

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan pembahasan mengenai analisis pengukuran kinerja unit susu sapi perah dengan dalam upaya meningkatkan pendapatan KUD Mandiri Bayongbong dengan menggunakan metode balance Scorecard, dapat diambil kesimpulan sebagai berikut

1. Performa keuangan yang dilihat dari SHU mengalami penurunan.
2. Performa pemasaran unit usaha susu sapi perah pembelian dan penjualan terdapat selisih yang lumayan besar koperasi lebih teliti dalam masalah kuantitas susu, yang akan mempengaruhi kepada pendapatan koperasi.
3. Performa sumber daya manusia tingkat kesadaran anggota koperasi yang mengikuti pelatihan dan pendidikan masih rendah maka koperasi perlu melakukan evaluasi agar pelaksanaan pelatihan diikuti oleh semua anggota.
4. Performa Produksi dari perkembangan jumlah sapi yang dimiliki anggota koperasi makin tahun makin menurun hal ini akan berdampak kepada kuantitas jumlah susu yang dihasilkan
5. Pada perspektif keuangan, berdasarkan hasil perhitungan pencapaian rasio likuiditas, rasio solvabilitas dan rasio rentabilitas Modal sendiri KUD Mandiri Bayongbong fluktuasi selama lima tahun terakhir
6. kinerja perspektif pelanggan berada dikriteria cukup baik. Untuk itu KUD Mandiri Bayongbong harus meningkatkan kepuasan pelanggan melalui produk-produknya dan terus menjaga hubungannya dengan pelanggan. guna

meningkatkan transaksi anggota yang akan berpengaruh terhadap pendapatan koperasi.

7. Kinerja perspektif proses bisnis internal berada pada kriteria cukup baik hal yang perlu diperhatikan mengenai fasilitas kerja yang dapat menunjang peningkatan kinerja yang optimal, ketersediaan produk –produk terbaru untuk pelanggan perlu diperhatikan guna memberi kepuasan terhadap pelanggan
8. Kinerja perspektif pembelajaran dan pertumbuhan berada pada kriteria baik hal ini berarti indikator-indikator yang ada pada perspektif pembelajaran dan pertumbuhan telah dilaksanakan baik, ini bisa dilihat dari pemberian kompensasi bagi karyawan yang bisa meningkat dan mendorong perbaikan KUD Mandiri Bayongbong dimasa yang akan datang adapun hal tersebut perlu diperhatikan mengenai keterlibatan pengambilan keputusan dan pelatihan koperasi pada karyawan yang seharusnya karyawan diikuti sertakan dalam kegiatan koperasi performa usaha unit susu lebih baik lagi.
9. Adapun kinerja komprehensif di KUD Mandiri Bayongbong non keuangan baik namun pada aspek keuangan rasio likuiditas dan solvabilitas baik namun untuk rasio rentabilitas modal sendiri kurang sehat

5.2 Saran-saran

Berdasarkan hasil penelitian penulis memberikan beberapa saran yang diharapkan dapat digunakan untuk meningkatkan kinerja dimasa yang akan datang atau paling tidak dapat mempertahankan kinerja KUD Mandiri Bayongbong semoga

saran-saran yang diberikan dapat diberikan dapat bermanfaat dan menjadi sumbangan pemikiran bagi pengurus KUD Mandiri Bayongbong.

1. Dalam meningkatkan performa keuangan koperasi harus mampu mengoptimalkan penjualan unit susu sapi perah agar SHU yang didapatkan koperasi melalui unit susu sapi perah meningkat.
2. Dalam performa pemasarannya koperasi harus mampu memberikan memberikan kredit sapi perah kepada anggota dengan cara bermitra dengan bank dalam memberikan kredit jangka panjang kepada anggotanya
3. performa sumber daya manusia perlu meningkatkan lagi kesadaran terhadap anggotanya untuk mengikuti dalam pelatihan dan pendidikan yang dilaksanakan oleh koperasi guna meningkatkan kualitas sumber daya manusia dalam mengelola sapi yang dimiliki oleh para anggota.
4. Performa produksinya koperasi perlu meremajakan sapi yang sudah tidak produktif dengan membeli dari anggota dan dijual untuk sapi potong agar anggota memiliki sapi baru agar meningkatkan pendapatan koperasi dengan sapi yang lebih produktif.
5. sebagai sebuah organisasi KUD Mandiri sebaiknya tidak hanya menilai kinerja dari aspek keuangan saja namun juga aspek non keuangannya karena fokus koperasi kepada pelayanan dalam usaha memenuhi kebutuhan anggota, oleh karena itu disarankan koperasi menggunakan balance scorecard untuk menilai kinerjanya.

5.3 Peneliti lain

Saran untuk penulis lain, dalam menyusun skripsi dengan topic performa dengan menggunakan balance scorecard sebaiknya jangan sebatas indikator saja agar pembahasan yang disampaikan lebih luas selain itu perlu penambahan penambahan referensi referemsi tentang jurnal balance scorecard dan indikator disesuaikan dengan prinsip koperasi dan kondisi koperasi tersebut.



IKOPIN