

**ANALISIS PENETAPAN HARGA BELI SUSU DI KOPERASI
TERHADAP STRUKTUR BIAYA PRODUKSI DAN MANFAAT
EKONOMI ANGGOTA**

(Studi Kasus Pada Koperasi Serba Usaha Karya Nugraha Jaya Kabupaten Kuningan)

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Dalam Memperoleh Gelar
Sarjana Manajemen

Disusun Oleh:

Shofia Zahra

C1140346

Dosen Pembimbing:

Drs. H. Dandan Irawan, M.Sc



IKOPIN

KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

INSTITUT MANAJEMEN KOPERASI INDONESIA

2018

LEMBAR PENGESAHAN

JUDUL SKRIPSI : ANALISIS PENETAPAN HARGA BELI SUSU DI
KOPERASI TERHADAP STRUKTUR BIAYA
PRODUKSI DAN MANFAAT EKONOMI ANGGOTA
(STUDI KASUS PADA KOPERASI SERBA USAHA
KARYA NUGRAHA JAYA KABUPATEN
KUNINGAN)

NAMA : SHOFIA ZAHRA

NRP : C1140346

KONSENTRASI : MANAJEMEN KEUANGAN

MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN

✓
Pembimbing


(Drs. H. Dandan Irawan, M.Sc)



Direktur Program Studi S-1 Manajemen


(Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE, M.Sc)

"Maka sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan.

Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan"

(Q.S. Al-Inshirah: 5-6)

"If You Believe In Yourself, Anything is Possible"

Karya kecil ini dipersembahkan untukmu,

Masa depan.

IKOPIN

RIWAYAT HIDUP

Shofia Zahra lahir pada tanggal 19 Juni 1996 di Bandung. Penulis merupakan anak keempat dari enam bersaudara dari keluarga Bapak Parman Soekarno dan Ibu Latifah. Jenjang pendidikan yang telah ditempuh penulis yaitu sebagai berikut :

1. Sekolah Dasar Negeri Suryalaya Kota Bandung, lulus pada tahun 2008.
2. Sekolah Menengah Pertama Negeri 28 Kota Bandung, lulus pada tahun 2011.
3. Sekolah Menengah Kejuruan Negeri 3 Kota Bandung jurusan Akuntansi, lulus tahun 2014.
4. Sejak tahun 2014, tercatat sebagai mahasiswa konsentrasi Manajemen Keuangan di Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN).

Selama menjadi mahasiswa, kegiatan yang pernah diikuti meliputi:

A. Organisasi Internal Kampus

1. Laboratorium Akuntansi dan Keuangan IKOPIN.
2. Badan Perwakilan Mahasiswa (BPM) KM IKOPIN.
3. DKM Daarul Ikhwan IKOPIN.

B. Kegiatan Nasional

1. Forum Lembaga Legislatif Mahasiswa Indonesia (FL2MI).
2. Kompetisi Debat Ilmiah Bidang Ekonomi dan Bisnis.
3. Kompetisi Karya Tulis Ilmiah Bidang Perkoperasian.

RINGKASAN

Shofia Zahra, C1140346, **Analisis Penetapan Harga Beli Susu di Koperasi Terhadap Struktur Biaya Produksi dan Manfaat Ekonomi Anggota** studi kasus pada Koperasi Serba Usaha Karya Nugraha Jaya Kabupaten Kuningan dibawah bimbingan Bapak Dandan Irawan.

Usaha peternakan sapi perah di Indonesia pada umumnya merupakan usaha peternakan rakyat. Usaha yang dijalankan secara tradisional ini dihadapkan pada berbagai kendala seperti kualitas susu yang rendah serta modal yang terbatas. Di Jawa Barat, peternakan sapi rakyat ini berkumpul dalam naungan koperasi dengan harapan mampu mengatasi permasalahan input produksi hingga penjualan hasil produksi. Namun pada kenyataannya, kenaikan harga susu yang diterima oleh anggota masih relatif rendah dibandingkan dengan kenaikan harga faktor-faktor produksi. Kondisi ini dalam jangka panjang akan merugikan pada anggota maupun koperasi.

Tujuan penelitian ini adalah : (1) Menganalisis penetapan harga beli susu di koperasi.; (2) Menganalisis struktur dan besaran biaya produksi usaha sapi perah anggota koperasi, dan (3) Menganalisis besarnya manfaat ekonomi yang diterima anggota, baik manfaat ekonomi secara langsung maupun manfaat ekonomi secara tidak langsung.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa harga susu yang ditetapkan oleh koperasi dipengaruhi atas kualitas yang dihasilkan. Rata-rata harga jual susu kepada IPS maupun konsumen akhir adalah sebesar Rp 5.937,31. Sedangkan harga susu yang dibayarkan kepada anggota rata-rata sebesar Rp 5.073,60. Berdasarkan perhitungan, metode yang diterapkan oleh koperasi ialah metode maksimalisasi laba. Struktur biaya produksi pada ke tiga skala menunjukkan jika biaya pakan konsentrat merupakan biaya terbesar yang peternak keluarkan selama sebulan. Untuk setiap literanya, ternak dengan pemberian pakan dominan hijauan mengeluarkan biaya produksi sebesar Rp 5.435 pada skala I, Rp 4.113 pada skala II dan Rp 3.678 pada skala III . Sedangkan untuk ternak dengan pakan dominan konsentrat mengeluarkan biaya sebesar Rp 5.367 pada skala I, Rp 4.514 pada skala II dan Rp 4.183 pada skala III. Secara keseluruhan, anggota dapat merasakan manfaat dengan bergabung pada koperasi.

Saran yang diajukan dari penelitian ini adalah peningkatan penyuluhan dari KSU Karya Nugraha Jaya kepada anggotanya dalam hal tatalaksana usaha ternak sapi perah. Upaya penyuluhan ini bertujuan untuk meningkatkan kualitas susu yang dihasilkan. Selain itu, koperasi dapat melakukan efisiensi biaya angkut pembelian bahan konsentrat dengan cara memilih pemasok terdekat agar harga jual konsentrat yang dibebankan kepada anggota tidak mahal sehingga dapat menurunkan biaya produksi pada anggota. Dengan menerapkan metode maksimisasi output, koperasi dapat meningkatkan manfaat ekonomi bagi anggota yang menjadi tujuan utama pembentukan koperasi.

Kata Kunci: Harga Beli Susu, Struktur Biaya Produksi, Manfaat Ekonomi Anggota.

ABSTRACT

Shofia Zahra, C1140346, *The Analysis of The Determination of The Milk Purchase Price in Cooperatives Towards The Production Cost Structure and Economic Benefits of The Cooperative Members: The Case Study at Koperasi Serba Usaha Karya Nugraha Jaya in Kuningan Regency under the guidance of Mr. Dandan Irawan.*

Dairy farm business, in Indonesia generally, is a people's livestock business. The business that is run traditionally, is faced with various constraints such as low milk quality and limited capital. In West Java, these people's cattle farms are gathered under the auspices of cooperatives with the hope of being able to overcome the problems of production inputs to sales of products. But in the reality, the increase of the milk price received by members is still relatively low, compared to the increase of the price of production factors. This condition, in the long period, will harm members and cooperatives.

The objectives of this study are: (1) Analyzing the determination of the milk purchase price in the cooperative; (2) Analyzing the structure and amount of production costs of members of the dairy cooperative, and (3) Analyzing the amount of economic benefits received by members, both direct economic benefits and indirect economic benefits.

The results of the research show that the milk price determined by the cooperative is influenced by the produced quality. The average selling price of milk to IPS and final consumers is Rp. 5,937.31. While the average price of milk paid to the members is Rp. 5,073.60. Based on calculations, the method applied by the cooperative is the profit maximization method. The structure of the production cost on all three scales shows if the cost of concentrate feed is the biggest cost that the farmers spend out of it for a month. For each liter, livestock with the giving of the dominant forage feeding spending the production costs of IDR 5,435 on scale I, IDR 4,113 on scale II and IDR 3,678 on scale III. Whereas livestock, with dominant feed concentrate, costs Rp. 5,367 on scale I, Rp. 4,514 on scale II and Rp. 4,183 on scale III. Overall, members can feel the benefits of joining a cooperative.

The suggestion proposed by this research is the increase of counseling from KSU Karya Nugraha Jaya to its members in terms of managing dairy cattle business. This counseling effort aims to improve the quality of the produced milk. In addition, the cooperative can make the efficiency of the transportation costs for the purchase of concentrated materials by selecting the nearest supplier so that the concentrated selling price charged to members is not expensive. Then, it can reduce the production costs for members. By applying the output maximization method, the cooperative can increase economic benefits for members which is the main objective of forming cooperatives.

Keywords: *The Milk Purchase Price, The Production Cost Structure, Economic Benefits of The Cooperative Members.*

KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirrabil' alamin, rasa syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT yang telah memberikan kekuatan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi dengan judul “ANALISIS PENETAPAN HARGA BELI SUSU DI KOPERASI TERHADAP STRUKTUR BIAYA PRODUKSI DAN MANFAAT EKONOMI ANGGOTA”. Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar Sarjana Manajemen pada Konsentrasi Manajemen Keuangan di Institut Manajemen Koperasi Indonesia.

Penyusunan skripsi ini sangat jauh dari kata sempurna dikarenakan keterbatasan pengetahuan dan ilmu yang dimiliki oleh penulis. Namun atas bimbingan, pengarahan serta bantuan dari berbagai pihak, penulis dapat mengusahakan penyelesaian skripsi ini semaksimal penulis bisa.

Secara khusus penulis mengucapkan terimakasih kepada Ayahanda dan Ibunda tercinta, Parman Soekarno dan Latifah yang telah mencurahkan segala hati, pikiran dan tenaganya dalam pemberian dukungan sehingga penulis mampu berdiri sampai detik ini dan menyelesaikan sekolah Strata-1. Semoga Allah SWT menganugerahkan pahala terbaik untuk kalian, semoga kalian ditempatkan di Jannah-Nya kelak nanti. Amin. Dan tidak lupa penulis ingin mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Drs. H. Dandan Irawan, M.Sc selaku dosen pembimbing yang telah mencurahkan segala perhatian dan waktunya bagi penulis dalam memberikan pengarahan dan bimbingan di sela-sela banyaknya hal yang harus beliau tanggungjawabkan. *Jazakallah khairan katsiran;*

2. Dra. Hj. Lely Savitri, M.Si selaku dosen penelaah konsentrasi yang telah memberikan arahan dan saran yang sangat bermanfaat dalam penulisan skripsi ini;
3. Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, S.E., M.Sc selaku dosen penelaah koperasi yang telah memberikan arahan dan saran yang sangat bermanfaat dalam penulisan skripsi ini;
4. Dosen-dosen IKOPIN yang telah menjadi penerang dan mediator bagi penulis dalam mendapatkan ilmu dan pengetahuan.
5. Kementerian Koperasi dan UKM RI yang telah bersedia memberikan kesempatan penulis untuk mengenyam pendidikan tinggi.
6. Pengurus, Pengawas dan Anggota Koperasi Serba Usaha Karya Nugraha Jaya yang telah bersedia meluangkan waktunya dan membantu penulis dalam mengumpulkan data yang dibutuhkan penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
7. Mama dan Papa yang selalu memberikan dukungan serta meridhoi setiap langkah yang penulis ambil dalam menjalani kehidupan ini. Terkhusus mama yang terkadang membantu membacakan data penelitian disaat penulis mulai kelelahan, *Thank you mom and you're my everything.*
8. Ka Fatim dan Ka Alex yang bersedia memberikan ruang untuk tinggal penulis selama masa penelitian di Kuningan.
9. Ka Maryam dan Ka Shofi yang bersedia memberikan fasilitas ketika penulis melakukan perjalanan ke tempat penelitian.
10. Ka Irfan dan Ka Nadia yang tak hentinya menasehati penulis dan memberikan semangat ketika penulis sedang *down*.

11. Adik-adikku, ulfah dan kiki yang tak hentinya mendoakan serta mendukung segala keputusan yang penulis buat demi masa depan yang lebih baik dan tentunya masih berada di jalan yang di ridhoi oleh Allah SWT.
12. Semua keponakan yang selalu menghangatkan suasana, Maisan, Auny, Tsurroya, Meera, Meena dan Ibo.
13. Sahabatku Nadya, Ghina dan Zahra yang sudah penulis anggap sebagai keluarga sendiri. Kita sama-sama berjuang dalam mencapai impian. Teruslah tumbuh dan berkembang bersama, jadilah sosok manusia yang dapat bermanfaat bagi banyak orang. *Thank you for always getting my back.*
14. Charlly dan Gonza, teman yang tingkahnya membuat penulis selalu tertawa.
15. Davi, partner pemimpin kelas fabulous yang selalu mau direpotkan penulis di kala waktu mendesak perihal seputar teknologi informasi maupun memberikan bantuan yang dibutuhkan penulis.
16. Teh Wenny, yang bersedia waktunya diganggu penulis, ketika penulis membutuhkan obrolan santai tentang penyusunan skripsi, terimakasih atas saran-saran yang diberikannya.
17. Seseorang yang jauh disana, yang telah memberikan pelajaran tentang artinya ketulusan, kesabaran dan keikhlasan. Terima kasih atas waktu yang telah dilalui, selamat menjalani kehidupan yang baru dengan jalan yang telah kau pilih.
18. MN, Seseorang yang selalu memberikan tawa serta riang candanya selama proses penyusunan skripsi, selalu mengalah dan tidak pernah berhenti untuk tersenyum. *Merci Beaucoup.*

19. Keluarga Laboratorium Akuntansi. Terimakasih telah mengajarkan penulis banyak hal, terima kasih telah menempe penulis menjadi sesuatu yang lebih baik, kehidupan seru semasa kuliah penulis awali dari Laboratorium Akuntansi. Asisten Akuntansi 2014 (Miftah, Ira O, Aan, Olla, Ira E, Giri, Ranti, Yasir dan Yunus), Asisten angkatan 2012, 2013, 2015 dan 2016.
20. Teman-teman kuliah Kelas F 2014, Kelas Keuangan B 2014, teman satu bimbingan serta teman-teman angkatan 2014 yang sama-sama sedang berjuang.
21. Teman-teman DKM Daarul Ikhwan IKOPIN yang selalu penulis sayangi. Terima kasih atas waktu dan pengalaman yang telah diberikan. Kalian adalah sahabat-sahabatku yang selalu mengingatkan kepada kebaikan.
22. Teman-teman BPM KM IKOPIN yang telah mempercayakan penulis sebagai Ketua Komisi IV pada masa jabatan 2016-2017. Penulis tidak akan lupa masa dimana kita pernah rapat hingga pagi hari untuk membahas suatu permasalahan. Dan disitu *Rebo* menemani jalan rapat.
23. Semua pihak yang tidak mungkin disebutkan satu per satu yang telah memberikan dukungan dan bantuannya hingga terselesaikannya skripsi ini. Semoga Allah membalas segala kebaikan yang telah kalian berikan kepada penulis, aamiin.

Bandung, Agustus 2018

Shofia Zahra

DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP	i
RINGKASAN.....	ii
ABSTRACT	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	11
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian	11
1.3.1 Maksud Penelitian	11
1.3.2 Tujuan Penelitian.....	11
1.4 Kegunaan Penelitian	12
1.4.1 Kegunaan Teoritis.....	12
1.4.2 Kegunaan Praktis.....	12
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN	13
2.1 Pendekatan Masalah	13
2.1.1 Pendekatan Perkoperasian.....	13
2.1.2 Pendekatan Penetapan Harga	32
2.1.3 Pendekatan Harga Pokok Produksi.....	34
2.1.4 Usaha Ternak Sapi.....	39

2.2 Metode Penelitian	45
2.2.1 Jenis Penelitian	45
2.2.2 Jenis dan Macam Data	45
2.2.3 Sumber Data.....	46
2.2.4 Teknik Pengumpulan Data.....	47
2.2.5 Teknik Pengambilan Sampel.....	48
2.2.6 Operasionalisasi Variabel	48
2.2.7 Rancangan Analisis Data	49
2.2.8 Tempat Penelitian	52
2.2.9 Waktu Penelitian	52
BAB III KEADAAN UMUM	53
3.1 Keadaan Umum Organisasi Koperasi.....	53
3.1.1 Sejarah Terbentuknya Koperasi Serba Usaha Karya Nugraha Jaya	53
3.1.2 Struktur Organisasi Koperasi Serba Usaha Karya Nugraha Jaya....	57
3.2 Keanggotaan KSU Karya Nugraha Jaya.....	64
3.3 Kegiatan Usaha Koperasi Serba Usaha Karya Nugraha Jaya	65
3.3.1 Unit Usaha MCU & Pemasaran Susu	65
3.3.2 Unit Usaha Pengolahan Pakan Konsentrat.....	67
3.3.3 Unit Usaha Peternakan dan Pembibitan Sapi.....	68
3.3.4 Unit Usaha Simpan Pinjam	69
3.4 Keadaan Permodalan dan Keuangan KSU Karya Nugraha Jaya	70
3.4.1 Keadaan Permodalan KSU Karya Nugraha Jaya	70
3.4.2 Keadaan Keuangan KSU Karya Nugraha Jaya	72
3.5 Organisasi yang Berkaitan dengan KSU Karya Nugraha Jaya	75

3.6 Implementasi Jati Diri KSU Karya Nugraha Jaya Melalui ICA GRID Model	76
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	87
4.1 Penentuan Harga Beli Susu	87
4.1.1 Harga Pokok Pembelian Susu	87
4.1.2 Metode Penetapan Harga	90
4.2 Struktur dan Besaran Biaya Produksi Ternak Sapi Perah Anggota KSU Karya Nugraha Jaya	92
4.2.1 Karakteristik Responden Penelitian.....	92
4.2.2 Tatalaksanaan Usaha Ternak Sapi Perah	92
4.2.3. Besaran Biaya Produksi Usaha Ternak Sapi Perah.....	96
4.3 Manfaat Ekonomi Anggota	109
4.3.1 Manfaat Ekonomi Langsung	110
4.3.2 Manfaat Ekonomi Tidak Langsung	111
4.3.3 Total Manfaat Ekonomi Anggota	112
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	115
5.1 Kesimpulan.....	115
5.2 Saran	116
DAFTAR PUSTAKA	118
LAMPIRAN	120

DAFTAR TABEL

	Hal
Tabel 1 Ketersediaan Susu Indonesia Tahun 2011-2016.....	3
Tabel 2 Populasi Sapi Perah di Indonesia Tahun 2012-2016.....	4
Tabel 3 Perkembangan Produksi Susu Segar, Jumlah Anggota dan Populasi Sapi Laktasi KSU Karya Nugraha Jaya periode 2012 - 2016	6
Tabel 4 Perkembangan Rata-rata Harga Beli Susu di Koperasi.....	7
Tabel 5 Perkembangan Konsumsi Konsentrat, Rata-rata Harga Jual Konsentrat dan Nilai SHU Koperasi.....	8
Tabel 6 Fungsi-fungsi Pelayanan Koperasi Produsen dan Kemungkinan Dampak Ekonomisnya Terhadap Anggota.....	30
Tabel 7 Operasionalisasi Variabel	49
Tabel 8 Perkembangan Keanggotaan KSU Karya Nugraha Jaya Tahun 2013-2017	64
Tabel 9 Perkembangan Pembelian dan Pemasaran Susu Murni KSU Karya Nugraha Jaya Periode 2013-2017	67
Tabel 10 Perkembangan Produksi Pakan Ternak KSU Karya Nugraha Jaya periode 2013-2017	68
Tabel 11 Perkembangan Produksi Susu Sapi Unit Peternakan Dan Pembibitan Sapi Periode 2014-2017	69
Tabel 12 Perkembangan Usaha Unit Simpan Pinjam KSU Karya Nugraha Jaya Periode 2013 – 2017.....	70
Tabel 13 Kondisi Permodalan KSU Karya Nugraha Jaya tahun 2015-2017	71
Tabel 14 Rasio Likuiditas KSU Karya Nugraha Jaya Tahun 2015 – 2017	73
Tabel 15 Rasio Solvabilitas KSU Karya Nugraha Jaya Tahun 2015 - 2017	74
Tabel 16 Rentabilitas Modal Sendiri (RMS) KSU Karya Nugraha Jaya Tahun 2015 – 2017	75
Tabel 17 Penerapan Jati Diri KSU Karya Nugraha Jaya	78
Tabel 18 Penerapan Daya Saing KSU Karya Nugraha Jaya	81
Tabel 19 Penilaian Definisi Koperasi	83

Tabel 20 Penilaian Pelaksanaan Nilai-nilai Koperasi di KSU Karya Nugraha Jaya	83
Tabel 21 Analisis Pelaksanananaan Prinsip-prinsip Koperasi di KSU Karya Nugraha Jaya	85
Tabel 22 Perbandingan Rata-rata Harga Jual Susu, Harga Beli Susu dan Rata-rata Laba Kotor Per Liter Susu Tahun 2017.....	90
Tabel 23 Rataan Biaya Pakan Ternak Responden Dominan Hijauan (dalam rupiah).....	97
Tabel 24 Rataan Biaya Pakan Ternak Responden Dominan Konsentrat (dalam rupiah).....	97
Tabel 25 Rataan Biaya Tenaga Kerja Responden Dengan Pakan Dominan Hijauan (dalam rupiah).....	98
Tabel 26 Rataan Biaya Tenaga Kerja Responden Dengan Pakan Dominan Konsentrat (dalam rupiah)	99
Tabel 27 Biaya Overhead Usaha Ternak Sapi Perah Responden Dengan Dominan Pakan Hijauan (dalam rupiah)	100
Tabel 28 Biaya Overhead Usaha Ternak Sapi Perah Responden Dengan Dominan Pakan Konsentrat (dalam rupiah).....	101
Tabel 29 Total Biaya Produksi Peternak Dengan Pakan Dominan Hijauan	102
Tabel 30 Total Biaya Produksi Peternak Dengan Pakan Dominan Konsentrat ..	104
Tabel 31 Produksi Susu rata-rata dan Penerimaan atas Penjualan Susu Responden dalam satu bulan.....	107
Tabel 32 Rata-rata Penerimaan, Pengeluaran dan Rasio Penerimaan dengan Biaya atau Revenue Cost Ratio (R/C).....	108
Tabel 33 Perolehan SHU yang diterima Anggota	112
Tabel 34 Implementasi Fungsi Koperasi Produsen Pada KSU Karya Nugraha Jaya.....	113

DAFTAR GAMBAR

	Hal
Gambar 1 Grafik Produksi Susu Segar Provinsi Jawa Barat Periode 2013–2017 ..	5
Gambar 2 Alur Pemasaran Susu Dari Anggota Koperasi	5
Gambar 3 Diagram Model Kisi-kisi (Grid Model).....	25
Gambar 4 Struktur Organisasi KSU Karya Nugraha Jaya	58
Gambar 5 Usulan Struktur Organisasi KSU Karya Nugraha Jaya	59
Gambar 6 Sampel Susu Untuk Uji Lab.....	88
Gambar 7 Rumput Sebagai Salah Satu Pakan Utama Ternak.....	93
Gambar 8 Pekerja Mengantarkan Susu Ke TPS.....	94
Gambar 9 Persentase Komponen Biaya Usaha Ternak Sapi Perah Skala I	102
Gambar 10 Persentase Komponen Biaya Usaha Ternak Sapi Perah Skala II	103
Gambar 11 Persentase Komponen Biaya Usaha Ternak Sapi Perah Skala III....	104
Gambar 12 Persentase Komponen Biaya Usaha Ternak Sapi Perah Skala I	105
Gambar 13 Persentase Komponen Biaya Usaha Ternak Sapi Perah Skala II	106
Gambar 14 Persentase Komponen Biaya Usaha Ternak Sapi Perah Skala III....	106



IKOPIN

DAFTAR LAMPIRAN

	Hal
Lampiran 1 Kuesioner Penerapan ICA Grid Model	121
Lampiran 2 Rekapitulasi Hasil Kuesioner	124
Lampiran 3 Rekapitulasi Biaya Produksi Anggota	126
Lampiran 4 Laporan Keuangan Koperasi Tahun 2013-2017	127
Lampiran 5 Dokumentasi	137



IKOPIN