

**PENGARUH LIKUIDITAS DAN *LEVERAGE* TERHADAP
RENTABILITAS EKONOMI DALAM UPAYA MENINGKATKAN
MANFAAT EKONOMI TIDAK LANGSUNG PADA ANGGOTA**

(Studi Kasus Pada Koperasi Keluarga Pegawai Institut Teknologi Bandung, Kota
Bandung, Jawa Barat)

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar
Sarjana Manajemen**

Disusun Oleh:

Yuliandari Sekar Arum

C1160222

Dosen Pembimbing:

Rosti Setiawati, SE., M. Si.



IKOPIN

KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN

PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN

INSTITUT MANAJEMEN KOPERASI INDONESIA

2020

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : **PENGARUH LIKUIDITAS DAN *LEVERAGE* TERHADAP RENTABILITAS EKONOMI DALAM UPAYA MENINGKATKAN MANFAAT EKONOMI TIDAK LANGSUNG PADA ANGGOTA (Studi Kasus Pada Koperasi Keluarga Pegawai Institut Teknologi Bandung, Kota Bandung, Jawa Barat)**

Nama Mahasiswa : **Yuliandari Sekar Arum**

Nomor Pokok : **C1160222**

Program Studi : **S1 Manajemen**

Konsentrasi : **Manajemen Keuangan**

Menyetujui dan Pengesahan

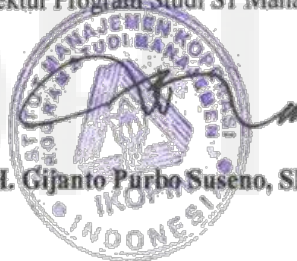
Pembimbing



(Rosti Setiawati SE., M. Si)

Direktur Program Studi S1 Manajemen

(Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., M.Sc)



RIWAYAT HIDUP

Yuliandari Sekar Arum lahir pada tanggal 20 Juli 1997 di Bandung. Merupakan anak tunggal yang lahir dari pasangan Bapak Wahyudin Surdasah dan Ibu Nur Djamilah. Bertempat tinggal di Jl. Kadipaten Raya No. 13 Antapani, Bandung. Adapun riwayat pendidikan yang telah ditempuh yaitu :

1. Tahun 2009 menyelesaikan pendidikan di SD Negeri Griba 13/2 Bandung
2. Tahun 2012 menyelesaikan pendidikan di SMP Negeri 45 Bandung
3. Tahun 2015 menyelesaikan pendidikan di SMA Negeri 23 Bandung

Pada tahun 2016 tercatat sebagai mahasiswa di Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN) Jatinangor, Program Studi S1 Manajemen, Konsentrasi Manajemen Keuangan. Selama masa perkuliahan, peneliti aktif dalam berbagai kegiatan kemahasiswaan, yaitu :

1. Swara Radio IKOPIN pada periode 2016-2017 sebagai *Announcer* dan anggota divisi *Visual Designer*
2. Swara Radio IKOPIN pada periode 2017-2019 sebagai *Announcer* dan anggota divisi *Creative*
3. Tim Promosi Kampus IKOPIN pada periode 2016-2020

IKOPIN

ABSTRACT

Yuliandari Sekar Arum, *The Effect of Liquidity and Leverage on Economic Profitability to Increase Indirect Economic Benefits to Members (Case Study in the Family Cooperatives of Bandung Institute of Technology Employees)*, under the guidance of Ms. Rosti Setiawati, SE., M. Si.

This research is motivated by the problem of economic profitability which in 2019 has decreased, from the good category to quite good. The decline in economic profitability is thought to be due to the influence of liquidity and leverage. So the purpose of this study is to prove the partial and simultaneous influence of liquidity and leverage variables on economic profitability to increase indirect economic benefits to members.

Economic profitability is a ratio that shows the ratio between operating income and loan capital used to generate profits for a certain period. Liquidity is the ability of a company to meet its short-term obligations. Leverage is a ratio used to show the extent to which a company's assets are financed by debt. If the leverage is higher the economic profitability will be lower.

This research uses an explanation method with a quantitative approach. The data required are primary, secondary, qualitative, and quantitative data. There are four variables in this study, namely Liquidity (X1) and Leverage (X2) as independent variables, and Economic Profitability (Y) as dependent variables, then Indirect Economic Benefits to Members as Z variables. Data sources are sourced from informants, respondents and Other documents, data collection techniques are done in several ways, namely observation, interviews, library research, and internet exploration. Whereas the data processing is done by regression analysis and correlation.

The results showed that partially, liquidity has a close relationship with economic profitability with a negative correlation regression value, which means that the higher the liquidity will result in lower economic rentability. Liquidity affects the economic profitability of 75,6%, meaning that the changes that occur in economic profitability 75.6% are influenced by liquidity, and the remaining 24.4% is influenced by other factors. Leverage partially has a fairly close relationship with economic profitability with a positive correlation regression value. Leverage affects the economic profitability of 24.7% meaning that the changes that occur in the economic profitability of 24.7% are influenced by leverage and the remaining 75.3% is influenced by other factors. Simultaneously (simultaneously) liquidity and leverage affect economic rentability, the effect of liquidity and leverage on economic rentability is 86,8%, meaning that changes in economic rentability 86,8% are influenced by liquidity and leverage and the remaining 13,2% is influenced by other factors with the regression equation $Y=0,245-0,034X1+0,068X2$

RINGKASAN

Yuliandari Sekar Arum, Pengaruh Likuiditas dan *Leverage* Terhadap Rentabilitas Ekonomi Dalam Upaya Meningkatkan Manfaat Ekonomi Tidak Langsung Pada Anggota (Studi kasus pada Koperasi Keluarga Pegawai Institut Teknologi Bandung), di bawah bimbingan Ibu Rosti Setiawati, SE., M. Si.

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh masalah rentabilitas ekonomi yang pada tahun 2019 mengalami penurunan, dari kategori baik menjadi cukup baik. Penurunan rentabilitas ekonomi ini diduga karena adanya pengaruh dari likuiditas dan *leverage*. Sehingga tujuan penelitian ini adalah untuk membuktikan pengaruh secara parsial dan simultan dari variabel likuiditas dan *leverage* terhadap rentabilitas ekonomi dalam upaya meningkatkan manfaat ekonomi tidak langsung pada anggota.

Rentabilitas ekonomi adalah rasio yang menunjukkan perbandingan antara laba usaha dengan modal pinjaman yang dipergunakan untuk menghasilkan laba selama periode tertentu. Likuiditas adalah kemampuan suatu perusahaan dalam memenuhi kewajiban jangka pendeknya. *Leverage* merupakan rasio yang digunakan untuk menunjukan sejauh mana aktiva perusahaan dibiayai oleh utang. Jika *leverage* semakin tinggi maka rentabilitas ekonomi akan semakin rendah.

Penelitian ini menggunakan metode eksplanasi dengan pendekatan kuantitatif. Adapun data yang diperlukan yaitu data primer, sekunder, kualitatif dan kuantitatif. Terdapat empat variabel dalam penelitian ini, yaitu Likuiditas (X_1) dan *Leverage* (X_2) sebagai variabel bebas, dan Rentabilitas Ekonomi (Y) sebagai variabel terikat, kemudian Manfaat Ekonomi Tidak Langsung Pada Anggota sebagai variabel Z . Sumber data bersumber dari informan, responden dan dokumen lain, teknik pengumpulan data dilakukan melalui beberapa cara, yaitu observasi, wawancara, penelitian kepustakaan dan eksplorasi internet. Sedangkan untuk pengolahan data dilakukan dengan analisis regresi dan korelasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa secara parsial, likuiditas mempunyai hubungan yang erat dengan rentabilitas ekonomi dengan nilai regresi korelasi negatif, yang artinya semakin tinggi likuiditas akan mengakibatkan rendahnya rentabilitas ekonomi. Likuiditas berpengaruh terhadap rentabilitas ekonomi sebesar 75,6% artinya perubahan yang terjadi pada rentabilitas ekonomi 75,6% dipengaruhi oleh likuiditas dan sisanya 24,4% dipengaruhi oleh faktor lain. *Leverage* secara parsial mempunyai hubungan yang cukup erat dengan rentabilitas ekonomi dengan nilai regresi korelasi positif. *Leverage* berpengaruh terhadap rentabilitas ekonomi sebesar 24,7% artinya perubahan yang terjadi pada rentabilitas ekonomi 24,7% dipengaruhi oleh *leverage* dan sisanya sebesar 75,3% dipengaruhi oleh faktor lain. Secara simultan (serentak) likuiditas dan *leverage* berpengaruh terhadap rentabilitas ekonomi, pengaruh likuiditas dan *leverage* terhadap rentabilitas ekonomi secara bersamaan adalah sebesar 86,8% artinya perubahan pada rentabilitas ekonomi 86,8% dipengaruhi oleh likuiditas dan *leverage* dan sisanya 13,2% dipengaruhi oleh faktor lain dengan persamaan regresi $Y=0,245-0,034X_1+0,068X_2$

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas limpahan Rahmat dan anugrah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Pengaruh Likuiditas dan *Leverage* Terhadap Rentabilitas Ekonomi Dalam Upaya Meningkatkan Manfaat Ekonomi Tidak Langsung Pada Anggota” yang dilaksanakan pada Koperasi Keluarga Pegawai Institut Teknologi Bandung, sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Program Studi S1 Manajemen, Konsentrasi Manajemen Keuangan, Institut Manajemen Koperasi Indonesia.

Penulis menyadari selama penulisan skripsi ini, mendapatkan banyak bantuan dari berbagai pihak. Untuk itu penulis ingin berterimakasih kepada ALLAH SWT yang telah menjadikan sumber kekuatan, Ibu dan Ayah tercinta yang telah memberikan dukungan moril dan materil, serta kakak, dan keluarga besar yang telah menjadi sumber semangat. Penulis juga berterimakasih kepada seluruh pihak yang telah memberikan bantuan secara langsung maupun tidak langsung, terutama pada:

1. Yang terhormat, Ibu Rosti Setiawati, SE., M.Si selaku dosen pembimbing yang telah banyak membantu dalam penulisan skripsi ini, selalu sabar memberikan pengarahannya, memberikan masukan ilmu, waktu, nasihat serta semangat kepada penulis dalam penulisan skripsi ini.
2. Yang terhormat, Bapak Dr. Eka Setiajatnika, SE, M.Si selaku dosen Penelaah Konsentrasi yang telah memberikan masukan dalam penyusunan skripsi ini.

3. Yang terhormat, Bapak Drs. H. Iwan Mulyana, M.Si selaku Dosen Penelaah Koperasi yang telah memberikan masukan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Yang terhormat, Bapak Dr. (HC) Ir. Burhanuddin Abdullah, MA selaku Rektor Institut Manajemen Koperasi Indonesia
5. Yang terhormat, Bapak Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, S.E., M.Sc selaku Direktur Program Studi S1Manajemen
6. Yang terhormat kepada seluruh dosen IKOPIN yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan yang berguna selama penulis menempuh pendidikan di IKOPIN
7. Semua staff sekretariat dan administrasi IKOPIN, serta tidak lupa untuk karyawan dan karyawan perpustakaan IKOPIN yang telah memberikan bantuan kepada penulis.
8. Pengurus, Pengawas, dan Manajer KKP ITB yang telah memberikan kesempatan penulis dan memberikan izin untuk melakukan penelitian di KKP ITB.
9. Bapak Reza, sebagai pegawai KKP ITB dan Bapak Erik sebagai Manajer KKP ITB yang telah membantu penulis dalam memberikan informasi tentang KKP ITB
10. Rekan-rekan di Swara Radio IKOPIN Periode 2016-2019, terima kasih atas semangat serta dukungannya.
11. Teman – teman Zani, Igul, Nanda, Yudhis yang telah memberikan semangat serta dukungannya.
12. Teman – teman Sindy, Indah, Ica, Wina, Melin, Gista, Amel, yang telah menjadi teman diskusi selama penulisan skripsi dan selama perkuliahan

13. Teman – teman kelas manajemen D 2016 terimakasih atas semua *moment* berharga selama duduk dibanku kuliah.
14. Teman – teman seperjuangan kelas manajemen keuangan B, terimakasih atas semua pembelajaran dan suasana menyenangkan selama duduk dibangku kuliah.
15. Nurul yang sudah menemani mencari inspirasi penulisan judul skripsi, Aneke yang selalu mendoakan dan menyemangati selama penulisan skripsi.
16. Teman-teman bimbingan yang selalumemberikan semangat dan doa.
17. Semua teman-teman atau pihak – pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu. Terima kasih atas doanya.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, dikarenakan keterbatasan kemampuan, pengetahuan, dan pengalaman juga referensi yang dimiliki. Oleh karena itu dengan kerendahan hati kritik juga saran yang membangun sangat diharapkan untuk perbaikan dimasa yang akan datang. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis pada khususnya dan bagi pembaca pada umumnya

Jatinangor, Juni 2020

Yuliandari Sekar Arum

DAFTAR ISI

	Halaman
RIWAYAT HIDUP.....	i
<i>ABSTRACT</i>	ii
RINGKASAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GRAFIK.....	xiv
DAFTAR GAMBAR	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	7
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian.....	8
1.3.1 Maksud Penelitian	8
1.3.2 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Kegunaan Penelitian	9
1.4.1 Aspek Teoritis.....	9
1.4.2 Aspek Praktis.....	9
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN.....	10
2.1 Pendekatan Masalah.....	10

2.1.1	Pendekatan Perkoperasian.....	10
2.1.2	Manajemen Keuangan	26
2.1.3	Likuiditas	29
2.1.4	<i>Leverage</i>	33
2.1.5	Sisa Hasil Usaha	36
2.1.6	Rentabilitas Ekonomi	37
2.1.7	Manfaat Ekonomi Anggota	39
2.1.8	Penelitian Terdahulu.....	41
2.1.9	Kerangka Berpikir	42
2.2	Metode Penelitian	43
2.2.1	Data yang Diperlukan (Operasionalisasi Variabel).....	44
2.2.2	Sumber Data dan Cara Menentukannya	45
2.2.3	Teknik Pengumpulan Data	46
2.2.4	Analisis Data.....	47
2.2.5	Tempat Penelitian.....	51
2.2.6	Jadwal Penelitian	51
BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN.....		52
3.1	Keadaan Umum Koperasi Keluarga Pegawai ITB	52
3.1.1	Sejarah Terbentuknya KKP ITB	52
3.1.2	Struktur Organisasi KKP ITB	56
3.2	Unit Usaha KKP ITB	63

3.3 Keanggotaan KKP ITB	71
3.4 Permodalan dan Keadaan Keuangan Koperasi	75
3.5 Implementasi Jatidiri KKP ITB	90
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	99
4.1 Likuiditas pada Koperasi Keluarga Pegawai Institut Teknologi Bandung	99
4.2 <i>Leverage</i> pada Koperasi Keluarga Pegawai Institut Tekonologi Bandung .	110
4.3 Pengaruh Likuiditas dan <i>Leverage</i> Terhadap Rentabilitas Ekonomi pada Koperasi Keluarga Pegawai Institut Teknologi Bandung.....	118
4.4 Upaya Untuk Meningkatkan Rentabilitas Ekonomi Melalui Likuiditas dan <i>Leverage</i> pada Koperasi Keluarga Pegawai Institut Teknologi Bandung ...	130
4.5 Upaya Untuk Meningkatkan Manfaat Ekonomi Tidak Langsung Melalui Rentabilitas Ekonomi pada Koperasi Keluarga Pegawai Institut Teknologi Bandung	131
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	136
DAFTAR PUSTAKA	xii

IKOPIN

DAFTAR TABEL

No Tabel	Judul	Halaman
Tabel 1.1	Perkembangan Rentabilitas Ekonomi KKP ITB tahun 2015 - 2019	4
Tabel 1.2	Standar Penilaian Rentabilitas Ekonomi.....	6
Tabel 2.1	Standar Penilaian Likuiditas (<i>Current Ratio</i>)	32
Tabel 2.2	Standar Penilaian <i>Leverage (Debt to Equity Ratio)</i>	35
Tabel 2.3	Penelitian Terdahulu	41
Tabel 2.4	Operasionalisasi Variabel	45
Tabel 2.5	<i>Current Ratio</i>	47
Tabel 2.6	<i>Debt to Equity Ratio</i>	48
Tabel 2.7	Tingkat Korelasi.....	50
Tabel 3.1	Perkembangan Jumlah Karyawan KKP ITB Tahun 2015-2019.....	62
Tabel 3.2	Perkembangan Pendapatan Unit Usaha Waserda KKP ITBTahun 2015- 2019	64
Tabel 3.3	Perkembangan Pendapatan Unit Usaha SimpanPinjam KKP ITB Tahun 2015-2019.....	67
Tabel 3.4	Perkembangan Pendaptan Unit Usaha Travel KKP ITB Tahun 2015- 2019.....	68
Tabel 3.5	Tabel Perkembangan Pendapatan Unit Usaha Pengelolaan Proyek KKP ITB Tahun 2015-2019	70
Tabel 3.6	Perkembangan Jumlah Anggota KKP ITB Tahun 2015-2019	72
Tabel 3.7	Perkembangan Modal Sendiri KKP ITB Tahun 2015-2019.....	78
Tabel 3.8	Perkembangan Modal Pinjaman KKP ITB Tahun 2015-2019	80

Tabel 3.9 Perkembangan <i>Return On Assets</i> KKP ITB Tahun 2015-2019	82
Tabel 3.10 Standar Penilaian <i>Return On Asset</i>	83
Tabel 3.11 Perkembangan Solvabilitas (<i>Debt to Asset Ratio</i>) pada KKP ITB Tahun 2015-2019	83
Tabel 3.12 Standar Penilaian <i>Debt to Asset Ratio</i>	84
Tabel 3.13 Perkembangan Likuiditas (<i>Quick Ratio</i>) KKP ITB tahun 2015-2019	85
Tabel 3.14 Standar Penilaian <i>Quick Ratio</i>	85
Tabel 3.15 Perkembangan SHU KKP ITB Tahun 2015-2019.....	87
Tabel 3.16 Perkembangan Aset KKP ITB Tahun 2015-2019.....	89
Tabel 3.17 Tabel Implementasi Definisi Koperasi	90
Tabel 3.18 Implementasi Prinsip-prinsip Koperasi.....	95
Tabel 3.19 Implementasi Nilai-nilai Koperasi	97
Tabel 4.1 Perkembangan Likuiditas (<i>Current Ratio</i>) pada KKP ITB Tahun 2015 – 2019.....	100
Tabel 4.2 Perkembangan Aktiva lancar dan Utang Lancar pada KKP ITB Tahun 2015 - 2019.....	102
Tabel 4.3 Perkembangan Komponen Aktiva Lancar pada KKP ITB Tahun 2015 - 2019	104
Tabel 4.4 Perputaran Piutang Pinjaman pada KKP ITB Tahun 2015 - 2019	105
Tabel 4.5 Perputaran Piutang Usaha pada KKP ITB Tahun 2015 - 2019	106
Tabel 4.6 Perkembangan Komponen Utang Lancar pada KKP ITB Tahun 2015 - 2019	107
Tabel 4.7 Utang Bank yang dimiliki KKP ITB Tahun 2015 - 2019.....	109
Tabel 4.8 Utang Kendaraan yang dimiliki KKP ITB Tahun 2015 -2019	109

Tabel 4.9 Perkembangan <i>Leverage (Debt to Equity Ratio)</i> pada KKP ITB Tahun 2015 - 2019.....	111
Tabel 4.10 Perkembangan Komponen Utang Jangka Panjang KKP ITB Tahun 2015 - 2019.....	114
Tabel 4.11 Perkembangan Total Utang, Biaya Bunga Pinjaman dan Bunga pada KKP ITB Tahun 2015 - 2019.....	116
Tabel 4.12 Perkembangan Komponen Modal Sendiri pada KKP ITB Tahun 2015 - 2019	117
Tabel 4.13 Hasil Uji Normalitas KKP ITB.....	119
Tabel 4.14 Pengolahan Data Pengaruh Likuiditas (<i>Current Ratio</i>) Terhadap Rentabilitas Ekonomi pada KKP ITB Tahun 2015-2019	120
Tabel 4.15 Korelasi Antara Likuiditas dengan Rentabilitas Ekonomi.....	121
Tabel 4.16 Koefisien Derterminasi Pengaruh Likuiditas Terhadap.....	122
Tabel 4.17 Pengolahan Data Pengaruh <i>Leverage (Debt to Equity Ratio)</i> terhadap Rentabilitas Ekonomi pada KKP ITB Tahun 2015-2019	123
Tabel 4.18 Korelasi Antara Likuiditas dengan Rentabilitas Ekonomi.....	124
Tabel 4.19 Koefisien Derterminasi Pengaruh <i>Leverage</i> Terhadap Rentabilitas Ekonomi.....	126
Tabel 4.20 Hasil Uji Regresi Berganda	126
Tabel 4.21 Hasil Uji Korelasi Simultan	128
Tabel 4.22 Koefisien Derterminasi Pengaruh Likuiditas dan <i>Leverage</i> Terhadap Rentabilitas Ekonomi	129
Tabel 4.23 Perkembangan SHU Bagian Anggota KKP ITB Tahun 2015-2019.	132

Tabel 4.24 Perkembangan Beban Usaha, Pajak dan Pendapatan di LuarUsaha

KKP ITB Tahun 2015-2019..... 134



IKOPIN

DAFTAR GRAFIK

No Grafik	Judul	Halaman
Grafik 1.1	Perkembangan Rentabilitas Ekonomi KKP ITB tahun 2015-2019	5
Grafik 3.1	Perkembangan Pendapatan Unit Usaha Waserda KKP ITB Tahun 2014-2019.....	65
Grafik 3.2	Perkembangan Pendapatan Unit Usaha Simpan Pinjam KKP ITB Tahun 2015-2019.....	67
Grafik 3.3	Perkembangan Pendapatan Unit Usaha Travel KKP ITB Tahun 2015- 2019.....	69
Grafik 3.4	Perkembangan Pendapatan Unit Usaha Pengelolaan Proyek KKP ITB Tahun 2015-2019	71
Grafik 3.5	Perkembangan Modal Sendiri KKP ITB Tahun 2015-2019.....	79
Grafik 3.6	Perkembangan Modal Pinjaman KKP ITB Tahun 2015-2019	81
Grafik 3.7	Perkembangan SHU KKP ITB Tahun 2015-2019.....	88
Grafik 3.8	Perkembangan Aset KKP ITB 2015-2019	89
Grafik 4.1	Perkembangan Likuiditas (<i>Current Ratio</i>) pada KKP ITB Tahun 2015- 2019.....	101
Grafik 4.2	Perkembangan Aktiva Lancar dan Utang Lancar pada KKP ITB Tahun 2015 - 2019	103
Grafik 4.3	Perkembangan Komponen Aktiva Lancar pada KKP ITB Tahun 2015 - 2019.....	104
Grafik 4.4	Perkembangan Komponen Utang Lancar pada KKP ITB Tahun 2015 - 2019.....	108

Grafik 4.5 Perkembangan <i>Leverage (Debt to Equity Ratio)</i> pada KKP ITB Tahun 2015 – 2019.....	113
Grafik 4.6 Perkembangan Komponen Utang Jangka Panjang KKP ITB Tahun 2015 - 2019	115
Grafik 4.7 Perkembangan Komponen Modal Sendiri pada KKP ITB Tahun 2015 - 2019.....	117
Grafik 4.8 Histogram	119
Grafik 4.9 P-P Plot.....	120
Grafik 4.10 Perkembangan SHU Bagian Anggota KKP ITB 2015-2019.....	133



IKOPIN

DAFTAR GAMBAR

No Gambar	Judul	Halaman
Gambar 2.1	Organisasi Koperasi Sebagai Sistem Sosio Ekonomi	19
Gambar 2.2	Kerangka Berpikir	43
Gambar 3.1	Struktur Organisasi KKP ITB Periode 2015-2019.....	56
Gambar 3.2	Struktur Organisasi KKP ITB yang Disarankan	57



IKOPIN