgunaan dana ataupun pemanfaatan anggaran yang kurang maksimal sehingga dapat menimbulkan kerugian bagi perusahaan.

Sehubungan dengan hal tersebut, maka penulis tertarik untuk melakukan penyusunan Tugas Akhir dengan judul **“Deskripsi Pencapaian Realisasi Biaya Operasional Terhadap Target Rencana Kerja Anggaran Perusahaan (RKAP) Pada PT. Pindad (Persero) Bandung”**.

1.2 Perumusan Masalah

Berdasarkan uraian latar belakang tersebut, penulis ingin merumuskan masalah yang menjadi ruang lingkup kerja dalam melaksanakan magang, yaitu sebagai berikut :

1. Bagaimana konsep dasar penyusunan anggaran pada PT. Pindad (Persero) dan apa yang dimaksud dengan Rencana Kerja Anggaran Perusahaan (RKAP) serta bagaimana prosedur dalam penyusunannya.
2. Kegiatan apa yang dilakukan perusahaan dalam pengawasan pengendalian realisasi anggaran pada PT. Pindad (Persero) Bandung.
3. Sejauh mana tingkat pengendalian anggaran terhadap pencapaian realisasi biaya operasional pada PT. Pindad (Persero) Bandung.
4. Faktor apa saja yang mempengaruhi tingkat pencapaian realisasi biaya operasional terhadap target RKAP pada PT. Pindad (Persero) serta upaya apa yang dilakukan perusahaan untuk mengatasi permasalahan tersebut.

1.3 Maksud Dan Tujuan

1.3.1 Maksud Diadakannya Praktek Kerja/Magang Yaitu :

1. Mengenal dunia kerja dengan cara praktek kerja langsung di lapangan yaitu pada Divisi Perencanaan & Kinerja Perusahaan PT. Pindad (Persero) Bandung.
2. Mempraktikan langsung ilmu yang dipelajari selama dibangku perkuliahan serta menambah pengalaman, pengetahuan, informasi dan relasi dengan pihak perusahaan/tempat kerja.

3. Mengukur kemampuan dalam memahami, membahas dan menyelesaikan permasalahan yang terjadi serta menyelesaikan tugas yang diberikan di perusahaan/tempat kerja.
4. Sebagai upaya untuk mempersiapkan diri, mental, keterampilan serta kemampuan dalam menghadapi dunia kerja secara nyata pada masa yang akan datang.

1.3.2 Tujuan Diadakannya Praktek Kerja/Magang

1. Mempelajari bidang tertentu selama melaksanakan praktek kerja di PT. Pindad (Persero) Bandung.
2. Memperoleh informasi yang berhubungan dengan penyusunan anggaran biaya operasional di PT. Pindad (Persero) Bandung.
3. Untuk mengetahui bagaimana proses penyusunan Rencana Kerja Anggaran Perusahaan (RKAP) pada biaya operasional dan realisasinya pada PT. Pindad (Persero) Bandung.
4. Untuk mengetahui tingkat pencapaian target RKAP pada biaya operasional dan realisasinya PT. Pindad (Persero) Bandung
5. Untuk mengetahui faktor yang mempengaruhi tingkat pencapaiannya Realisasi Biaya Operasional terhadap target RKAP pada PT. Pindad (Persero) Bandung serta mengetahui tindakan yang dilakukan perusahaan untuk mengatasi permasalahannya.
6. Sebagai salah satu syarat kelulusan Diploma III Manajemen Keuangan Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN).

1.4 Kegunaan Praktek Kerja/Magang

1.4.1 Manfaat Bagi Mahasiswa

1. Memberikan gambaran dan pembekalan terhadap mahasiswa/mahasiswi sehingga dapat berkompeten dan profesional sehingga siap memasuki dunia kerja.
2. Sebagai tolak ukur kemampuan diri telah memahami dan dapat menerapkan langsung ilmu yang telah diperoleh selama ini.
3. Menambah keterampilan mahasiswa/mahasiswi karena teori yang telah diajarkan di perkuliahan bisa dipraktekan langsung.
4. Mendapat tanggung jawab lebih karena sebagai seorang pekerja praktik, kita berkesempatan membuktikan diri kita pada orang-orang bahwa kita bisa di andalkan. Selain itu, kita juga bisa melatih menghadapi tanggung jawab lebih banyak, ini bisa kita jadikan aset saat mencari pekerjaan atau mendaftar sebuah pekerjaan.

1.4.2 Manfaat Bagi Perusahaan

1. Perusahaan mendapatkan bantuan tenaga kerja dari mahasiswa/mahasiswi yang sedang melakukan praktek kerja/magang dalam melaksanakan kegiatan perusahaan.
2. Perusahaan mendapatkan masukan atau saran dari peserta praktek kerja/magang dalam pemecahan masalah yang dihadapi perusahaan sesuai dengan ilmu yang dimiliki mahasiswa/mahasiswi peserta magang.

1.4.3 Manfaat Bagi Semua Pihak Lainnya

Sebagai bahan acuan atau referensi dan sumber informasi mengenai kegiatan perencanaan/penyusunan anggaran biaya di suatu perusahaan.

1.5 Tempat Praktek Kerja

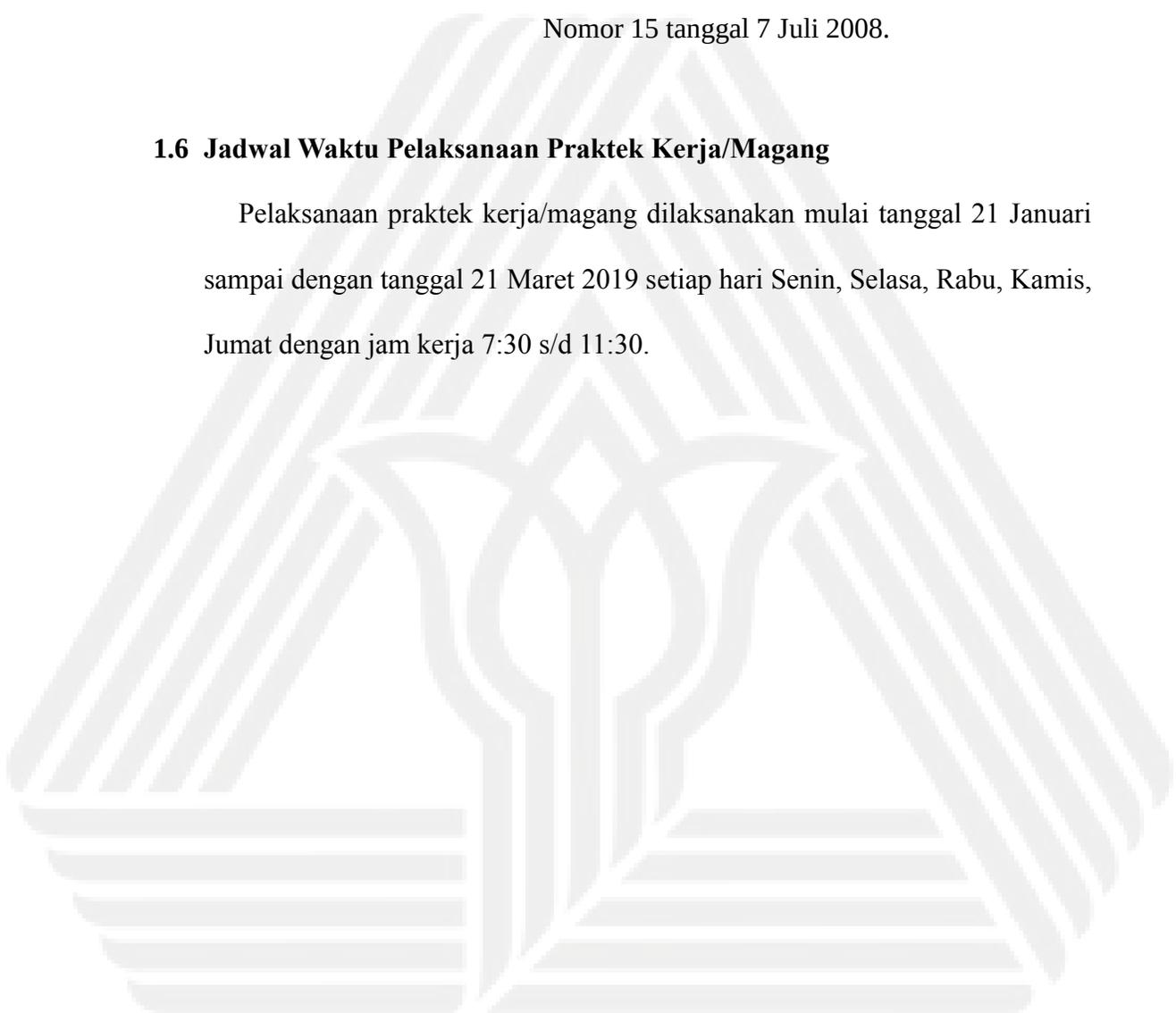
- Nama Perusahaan : PT. Pindad (Persero) Bandung
- Deskripsi Perusahaan : Pindad menyediakan kebutuhan produk-produk alat utama sistem senjata untuk mendukung kemandirian pertahanan dan keamanan negara Republik Indonesia. Selain itu, Pindad juga memproduksi beberapa produk industrial yang mendukung aspek-aspek lain seperti transportasi dan bahan peledak komersial.
- Alamat : Jl. Jend. Gatot Subroto No. 517 Bandung 40284,
Telp. (+62-22) 731 2073. Fax. (+62-22) 730 1222.
Jawa Barat. Email : info.pindad.com
- Landasan Hukum : 1. Undang Undang Republik Indonesia Nomor 19 Tahun 2003 tanggal 19 Juni 2003, tentang Badan Usaha Milik Negara;
2. Undang Undang Republik Indonesia Nomor 40 Tahun 2007 tanggal 16 Agustus 2007, tentang

Perseroan Terbatas;

3. Akta Notaris Ny. Nining Puspitaningtyas, S.H.
Nomor 15 tanggal 7 Juli 2008.

1.6 Jadwal Waktu Pelaksanaan Praktek Kerja/Magang

Pelaksanaan praktek kerja/magang dilaksanakan mulai tanggal 21 Januari sampai dengan tanggal 21 Maret 2019 setiap hari Senin, Selasa, Rabu, Kamis, Jumat dengan jam kerja 7:30 s/d 11:30.



IKOPIN