

**ANALISIS KINERJA KOPERASI MELALUI PENDEKATAN  
PEMERINGKATAN KOPERASI DALAM UPAYA MENCAPAI  
KEBERHASILAN KOPERASI**

(Studi Kasus pada Koperasi Pengusaha Kecil dan Perdagangan Sayur Mayur  
Mekar Mulya, Kabupaten Bandung Barat)

**SKRIPSI**

Disusun Oleh :

**Antung Alfian Nur Rahman**

**C1140310**

Dosen Pembimbing

**Rosti Setiawati, S.E., M.Si**



**IKOPIN**

**KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN  
PROGRAM STUDI SARJANA MANAJEMEN  
INSTITUT MANAJEMEN KOPERASI INDONESIA**

**2018**

**LEMBAR PENGESAHAN**

**JUDUL SKRIPSI : ANALISIS KINERJA KOPERASI MELALUI  
PENDEKATAN PEMERINGKATAN KOPERASI  
DALAM UPAYA MENCAPAI KEBERHASILAN  
KOPERASI**

**NAMA : ANTUNG ALFIAN NUR RAHMAN**

**NRP : C1140310**

**MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN**

**Pembimbing,**



**Hi. DRA. Rosti Setiawati, S.E., M.Si**

**Direktur Prodi S1 Manajemen,**



**Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, S.E., M.Sc.**

**IKOPIN**

## RIWAYAT HIDUP

**Antung Alfian Nur Rahman**, penulis dilahirkan di Tanjung, Kalimantan Selatan pada tanggal 5 Nopember 1996. Penulis merupakan anak kedua dari dua bersaudara, putra dari Bapak Antung Syafrudin dan Ibu Hasnah.

Jenjang pendidikan formal yang telah diselesaikan adalah sebagai berikut :

1. TK Pertiwi 1 Tanta, Kecamatan Tanta, Kabupaten Tabalong, Provinsi Kalimantan Selatan tahun 2004-2005
2. SD Negeri 1 Pembataan, Kecamatan Murung Puduk, Kabupaten Tabalong, Provinsi Kalimantan Selatan tahun 2005-2010
3. SMP Hasbunallah, Kecamatan Murung Puduk, Kabupaten Tabalong, Provinsi Kalimantan Selatan tahun 2010-2013
4. SMA Negeri 2 Tanjung, Kecamatan Murung Puduk, Kabupaten Tabalong, Provinsi Kalimantan Selatan tahun 2013-2014
5. Penulis tercatat sebagai mahasiswa Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN) di Program S1 Manajemen pada Konsentrasi Manajemen Keuangan terhitung mulai tahun 2014 dan lulus di tahun 2018.

Pengalaman Organisasi :

1. Koordinator Lapangan (KORLAP) KORFBALL IKOPIN : Tahun 2015-2016
2. Divisi Sirkulasi Lembaga Pers Mahasiswa IKOPIN : Tahun 2016-2017
3. Divisi Perhitungan dan Pemungutan Suara KPR IKOPIN : Tahun 2017-2018

## ABSTRACT

**Antung Alfian (2018).** “Analysis of Cooperative Performance Through Rating of Cooperative Approach in Achieving the Success of Cooperative” (Case Study at Koperasi Pengusaha Kecil dan Perdagangan Sayur Mayur Mekar Mulya, West Bandung District, West Java Province) under guidance of DRA. H. Rosti Setiawati, S.E, M.Si.

The purpose of this research is to know the performance of KPKPSM Mekar Mulya in achieving level of success of cooperative. the research is descriptive research. The subject of this research is performance of KPKPSM Mekar Mulya in 2017 seen from active business entity aspect, business performance which is getting healthier, cohesiveness and member participation, orientation to service members, service to people, and contribution to regional development. Data collection technique that is used are interview, questionnaire and literature review. To analyze and determine the rating of KPKPSM Mekar Mulya by referring to Peraturan Menteri Negara Koperasi dan UMKM No. 06/Per/M.KUKM/III/2008 and uses tripartite approach in achieving success of cooperative.

Result of research shows that: (1) level of performance success of KPKPSM Mekar Mulya seen from six aspects is qualified. (2) Rating of cooperative with score total 341 is classified into qualified criteria (3) Evaluation of success of cooperative seen from three indicators of tripartite approach shows that KPKPSM Mekar Mulya has been quite successful (4) Efforts that should be done by KPKPSM Mekar Mulya in order to achieve cooperative success are choosing of exact policy expected can increase financial performance, addition of workforce and punctuality in paying tax, fix the recording administration of business transaction with members and non-members, competition strategy and innovation of cooperative, add advertisement and improve quality of service to members to increase the transaction and level of cooperative utilization by members, improve the socialization and innovation of education and training activity to increase members participation who follow it and also at Cooperative so that KPKPSM Mekar Mulya takes a part in reducing the number of unemployment.

Based on the explanation, so it can be suggested that KPKPSM Mekar Mulya needs to increase the income of business unit beside saving and loan and develop the business in other field that is appropriate with the needs of members and improvement in every component of rating of cooperative assessment so that KPKPSM Mekar Mulya can be one of cooperative pilot in West Bandung Region.

**Keyword:** Rating, Cooperative, Success of Cooperative

## RINGKASAN

**Antung Alfian (2018).** “Analisis Kinerja Koperasi Melalui Pendekatan Pemeringkatan Koperasi dalam Mencapai Keberhasilan Koperasi” (Studi Kasus pada Koperasi Pengusaha Kecil dan Perdagangan Sayur Mayur Mekar Mulya, Kabupaten Bandung Barat, Provinsi Jawa Barat) di bawah bimbingan Ibu DRA. H. Rosti Setiawati, S.E, M.Si.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kinerja KPKPSM Mekar Mulya dalam upaya mencapai tingkat keberhasilan koperasi. Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif. Subjek penelitian ini adalah Pengurus dan Anggota KPKPSM Mekar Mulya. Objek penelitian ini adalah kinerja KPKPSM Mekar Mulya pada tahun 2017 dilihat dari aspek badan usaha aktif, kinerja usaha yang semakin sehat, kohesivitas dan partisipasi anggota, orientasi kepada pelayanan anggota, pelayanan kepada masyarakat, dan kontribusi terhadap pembangunan daerah. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah wawancara, kuesioner, dan studi literatur. Untuk menganalisis kinerja dan menentukan peringkat KPKPSM Mekar Mulya digunakan dengan berpedoman pada Peraturan Menteri Negara Koperasi dan UMKM No. 06/Per/M.KUKM/III/2008 serta menggunakan pendekatan tripartite dalam mencapai keberhasilan koperasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) tingkat keberhasilan kinerja KPKPSM Mekar Mulya dilihat dari enam aspek adalah berkualitas (2) Pemeringkatan Koperasi dengan total skor 341 mendapat klasifikasi berkualitas (3) Evaluasi keberhasilan koperasi dilihat dari tiga indikator pendekatan tripartite menunjukkan bahwa KPKPSM Mekar Mulya telah berhasil (4) Upaya yang harus dilakukan KPKPS Mekar Mulya agar mencapai keberhasilan Koperasi yaitu pemilihan kebijakan yang tepat diharapkan dapat meningkatkan kinerja keuangan, penambahan tenaga kerja serta ketepatan waktu dalam pembayaran pajak, mentertibkan administrasi pencatatan transaksi usaha dengan anggota dan administrasi pencatatan transaksi usaha dengan non-anggota, strategi bersaing dan inovasi Koperasi, menambah advertensi dan meningkatkan kualitas pelayanan kepada anggota guna meningkatkan transaksi dan tingkat pemanfaatan Koperasi oleh anggota, meningkatkan sosialisasi dan inovasi kegiatan pendidikan dan pelatihan guna meningkatkan partisipasi anggota yang mengikuti kegiatan pendidikan dan pelatihan dan di Koperasi agar KPKPSM Mekar Mulya ikut ambil bagian dalam mengurangi jumlah pengangguran.

Berdasarkan uraian tersebut maka dapat disarankan bahwa KPKPSM Mekar Mulya perlu meningkatkan pendapatan unit usaha selain simpan pinjam dan mengembangkan usaha dalam bidang lain yang sesuai dengan kebutuhan anggota serta perbaikan pada setiap komponen yang ada pada penilaian pemeringkatan koperasi agar KPKPSM Mekar Mulya bisa menjadi salah satu Koperasi percontohan di Kawasan Bandung Barat.

Kata Kunci: Pemeringkatan, Koperasi, Keberhasilan Koperasi

## KATA PENGANTAR

### **Bismillahirrahmannirrahim**

Alhamdulillah, Puji dan syukur senantiasa dilimpahkan kehadiran Allah SWT, atas rahmat hidayah, karunia dan petunjuk-Nya sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Analisis Kinerja Koperasi Melalui Pendekatan Pemingkatan Koperasi Dalam Upaya Mencapai Keberhasilan Koperasi (Studi Kasus pada Koperasi Pengusaha Kecil dan Perdagangan Sayur Mayur Mekar Mulya, Kabupaten Bandung Barat).**

Penulis sadar sepenuhnya, tanpa bantuan, bimbingan dan petunjuk dari berbagai pihak, penulis tidak akan mampu menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Maka dengan segala kerendahan hati dan rasa hormat yang mendalam, perkenankan penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu, baik moril maupun materil. Ucapan tersebut penulis sampaikan kepada :

1. Mama, Abah dan Kakak Aulia serta seluruh keluarga yang memberikan do'a, kasih sayang, pengorbanan serta dukungan yang tiada henti untuk penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan studi ini.
2. Yang Terhormat, Bapak Dr. Burhanuddin Abdullah, Ir., MA Selaku Rektor Institut Koperasi Indonesia.
3. Yang Terhormat, Bapak Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, S.E., M.Sc. selaku Direktur Prodi S1 Manajemen Intitut Koperasi Indonesia.

4. Yang Terhormat, Ibu Rosti Setiawati, S.E., M.Si selaku pembimbing saya mengucapkan banyak terima kasih atas bimbingan, semangat dan arahnya.
5. Yang Terhormat, Bapak DR. Eka Setiajatnika, S.E., M.Si selaku dosen penelaah Konsentrasi, yang telah memberikan banyak masukan dan saran serta ilmu pengetahuan Manajemen Keuangan.
6. Yang Terhormat, Bapak Drs. Agus Arifin, M.Si., S.Ak, selaku dosen pengganti penelaah Konsentrasi, yang telah memberikan banyak masukan dan saran serta ilmu pengetahuan Manajemen Keuangan
7. Yang Terhormat, Bapak Sukmahadi, M.Si., S.Ak, selaku dosen pengganti penelaah Konsentrasi, yang telah memberikan banyak masukan dan saran serta ilmu pengetahuan Manajemen Keuangan
8. Yang Terhormat, Bapak Drs. Iwan Mulyana, S.E., M.Si selaku penelaah koperasi, yang telah memberikan banyak masukan dan saran serta ilmu pengetahuan Perkoperasian.
9. Yang Terhormat, Bapak Yazida Rachman yang telah memberikan bantuan dan support selama penulis menempuh pendidikan di IKOPIN.
10. Seluruh dosen dan karyawan Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN)
11. Kementerian Koperasi dan Usaha Mikro Kecil Menengah yang telah memberikan beasiswa penuh kepada saya di IKOPIN.
12. Seluruh Pengurus dan Karyawan Koperasi Pengusaha Kecil dan Pedagang Sayur Mayur Mekar Mulya yang telah memberikan

kesempatan untuk melakukan penelitian di Koperasi tersebut dan memberikan Informasi serta Data yang di butuhkan peneliti dalam menyelesaikan penelitiannya.

13. Seluruh anak-anak Warga Kelas E yang telah menjadi teman ketika di perantauan dan memberikan banyak bantuan selama 6 semester di IKOPIN.
14. Anak dan Ex-Kost Sadulur, Sari SE, Wanjen SE, Ngurah SE, Husni SE, Endang SE, Wawan SE, Ayu S.E, Deti SE, yang telah menjadi teman kumpul, teman berbagi cerita serta suka cita selama hidup di perantauan.
15. Geng Makan Enak, Desi Lusiana, Anggita Setyaningtyas, Azkia Nurhalimasyifa kumpulan adik tingkat yang berisik namun yang telah sabar menghadapi kejengkelan senior kost sadulur
16. Anak Vapatong Rusuh (V-RUS), Ridwan SE, Miftah SE, Adit SE, Albar SE yang telah menemani push rank di tengah malam.
17. Personel Om BarBar, Andra ST, Aby ST. dan Nanda S.Kg teman seperjuangan dari SMA yang telah memberikan banyak motivasi “Keep BarBar”
18. Anak-Anak MABAR, Rizky W SE, Rizal SE, Anton, Sarah teman-teman di tahun terakhir yang menjadi tempat kumpul, main uno serta curhat paksaan namun melegakan.
19. Saudara se-daerah Kalimantan Selatan, Kak Haris, Kak Yudia, Alya, Tina dan Lina yang telah memberikan dukungan serta motivasi.



20. Teman-teman seperjuangan skripsian, Tifa, Indri, Nopi, Riris, Dimas, Yosihara, Kristia yang telah membantu dan memberikan masukan kepada penulis.
21. Member Maternal, Kiki SE, Abdillah SE, Gugun SE, Iqbal SE, Imam SE, Aldi SE, Rahman SE, Nazib SE yang menjadi teman futsal serta liburan bareng
22. Mahasiswa Konsentrasi Manajemen Keuangan Angkatan 2014
23. Seluruh Mahasiswa Angkatan 2014 di IKOPIN.
24. Teman-teman serta semua pihak yang telah membantu yang tidak bisa disebutkan satu persatu.

Dengan segala perhatian, bimbingan, dan arahan dari dosen pembimbing akhirnya skripsi ini dapat diselesaikan. Meskipun demikian, penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, saran dan kritik yang membangun sangat dinantikan untuk perbaikan di masa yang akan datang.

Akhir kata penulis mohon maaf atas segala kekurangannya dan besar harapan agar skripsi ini dapat bermanfaat untuk penulis khususnya, bagi seluruh mahasiswa Konsentrasi Manajemen Keuangan dan masyarakat umum.

Jatinangor, Agustus 2018

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRACT</b> .....	i
<b>RINGKASAN</b> .....	ii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	iii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	vii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	x
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xiv
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1. Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2. Identifikasi Masalah .....	7
1.3. Maksud dan Tujuan Penelitian.....	8
1.3.1. Maksud Penelitian.....	8
1.3.2. Tujuan Penelitian .....	8
1.4. Kegunaan Penelitian.....	9
1.4.1. Aspek Teoritis (Keilmuan) .....	9
1.4.2. Aspek Praktis (Guna Laksana) .....	9
<b>BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN</b> .....	11
2.1. Pendekatan Masalah.....	11
2.1.1. Pendekatan Perkoperasian.....	11
2.1.1.1. Definisi Perkoperasian .....	12
2.1.1.2. Definisi Jatidiri Koperasi .....	12
2.1.1.3. Manajemen Koperasi .....	30
2.1.1.4. Perangkat Organisasi Koperasi.....	30
2.1.1.5. Keanggotaan Koperasi.....	38
2.1.1.6. Bentuk dan Jenis-jenis Koperasi di Indonesia .....	40
2.1.1.7. Permodalan Koperasi .....	46
2.1.1.8. Kinerja Koperasi .....	48
2.1.1.9. Pernerangan Koperasi .....	50
2.1.1.10. Keberhasilan Koperasi .....	53
2.1.2. Manajemen Keuangan .....	54
2.1.2.1. Definisi Manajemen Keuangan .....	54
2.1.2.2. Fungsi Manajemen Keuangan .....	55
2.1.2.3. Tujuan Manajemen Keuangan .....	56

2.1.2.4. Peran dan Arti Penting Manajemen Keuangan.....	56
2.1.2.5. Pengertian Rasio Keuangan .....	57
2.1.3. Kerangka Berpikir.....	60
2.2. Metode Penelitian.....	61
2.2.1. Metode yang Digunakan.....	61
2.2.2. Data yang Diperlukan (Operasionalisasi Variabel) .....	62
2.2.3. Sumber Data dan Cara Menentukannya .....	65
2.2.4. Teknik Pengumpulan Data.....	66
2.2.5. Analisis Data.....	67
2.2.6. Tempat/Lokasi Penelitian .....	72
2.2.7. Jadwal Penelitian .....	72
<b>BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN .....</b>	<b>73</b>
3.1. Keadaan Umum Organisasi.....	73
3.1.1. Sejarah Berdirinya Koperasi Pengusaha Kecil dan Pedagang Sayur Mayur (KPKPSM) Mekar Mulya.....	73
3.1.2. Struktur Organisasi Koperasi.....	76
3.2.1. Partisipasi Anggota.....	85
3.2.1.1. Partisipasi Anggota sebagai Pemilik.....	85
3.2.1.2. Partisipasi Anggota sebagai Pelanggan .....	86
3.3. Kegiatan Usaha KPKPSM Mekar Mulya .....	87
3.3.1. Simpan Pinjam.....	88
3.3.2. Pertanian Jangka Panjang (Kebun Teh).....	89
3.3.3. Perdagangan umum (saprotan) .....	90
3.4. Keadaan Permodalan dan Keuangan KPKPSM Mekar Mulya.....	90
3.4.1. Keadaan Permodalan KPKPSM Mekar Mulya .....	90
3.4.2. Keadaan Keuangan KPKPSM Mekar Mulya .....	91
3.4.3. Sisa Hasil Usaha (SHU).....	93
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>94</b>
4.1. Hasil Penelitian .....	94
4.1.1. Implementasi Jatidiri Koperasi .....	94
4.1.1.1. Implementasi Definisi Koperasi .....	94
4.1.1.2. Implementasi Nilai-Nilai Koperasi .....	94
4.1.1.3. Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi .....	97

4.1.1.4. Implementasi Jatidiri Koperasi berdasarkan ICA Grid Model .....	101
4.1.2. Kinerja KPKPSM Mekar Mulya melalui Pendekatan Pemingkatan Koperasi .....	105
4.2. Hasil Pembahasan .....	138
4.2.1. Kinerja KPKPSM Mekar Mulya pada tahun 2017 melalui pendekatan Pemingkatan Koperasi .....	138
4.2.1.1. Kinerja KPKPSM Mekar Mulya pada tahun 2017 melalui pendekatan Pemingkatan Koperasi dilihat dari Aspek Badan Usaha Aktif .....	138
4.2.1.2. Kinerja KPKPSM Mekar Mulya pada tahun 2017 melalui pendekatan Pemingkatan Koperasi dilihat dari Aspek Kinerja Usaha yang Semakin Sehat .....	140
4.2.1.3. Kinerja KPKPSM Mekar Mulya pada tahun 2017 melalui pendekatan Pemingkatan Koperasi dilihat dari Aspek Kohesivitas dan Partisipasi Anggota .....	142
4.2.1.4. Kinerja KPKPSM Mekar Mulya pada tahun 2017 melalui pendekatan Pemingkatan Koperasi dilihat dari Aspek Orientasi pada Pelayanan .....	144
4.2.1.5. Kinerja KPKPSM Mekar Mulya pada tahun 2017 melalui pendekatan Pemingkatan Koperasi dilihat dari Aspek Pelayanan terhadap Masyarakat .....	146
4.2.1.6. Kinerja KPKPSM Mekar Mulya pada tahun 2017 melalui pendekatan Pemingkatan Koperasi dilihat dari Aspek Kontribusi Koperasi terhadap Pembangunan Daerah .....	148
4.2.2. Peringkat KPKPSM Mekar Mulya berdasarkan Peraturan Menteri Negara Koperasi dan UMKM NOMOR 06/Per/M.KUKM/III/2008 tentang Pedoman Pemingkatan Koperasi .....	149
4.2.3. Peran Kinerja Koperasi Dalam Mencapai Keberhasilan Koperasi .....	150
4.2.4. Upaya yang harus dilakukan KPKPS Mekar Mulya untuk Mencapai Keberhasilan Koperasi melalui Penilaian Kinerja Koperasi Berdasarkan Pemingkatan Koperasi. ....	151
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>154</b>
5.1. Kesimpulan .....	154
5.2. Saran .....	155
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>157</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Jenis Pekerjaan Anggota KPKPSM Mekar Mulya tahun 2017 .....	3
Tabel 1. 2 Prestasi KPKPSM Mekar Mulya Periode 2006-2013.....	4
Tabel 1. 3 Perkembangan Pendapatan Unit Usaha KPKPSM Mekar Mulya .....	5
Tabel 2. 1 Operasionalisasi Variabel.....	83
Tabel 2. 2 Peringkat Kualifikasi Koperasi.....	71
Tabel 3. 1 Perkembangan Jumlah Anggota KPKPSM Mekar Mulya Tahun 2013- 2017.....	84
Tabel 3. 2 Perkembangan Jumlah Simpanan Pokok dan Simpanan Wajib KPKPSM Mekar Mulya Tahun 2013-2017 .....	86
Tabel 3. 3 Perkembangan Simpanan Sukarela KPKPSM Mekar Mulya Tahun 2013-2017.....	87
Tabel 3. 4 Perkembangan Permodalan KPKPSM Mekar Mulya Tahun 2016- 2017.....	90
Tabel 4. 1 Kinerja KPKPSM Mekar Mulya Berdasarkan Jatidiri Koperasi.....	102
Tabel 4. 2 Kinerja KPKPSM Mekar Mulya Berdasarkan Daya Saing.....	103
Tabel 4. 3 Identitas Koperasi.....	105
Tabel 4. 4 Pedoman Penilaian Penyelenggaraan Rapat Anggota dan Rapat Pengurus/Pengawas.....	106
Tabel 4. 5 Pedoman Penilaian Manajemen Pengawasan.....	107
Tabel 4. 6 Pedoman Penilaian Keberadaan dan tingkat Realisasi Rencana Kerja (RK) serta anggaran Pendapatan dan Belanja (RAPB).....	109
Tabel 4. 7 Pedoman Penilaian Rasio Kondisi Operasional Kegiatan Usaha.....	110

Tabel 4. 8 Pedoman Penilaian Kinerja Kepengurusan.....	111
Tabel 4. 9 Penilaian Kinerja Kepengurusan.....	112
Tabel 4. 10 Pedoman Penilaian Tertib Administrasi Organisasi Usaha dan Keuangan.....	113
Tabel 4. 11 Pedoman Penilaian Keberadaan Sistem Informasi .....	114
Tabel 4. 12 Pedoman Penilaian Kemudahan untuk Mendapatkan (Akses) Informasi.....	115
Tabel 4. 13 Struktur Permodalan.....	115
Tabel 4. 14 Pedoman Penilaian Struktur Permodalan.....	116
Tabel 4. 15 Tingkat Kesehatan Kondisi Keuangan.....	117
Tabel 4. 16 Pedoman Penilaian Likuiditas.....	118
Tabel 4. 17 Pedoman Penilaian Solvabilitas.....	118
Tabel 4. 18 Pedoman Penilaian Aktivitas.....	119
Tabel 4. 19 Pedoman Penilaian Profitabilitas.....	119
Tabel 4. 20 Pedoman Penilaian Kemampuan Bersaing Koperasi.....	120
Tabel 4. 21 Pedoman Penilaian Strategi Bersaing Koperasi.....	122
Tabel 4. 22 Pedoman Penilaian Inovasi yang dilakukan.....	123
Tabel 4. 23 Pedoman Penilaian Rasio transaksi anggota.....	124
Tabel 4. 24 Pedoman Penilaian Rasio SHU terhadap transaksi anggota.....	124
Tabel 4. 25 Pedoman Penilaian Peningkatan Jumlah Anggota.....	125
Tabel 4. 26 Pedoman Penilaian Rasio pelunasan simpanan wajib.....	126
Tabel 4. 27 Pedoman Penilaian Rasio tingkat partisipasi simpanan lain-lain.....	126
Tabel 4. 28 Pedoman Penilaian Rasio Peningkatan Jumlah Penyertaan.....	127

Tabel 4. 29 Pedoman Tingkat Pemanfaatan Pelayanan Koperasi oleh Anggota.....	128
Tabel 4. 30 Pedoman Penilaian Pola Pengkaderan .....	129
Tabel 4. 31 Pedoman Penilaian Pendidikan dan Pelatihan Anggota.....	129
Tabel 4. 32 Pedoman Jenis pendidikan dan pelatihan yang dilaksanakan selama satu tahun terakhir.....	130
Tabel 4. 33 Pedoman Rasio anggota yang mengikuti pendidikan dan pelatihan.	130
Tabel 4. 34 Pedoman Penilaian Keterkaitan Antara Usaha Koperasi dengan Kepentingan Anggota.....	131
Tabel 4. 35 Pedoman Rasio transaksi Usaha Koperasi dengan usaha Anggota ..	132
Tabel 4. 36 Pedoman Penilaian Tingkat Kepuasan Anggota terhadap Pelayanan yang Diberikan Koperasi .....	133
Tabel 4. 37 Pedoman Penilaian Rasio Pelayanan masyarakat non anggota.....	134
Tabel 4. 38 Pedoman Penilaian Persentase besaran dana sosial.....	135
Tabel 4. 39 Pedoman Penilaian kemudahan masyarakat mendapatkan informasi bisnis yang di sebarakan oleh Koperasi.....	135
Tabel 4. 40 Pedoman Penilaian Tanggapan masyarakat sekitar terhadap keberadaan Koperasi.....	136
Tabel 4. 41 Pedoman Penilaian Ketaatan Koperasi dalam Pembayaran Pajak ...	137
Tabel 4. 42 Pedoman Penilaian Pertumbuhan Penyerapan Tenaga Kerja Koperasi.....	137
Tabel 4. 43 Pedoman Penilaian Tingkah Upah Karyawan .....	138
Tabel 4. 44 Kinerja KPKPSM Mekar Mulya pada tahun 2017 dilihat dari Aspek Badan Usaha Aktif.....	138
Tabel 4. 45 Kinerja KPKPSM Mekar Mulya pada tahun 2017 dilihat dari Aspek Kinerja Usaha yang Semakin Sehat .....	140
Tabel 4. 46 Kinerja KPKPSM Mekar Mulya pada tahun 2017 dilihat dari Aspek Kohesivitas dan Partisipasi Anggota.....	142
Tabel 4. 47 Kinerja KPKPSM Mekar Mulya pada tahun 2017 dilihat dari Aspek Orientasi pada Pelayanan.....	144

Tabel 4. 48 Kinerja KPKPSM Mekar Mulya pada tahun 2017 dilihat dari Aspek Pelayanan terhadap Masyarakat .....	146
Tabel 4. 49 Kinerja KPKPSM Mekar Mulya pada tahun 2017 dilihat dari Aspek Kontribusi Koperasi terhadap Pembangunan Daerah .....	148
Tabel 4. 50 Hasil Pemeringkatan Koperasi Tahun 2017.....	149



IKOPIN



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Struktur Organisasi Koperasi Sebagai Suatu Sistem Sosio Ekonomi dan Kedudukannya pada Lingkungan Ekonomi Pasar.....	22
Gambar 2.2. Diagram Model Kisi-Kisi (Grid Model).....	28
Gambar 2.3. Alur Kerangka Berpikir.....	61
Gambar 3.1. Struktur Organisasi KPKPSM Mekar Mulya .....	77
Gambar 4.1. Diagram ICA Grid Model.....	104



IKOPIN

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner Pemeringkatan Koperasi.....	160
Lampiran 2. Kuesioner ICA Grid Model.....	165
Lampiran 3. Rekapitulasi Hasil Kuesioner ICA Grid Model.....	167
Lampiran 4. Rekapitulasi Kuesioner Penilaian Kinerja Kepengurusan.....	170
Lampiran 5. Rekapitulasi Kuesioner Tingkat Kepuasan Anggota.....	171
Lampiran 6. Laporan Keuangan KPKPSM Mekar Mulya.....	173
Lampiran 7. Permen KUKM RI Nomor 06/Per/M.KUKM/III/2008.....	178
Lampiran 8. Pedoman Pemeringkatan Koperasi.....	185



IKOPIN