

**Analisis Efektivitas Dan Efisiensi Penggunaan Aset
Dalam Upaya Meningkatkan Return On Assets**

(Studi Kasus Koperasi Pegawai Republik Indonesia Sasakadana Kabupaten Garut
Jawa Barat)

SKRIPSI

Diajukan Untuk memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen

Disusun Oleh:

Adi Harja Sumantri

C1160078

Dosen Pembimbing

Sugianto Ikhsan, S.Pd, MM



IKOPIN

KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN

PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN

INSTITUT KOPERASI INDONESIA

2020

LEMBAR PENGESAHAN

JUDUL SKRIPSI : ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI
PENGUNAAN ASET DALAM UPAYA
MENINGKATKAN RETURN ON ASSET

(Studi Kasus pada Koperasi Pegawai Republik
Indonesia Sasakadana Kabupaten Garut Jawa Barat)

NAMA : ADI HARJA SUMANTRI

NRP : C1160078

POGRAM STUDI : MANAJEMEN KEUANGAN

MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN

Pembimbing,



Sugianto Ikhsan, S.Pd.,M.M



Direktur Prodi S1 Manajemen,

Dr. H. Guano Purbo Suseno, SE., M.Sc

RIWAYAT HIDUP

Adi Harja Sumantri, dilahirkan pada tanggal 31 Maret 1997 di Bandung, Jawa Barat. Putra pertama dari lima bersaudara keluarga Bapak Asep Deni Somantri dan Ibu Imas Suhartini.

Jenjang pendidikan formal yang telah diselesaikan penulis adalah sebagai berikut :

1. TK Al-Falah II Nagreg, tahun 2002-2003.
2. SD Negeri 2 Nagreg , tahun 2003-2009.
3. SMP Negeri 1 Nagreg, tahun 2009-2012.
4. SMA Budi Utomo Perak , tahun 2012-2015.

Selanjutnya, penulis tercatat sebagai mahasiswa Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN) pada tahun 2016 untuk menempuh pendidikan pada Program Studi Strata 1 Manajemen dengan mengambil Konsentrasi Manajemen Keuangan.

Pengalaman Organisasi Penulis selama menjadi mahasiswa di IKOPIN, adalah:

Divisi Manajemen Sepakbola, pada UKM *IKOPIN Football Club*.

IKOPIN

ABSTRACT

Adi Harja Sumantri, Analysis of the Effectiveness and Efficiency of Use of Assets in an Effort to Increase Return On Assets, Case Study of the Cooperative Employee of the Republic of Indonesia Sasakadana, Garut Regency, West Java, under the guidance of Sugianto Ikhsan, S.Pd., M.M

This study aims to obtain data and information on the effectiveness and efficiency of the use of assets in an effort to increase Return On Assets (ROA) and direct economic benefits obtained by its members. The type of data used is primary data and secondary data. The method used is a case study in which this research is carried out by finding or formulating problems based on existing data, analyzed and inferred the results of existing research objects.

Based on the development of total assets and the remaining operating results, ROA in KPRI-Sasakadana in the last five years is classified as a very unhealthy criterion with an average ROA of 0.32%. One of small ROA factors can be caused by improper use of assets. To measure the extent to which the effectiveness of the use of assets in KPRI Sasakadana is measured using the activity ratio and calculations obtained by cash turnover in USP units and regional government units in the last five years included in both criteria with an average cash turnover of 49.57 and 21.16 times turnover cash, inventory turnover in the last five years in the washerda unit was categorized well with an average turnover of 7.34 times, accounts receivable turnover at the USP unit was classified as poor with an average of 5.04 times the turnover while the washerda unit was not good with an average 1.73 times the turnover, working capital turnover in the USP unit is not good with an average of 0.24 times the turnover while working capital turnover in the regional unit is not good with an average of 1.26 times the turnover and total assets turnover in KPRI sasakadana is categorized as not both with an average of 0.14 times the turnover.

High and low ROA is influenced by Profit Margin and Total Asset Turnover. Total Asset Turnover on KPRI Sasakadan is categorized as not good with an average of 0.14 times turnover this is due to the number of certain assets can not generate large revenues, while Profit Margin in USP business units is quite good and calculated from the ratio of BOPO saving and loan units this is classified as a very good category as evidenced from USP's revenue which contributes the largest income by an average of 85% but Profit Margin in the regional unit is categorized as very poor because in the last three years, it produced a minus value with an average of -15.85 times turnover. Therefore, the increase in Total Asset Turnover and Profit Margin needs to be increased by controlling the use of assets effectively and efficiently in order to increase ROA on KPRI Sasakadana.

Keywords: Effective, Efficient, Assets, ROA and Cooperatives

RINGKASAN

Adi Harja Sumantri, Analisis Efektivitas Dan Efisiensi Penggunaan Aset Dalam Upaya Meningkatkan *Return On Assets*, Studi Kasus pada Koperasi Pegawai Republik Indonesia Sasakadana, Kabupaten Garut Jawa Barat, dibawah bimbingan Sugianto Ikhsan, S.Pd.,M.M

Penelitian ini bertujuan untuk memperoleh data dan informasi tentang efektivitas dan efisiensi penggunaan aset dalam upaya meningkatkan *Return On Assets* (ROA) serta manfaat ekonomi langsung yang didapatkan oleh anggotanya. Jenis data yang digunakan adalah data primer dan data sekunder. Metode yang digunakan adalah studi kasus dimana penelitian ini dilakukan dengan cara mencari ataupun merumuskan masalah berdasarkan data yang telah ada, dianalisis dan disimpulkan hasil objek penelitian yang ada.

Berdasarkan perkembangan total aset dan sisa hasil usaha ternyata ROA pada KPRI-Sasakadana dalam lima tahun terakhir tergolong dalam kriteria sangat tidak sehat dengan rata-rata ROA 0,32 %. Salah satu faktor ROA kecil dapat disebabkan oleh penggunaan aset yang tidak tepat. Untuk mengukur sejauhmana efektivitas penggunaan aset pada KPRI Sasakadana di ukur dengan menggunakan rasio aktivitas dan perhitungan yang diperoleh perputaran kas pada unit USP dan waserda dalam lima tahun terakhir termasuk dalam kriteria baik dengan rata-rata perputaran kas sebesar 49,57 dan 21,16 kali perputaran kas , perputaran persediaan dalam lima tahun terakhir pada unit waserda dikategorikan baik dengan rata-rata perputaran sebesar 7,34 kali, perputaran piutang pada unit USP dikategorikan kurang baik dengan rata-rata 5,04 kali perputaran sedangkan unit waserda tidak baik dengan rata-rata 1,73 kali perputaran, perputaran modal kerja pada unit USP tidak baik dengan rata-rata 0,24 kali perputaran sedangkan perputaran modal kerja pada unit waserda kurang baik dengan rata-rata 1,26 kali perputaran dan perputaran total aset pada KPRI sasakadana dikategorikan tidak baik dengan rata-rata 0,14 kali perputaran.

Tinggi rendah nya ROA dipengaruhi oleh *Profit Margin* dan *Total Asset Turnover*. *Total Asset Turnover* pada KPRI Sasakadana dikategorikan tidak baik dengan rata-rata 0,14 kali perputaran hal ini disebabkan karena jumlah aktiva tertentu tidak dapat menghasilkan pendapatan yang besar, sedangkan *Profit Margin* pada unit usaha USP dikategorikan cukup baik dan dihitung dari rasio BOPO unit simpan pinjam ini tergolong kategori sangat baik terbukti dari pendapatan USP ini menyumbang pendapatan terbesar dengan rata-rata 85 % namun *Profit Margin* pada unit waserda dikategorikan sangat tidak baik karena dalam tiga tahun terakhir menghasilkan nilai *minus* dengan rata-rata -15,85 kali perputaran. Maka dari itu peningkatan *Total Asset Turnover* dan *Profit Margin* perlu ditingkatkan dengan cara pengendalian penggunaan aktiva secara efektif dan efisien guna meningkatkan ROA pada KPRI Sasakadana.

Kata kunci: Efektif, Efisien, Aset, ROA dan Koperasi

KATA PENGANTAR

Assalaamu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Alhamdulillahirobbil'alamin, segala puji bagi Allah swt yang telah memberikan karunia Nya, sehingga penulis dapat menyusun Draft Skripsi ini sebagai salah satu syarat kelulusan pada program pendidikan Strata 1 (S1) di IKOPIN. Draft Skripsi ini membahas tentang “**Analisis Efektivitas Dan Efisiensi Penguasaan Aset Dalam Upaya Meningkatkan Sisa Hasil Usaha Pada Koperasi Pegawai Republik Inonesia-Sasakadana Kabupaten Garut Jawabar**at”.

Dalam penyusunan Draft Skripsi ini, penulis banyak mendapat tantangan dan hambatan akan tetapi dengan bantuan dari berbagai pihak tantangan itu bisa teratasi. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dosen Pembimbing yang selalu saya hormati: Sugiyanto Ikhsan S.Pd, M.M
2. Dosen Penelaah Konsentrasi: Ir. H. Nurhayat Indra, M.Sc
3. Dosen Penelaah Koperasi: Dr. Hj. Inne Risnaningsih SE, MSi
4. Direktur Prodi S1 Manajemen: Dr.H.Gijanto Purbo Suseno SE.,MSc
5. Seluruh staff dan karyawan akademik S1 Prodi Manajemen

Penulis menyadari masih banyak kekurangan. Penulis berharap bahwa Draft Skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak. Atas perhatiannya, penulis ucapkan terima kasih.

Wassalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Jatinangor, 4 Agustus 2020

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PENGESAHAN	i
RIWAYAT HIDUO	ii
ABSTRACT	iii
RINGKASAN	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR GRAFIK.....	xv
BAB I. PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Identifikasi Masalah	9
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian	
1.3.1 Maksud Penelitian.....	9
1.3.2 Tujuan Penelitian.....	9
1.4 Kegunaan Penelitian	
1.4.1 Aspek Teoritis	10
1.4.2 Aspek Praktis.....	10

BAB II. PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN

2.1 Pendekatan Masalah

2.1.1 Pendekatan Perkoperasian.....	12
2.1.1.1 Definisi Koperasi.....	12
2.1.1.2 Prinsip dan Nilai-nilai Koperasi	14
2.1.1.3 Tujuan Koperasi	19
2.1.1.4 Fungsi dan Peran Koperasi	21
2.1.1.5 Jenis-Jenis Koperasi	22
2.1.1.6 Permodalan Koperasi.....	25
2.1.2 Pendekatan Manajemen Keuangan	26
2.1.2.1 Definisi Manajemen Keuangan	26
2.1.2.2 Fungsi dan Tujuan Manajemen Keuangan	28
2.1.3 Pendekatan Laporan Keuangan.....	29
2.1.3.1 Pengertian Laporan Keuangan	29
2.1.3.2 Tujuan Laporan Keuangan	30
2.1.3.3 Bentuk-Bentuk Laporan Keuangan	31
2.1.4 Pendekatan Analisis Rasio Keuangan.....	32
2.1.4.1 Manfaat Analisis Rasio Keuangan	34
2.1.4.2 Keunggulan Analisis Rasio Keuangan.....	35
2.1.4.3 Kelemahan Analisis Rasio Keuangan	36
2.1.5 Pendekatan Aset.....	36
2.1.6 Pendekatan Efektivitas Penggunaan Aset	38
2.1.7 Pendekatan Efisiensi Penggunaan Aset.....	41
2.1.8 Pendekatan Return On Assets	44
2.1.9 Pendekatan Sisa Hasil Usaha	45
2.1.10 Pendekatan Manfaat Ekonomi Langsung.....	47
2.1.11 Alur Kerangka Berpikir.....	49

2.2 Metode Penelitian

2.2.1 Metode Penelitian yang Digunakan	50
2.2.2 Data yang Diperlukan	51
2.2.3 Sumber Data dan Cara Menentukannya	53
2.2.4 Teknik Pengumpulan Data	53
2.2.5 Rancangan Analisis Data	54
2.2.5.1 Analisis Data Efektivitas Penggunaan Aset	54
2.2.5.2 Analisis Data Efisiensi Penggunaan Aset	56
2.2.5.3 Analisis Data Manfaat Ekonomi Langsung	57
2.2.6 Tempat Penelitian.....	59
2.2.7 Jadwal Penelitian.....	59

BAB III. KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN

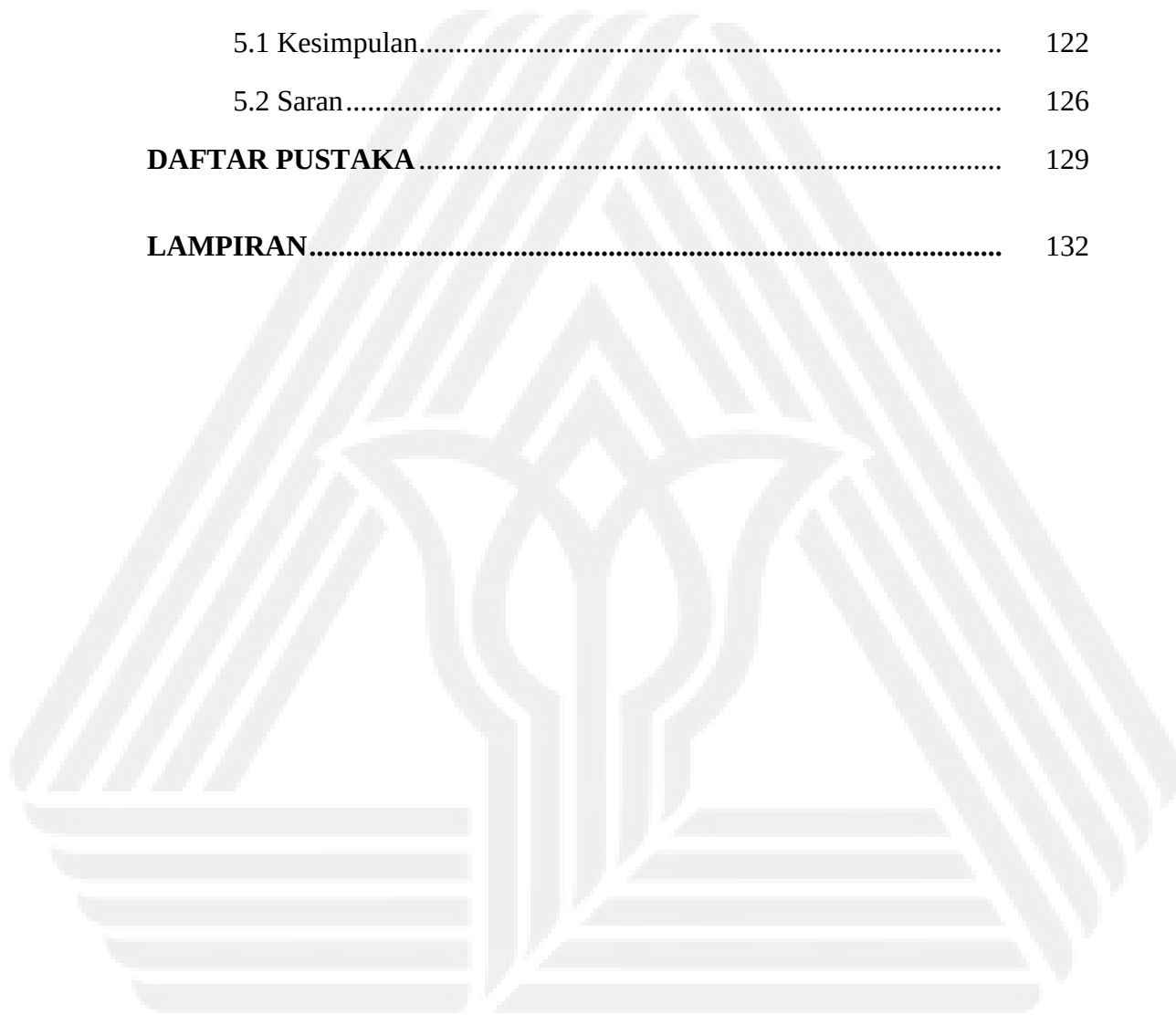
3.1 Keadaan Umum KPRI Sasakadana	60
3.1.1 Sejarah Terbentuknya KPRI Sasakadana	60
3.1.2 Struktur Organisasi Koperasi	65
3.1.2.1 Rapat Anggota.....	67
3.1.2.2 Pengurus	68
3.1.2.3 Pengawas.....	70
3.1.2.4 Karyawan	71
3.1.3 Unit Usaha KPRI Sasakadana	73
3.1.4 Organisasi Pendukung KPRI-Sasakadana.....	74
3.1.5 Keadaan Wilayah Kerja KPRI Sasakadana.....	75
3.1.5.1 Keadaan Fisik dan Geografi Wilayah Kerja	75
3.1.5.2 Keadaan Sosial Wilayah Kerja.....	75
3.1.5.3 Keadaan Kantor KPRI Sasakadana	75
3.2 Keanggotaan KPRI Sasakadana	77
3.2.1 Prosedur Menjadi Anggota KPRI Sasakadana.....	79
3.2.2 Hak dan Kewajiban Anggota KPRI Sasakadana.....	80

3.3 Permodalan dan Keadaan keuangan KPRI Sasakadana	80
3.3.1 Permodalan KPRI Sasakadana	80
3.3.1.1 Modal Sendiri.....	81
3.3.1.2 Modal Pinjaman	84
3.3.2 Keadaan Keuangan KPRI Sasakadana	85
3.3.2.1 Likuiditas (<i>Current Ratio</i>).....	85
3.3.2.2 Solvabilitas.....	87
3.3.2.3 Rentabilitas Modal Sendiri.....	88
3.4 Implementasi Jatidiri Koperasi KPRI Sasakadana.....	89
3.4.1 Implementasi Definisi Koperasi KPRI Sasakadana	90
3.4.2 Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi KPRI Sasakadana	91
3.4.3 Implementasi Nilai-Nilai Koperasi KPRI Sasakadana....	97

BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1 Efektivitas Penggunaan Aset Pada KPRI Sasakadana	101
4.1.1 Perputaran Kas (<i>Cash Turnover</i>).....	101
4.1.2 Perputaran Piutang (<i>Receivable Turnover</i>)	104
4.1.3 Perputaran Persediaan (<i>Inventory Turnover</i>)	107
4.1.4 Perputaran Modal Kerja (<i>Working capital Turnover</i>).....	108
4.1.5 Perputaran Aset (<i>Total Assets Turnover</i>)	111
4.2 Efisiensi Penggunaan Aset Pada KPRI Sasakadana	112
4.2.1 <i>Profit Margin</i>	112
4.2.2 Biaya Operasional Terhadap Pendapatan Operasional ...	115
4.3 Manfaat Ekonomi Langsung Yang diterima Anggota KPRI Sasakadana	116
4.4 Upaya-Upaya Untuk Meningkatkan Sisa Hasil Usaha KPRI Sasakadana	120

4.4 Upaya-Upaya Untuk Meningkatkan Return On Assets KPRI	
Sasakadana	121
BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN	
5.1 Kesimpulan.....	122
5.2 Saran.....	126
DAFTAR PUSTAKA	129
LAMPIRAN.....	132



IKOPIN

DAFTAR TABEL

No Tabel	Judul	Halaman
1.1	Proporsi Pendapatan KPRI Sasakadana 2015-2019	6
1.2	Perkembangan Total Aset, SHU Bersih, ROA dan Kriteria ROA Pada KPRI Sasakadana Tahun 2015-2019	7
1.3	Standar Rasio Profitabilitas (Return On Assets)	7
2.1	Operasionalisasi Variabel	52
2.2	Perkembangan Rata-Rata Kas, Tingkat Perputaran Kas KPRI- Sasakadana 2015-2019	54
2.3	Perkembangan Rata-Rata Piutang, Tingkat Perputaran Piutang KPRI-Sasakadana 2015-2019	55
2.4	Perkembangan Rata-Rata Persediaan, Tingkat Perputaran Persediaan KPRI-Sasakadana 2015-2019	55
2.5	Perkembangan Tingkat Perputaran Modal Kerja KPRI-Sasakadana 2015-2019	56
2.6	Perkembangan Perputaran Total Aset KPRI Sasakadana	56
2.7	Perhitungan MEL Unit Waserda KPRI Sasakadna	59
2.8	Jadwal Waktu Penelitian	59
3.1	Perkembangan Jumlah Anggotaaan KPRI Sasakadana Tahun 2015 – 2019	78
3.2	Perkembangan Modal Sendiri KPRI Sasakadana Pada Tahun 2015-2019	82
3.3	Perkembangan Modal Pinjaman KPRI Sasakadana Pada Tahun	

2015-2019.....	84
3.4 Likuiditas KPRI Sasakadana Tahun 2015-2019	86
3.5 Pedoman Penilaian Likuiditas Koperasi.....	86
3.6 Perkembangan Solvabilitas KPRI Sasakadana Tahun 2015-2019.....	87
3.7 Pedoman Penilaian Solvabilitas Koperasi	88
3.8 Perkembangan Rentabilitas KPRI Sasakadana Tahun 2015-2019.....	88
3.9 Pedoman Penilaian Rentabilitas Modal Sendiri Koperasi.....	89
3.10 Implementasi Pengertian Jatidiri Koperasi.....	90
3.11 Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi.....	93
3.12 Implementasi Nilai-Nilai Koperasi	99
4.1 Perkembangan Rata-Rata Kas, Tingkat Perputaran Kas USP KPRI Sasakadana 2015-2019.....	102
4.2 Perkembangan Rata-Rata Kas, Tingkat Perputaran Kas Waserda KPRI Sasakadana 2015-2019.....	103
4.3 Perkembangan Rata-Rata Piutang, Tingkat Perputaran Piutang USP KPRI Sasakadana 2015-2019.....	104
4.4 Perkembangan Rata-Rata Piutang, Tingkat Perputaran Piutang Waserda KPRI Sasakadana 2015-2019.....	106
4.5 Perkembangan Rata-Rata Persediaan Tingkat Perputaran Persediaan Waserda KPRI Sasakadana 2015-2019	107
4.6 Perkembangan Tingkat Perputaran Modal Kerja USP KPRI	

Sasakadana 2015-2019	109
4.7 Perkembangan Tingkat Perputaran Modal Kerja USP KPRI	
Sasakadana 2015-2019	110
4.8 Perkembangan Total Aset KPRI Sasakadana 2015-2019	111
4.9 Perkembangan Profit Margin unit USP KPRI Sasakadana 2015-2019	
.....	113
4.10 Perkembangan Profit Margin unit Waserda KPRI Sasakadana	
2015-2019.	114
4.11 Perkembangan Rasio BOPO USP KPRI Sasakadana	
2015-2019.....	115
4.12 MEL Simpanan USP KPRI Sasakadana	117
4.13 MEL Pinjaman USP KPRI Sasakadana	118
4.14 Perhitungan MEL Unit Waserda KPRI Sasakadana	119
4.15 MEL Sewa Tenda dan Gedung KPRI Sasakadana.....	120

IKOPIN

DAFTAR GAMBAR

No Gambar	Judul	Halaman
2.1	Alur Kerangka Berpikir	49
3.1	Struktur Organisasi KPRI Sasakadana.....	66
3.2	Struktur Organisasi KPRI Sasakadana yang disarankan.....	67
3.3	Kantor Bagian Luar dan Aula KPRI Sasakadana.	75
3.4	Kantor Bagian Dalam KPRI Sasakadana.....	76
3.5	Unit Jasa PENyewaan Wisma KPRI Sasakadana.....	77
3.6	Unit Usaha Waserda KPRI Sasakadana.....	77



IKOPIN

DAFTAR GRAFIK

No Grafik	Judul	Halaman
3.1	Perkembangan Jumlah Anggota Aktif KPRI Sasakadana Tahun 2015-2019	79
3.2	Perkembangan Modal Sendiri KPRI Sasakadana Tahun 2015-2019	83
3.3	Perkembangan Modal Pinjaman KPRI Sasakadana Tahun 2015-2019	85
4.1	Perkembangan Perputaran Kas Unit USP KPRI Sasakadana Periode 2015-2019	102
4.2	Perkembangan Perputaran Kas Unit Waserda KPRI Sasakadana Periode 2015-2019	103
4.3	Perkembangan Perputaran Piutang Unit USP KPRI Sasakadana Periode 2015-2019	105
4.4	Perkembangan Perputaran Piutang Unit Waserda KPRI Sasakadana Periode 2015-2019	106
4.5	Perkembangan Perputaran Persediaan Unit Waserda KPRI Sasakadana Periode 2015-2019	108
4.6	Perkembangan Perputaran Modal Kerja Unit USP KPRI Sasakadana Periode 2015-2019	109
4.7	Perkembangan Perputaran Modal Kerjs Unit Waserda KPRI Sasakadana Periode 2015-2019	110
4.8	Perkembangan Total Aset KPRI Sasakadana Periode 2015-2019	112
4.9	Perkembangan Profit Margin unit USP KPRI Sasakadana Periode 2015-2019	113
4.10	Perkembangan Profit Margin unit Waserda KPRI Sasakadana	

Periode2015-2019	114
4.11 Perkembangan BOPO KPRI Sasakadana Periode 2015-2019	116



IKOPIN