

**ANALISIS *FINANCIAL VALUE ADDED* (FVA) SEBAGAI ALAT UKUR  
KINERJA KEUANGAN DALAM UPAYA MENCAPAI *SUSTAINABLE  
COMPETITIVE ADVANTAGE***

(Studi Kasus Pada Prinkopad Dharma Putra Lang-lang Bhuawana Ujung Berung)

**SKRIPSI**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar

Sarjana Manajemen

**Disusun Oleh :**

**Annisa Noviyansari Hidayat**

**C1140448**

**Dosen Pembimbing**

**DR. Rima Elya Dasuki, SE.,M.Sc**



**IKOPIN**

**KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN**

**PROGRAM STUDI SARJANA MANAJEMEN**

**INSTITUT KOPERASI INDONESIA**

**2018**

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Analisis *Financial Value Added* (FVA) Sebagai Alat Ukur Kinerja Keuangan Dalam Upaya Mencapai *Sustainable Competitive Advantage* (Studi Kasus Pada Primer Koperasi Angkatan Darat Dharma Putra Lang-lang Bhuawana Ujung Berung)

Nama : Annisa Noviyansari Hidayat

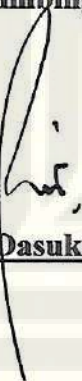
Nomor Pokok : C1140448

Program Studi : S-1 Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Keuangan

### MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN

Pembimbing,



DR. Rima Elya Dasuki, S.E., M.Sc

Directur Program Studi S-1 Manajemen,



Dr. Gijanto Purbo Suseno, S.E., M.Sc

## **Motto**

***“Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan”  
(Q.S Al-Insyirah : 6)***

***“The formulas of success are a hard work and never give up”***

***“To get a success, your courage must be greater than your fear”***



# IKOPIN

***Ku persembahkan skripsi ini***

***untuk kedua orang tuaku tercinta, untuk kakak-kakakku tersayang.***

## RINGKASAN

**Annisa Noviyansari Hidayat**, Analisis *Financial Value Added* (FVA) Sebagai Alat Ukur Kinerja Keuangan dalam Upaya Mencapai *Sustainable Competitive Advantage* (Studi Kasus Pada Primer Koperasi Angkatan Darat Dharma Putra Lang-lang Bhuawana Ujung Berung) dibawah bimbingan DR. Rima Elya Dasuki, SE., M.Sc.

Pengukuran kinerja keuangan suatu perusahaan atau koperasi lebih sering dilakukan dengan menggunakan rasio keuangan yang dianalisis dari laporan keuangan perusahaan atau koperasi selama satu periode tertentu. Pengukuran berdasarkan rasio keuangan seringkali kurang mencerminkan kinerja yang sebenarnya sehingga perusahaan terlihat baik dan meningkat, yang mana sebenarnya kinerja keuangan tidak mengalami peningkatan dan bahkan menurun. Oleh karena itu diperlukannya suatu alat ukur kinerja keuangan yang menunjukkan prestasi manajemen yang sebenarnya dengan tujuan untuk mendorong aktivitas atau strategi yang menambah nilai ekonomis dan membuang aktivitas yang tidak menambah nilai.

Dalam hal ini *Financial Value Added* (FVA) sangat relevan karena FVA merupakan konsep penilaian kinerja manajemen berdasarkan besar kecilnya nilai tambah yang diciptakan perusahaan atau koperasi selama periode tertentu. *Financial Value Added* (FVA) mengukur laba koperasi dengan memperhitungkan kontribusi dari *fixed asset* dalam menghasilkan keuntungan bersih koperasi.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kinerja keuangan koperasi dengan menggunakan metode *Financial Value Added* (FVA), dan untuk mengetahui kaitannya dengan *sustainable competitive advantage*. Pada Primkopad Dharma Putra Lang-lang Bhuawana Ujung Berung untuk periode 2013 sampai dengan 2017, koperasi ini memiliki lima unit usaha yaitu unit toko, unit simpan pinjam, unit kerjasama bidang usaha, unit air ziqua.

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan, *Financial Value Added* (FVA) pada Primkopad Dharma Putra Lang-lang Bhuawana bernilai positif ( $FVA > 0$ ), hal ini disebabkan karena laba koperasi dan depresiasi ( $NOPAT + D$ ) dapat menutupi *equivalent depreciation*.

# IKOPIN

## ABSTRACT

**Annisa Noviyansari Hidayat**, *Financial Value Added Analysis (FVA) as a financial performance Measure Tool in Achieving Sustainable Competitive Advantage (case Study on Primary Army Cooperative Dharma Putra Lang-lang Bhuawana Ujung Berung) under the guidance of DR. Rima Elya Dasukim SE., M.Sc.*

*Measuring the financial performance of a company or cooperative is more often done by using the financial ratios analyzed from the company's financial statements or cooperatives during a certain period. Measurement based on financial ratios often does not reflect actual performance so that the company looks good and improves, which in fact the financial performance does not increase and even decrease. Therefore the need for a financial performance measurement tool that shows actual management performance with the aim to encourage activities or strategies that add economic value and discard activities that do not add value.*

*In this case, Financial Value Added (FVA) is very relevant because FVA is a concept of management performance appraisal based on the size of the added value created by the company or cooperative during certain period. Financial Value Added (FVA) measures cooperative profit by taking into account the contribution of fixed assets in generating net profit of the cooperative.*

*This study aims to determine the financial performance of cooperatives by using the method of Financial Value Added (FVA), and to determine the relation with sustainable competitive advantage. At Primkopad Dharma Putra Lang-lang Bhuawana Ujung Berung for the period 2013 to 2017, the cooperative has five business units, namely shop units, savings and credit units, business cooperation units, ziqua water units.*

*Based on the result of research and discussion, Financial Value Added (FVA) at Primkopad Dharma Putra Lang-lang Bhuawana is positive ( $FVA > 0$ ), this is because cooperative profit and depreciation ( $NOPAT + D$ ) can cover equivalent depreciatio.*

IKOPIN

## RIWAYAT HIDUP

**Annisa Noviyansari Hidayat**, dilahirkan di Sumedang pada tanggal 18 November 1995 putri dari keluarga **Bapak Endang Hidayat, B.A** dan **Ibu Imas Hasaroh**, anak ketujuh dari tujuh bersaudara.

Penulis menyelesaikan pendidikan Sekolah Dasar di MI Al-Furqon Genteng Tanjungsari, Sumedang pada tahun 2008 dan pada tahun 2011 menyelesaikan Sekolah Menengah Pertama di SMP Negeri 1 Pamulihan. Kemudian pada tahun 2014 lulus Sekolah Menengah Atas di SMA Negeri Jatinangor.

Pada tahun 2014 mendaftarkan diri sebagai mahasiswa Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN) di Jatinangor, Sumedang pada jurusan Manajemen S1 Konsentrasi Manajemen Keuangan.

Jatinangor, Juli 2018

IKOPIN

Penulis

## KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr.Wb.

Rasa syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT yang senantiasa memberikan rahmat-Nya, kasih-Nya, ridha-Nya dan pertolongan-Nya sehingga penulisan tugas akhir ini dapat selesai sebagaimana mestinya, Shalawat dan salam selalu tercurah limpahkan kepada Habibullah wa Rasullullah Muhammad SAW., beserta Keluarga beliau, sahabat yang loyal, dan semoga sampai kepada kita sebagai umatnya.

Penulis menyadari bahwa penulisan tugas akhir ini didukung oleh berbagai pihak yang menurut kami sangat berjasa pada keberlangsungan program manajemen keuangan diantaranya :

1. Bapak Dr. (HC) Ir. Burhanuddin Abdullah, MA., selaku Rektor dari Institut Koperasi Indonesia,
2. Bapak Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., M.Sc., selaku Direktur Prodi Strata-1 Manajemen Fakultas Manajemen di Institut Koperasi Indonesia.
3. Bapak DR. Rima Elya Dasuki, SE., M.Sc., selaku Dosen Pembimbing yang selalu memberi arahan, dukungan serta bimbingan dalam penulisan tugas akhir ini
4. Drs. Dadan Hamdani, MM selaku Dosen Penelaah Koperasi dan Bapak Dr. H. Sugiyanto, SE., M.Sc., selaku Dosen Penelaah Konsentrasi, yang selalu memberi arahan serta masukan dalam penulisan tugas akhir ini.

5. Deddy Supriyadi, SE., M.Sc., selaku Dosen Wali yang telah memberikan perhatian yang begitu besar bagi penulis, beserta segenap dosen, staf serta karyawan IKOPIN.
6. Bapak Lettu Bayu Adi P, selaku Ketua, Bapak Serma Solikhin selaku UR-Sekretaris, Bapak Serka Asis Marfa selaku UR-Bendahara, Bapak Serma Agus Susanto selaku UR-NIKKOP, Bapak Serka Sucipto selaku UR-Usaha dan Primer Koperasi Angkatan Darat Dharma Putra Lang-lang Bhuawana yang telah membantu penulis dalam pengumpulan data untuk penyusunan tugas akhir ini.
7. Secara khusus Penulis ucapkan terimakasih kepada kedua orang tua, Abah Endang Hidayat, B.A dan Mama Imas Hasaroh yang senantiasa memberikan dukungan moril maupun materil serta telah banyak memberi do'a dan restu, serta kakak-kakakku tercinta yang selalu memberikan dukungan, do'a dan motivasi.
8. Sahabat seperjuangan **Partner In Crime**, Dinar Bayuningtias NM si Calon S.E dan Putri Puput Anggraeni si Calon S.E yang telah membantu dalam mencari arti perjuangan dalam hidup penulis tanpa kalian hidup ini hampa.
9. **Special Thank For** Yoga Hermananda, yang selalu memberikan semangat, motivasi dan dukungannya juga atas cinta, perhatian dan ketulusanmu.
10. Sahabat satu bimbingan Ayu, Diah, Ade, Octavia, Galih, Giri, Rudolf yang telah memberikan motivasi kepada penulis sehingga tugas akhir ini dapat terselesaikan.



11. Sahabat seperjuangan mbak-mbak dan mas jawa, mbak Indah, mbak Nisa, mbak Mila, Mbak Arlin dan Mas Yunus yang telah memberikan motivasi kepada penulis sehingga tugas akhir ini dapat terselesaikan.

12. Sahabat dari SMA dan sampai sekarang Gina Fitri Arianti, Ayu Destiana Wulandari yang selalu membantu dan memotivasi kepada penulis sehingga tugas akhir ini dapat diselesaikan.

Semua ini tidak terlepas dari bantuan dari semua pihak yang tidak bisa kami sebut satu persatu, sehingga penulisan skripsi ini berjalan dengan lancar.

Demikian pengantar dari Penulis, penulis tak luput dari kesalahan dan kekurangan, kiranya kesalahan dan kekurangan penulis, mohon dimaafkan. Terima kasih atas segala bantuan dan usahanya. Semoga Allah SWT membalas kebaikan serta melimpahkan taufik-Nya kepada kita semua.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Jatinangor, Juli 2018

Penulis

IKOPIN

## DAFTAR ISI

<b>RINGKASAN</b> .....	i
<b>ABSTRAC</b> .....	ii
<b>RIWAYAT HIDUP</b> .....	iii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	iv
<b>DAFTAR ISI</b> .....	vii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xi
<b>BAB 1 PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	11
1.3 Maksud dan Tujuan .....	12
1.4 Kegunaan Penelitian.....	12
1.4.1 Aspek Pengembangan Ilmu .....	12
1.4.2 Aspek Guna Laksana .....	13
<b>BAB II PENDEKATAN MASALAH</b>	
2.1. Pendekatan Masalah .....	14
2.1.1. Pendekatan Perkoperasian .....	14
2.1.2. Pendekatan Manajemen Keuangan .....	22
2.1.2.1 Pengertian Manajemen Keuangan .....	22
2.1.2.2 Tujuan Manajemen Keuangan .....	23

2.1.2.3 Fungsi Manajemen Keuangan .....	24
2.1.3. Pendekatan Kinerja Keuangan .....	26
2.1.3.1 Penilaian Kinerja Keuangan .....	29
2.1.3.2 Tujuan Kinerja Keuangan .....	30
2.1.4. Financial Value Added (FVA) .....	31
2.1.4.1 Metode Perhitungan Financial Value Added .....	33
2.1.4.2 Keunggulan dan Kelemahan Financial Value Added .....	35
2.1.4.3 Manfaat Financial Value Added .....	36
2.1.5. Keunggulan Bersaing Berkelanjutan .....	38
2.1.6. Kerangka Berpikir .....	42
2.2 Metodologi Penelitian .....	43
2.2.1 Metode yang Digunakan .....	43
2.2.2 Data yang Diperlukan .....	43
2.2.3 Sumber Data .....	44
2.2.4 Cara Pengambilan Data .....	44
2.2.5 Operasionalisasi Variabel .....	45
2.2.6 Analisis Data .....	46
2.2.6 Jadwal Penelitian .....	53

### **BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN**

3.1.Keadaan Organisasi dan Manajemen .....	54
3.1.1 Sejarah Berdiriya Primkopad Dharma Putra Lang-lang Bhuawana..	54

3.1.2 Struktur Organisasi Primkopad Dharma Putra Lang-lang Bhuawana .....	57
3.1.2.1 Rapat Anggota.....	58
3.1.2.2 Pengurus .....	59
3.1.2.3 Pengawas.....	64
3.1.2.4 Karyawan .....	64
3.1.2.5 Keanggotaan .....	65
3.2 Kegiatan Usaha .....	69
3.3 Keadaan Permodalan dan Keuangan .....	74
3.3.1 Keadaan Permodalan Primer Koperasi Angkatan Darat Dharma Putra Lang-lang Bhuawana.....	74
3.3.2 Keadaan Keuangan Primer Koperasi Angkatan Darat Dharma Putra Lang-lang Bhuawana.....	78
3.4 Keadaan Umum Wilayah Kerja Primkopad Dharma Putra Lang- Lang Bhuawana .....	87
3.4.1 Keadaan Fisik dan Geografis Wilayah Kerja .....	87
3.4.2 Keadaan Sosial dan Ekonomi Wilayah Kerja .....	87
3.5. Implementasi Jatidiri Koperasi .....	88

## **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

4.1 Hasil Penelitian .....	90
4.1.1 Laba Usaha Setelah Pajak atau <i>Net Operating Profit After Tax</i> ...	90

4.1.2 Perhitungan <i>Equivalent Depreciation</i> .....	91
4.1.3 <i>Financial Value Added</i> (FVA) .....	93
4.2 Pembahasan Penelitian .....	
4.2.1 Keterkaitan <i>Financial Value Added</i> dalam Upaya Mencapai <i>Sustainable Competitive Advantage</i> .....	91
4.2.1.1 Keunggulan Biaya dengan Total Aset .....	95
4.2.1.2 Keunggulan Biaya dengan Biaya Operasional .....	98
4.2.2 Upaya yang Dapat Dilakukan Primkopad Dharma Putra Lang- lang Bhuawana dalam Upaya Mencapai Keunggulan Bersaing Berkelanjutan ( <i>Sustainable Competitive Advantage</i> )	101

## **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

5.1 Kesimpulan .....	102
5.2 Saran .....	103

### **DAFTAR PUSTAKA**

### **DAFTAR LAMPIRAN**

IKOPIN

## DAFTAR TABEL

### Halaman

Tabel 1.1 Kinerja Keuangan Primkopad Dharma Putra Lang-lang Bhuawana Berdasarkan <i>Current Ratio</i> .....	6
Tabel 1.2 Kinerja Keuangan Primkopad Dharma Putra Lang-lang Bhuawana Berdasarkan <i>Return On Assets (ROA)</i> .....	7
Tabel 1.3 Standar Pengukuran <i>Current Ratio</i> dan <i>Return On Assets (ROA)</i> .....	8
Tabel 2.1 Rumus Perhitungan Komponen <i>Financial Value Added</i> .....	35
Tabel 2.2 Operasionalisasi Variabel .....	45
Tabel 2.3 Perhitungan NOPAT Primkopad Dharma Putra Lang-lang Bhuawana Tahun 2013-2017 .....	45
Tabel 2.4 Perhitungan <i>Equivalent Depreciation</i> Primkopad Dharma Putra Lang-lang Bhuawana Tahun 2013-2017 .....	48
Tabel 2.5 Perhitungan FVA Primkopad Dharma Putra Lang-lang Bhuawana Tahun 2013-2017 .....	50
Tabel 2.6 Perkembangan Aset Primkopad Dharma Putra Lang-lang Bhuawana Tahun 2013-2017 .....	51
Tabel 2.7 Perkemabangan <i>Financial Value Added (FVA)</i> dan Total Aset Pada Primkopad Dharma Putra Lang-lang Bhuawana Tahun 2013-2017 .....	51
Tabel 2.8 Perkembangan Biaya Operasional Primkopad Dharma Putra Lang- lang Bhuawana Tahun 2013-2017 .....	52

Tabel 2.9 Perkembangan <i>Financial Value Added (FVA)</i> dan Total Aset Pada Primkopad Dharma Putra Lang-lang Bhuawana Tahun 2013-2017 .....	52
Tabel 3.1 Jumlah Karyawan Primkopad Dharma Putra Lang-lang Bhuawana Tahun 2013-2017 .....	65
Tabel 3.2 Keanggotaan Primkopad Dharma Putra Lang-lang Bhuawana Tahun 2013-2017 .....	66
Tabel 3.3 Perkembangan Unit Usaha Toko Primkopad Dharma Putra Lang- lang Bhuawana Tahun 2013-2017.....	70
Tabel 3.4 Perkembangan Unit Simpan Pinjam Primkopad Dharma Putra Lang-lang Bhuawana Tahun 2013-2017 .....	72
Tabel 3.5 Perkembangan Unit Kerjasama Bidang Usaha Primkopad Dharma Putra Lang-lang Bhuawana Tahun 2013-2017.....	73
Tabel 3.6 Perkembangan Unit Usaha Air Ziqua Primkopad Dharma Putra Lang-lang Bhuawana Tahun 2013-2017 .....	74
Tabel 3.7 Kondisi Permodalan Primkopad Dharma Putra Lang-lang Bhuawana Tahun 2013-2017.....	77
Tabel 3.8 Perhitungan Rasio Likuiditas Primkopad Dharma Putra Lang-lang Bhuawana Tahun 2013-2017.....	79
Tabel 3.9 Pedoman Penilaian Likuiditas .....	80
Tabel 3.10 Perhitungan Solvabilitas Primkopad Dharma Putra Lang-lang Bhuawana Tahun 2013-2017.....	81

Tabel 3.11 Pedoman Penilaian <i>Debt to Total Asset Ratio</i> .....	82
Tabel 3.12 Perhitungan Rentabilitas Ekonomi Primkopad Dharma Putra Lang-lang Bhuawana Tahun 2013-2017 .....	83
Tabel 3.13 Pedoman Penilaian Rentabilitas Ekonomi .....	84
Tabel 3.14 Perhitungan Rentabilitas Modal sendiri .....	84
Tabel 3.15 Pedoman Penilaian Rentabilitas Modal Sendiri .....	85
Tabel 3.16 Perhitungan Rasio Aktivas Primkopad Dharma Putra Lang-lang Bhuawana Tahun 2013-2017 .....	86
Tabel 3.17 Implementasi Prinsip-Prinsip pada Primkopad Dharma Putra Lang-lang Bhuawana .....	88
Tabel 4.1 Besarnya NOPAT Primkopad Dharma Putra Lang-lang Bhuawana Tahun 2013-2017 .....	91
Tabel 4.2 <i>Equivalent Depreciation</i> Pada Primkopad Dharma Putra Lang-lang Bhuawana Tahun 2013-2017 .....	92
Tabel 4.3 Perhitungan Financial Value Added (FVA) Pada Primkopad Dharma Putra Lang-lang Bhuawana Tahun 2013-2017 .....	93
Tabel 4.4 Perkembangan Aset Primkopad Dharma Putra Lang-lang Bhuawana Tahun 2013-2017 .....	95
Tabel 4.5 Perkemabangan <i>Financial Value Added</i> (FVA) dan Total Aset Pada Primkopad Dharma Putra Lang-lang Bhuawana Tahun 2013-2017 .....	96
Tabel 4.6 Perkembangan Biaya Operasional Primkopad Dharma Putra Lang-	



lang Bhuawana Tahun 2013-2017 .....98

Tabel 4.7 Perkembangan *Financial Value Added* (FVA) dan Biaya Operasional  
Pada Primkopad Dharma Putra Lang-lang Bhuawana Tahun

2013-2017 .....99



IKOPIN