

**ANALISIS FAKTOR-FAKTOR YANG MENYEBABKAN TURUNNYA  
RETURN ON ASSETS (ROA) DAN KAITANNYA DENGAN MANFAAT  
EKONOMI ANGGOTA**

**(Studi Kasus Pada KPRI Sasakadana Kabupaten Garut)**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat**

**Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen**

**Disusun Oleh:**

**Faris Muhammad Ammar Ridha**

**C1150224**

**Dosen Pembimbing**

**H. DANDAN IRAWAN, SE., M.Sc**



**IKOPIN**

**KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN**

**PROGRAM STUDI S-1 MANAJEMEN**

**INSTITUT MANAJEMEN KOPERASI INDONESIA**

**2019**

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Analisis Faktor-Faktor Yang Menyebabkan Turunnya *Return On Assets (ROA)* Dan Kaitannya Dengan Manfaat Ekonomi Anggota

Nama Mahasiswa : Faris Muhammad Ammar Ridha

NRP : C1150224

Program Studi : S-1 Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Keuangan

### Menyetujui Dan Mengesahkan

✓  
Dosen Pembimbing  


H. Dandan Irawan, SE., M.Sc



Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., M.Sc

IKOPIN

## **RIWAYAT HIDUP**

**Faris Muhammad Ammar Ridha** lahir pada tanggal 1 September 1996 di Bandung. Merupakan anak pertama dari empat bersaudara yang lahir dari pasangan Bapak Agus Mulyanto dan Ibu Endang Santosaningtyas. Bertempat tinggal di Rancaekek Kencana RT003/RW15 Desa Rancaekek Kencana, Kecamatan Rancaekek, Kabupaten Bandung. Adapun riwayat pendidikan yang telah di tempuh yaitu :

1. Tahun 2008 menyelesaikan pendidikan di SD Alam Pelopor
2. Tahun 2012 menyelesaikan pendidikan di SMP Negeri 1 Rancaekek
3. Tahun 2015 menyelesaikan pendidikan di SMA Negrei 1 Rancaekek

Pada tahun 2015 tercatat sebagai mahasiswa di Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN) Jatinangor, Program Studi S1 Manajemen, Konsentrasi Manajemen Keuangan. Selama masa perkuliahan, peneliti aktif dalam berbagai kegiatan kemahasiswaan, yaitu :

1. Ikopin Football Club (IFC) pada periode 2017-2018 sebagai pengurus divisi sponsorship
2. HUMAS IKOPIN pada tahun 2018-2019 bagian promosi kampus



## **ABSTRACT**

*Faris Muhammad Ammar Ridha, C1150224, “Factors that is causing low ROA and Conjunction with Economic advantages for the members”, (A Case Study of Cooperative members Republik Indonesia Sasakadana Garut), the adviser of this thesis is H. Dandan Irawan, SE., M.Sc*

*The bacground of this research is the condition of the tottal assets that increased in every year but the income was not high, the low income can influence to the Return On Assets (ROA). This condition can appear because the cooperation did not use the assets in an effective way. Using assets in the effective way can measure by the turnover of the assets' component. The turnover of KP-RI Sasakadana's assets were fluctuated, this thing can influence the economic advantage that will receive by the members. So that author did the research for these purposes: (1) How development Return On Assets cooperation KPRI Sasakadana; (2) ;How development Profit Margin and Oportaing Assets Turnover KPRI Sasakadana (3);knowing efforts anything to improve ROA KPRI Sasakadana; (4);How Economic advantages for KPRI Sasakadana, and to know the strategy that the cooperation did to increase Return On Assets (ROA) and economic advantages for the members by using the assets in effective way. The method that author used in this thesis is case study.*

*The result of this research shows that the effectivity of using assets by KP-RI Sasakadana Garut can find from the assets' turnover, the assets' turnover of that cooperation is not effective. In fact, the assets' turnover has a good relations with the Return On Assets, the corelation is 76%, it means when the assets' turnover effectivity growing up, in the same time ROA will also increase. Both of them give an or some influences to the economic advantage for the members.*

*The sugestions for this research are the cooperation should change the interest policy in the saving and loan unit. So that the members can feel the economic advantage directly from that unit. At the other side, the cooperation should be able to press the unhealthy loan for the members to detract the receivable arreas. That solution can make the using of assets more effective.*

*Key words: assets' turnover, Return On Assets (ROA), Economic Advantage for Members.*

## RINGKASAN

**Faris Muhammad Ammar Ridha (C1150224). “Analisi Faktor-Faktor yang Penyebabkan Turunnya *Return On Assets (ROA)* dan Kaitannya Dengan MEA”** studi kasus pada sektor riil KPRI Sasakadana Kabupaten Garut. Skripsi jurusan Manajemen Keuangan, Program Studi Manajemen, Institut Koperasi Indonesia, 157 Halaman. Pembimbing H. DANDAN IRAWAN, SE., M.Sc

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui turunnya atau rendahnya *Return On Assets* di KPRI Sasakadana, untuk menganalisis penggunaan aset terhadap ROA dan untuk mengetahui faktor-faktor yang menyebabkan rendahnya ROA di KPRI Sasakadana. Jenis data yang digunakan adalah data primer dan data sekunder. Metode yang digunakan adalah metode kualitatif dengan analisis deskriptif.

KPRI Sasakadana mempunyai unit usaha yaitu : unit simpan pinjam, unit penyewaan wisma dan aula, unit waserda, unit penyewaan alat-alat pesta. Dengan melihat perkembangan pendapatan, perkembangan biaya, dan total aset pada KPRI Sasakadana ternyata profitabilitas mengalami fluktuatif pada setiap tahunnya dan cenderung menurun. Setelah dilakukan penelitian diketahui bahwa selama lima tahun terakhir yakni dari tahun 2014 s/d 2018 tingkat profitabilitas yang diukur menggunakan *Return On Assets* pada KPRI Sasakadana masih berada di bawah Standar dengan rata-rata 0,334 %. Sedangkan Tinggi rendahnya profitabilitas dipengaruhi oleh besarnya *Profit Margin* dan *Operating Asset Turnover*. Hasil analisis mengenai *Profit Margin* pada KPRI Sasakadana dibawah standar. Hal tersebut disebabkan adanya peningkatan Sisa Hasil Usaha (SHU) yang

presentasinya jauh lebih kecil dibandingkan dengan pendapatan. Dan dapat diketahui bahwa faktor penyebabnya adalah biaya yang dikeluarkan untuk kegiatan usaha koperasi terlalu besar sehingga keuntungan yang didapat tidak maksimal.

Kemudian untuk *Operating Asset Turnover* mengalami penurunan, hal tersebut KUD Sarwa Mukti belum mampu mengefektipkan penggunaan aktiva yang dimilikinya. Setelah di analisis mengenai komponennya yaitu perputaran kas, perputaran piutang, perputaran persediaan cenderung berfluktuatif . Sehingga koperasi hendaknya dapat meningkatkan profitabilitas dengan melakukan penghematan biaya-biaya terutama pada unit susu, selain itu koperasi harus meningkatkan modal sendiri yang dimiliki koperasi.

**IKOPIN**

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum warohmatullahi wabarakatuh.*

Segala puji dan syukur alhamdulillah penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT yang telah senantiasa melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul "**ANALISIS FAKTOR-FAKTOR PENYEBAB TURUNNYA RETURN ON ASSESTS (ROA) DAN KAITANNYA DENGAN MANFAAT EKONOMI ANGGOTA**". Penelitian ini dilaksanakan di KPRI Sasakadana, skripsi ini merupakan salah satu syarat dalam ujian akhir guna memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Program Studi Sarjana Manajemen Konsentrasi Manajemen Keuangan, Institut Manajemen Koperasi Indonesia.

Pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan puji syukur kepada Allah SWT dan Ibu serta Ayah atas cinta dan kasih sayangnya dan semua keluarga besar. Penulis juga ingin menyampaikan rasa terima kasih atas bantuan dari pihak yang terlibat langsung maupun tidak langsung dalam proses penulisan ini. Saya ucapkan terima kasih kepada :

1. Yang Terhormat, Bapak H. DANDAN IRAWAN, SE., M.Sc selaku Dosen Pembimbing yang telah banyak membantu dalam penulisan skripsi, memberikan masukan ilmu, waktu dan semangat serta memberikan pengarahan kepada penulis dalam menyusun skripsi ini.

2. Yang Terhormat, Bapak Ibu Dra. Hj. Wahyuningsih,M.Ti selaku Dosen Penelaah Konsentrasi yang telah memberikan masukan dalam penyusunan skripsi ini.
3. Yang Terhormat, Bapak Drs. H. Iwan Mulyana selaku Dosen Penelaah Koperasi yang telah memberikan masukan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Seluruh Dosen IKOPIN yang telah memberikan bekal ilmu dan pengetahuan yang berguna selama penulis menempuh pendidikan di IKOPIN.
5. Seluruh staff adminidtrasi dan sekertariat IKOPIN, serta tidak lupa untuk karyawan dan karyawati perpustakaan IKOPIN yang telah memberikan bantuan kepada penulis.
6. Keluarga besar KPRI Sasakadana yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian dan banyak memberikan banyak ilmu dan bantuan dalam penulisan skripsi ini.
7. Untuk keluarga yang saya cintai dan sayangi ayah saya Drs. H. Agus Mulyanto, M.Pd., ibu saya Endang Santosaningtyas ekowati, S.Pd , adik saya Fachri Muhammad Bandang Haq, Rima yasmina mulayanti, rahma yasinta mulyaningtyas terimakasih atas perhatian, kesabaran,penyemangat, dan nasehat nasehat yang telah diberikan.
8. Sahabat-sahabat terbaikku Yulia agustin, Deni Fauzi, Is Hayanti, Aldy oktavian, Yoga Nugraha, Zakanty, Dani Dwi Rusdian, Rikrik Vikri Hartadi,

Iwan Mulyana, Zainol ali, William, Rizky Andianto, Rizky Fahrozi, Diana, Lula, Verdina, terima kasih atas semangat serta dukungannya.

9. Sahabat-sahabatku Whidy Maulida, Endah Oktaviani, Popy Nurfauziah Permatasari, Ayu Triastuti, Gina saila, Try Andayani, Samira Yasmin, Lely, Mery Yulistira, Nadia Pramesti, Lilis, Wulan yang telah memberikan semangat serta dukungannya.
10. Sahabat terbaikku Sukma Wiguna, Eka Saepuloh, Nabella Maharani yang selalu memberikan semangat, serta dukungan.
11. Teman-teman kelas manajemen D 2015, teman-teman seperjuangan Manajemen Keuangan A 2015, dan teman-teman satu bimbingan.
12. Untuk rekan-rekan IKOPIN Footbal Club (IFC) periode 2015-2016 terimakasih atas pengalamannya.
13. Teman-teman yang berjuang bersama holy, ainul, lukman, maya, yang selalu nanya kapan saya Seminar, Kolokium, dan Sidang
14. Dan semua teman-teman atau pihak-pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu. Terimakasih atas doanya.

Akhir kata dengan segala kerendahan hati penulis menyadari sepenuhnya atas keterbatasan kemampuan sebagai manusia biasa, oleh karena itu saran dan kritik yang bersifat mambangun sangat berharga bagi penulis dan teriring ucapan semoga Allah SWT melimpahkan Rahmat dan Karunia-Nya serta balasan yang berlipat ganda kepada semua yang telah memberikan bantuan kepada penulis.

Akhir kata, semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis pada khususnya dan bagi pembaca pada umumnya.

Jatinangor, Juni 2019

Faris Muhammad Ammar Ridha

**IKOPIN**

## DAFTAR ISI

### LEMBAR PENGESAHAN

RIWAYAT HIDUP ..... i

ABSTRACT ..... ii

RINGKASAN ..... iii

KATA PENGANTAR ..... v

DAFTAR ISI ..... ix

DAFTAR TABEL ..... xii

DAFTAR GAMBAR ..... xv

BAB I PENDAHULUAN ..... 1

    1.1 Latar Belakang Penelitian ..... 1

    1.2 Identifikasi Masalah ..... 9

    1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian ..... 10

        1.3.1 Maksud Penelitian ..... 10

        1.3.2 Tujuan Penelitian ..... 10

    1.4 Kegunaan Penelitian ..... 10

        1.4.1 Aspek Teoritis ..... 11

        1.4.2 Aspek Praktis ..... 11

BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN ..... 13

    2.1 Pendekatan Masalah ..... 13

        2.1.1 Pendekatan Perkoperasian ..... 13

        2.1.2 Konsep Jati diri ..... 13

        2.1.3 Pendekatan Manajemen Keuangan ..... 32

        2.1.4 Pengertian Asset ..... 33

        2.1.5 Pengertian Sisa Hasil Usaha (SHU) ..... 40

        2.1.6 Pengertian pendapatan ..... 41

        2.1.7 Pengertian Biaya ..... 42

        2.1.8 Return On Assets (ROA) ..... 43

        2.1.9 Manfaat Ekonomi Anggota ..... 47

2.2 Metode Penelitian.....	49
2.2.1. Jenis penelitian.....	49
2.2.2. Data yang Diperlukan.....	50
2.2.3. Sumber Data .....	51
2.2.4. Cara Pengumpulan Data.....	52
2.2.5. Teknik Pengambilan Sampel .....	52
2.2.6. Operasionalisasi Variabel .....	53
2.2.7 Analisis Data.....	54
2.2.8. Jadwal Penelitian .....	62
BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENEITIAN .....	62
3.1. Keadaan Umum KPRI Sasakadana.....	62
3.1.1. Sejarah Terbentuknya KPRI Sasakadana .....	62
3.1.2. Struktur Organisasi Koperasi yg di sarankan.....	69
3.1.3. Unit Usaha KPRI Sasakadana .....	75
3.1.4. Organisasi Pendukung KPRI Sasakadana .....	76
3.1.5. Keadaan Fisik KPRI Sasakadana.....	78
3.2. Keanggotaan KPRI Sasakadana.....	80
3.2.1. Prosedur Menjadi Anggota KPRI Sasakadana .....	82
3.2.2. Hak dan Kewajiban Anggota KPRI Sasakadana .....	82
3.3. Permodalan dan Keadaan Keuangan KPRI Sasakadana ..	83
3.3.1. Permodalan KPRI Sasakadana.....	83
3.3.2. Keadaan Keuangan KPRI Sasakadana .....	88
3.4. Implementasi Jatidiri Koperasi KPRI Sasakadana Melalui ICA GRID Model .....	92
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....	103
4.1 Perkembangan Return On Assets di KPRI Sasakadana.....	103
4.2 Perkembangan Profit margin dan Assets Turnover .....	107
4.3 Perputaran Aktiva (Operating Asset Turnover) .....	111
4.4 Upaya untuk mengatasi rendahnya <i>Return On Assets</i> di KPRI Sasakadana.	
.....	118
4.5 Manfaat Ekonomi bagi Anggota .....	120
4.5.1 Manfaat Ekonomi Langsung.....	120
4.6 Manfaat Ekonomi Tidak Langsung.....	131
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....	132

5.1. Kesimpulan.....	132
5.2 Saran .....	145
DAFTAR PUSTAKA .....	xv



**IKOPIN**

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Standar Rasio Industri Profitabilitas.....	7
Tabel 1.2 Standar Rasio Industri Profitabilitas.....	7
Tabel 2.1. Perbedaan antara Koperasi dan Perusahaan.....	31
Tabel 2.2. Klasifikasi Return On Assets .....	46
Tabel 2.3 Operasionalisasi Variabel.....	53
Tabel 2.4 Return On Assets (ROA).....	55
Tabel 2.5 Analisis <i>Profit Margin</i> .....	56
Tabel 2.6 Analisis Operating Assets Turnover .....	56
Tabel 2.7 Alternatif Jawaban yang diberikan kepada responden .....	58
Tabel 2.8 Penilaian Rekapitulasi Tanggapan Responden Terhadap Manfaat Ekonomi Langsung Bagi Anggota .....	60
Tabel 3.1. Perkembangan Jumlah Anggota KPRI Sasakadana Tahun 2014-2018	80
Tabel 3.2. Perkembangan Modal Sendiri KPRI Sasakadana Tahun 2014-2018 ...	85
Tabel 3.3. Perkembangan Modal Pinjaman KPRI Sasakadana Pada Tahun 2014- 2018 .....	87
Tabel 3.4. Likuiditas KPRI Sasakadana Tahun 2014-2018.....	89
Tabel 3.5. Perkembangan Solvabilitas KPRI Sasakadana Tahun 2014-2018 .....	90
Tabel 3.6. Perkembangan Rentabilitas KPRI Sasakadana Tahun 2014-2018 .....	91
Tabel 3.7 Penerapan Jati Diri KPRI Sasakadana.....	92
Tabel 3.8 Penerapan Daya Saing KPRI Sasakadana.....	95
Tabel 3.9 Penilaian Definisi Koperasi.....	97
Tabel 3.10 Rekapitulasi Kinerja koperasi indikator Jati diri menurut ICA GRID pada KPRI Sasakadana .....	98
Tabel 3.11 Kinerja koperasi berdasarkan indikator Daya Saing Koperasi menurut ICA GRID pada KPRI Sasakadana .....	99
Tabel 4.1. Perkembangan <i>Return On Assets (ROA)</i> di KPRI Sasakadana .....	104
Tabel 4.2 Perkembangan <i>Return On Assets</i> Unit Waserda di KPRI Sasakadana	105
Tabel 4.3 Perkembangan <i>Return On Assets</i> Unit Penyewaan Wisma dan Aula di KPRI Sasakadana .....	106
Tabel 4.4 Perkembangan <i>Return On Assets</i> Unit Penyewaan Alat-alat Pesta ....	107
Tabel 4.5 Analisis <i>Profit Margin</i> Sasakadana Tahun 2014-2018.....	108

Tabel 4.6 Analisis <i>Profit Margin</i> Unit Waserda KPRI Sasakadana Tahun 2014-2018.....	109
Tabel 4.7 Analisis <i>Profit Margin</i> Unit Penyewaan Wisma dan Aula KPRI Sasakadana Tahun 2014-2018.....	110
Tabel 4.8 Analisis <i>Profit Margin</i> Unit Penyewaan Alat-alat Pesta KPRI Sasakadana Tahun 2014-2018.....	111
Tabel 4.9 Perkembangan <i>Operating Assets Turnover</i> tahun 2014-2018 .....	112
Tabel 4.10 Perkembangan <i>Operating Assets Turnover</i> Unit Waserda Tahun 2014-2018.....	113
Tabel 4.11 Perkembangan <i>Operating Assets Turnover</i> Unit Penyewaan Wisma dan Aula Tahun 2014-2018 .....	114
Tabel 4.12 Perkembangan <i>Operating Assets Turnover</i> Unit Penyewaan Alat-alat Pesta Tahun 2014-2018 .....	115
Tabel 4.13 Perkembangan Perputaran Kas Unit Waserda KPRI Sasakadana Tahun 2014-2018 .....	116
Tabel 4.14 Perkembangan Perputaran Piutang Unit Waserda KPRI Sasakadana Tahun 2014-2018 .....	117
Tabel 4.15 Perkembangan perputaran persediaan Unit Waserda KPRI Sasakadana Tahun 2014-2018 .....	118
Tabel 4.10. Tanggapan Anggota Terhadap Suku Bunga Pinjaman di KPRI Sasakadana.....	121
Tabel 4.11. Tanggapan Anggota Terhadap Persaratan Pemberian Pinjaman di KPRI Sasakadana .....	122
Tabel 4.12. Tanggapan Anggota Terhadap Harga Barang di KPRI Sasakadana di bandingkan dengan non koperasi .....	123
Tabel 4.13. Tanggapan Anggota Terhadap Kualitas Barang Waserda di KPRI Sasakadana .....	124
Tabel 4.14. Tanggapan Anggota Terhadap Kuantitas Barang di KPRI Sasakadana .....	125
Tabel 4.15. Tanggapan Anggota Terhadap Harga Penyewaan Tenda dan Aula di KPRI Sasakadana .....	126
Tabel 4.16. Tanggapan Anggota Terhadap usaha Pelayanan Tenda dan Aula di KPRI Sasakadana .....	127
Tabel 4.17. Tanggapan Anggota Terhadap Kualitas Alat-alat pesta di KPRI Sasakadana.....	128
Tabel 4.18. Tanggapan Anggota Terhadap variasi barang alat-alat pesta di KPRI Sasakadana.....	129

Tabel 4.19. Rekapitulasi Tanggapan Responden Terhadap Manfaat Ekonomi  
Langsung bagi Anggota ..... 130



**IKOPIN**

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 3.1. Kantor Bagian Luar dan Aula KPRI Sasakadana .....	78
Gambar 3.2. Kantor Bagian Dalam KPRI Sasakadana .....	79
Gambar 3.3. Unit Usaha Jasa Penyewaan Wisma KPRI Sasakadana .....	79
Gambar 3.4. Unit Usaha Waserda KPRI Sasakadana .....	80
Gambar 3.6. Perkembangan Modal Sendiri KPRI Sasakadana.....	86
Gambar 3.7. Perkembangan Modal Pinjaman KPRI Sasakadana .....	88

**IKOPIN**