

**ANALISIS FAKTOR-FAKTOR YANG MEMENGARUHI TURUNYA  
RETURN ON ASSET ( ROA )**

(Studi Kasus Pada KPRI RSUD Majalaya Mulia Kabupaten Bandung-Jawa Barat)

**SKRIPSI**

Oleh :

**YULI INDRAYANI**

**C1130316**

Pembimbing:

**Drs. Wahyudin M.Ti**



**KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**INSTITUT KOPERASI INDONESIA**

**2020**

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : ANALISIS FAKTOR-FAKTOR YANG  
MEMENGARUHI TURUNYA *RETURN ON ASSET*  
(Studi Kasus Pada KPRI RSUD Majalaya Mulin)

Nama : YULI INDRAYANI

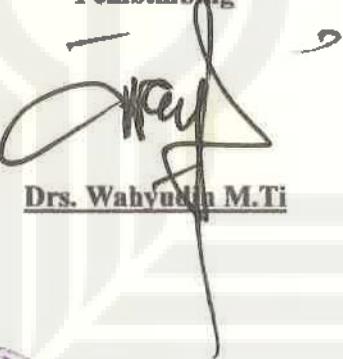
Nomor Pokok : C1130316

Program Studi : S-1 MANAJEMEN

Konsentrasi : MANAJEMEN KEUANGAN

MENYETUJUI DAN MENGESEHKAN

Pembimbing

  
Drs. Wahyudin M.Ti

Biroktur Ketua Program Studi S-1 Manajemen



Dr. H. Riyanto Purbo Suseno, SE, M.Sc

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

*Jangan putus asa saat situasinya tidak bisa menjadi lebih baik. Menerima kenyataan bukanlah berarti menyerah bisa jadi malah menjadikan semuanya lebih baik.*

*Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan maka apabila kamu telah selesai (urusan dunia), kerjakanlah dengan bersungguh-sungguhlah (urusan) yang lain dan hanya kepada tuhanmu hendaknya kamu berharap. (QS Al-Insyrah : 6-8)*

*Kupersembahkan Kepada :*

*Ibu Imi Almarhum Bapak Adung efendi*

*Dan orang-orang tersayang yang aku cintai dan mencintaiku  
karena Allah SWT*

## **DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

**Yuli Indrayani**, lahir di Sumedang pada tanggal 25 Juli 1994 dan merupakan anak kelima dari lima bersaudara (bungsu) dari keluarga Alm. Bapak Adung Efendi dan Ibu Imi.

Pendidikan formal yang pernah ditempuh penulis yaitu menyelesaikan dari Sekolah Dasar Negeri Tanjung siang di PangSOR tahun 2006, menyelesaikan pendidikan Menengah Pertama di SMP PGRI Parakan Muncang pada tahun 2009, menyelesaikan pendidikan Sekolah Menengah Kejuruan di SMK Ma'arif Cicalengka pada tahun 2012. Pada tahun 2013 penulis terdaftar sebagai mahasiswa di Institut Koperasi Indonesia, Program Studi Manajemen, Konsentrasi Manajemen Keuangan. Penulis bertempat tinggal di Rancaekek tepatnya di Bojong Bolang .

Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen penulis membuat sebuah skripsi dengan judul : Analisis Faktor-Faktor Yang Memengaruhi Turunnya Return On Asset ROA (Studi Kasus Pada KPRI RSUD Majalaya Mulia).

**I KOPIN**

## **ABSTRACT**

**YULI INDRAYANI**, Analysis of Factors Affecting the Fall in Return on Assets (Case Study in the Employee Cooperative of the Republic of Indonesia "MULIA" Majalaya). Under the guidance of Drs Wahyudin M.Ti.

Employee Cooperative of the Republic of Indonesia (KPRI) "MULIA" Majalaya Bandung regency is a consumption and service cooperative whose members are final consumers or users of goods and services, and its main activity is to make purchases. KPRI "MULIA" Majalaya Bandung regency business activities are divided into three business units (multi purpose), namely the Partner business unit, the Trade unit, and the Savings and Loan unit. The research method used to support the discussion of problems is a Case Study which is one form of descriptive research, namely data collection techniques and through direct observation of the object under study.

The level of effectiveness of the use of working capital over the past 6 years has fluctuated, this is because working capital that has increased does not follow the increase in income. seen from the costs incurred in generating sales and SHU, based on the Budget and Realization in 2013-2018 expressed Inefficient due to increased use of costs by increased business activities and less absorbed working capital which causes the level of effectiveness of working capital decreases each year, causing low ROA. Based on the operating ratio in 2013 - 2018, it was stated that it was not efficient. While the profit margin on KPRI Mulia Hospital from 2013 - 2018 experienced fluctuations, it shows that the

management of Cooperative businesses has not been able to maintain efficiency, according to the Republic of Indonesia Minister of Cooperatives and SMEs Regulation No.06 / Per /M.KUKM/V/2006 in 2013-2018 Profit margins have increased every year but have not been so effective because of not absorbing working capital, fluctuating sales and uncontrolled costs implies that the profit margins at the KPRI Majalaya Mulia Hospital have not been effective.

The level of cash turnover, accounts receivable turnover, inventory turnover and working capital turnover at KPRI Majalaya Mulia Hospital tends to decrease. This shows the low level of effectiveness in the use of working capital or the ineffective level of working capital management.

Efficiency and Effectiveness of working capital has a very strong influence on the level of return on assets that is influenced by the level of efficiency and effectiveness of working capital. If the efficiency and effectiveness of working capital use increases, the return on assets also increases and vice versa if the efficiency and effectiveness of working capital use decreases, then return on assets also decreases.

Return on Assets at KPRI Majalaya Mulia Hospital from 2013-2018 which tends to decline, so based on the Minister of Cooperatives and UKM State Regulation No. 06 / Per / M.KUKM / V / 2006 concerning guidelines for valuing cooperatives with award achievements, return on assets at KPRI Majalaya Mulia Hospital are at intervals of 3% - <7% which is quite good.

The aims of this study is to determine the extent of return on assets in cooperatives KPRI Majalaya Mulia Hospital and the factors that influence it and the efforts that must be made to increase return on assets by increasing turnover operating assets by increasing the volume of cooperative businesses so that income increases and will affect the increase in ROA, so hopefully in this study can be useful for cooperatives and other parties in need. This study uses a case study method that is conducting research by formulating problems based on existing data on cooperatives.

**Keywords:** Use of Working Capital, Return On Assets,

**IKOPIN**

## **RINGKASAN**

### **ANALISIS FAKTOR-FAKTOR YANG MEMENGARUHI TURUNYA**

#### ***RETURN ON ASSET ( ROA )***

**YULI INDRAYANI,** Analisis Faktor-Faktor Yang Memengaruhi Turunya *Return On Asset* (Studi Kasus Pada Koperasi Pegawai Republik Indonesia “MULIA” Majalaya). Di bawah bimbingan Drs Wahyudin M.Ti.

Koperasi Pegawai Republik Indonesia (KPRI) “MULIA” Majalaya Kabupaten Bandung merupakan koperasi fungsional yang anggotanya terdiri atas pegawai-pegawai Instansi atau kantor tertentu. Kegiatan usaha KPRI “MULIA” Majalaya Kabupaten Bandung terbagi dalam tiga unit usaha (*multi purpose*), yaitu unit usaha Rekanan, unit Perdagangan, dan unit Simpan Pinjam. Metode penelitian yang digunakan untuk menunjang pembahasan masalah adalah Studi Kasus yang merupakan salah satu bentuk penelitian deskriptif, yaitu teknik pengumpulan data dan melalui pengamatan langsung pada objek yang diteliti.

Tingkat efektivitas penggunaan modal kerja selama 6 tahun terakhir berfluktuatif, ini dikarenakan modal kerja yang mengalami peningkatan tidak diikuti peningkatan pendapatan. dilihat dari biaya yang dikeluarkan dalam menghasilkan penjualan dan SHU, berdasarkan Anggaran dan Realisasi pada tahun 2013-2018 dinyatakan Inefisien dikarenakan peningkatan penggunaan biaya oleh kegiatan usaha yang meningkat dan kurang terserapnya modal kerja yang menyebabkan tingkat efektivitas modal kerja menurun setiap tahunnya sehingga menyebabkan ROA rendah. Berdasarkan operating ratio pada tahun 2013 - 2018

dinyatakan tisak efisien. Sedangkan pada profit margin pada KPRI RSUD Mulia dari tahun 2013 – 2018 mengalami fluktuatif, hal tersebut menunjukkan bahwa pengelolaan usaha Koperasi belum mampu mempertahankan keefisienan, menurut **“Permen Neg Koperasi dan UKM RI No.06/Per /M.KUKM/V/2006”** pada tahun 2013-2018 Profit margin mengalami peningkata setiap tahunnya namun belum begitu efektif dikarena belum terserapnya modal kerja, penjualan yang berfluktuatif dan biaya belum terkendali mangandung pengertian bahwa profit margin pada KPRI RSUD Majalaya Mulia belum efektif.

Tingkat perputaran kas, perputaran piutang, perputaran persediaan dan perputaran modal kerja pada KPRI RSUD Majalaya Mulia cenderung mengalami penurunan. Hal ini menunjukkan rendahnya tingkat efektifitas penggunaan modal kerja atau belum efektifnya tingkat pengelolaan modal kerja.

Efisiensi dan Efektivitas modal kerja memiliki pengaruh yang sangat kuat terhadap tingkat *return on assets* yang dipengaruhi oleh tingkat efisiensi dan efektivitas modal kerja. Jika efisiensi dan efektivitas penggunaan modal kerja meningkat maka *return on assets* juga meningkat dan sebaliknya jika efisiensi dan efektivitas penggunaan modal kerja menurun maka *return on assets* juga menurun.

*Return On Assets* pada KPRI RSUD Majalaya Mulia dari tahun 2013-2018 yang cenderung mengalami penurunan, sehingga berdasarkan **“Permen Neg Koperasi dan UKM RI No. 06/Per/M.KUKM/V/2006”** yaitu tentang pedoman penilaian

koperasi berprestasi award, *return on asset* pada KPRI RSUD Majalaya Mulia berada pada interval 3% - <7% yaitu Cukup baik.

Maksud dan tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui sejauhmana ROA di koperasi KPRI RSUD Majalaya Mulia serta faktor-faktor yang memengaruhinya dan upaya yang harus dilakukan untuk meningkatkan return on asset dengan meningkatkan *turnover operating asset* dengan cara memperbesar volume usaha koperasi sehingga pendapatan meningkat dan akan berpengaruh terhadap peningkatan ROA, sehingga diharapkan dalam penelitian ini dapat bermanfaat bagi koperasi maupun pihak-pihak lain yang membutuhkan. Penelitian ini menggunakan metode studi kasus yaitu melakukan penelitian dengan cara merumuskan masalah berdasarkan data yang ada pada koperasi.

**Kata Kunci : Penggunaan Modal Kerja, *Return On Assets*,**

**IKOPIN**

## KATA PENGANTAR



**Assalamu'alaikum Wr, Wb.**

Alhamdulillahirobbil'almiin, segala puja, puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, yang telah memberikan kesabaran, kekuatan, ketabahan, serta kemudahan dalam menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul "Analisis Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Turunnya Return On Asset (ROA)". Skripsi ini di susun untuk memenuhi syarat guna menempuh ujian sidang Sarjana Ekonomi program Strata I pada Konsentrasi Manajemen Keuangan, Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN).

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan Skripsi ini masih banyak sekali kekurangan dan kelemahannya. Oleh karena itu Penulis mengharapkan akan adanya kritik dan saran yang membangun demi kesempurnaan dan perbaikan Skripsi ini.

Selama menempuh pendidikan di IKOPIN dan sampai terselesaiannya skripsi ini, penulis banyak mendapatkan bantuan baik berupa moril maupun materil. Untuk itu dengan segala kerendahan hati, penulis mengucapkan rasa terima kasih kepada :

1. Terimakasih kepada Allah SWT yang telah memberikan saya kemudahan dan kesehatan sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.

2. Bapak Dr. Wahyudin M.Ti, selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran di tengah kesibukannya untuk memberikan bimbingan, petunjuk dan arahan dalam menyusun skripsi ini.
3. Ibu Dra. Hj. Lely savitri Dewi M.Si selaku penguji konsentrasi yang telah banyak memberikan masukan dan arahan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Bapak Dr. Eka Setiajatnika SE, M.Si selaku dosen penguji koperasi yang telah memberikan masukan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Bapak H. Dady Nurpadi Ir. MP selaku dosen penguji koperasi yang telah memberikan masukan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Ibu Yeni Wipartini SE, M.Ti selaku Ketua Sidang yang telah memimpin kelangsungan sidang skripsi dengan lancar.
7. Bapak Dr.Ir. Burhanuddin Abdullah, M.A, selaku Rektor IKOPIN.
8. Bapak Drs. H. Giyanto Purbo Suseno, M.Sc selaku Direktur program studi S-1 Manajemen keuangan.
9. Seluruh staf dosen dan karyawan IKOPIN khususnya konsentrasi Manajemen Keuangan yang telah memberikan bekal ilmu dan pengetahuan yang berguna selama penulis menempuh pendidikan di IKOPIN.
10. Yang kucinta Mamah Ibu Imi dan Bapak Alm. Adung Efendi serta kakak (Atin Sumiati, Popon, Yanah Nurjanah, Dede Omalia, Spd.) Para keponakan (Dani Septiana, Dina Octaviani, Andri Muhamad, Fajar ahmad, Si lucu Alisya Nueraeni, Nabila Ainunnisa, dan Andhika Nurul Rizqi.) Para kakak Ipar (Komarudin, Entis, Adnan Kamali) dan keluarga besar yang telah

banyak memberikan dukungan moril, semangat dan do'a kepada penulis selama penulis menuntut ilmu di IKOPIN.

11. Segenap Pengurus dan staf KPRI RSUD Majalaya Mulia, terimakasih atas keramahan, kebaikan, motivasi, pembelajaran dan segala bentuk kerjasamanya
12. Seluruh rekan-rekan Mahasiswa seperjuangan Imas Maemunah, Nur'aeni, Heldayanti M.S, Lira Selvia, Dian Suciana, Teh Azmi, Teh Widia, Teh Annisa Larasati, A Jejen, A Sabda, A Deni, A Kurniawan, A Ato, Pak Sandra, Tyno, Jaka, Amar, Alm. Nae (lupa nama Aslinya Maaf..) terimakasih atas bareng-barengnya, ketawanya, dan motivasinya serta semangatnya.
13. Terima kasih untuk keluarga terbaik, teman dan saudara terbaik Rohmah, Laila fauziah S.E, Intan Mesyaroh S.E, Lety Restia S.M, Savira Vanya Mustofa, S.E, Elfa Fatmawati Dewi, S.M, Dwi, (*thanks a lot fellaz.....!! it's great journey.!!*), yang telah memberikan dorongan dan semangat kepada penulis, suka duka yang telah dilalui bersama kalian adalah hal terindah yang aku miliki., Semoga Allah SWT membala semua kebaikan kalian semua.  
Aamiin..
14. Kepada Rekan-rekan kerja terimakasih motivasi dan dukungannya selama penulis mengikuti perkuliahan di IKOPIN.
15. Semua pihak yang telah membantu dalam penulisan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya, dan juga bagi pihak-pihak lain yang membutuhkannya terutama bagi para peneliti lainnya sebagai bahan perbandingan. Penulis menyadari sepenuhnya atas keterbatasan kemampuan sebagai manusia biasa, oleh karena itu penulis senantiasa menantikan saran dan kritik yang bersifat membangun sangat berharga bagi penulis dan dengan ucapan terima kasih semoga Allah SWT Yang Maha Kuasa membalas amal kebaikan kita semua. *Jazakallahu khoiron, Amiin Ya Robbal'alamiiin.*

**Jatinangor, 27 juli 2020**

Penulis

**IKOPIN**

## Daftar Isi

	Halaman
Riwayat Hidup .....	i
Abstract .....	ii
Ringkasan.....	v
Kata Pengantar .....	viii
Daftar Isi .....	xii
Daftar Tabel .....	xiv
Daftar Gambar .....	xv
Daftar Lampiran .....	xvi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	8
1.3 Maksud dan Tujuan .....	9
1.4 Kegunaan Penelitian .....	10
1.5 Tempat Penelitian .....	10
<b>BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN</b>	
2.1 Pendekatan Masalah .....	11
2.1.1 Pendekatan Perkoperasian .....	11
2.1.2 Bentuk dan Jenis Koperasi .....	16
2.1.3 Pengertian Manajemen Keuangan .....	21
2.1.4 Pengertian Analisis.....	23
2.1.5 Pengertian Penjualan.....	23
2.1.6 Pengertian Biaya .....	25
2.1.7 Pengertian <i>Return On Asset</i> (ROA) .....	30
2.1.8 Pengertian Perputaran Modal Kerja .....	32
2.1.9 Pengertian Efektifitas Modal Kerja .....	36
2.1.10 Pengertian Perputaran Kas .....	37
2.1.11 Pengertian Perputaran Piutang .....	39
2.1.12 Pengertian Perputaran Persediaan .....	42

2.1.13 Pengertian Profit Margin.....	43
2.1.14 Pengertian Trun Over Asset.....	45
2.1.15 Pengertian SHU (Sisa Hasil Usaha).....	46
2.2 Metode Penelitian .....	48
2.2.1 Metode Penelitian yang Digunakan .....	48
2.2.2 Data yang Diperlukan .....	50
2.2.3 Operasionalisasi Variable.....	51
2.2.4 Sumber Data dan Cara Menentukan Sumber Data .....	53
2.2.5 Teknik Pengumpulan Data .....	53
2.2.6 Studi Pustaka.....	54
2.2.7 Studi Lapangan.....	54
2.2.8 Rancangan dan Analisis Data .....	55
2.2.9 Penelitian Terdahulu .....	62
2.2.10 Jadwal Penelitian Dan Waktu Penelitian .....	66
<b>III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN</b>	
3.1 Keadaan Umum Organisasi dan Manajemen .....	67
3.1.1 Sejarah Terbentuknya KPRI Mulia RSUD Majalaya .....	67
3.1.2 Struktur Organisasi KPRI Mulia RSUD Majalaya .....	70
3.2 Kegiatan Unt Usaha KPRI Mulia RSUD Majalaya .....	84
3.3 Keadaan Permodalan dan Keuangan.....	89
3.3.1 Keadaan Permodalan KPRI Mulia RSUD Majalaya .....	89
3.3.2 Sejarah Terbentuknya KPRI Mulia RSUD Majalaya .....	89
3.3.3 Pembagian Sisa Hasil Usaha KPRI Mulia RSUD Majalaya	92
3.4 Keadaan Keuangan KPRI “Mulia RSUD Majalaya.....	94
3.5 Keadaan Umum Wilayah KPRI “MULIA” RSUD Majalaya.....	104
3.5.1 Keadaan Fisik dan Geografis Wilayah kerja .....	104
3.5.2 Keadaan Sosial Wilayah Kerja.....	105
3.5.3 Keadaan Ekonomi di Wilayah.....	105
3.6 Implementasi Jati Diri KPRI RSUD Majalaya MULIA .....	106
3.6.1 Implementasi Pengertian Koperasi .....	106
3.6.2 Implementasi Nilai-nilai Yang Mendasari Koperasi.....	107

3.6.3 Implementasi Prinsip-prinsip Koperasi .....	118
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1 Efektivitas Penggunaan Modal Kerja .....	122
4.1.1 Analisis Terhadap Kas .....	124
4.1.2 Analisis Terhadap Piutang .....	124
4.1.3 Analisis Terhadap Persediaan .....	131
4.1.4 Analisis Terhadap Modal Kerja .....	135
4.2 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi ROA .....	137
4.2.1 Analisis Dan Perbandingan Efisiensi Biaya.....	140
4.2.2 Analisis Terhadap <i>Profit Margin</i> .....	143
4.2.3 Analisis Terhadap <i>Operating Ratio</i> .....	145
4.2.4 Analisis Terhadap <i>Turnover Operating Asset</i> (TOA).....	147
4.3 Upaya - Upaya Untuk Meningkatkan <i>Return On Asset</i> (TOA) .....	150
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1 Simpulan .....	156
5.2 Saran.....	157
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b> .....	

**IKOPIN**

## Daftar Tabel

Tabel 1.1	Jumlah anggota KPRI RSUD Majalaya Mulia tahun 2013-2018 .....	4
Tabel 1.2	Perkembangan Return On Asset.....	6
Tabel 1.3	Klasifikasi Return On Asset .....	6
Tabel 2.1	Standar Perputaran Modal Kerja .....	36
Tabel 2.2	Standar Tingkat Peputaran Piutang .....	42
Tabel 2.3	Operasional Variabel .....	52
Tabel 2.4	Perkembangan Perputaran Kas .....	56
Tabel 2.5	Perkembangan Perputaran Piutang .....	57
Tabel 2.6	Perkembangan Perputaran Persediaan.....	58
Tabel 2.7	Perkembangan Perputaran Modal Kerja .....	59
Tabel 2.8	Perkembangan <i>Profit Margin</i> .....	59
Tabel 2.9	Klasifikasi <i>Profit Margin</i> .....	60
Tabel 2.10	Perkembangan <i>Turnover Operating Asset</i> .....	60
Tabel 2.11	Klasifikasi <i>Turnover Operating Asset</i> .....	61
Tabel 2.12	Perkembangan ROA .....	61
Tabel 2.13	Studi Penelitian Terdahulu .....	62
Tabel 3.1	Daftar Karyawan KPRI RSUD Majalaya Mulia per 31 Des 2018 .....	81
Tabel 3.2	Perkembangan Keanggotaan KPRI RSUD Majalaya Mulia.....	83
Tabel 3.3	Volume Usaha Unit Rekanan KPRI RSUD Majalaya Mulia.....	84
Tabel 3.4	Perkembangan Unit Perdagangan KPRI RSUD Majalaya Mulia.....	85
Tabel 3.5	Perkembangan Piutang KPRI RSUD Majalaya Mulia	88
Tabel 3.6	Perkembangan Simpanan Anggota KPRI RSUD Majalaya Mulia.....	88
Tabel 3.7	Permodalan KPRI RSUD Majalaya Mulia 2013-2018	91
Tabel 3.8	Pendapatan, Biaya dan SHU KPRI RSUD Majalaya Mulia.....	92
Tabel 3.9	Perkembangan Rasio Likuiditas KPRI RSUD Majalaya Mulia.....	94
Tabel 3.10	Perkembangan Rasio Solvabilitas KPRI RSUD Majalaya Mulia.....	96
Tabel 3.11	Standar Rasio Solvabilitas .....	97
Tabel 3.12	Perkembangan Rasio Aktivitas KPRI RSUD Majalaya	99
Tabel 3.13	Perkembangan Rentabilitas Ekonomi KPRI RSUD	101

	Majalaya Mulia.....	
Tabel 3.14	Kinerja KPRI RSUD Majalaya Mulia berdasarkan Daya saing.....	111
Tabel 3.15	Kinerja KPRI RSUD Majalaya Mulia berdasarkan Jatidiri .....	112
Tabel 4.1	Perkembangan Modal Kerja, Penjualan dan Tingkat Efektivitas Modal Kerja tahun 2013-2018.....	122
Tabel 4.2	Penilaian Efektifitas Modal Kerja .....	123
Tabel 4.3	Perkembangan Perputaran Kas KPRI RSUD Majalaya	125
Tabel 4.4	Perkembangan Perputaran Piutang.....	129
Tabel 4.5	Perkembangan Perputaran Persedian.....	132
Tabel 4.6	Perkembangan Perputaran Modal Kerja .....	136
Tabel 4.7	Perkembangan Profit Margin, Perputaran Aktiva dan ROA .....	138
Tabel 4.8	Perbandingan Antara Efektivitas Penggunaan Modal Dengan <i>Profit Margin</i> KPRI Mulia RSUD Majalaya Tahun 2013 – 2018.....	139
Tabel 4.9	Perkembangan Anggaran dan Realisasi (Biaya dan Pedapatan) KPRI Mulia RSUD Majalaya Tahun 2013-2018	140
Tabel 4.10	Perkembangan Tingkat Efisiensi Anggaran dan Realisasi KPRI Mulia RSUD Majalaya Tahun 2013-2018 .....	142
Tabel 4.11	Perkembangan <i>Profit Margin</i> KPRI “MULIA” RSUD Majalaya Tahun 2013 – 2018 .....	144
Tabel 4.12	Perkembangan <i>Ratio Operating Profit Margin</i> pada KPRI “MULIA” Majalaya (2013-2018) .....	146
Tabel 4.13	Perkembangan <i>Turnover Operating Asset</i> koperasi KPRI “MULIA” RSUD Majalaya tahun 2013-2018	148
Tabel 4.14	Perkembangan <i>Profit Margin, Turnover Operating Asset (TOA)</i> , dan <i>Return On Asset (ROA)</i> pada KPRI “MULIA” Majalaya.....	149

## **Daftar Gambar**

Gambar 1	Alur Kerangka Pikir.....	53
Gambar 2	Struktur Organisasi KPRI “MULIA” RSUD Majalaya	71
	.....	

## **Daftar Diagram**

Diagram 1	ICA IGRID.....	114
-----------	----------------	-----

## **Daftar Grafik**

Grafik 4.1	Perkembangan Tingkat Efektifitas Modal Kerja 2013-2018 .....	124
Grafik 4.2	Perkembangan Tingkat Perputaran Kas dan Periode Terikatnya Kas Tahun 2013-2018 .....	127
Grafik 4.3	Perkembangan Tingkat Perputaran Piutang dan Periode Terikatnya Piutang Tahun 2013-2018.....	130
Grafik 4.4	Perkembangan Perputaran Persediaan dan Periode Terikatnya Persediaan Tahun 2013-2018 .....	134