

**ANALISIS LAPORAN KEUANGAN BERDASARKAN  
DU PONT ANALYSIS DALAM UPAYA MENINGKATKAN KINERJA  
KEUANGAN KOPERASI**  
(Studi Kasus Pada Koperasi Produksi Susu dan Usaha Peternak Bogor)

**SKRIPSI**

**Disusun Oleh:**

**Deti Nur Fajrina**

**C1140371**

**Dosen Pembimbing:**

**Dandan Irawan, SE.,M.Sc**



**IKOPIN**

**KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
INSTITUT MANAJEMEN KOPERASI INDONESIA**

**2018**

### LEMBAR PENGESAHAN

JUDUL SKRIPSI : ANALISIS LAPORAN KEUANGAN  
BERDASARKAN *DU PONT ANALYSIS*  
DALAM UPAYA MENINGKATKAN KINERJA  
KEUANGAN KOPERASI

NAMA : Deti Nur Fajrina

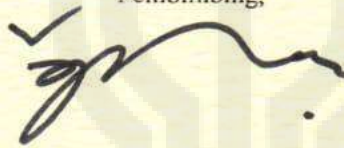
NRP : C1140371

PROGRAM STUDI : Strata 1 Manajemen

KONSENTRASI : Manajemen Keuangan

### MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN

Pembimbing,



(Dandan Irawan SE., M.Sc.)



Direktur Program S-1 Manajemen

(Dr. H. Gusanto Purbo Suseno, SE., M.Sc.)

HERE SOME QUOTES TO MAKE YOU FEEL AT EASE

“Allah Knows What Your Future Holds.

We Only Know What We See.

When Allah Says “No”, It Is Not A Punishment. It Is Protection.”

“So When You Have Made A Decision,  
Then Put Your Trust In Allah”

(Surah Al Imran : 159)

“Patience Is The Healthiest Ingredient Of Our Life”

(Ummar Bin Khattab RA)

“The Things You Are Passionate About Are Not Random, They Are Your Calling”

(Fabienne Fredrickson)

“I Never Dreamt Of Success, I Worked For It”

(Estee Lauder)

IKOPIN

## RIWAYAT HIDUP

**Deti Nur Fajrina**, penulis dilahirkan di Bogor, Jawa Barat pada tanggal 25 Mei 1996. Penulis merupakan anak kedua dari dua bersaudara, putra dari Bapak Acep Junaedi dan Ibu Marpuah.

Jenjang pendidikan formal yang telah diselesaikan adalah sebagai berikut :

1. SD Negeri 07 Ciomas Kabupaten Bogor tahun 2005-2010
2. SMP Negeri 1 Ciomas Kabupaten Bogor tahun 2010-2013
3. MAN 1 Kota Bogor tahun 2012-2014
4. Penulis tercatat sebagai mahasiswa Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN) di Program S1 Manajemen pada Konsentrasi Manajemen Keuangan terhitung mulai tahun 2014 dan lulus di tahun 2018.

Pengalaman Organisasi :

1. Asisten Laboratorium Bahasa IKOPIN : Tahun 2015-2017
2. Anggota Divisi Syiar DKM Daarul Ikhwan IKOPIN : Tahun 2016-2017
3. Sekretaris Ikopin Badminton Club : Tahun 2016-2017

IKOPIN

## ABSTRACT

Deti Nur Fajrina 2018 (C1140371) **"Analysis of Financial Statements Based on Du Pont Analysis in Efforts to Improve Cooperative Financial Performance"** (Case study on Koperasi Produksi Susu dan Usaha Peternak Bogor).

KPS Bogor has assets consisting of fixed assets and current assets. Current assets of KPS Bogor consist of cash and cash equivalents, members account receivables, non-member account receivables, other receivables, allowance for uncollectible accounts and inventories. Meanwhile, the fixed assets of KPS Bogor consist of deposits, fixed assets of book value and other assets.

Total assets of KPS Bogor continue to increase every year with the highest increase occurred in 2016 compared to 2014 as a base year. The increase in total assets for three years from 2014 to 2016 was followed by an increase in income. However, the increase in income that occurred in 2016 was not followed by an increase in SHU. ROA and ROE cooperatives also run into a decline in 2016. Based on this phenomenon, the problem identifications are : 1) How is the structure of wealth and capital structure of KPS Bogor, 2) How is the cooperative's financial performance when measured using Du Pont analysis, 3) what efforts can be made to improve the financial performance of KPS Bogor.

The results of the study conclude that the capital structure of KPS Bogor is dominated by current assets that are used to fund cooperative business activities originating from long-term debt. KPS Bogor financial performance from level du pont analysis for three years from 2014 to 2016 fluctuated, where in 2015 it is increased and in the following year in 2016 decreased by 5,23%. As for some efforts that can be done, the cooperative needs to pay attention to funding with debt, because debt contains risks to the development of cooperatives. Increasing debt will not necessarily be agreed with an increase in cooperative SHU. With the increasing amount of debt borne by cooperatives, the cooperative's obligation to return the debt will also be even greater. So that the level du pont analysis from year to year remains in good condition, the cooperative must increase the SHU, because every year total debt increases, it means that the profitability also must be increased by means of the results of the measurements can be used as a reference for the cooperative management to evaluate the performance of the coordinator and conduct cost efficiency both operational and non-operational costs.

## RINGKASAN

Deti Nur Fajrina 2018 (C1140371) **“Analisis Laporan Keuangan Berdasarkan *Du Pont Analysis* Dalam Upaya Meningkatkan Kinerja Keuangan Koperasi”** (Studi kasus pada Koperasi Produksi Susu dan Usaha Peternak Bogor).

KPS Bogor memiliki aset yang terdiri dari aset tetap dan aset lancar. Aset lancar KPS Bogor terdiri dari kas dan setara dengan kas, piutang usaha anggota, piutang usaha non anggota, piutang lain-lain, penyisihan piutang tak tertagih dan persediaan. Sedangkan, aset tetap KPS Bogor terdiri dari simpanan-simpanan, aset tetap nilai buku dan ativa lain-lain.

Total aset KPS Bogor terus mengalami kenaikan setiap tahunnya dengan kenaikan yang paling tinggi terjadi pada tahun 2016 dibandingkan dengan tahun dasarnya 2014. Meningkatnya total aset selama tiga tahun dari tahun 2014 sampai 2016 diikuti pula dengan peningkatan pendapatan. Tetapi, peningkatan pendapatan yang terjadi pada tahun 2016 ternyata tidak diikuti dengan peningkatan SHU. ROA dan ROE koperasi juga mengalami penurunan pada tahun 2016. Berdasarkan fenomena tersebut didapat identifikasi masalah sebagai berikut : 1) Bagaimana struktur kekayaan dan struktur modal Koperasi Produksi Susu Bogor, 2) Bagaimana kinerja keuangan koperasi jika diukur menggunakan *Du Pont analysis*, 3) Upaya-upaya apa saja yang dapat dilakukan untuk meningkatkan kinerja keuangan Koperasi Produksi Susu Bogor.

Hasil penelitian menyimpulkan bahwa struktur modal KPS Bogor didominasi oleh aset lancar yang digunakan untuk mendanai kegiatan usaha koperasi yang berasal dari hutang jangka panjang. Kinerja keuangan KPS Bogor dari tingkat *du pont analysis* selama tiga tahun dari tahun 2014 sampai dengan 2016 mengalami fluktuasi, dimana pada tahun 2015 mengalami kenaikan dan pada tahun selanjutnya yaitu tahun 2016 mengalami penurunan sebesar 5,23%. Adapun beberapa upaya yang dapat dilakukan yaitu koperasi perlu memperhatikan pendanaan dengan hutang, karena hutang mengandung risiko terhadap pengembangan koperasi. Peningkatan hutang belum tentu akan disertai dengan peningkatan SHU koperasi. Dengan semakin besarnya hutang yang ditanggung koperasi, maka kewajiban koperasi untuk mengembalikan hutang tersebut juga akan semakin besar. Agar tingkat *du pont analysis* dari tahun ke tahun tetap dalam kondisi baik maka koperasi harus meningkatkan SHU, karena setiap tahun total hutang meningkat artinya profitabilitas pun harus ditingkatkan dengan cara hasil dari pengukuran yang dilakukan dapat dijadikan acuan bagi pengurus koperasi untuk melakukan evaluasi kinerja koordinator dan melakukan efisiensi biaya-biaya baik itu biaya operasional maupun biaya non-operasional.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT. Karena berkat Rahmat dan Karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Shalawat serta salam semoga senantiasa terlimpahkan kepada Nabi Muhammad SAW. Kepada keluarganya, para sahabatnya, hingga ke umatnya hingga akhir zaman.

Penulisan skripsi ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar sarjana pada program Manajemen Institut Koperasi Indonesia. Judul yang penulis ajukan adalah “Analisis Laporan Keuangan Berdasarkan *Du Pont Analysis* Dalam Upaya Meningkatkan Kinerja Keuangan Koperasi” yang dilakukan di Koperasi Produksi Susu dan Usaha Peternak Bogor. Dalam penyusunan dan penulisan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis dengan senang hati menyampaikan terimakasih kepada :

1. Bapak Dandan Irawan selaku dosen pembimbing yang telah banyak memberikan masukan, saran dan kritiknya serta pengetahuannya dalam membantu penyusunan skripsi ini.
2. Bapak Nurhayat Indra selaku penelaah konsentrasi yang memberikan saran dan juga arahan selama proses pembuatan skripsi.
3. Bapak Dadan Hamdani selaku penelaah koperasi yang memberikan saran dan juga arahan selama proses pembuatan skripsi.
4. Bapak Eka Setia Jatnika selaku dosen penelaah konsentrasi yang telah memberikan masukan dan juga saran serta arahan dalam proses pembuatan skripsi.

5. Kedua orang tua dan kakak serta adik tercinta yang selalu memberikan dukungan baik secara materi maupun moril. Selalu ada untuk mendoakan agar peneliti selalu mendapat kelancaran selama proses pembuatan skripsi.  
They are the reason I can go this far
6. Seluruh dosen dan karyawan Institut Koperasi Indonesia umumnya, Konsentrasi Manajemen Keuangan khususnya, yang telah membantu kelancaran penulis dalam menempuh studi.
7. Teman-teman seperjuangan dari awal sebagai mahasiswa baru sampai sekarang : Rohayati, Ratih Nurul Oktaviani, Dwi Rahmi Fhadilla, dan Deffita Esfira Emeraldal yang selalu ada untuk memberikan dukungan dan bantuan selama proses pembuatan skripsi. Thank you for taking care of me all this time. Terimakasih telah menjadi bagian dalam cerita masa kuliah selama 4 tahun ini, merubah yang abu menjadi berwarna dan dari gelap menjadi cerah kembali. so lucky to have you guys.
8. Teman-teman satu bimbingan 2014 Arlin, Rismaya, Shofi, Febya, dan Berto yang selalu saling mendukung dan memberikan bantuan selama proses pembuatan skripsi. Menjadi penyemangat agar tidak tertinggal dari teman-teman yang lain sehingga skripsi ini bisa selesai tepat waktu.
9. Ka Ummam yang memberikan bantuan dan dukungan sebagai seorang yang telah selesai menempuh studinya dan memberikan saran selama pembuatan skripsi (dengan pengalamannya). Arigatou Sensei.

10. Hasanah, Riska, Nanda, Lina dan Riza meskipun terpisah dalam jarak tapi selalu ada untuk memberikan dukungan dan doa sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan lancar.
11. Teman seperjuangan : Ayu, Indah, Bli Ngurah, Antung, Endang, Ira, Vika yang selalu memberikan semangat dan bantuannya selama pembuatan skripsi.
12. Koperasi Produksi Susu dan Usaha Peternak Bogor yang telah mengizinkan peneliti menjadikan koperasi sebagai objek penelitian hingga menghasilkan hasil karya ilmiah.
13. Angkatan 2014 yang sama-sama berjuang mulai dari tahun 2014 sampai 2018. You've done a great job all this time!
14. Dan semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang dengan tulus dan ikhlas membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Jatinagor, Agustus 2018

Peneliti

## DAFTAR ISI

|                                                            |     |
|------------------------------------------------------------|-----|
| Riwayat Hidup.....                                         | i   |
| Abstract.....                                              | ii  |
| Ringkasan.....                                             | iii |
| Kata Pengantar.....                                        | iv  |
| Daftar Isi.....                                            | vii |
| Daftar Tabel.....                                          | ix  |
| Daftar Gambar.....                                         | xi  |
| BAB 1 PENDAHULUAN                                          |     |
| 1.1 Latar Belakang.....                                    | 1   |
| 1.2 Identifikasi Masalah.....                              | 9   |
| 1.3 Maksud Dan Tujuan Penelitian.....                      | 9   |
| 1.4 Kegunaan Penelitian.....                               | 10  |
| 1.5 Tempat Penelitian.....                                 | 10  |
| BAB 2 PENDEKATAN MASLAH DAN METODE PENELITIAN              |     |
| 2.1 Pendekatan Masalah.....                                | 11  |
| 2.1.1 Pendekatan Perkoperasian.....                        | 11  |
| 2.1.2 Pendekatan Manajemen Keuangan.....                   | 29  |
| 2.1.3 Pengertian Laporan Keuangan.....                     | 31  |
| 2.1.4 Pengertian Kinerja Keuangan.....                     | 36  |
| 2.1.5 Pengertian Rasio Keuangan.....                       | 38  |
| 2.1.6 Hubungan Rasio Keuangan dan Kinerja Perusahaan ..... | 39  |
| 2.1.7 Analisis <i>Du Pont</i> .....                        | 40  |
| 2.2 Metode Penelitian.....                                 | 46  |
| 2.2.1 Metode yang Digunakan.....                           | 46  |
| 2.2.2 Data yang Diperlukan.....                            | 46  |
| 2.2.3 Operasionalisasi variabel.....                       | 48  |
| 2.2.4 Rancangan Analisis Data.....                         | 49  |

### BAB 3 KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN

|                                                                      |    |
|----------------------------------------------------------------------|----|
| 3.1 Latar Belakang Berdirinya Koperasi.....                          | 53 |
| 3.2 Struktur Organisasi KPS-Bogor.....                               | 56 |
| 3.3 Kondisi Keanggotan KPS Bogor.....                                | 61 |
| 3.4 Kegiatan Usaha KPS Bogor.....                                    | 63 |
| 3.5 Keadaan Keuangan dan Permodalan KPS Bogor.....                   | 69 |
| 3.5.1 Keadaan Permodalan KPS Bogor.....                              | 69 |
| 3.5.2 Keadaan keuangan KPS Bogor.....                                | 70 |
| 3.6 Organisasi yang terkait.....                                     | 72 |
| 3.7 Keadaan Umum Wilayah KPS Bogor.....                              | 73 |
| 3.8 Implementasi Jatidiri Koperasi dengan Metode ICA GRID Model..... | 74 |

### BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

|                                                                                   |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----|
| 4.1 Struktur Kekayaan dan Struktur Modal KPS Bogor.....                           | 83 |
| 4.2 Kinerja Keuangan KPS Bogor dengan menggunakan <i>Du Pont Analysis</i> .....   | 85 |
| 4.3 Upaya Yang Dapat Dilakukan Untuk Meningkatkan Kinerja Keuangan KPS Bogor..... | 91 |

### BAB 5 SIMPULAN DAN SARAN

|                   |    |
|-------------------|----|
| 5.1 Simpulan..... | 93 |
| 5.2 Saran.....    | 94 |

### DAFTAR PUSTAKA

### LAMPIRAN

## DAFTAR TABEL

|                                                                                                            |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 1.1. Perkembangan Aset, SHU, ROA dan ROE KPS-Bogor<br>Periode 2014-2016.....                         | 3  |
| Tabel 2.1 Operasionalisasi Variabel.....                                                                   | 48 |
| Tabel 3.1 Perkembangan Jumlah Anggota KPS Bogor Periode 2014-2016.....                                     | 62 |
| Tabel 3.2 Perkembangan Rataan Pengiriman Susu (Liter/Hari/Peternak) KPS<br>Bogor Periode 2014-2016.....    | 63 |
| Tabel 3.3 Realisasi Produksi Susu dari Tahun 2014 sampai dengan Tahun<br>2016.....                         | 63 |
| Tabel 3.4 Produksi Susu Harian dari Tahun 2014-2016.....                                                   | 64 |
| Tabel 3.5 Rasio Penerimaan Susu KPS-Bogor Periode 2014-2016.....                                           | 64 |
| Tabel 3.6 Omset Susu Murni Dan Pasteurisasi dan SHU Susu Murni Periode<br>2014-2016.....                   | 66 |
| Tabel 3.7 Hasil Kegiatan Kunak dari Tahun 2015 sampai Tahun 2016.....                                      | 67 |
| Tabel 3.8 Jumlah Pendapatan, Pinjaman Kredit dan Modal Kerja Outstaning Unit<br>USP Periode 2014-2016..... | 68 |
| Tabel 3.9 Omset dan SHU Unit Waserda Periode 2014-2016.....                                                | 68 |
| Tabel 2.10 Perbandingan Modal Asing dan Modal Sendiri KPS Bogor<br>Periode 2014-2016.....                  | 70 |
| Tabel 3.11 Perkembangan Rasio Likuiditas KPS Bogor Periode 2014-2016.....                                  | 71 |
| Tabel 3.12 Perkembangan Rasio Solvabilitas KPS Bogor Periode 2014-2016.....                                | 71 |
| Tabel 3.13 Perkembangan Rentabilitas KPS Bogor Periode 2014-2016.....                                      | 72 |
| Tabel 3.14 Kinerja Koperasi Berdasarkan Indikator Jatidiri Koperasi (Sumbu Y)<br>KPS Bogor.....            | 79 |
| Tabel 3.15 Kinerja Koperasi Berdasarkan Indikator Daya Saing Koperasi (Sumbu<br>X) KPS Bogor.....          | 80 |
| Tabel 4.1 Hasil Perhitungan Struktur Modal KPS Bogor Periode 2014-2016.....                                | 83 |
| Tabel 4.2 Perkembangan Neraca KPS Bogor Periode 2014-2016 .....                                            | 85 |
| Tabel 4.3 Hasil Perhitungan Rasio Profit Margin KPS Bogor Periode 2014-<br>2016.....                       | 86 |

|                                                                                    |    |
|------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 4.4 Perkembangan Rasio Perputaran Modal Kerja KPS Bogor                      |    |
| Periode 2014-2016.....                                                             | 87 |
| Tabel 4.5 Hasil Perhitungan Perputaran Total Aset KPS Bogor Periode 2014-2016..... | 88 |
| Tabel 4.6 Hasil Perhitungan ROA KPS Bogor Periode 2014-2016.....                   | 88 |
| Tabel 4.7 Hasil Perhitungan Rasio Total Hutang ke Total Aset KPS Bogor             |    |
| Periode 2014-2016.....                                                             | 89 |
| Tabel 3.8 Hasil Perhitungan Capital Stock to Total Aset Ratio KPS Bogor            |    |
| Periode 2014-2016.....                                                             | 90 |
| Tabel 4.9 Hasil Perhitungan ROE KPS Bogor Periode 2014-2016.....                   | 90 |

## DAFTAR GAMBAR

|                                                                                   |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----|
| Gambar 2.1 Model <i>Du Pont Analysis</i> dengan <i>Financial Leverage</i> .....   | 41 |
| Gambar 3.1 Struktur Organisasi KPS Bogor.....                                     | 57 |
| Gambar 3.2 Penjualan Susu Murni ke Pelanggan Bagian KUNAK Tahun<br>2016.....      | 65 |
| Gambar 3.3 Penjualan Susu Murni ke Pelanggan Bagian Luar KUNAK Tahun<br>2016..... | 65 |
| Gambar 3.4 Diagram Model Kisi-kisi (Grid Model).....                              | 75 |
| Gambar 3.5 Posisi KPS Bogor dalam ICA Grid Model.....                             | 81 |

IKOPIN