

**Analisis Pengadaan Barang Dalam Upaya Meningkatkan  
Partisipasi Anggota**

(*Studi Kasus Pasa Koperasi Pegawai Republik Indonesia Sasakadana, Garut,  
Jawa Barat*)

**SKRIPSI**

Disusun Oleh:

Muhammad Kodavi Sidiq  
C1140381



**KONSENTRASI MANAJEMEN BISNIS**

**INSTITUT KOPERASI INDONESIA**

**2018**

**LEMBAR PENGESAHAN**

Judul Skripsi : ANALISIS PENGADAAN BARANG DALAM UPAYA MENINGKATKAN PARTISIPASI ANGGOTA

Nama Mahasiswa : Muhammad Kodavi Sidiq

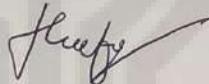
Nomor Pokok : C1140381

Program Studi : Manajemen

Konsentrasi : Bisnis

**MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN**

**Dosen Pembimbing**



Drs. H. Shofwan Azhar Solihin., M.Sc



Drs. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., M.Sc

## RIWAYAT HIDUP

**Muhammad Kodavi Sidiq**, Lahir di Bogor, Jawa Barat pada tanggal 19 Oktober 1996. Putra pertama dari dua bersaudara dari Keluarga Eko Yudha Dharmawan dan Evi Murniyati. Adapun riwayat pendidikan yang telah ditempuh yaitu :

1. Tahun 2008 menyelesaikan pendidikan di SD Negeri Pabuaran 7 Cibinong, Kab. Bogor, Jawa Barat.
2. Tahun 2011 menyelesaikan pendidikan di SMP Negeri 2 Cibinong, Kab. Bogor, Jawa Barat.
3. Tahun 2014 menyelesaikan pendidikan di SMK Negeri 3 Bogor, Jawa Barat.

Pada tahun 2014 tercatat sebagai mahasiswa di Konsentrasi Manajemen Bisnis, program Studi Sarjana Manajemen, Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN) di Jatinangor, Jawa Barat. Selama masa perkuliahan, peneliti aktif dalam berbagai kegiatan kemahasiswaan, yaitu :

1. DKM Daarul Ikhwan IKOPIN (2014-2016)
  - a. Anggota Departemen Syiar (2014-2015)
  - b. Ketua divisi Media Sosial, Departemen Syiar (2015-2016)
2. IT Club pada periode 2015-2017
  - a. Ketua Divisi Design (2015-2017)
3. Laboratorium Komputer IKOPIN (2016-2018)
  - a. Anggota Divisi Kominfo (2016-2017)
  - b. Koordinator Divisi Kominfo (2017-2018)

## RINGKASAN

**Muhammad Kodavi Sidiq**, Analisis Pengadaan Barang Dalam Upaya Meningkatkan Partisipasi Anggota studi kasus pada Koperasi Pegawai Republik Indonesia Sasakadana Kabupaten Garut dibawah bimbingan Bapak Drs. H. Shofwan Azhar Solihin, M.Sc

Pembangunan perekonomian Nasional pada saat ini terus meningkat, sejalan dengan perkembangan globalisasi baik di bidang usaha, perdagangan, maupun di bidang informasi dan teknologi. Koperasi sebagai salah satu badan usaha dituntut untuk menunjukkan keberhasilannya sebagai pelaku ekonomi dalam mengisi pembangunan di bidang ekonomi. Hal tersebut sejalan dengan gerakan ekonomi kerakyatan yang berlandaskan atas dasar kekeluargaan yang bertujuan untuk meningkatkan kesejahteraan anggotanya dengan cara memenuhi kebutuhan anggota.

Tujuan penelitian ini adalah : (1) Untuk mengetahui bagaimana pelaksanaan pengadaan barang yang dilaksanakan oleh Waserda KP-RI Sasakadana; (2) Mengetahui bagaimana partisipasi anggota terhadap waserda dan (3) Mengetahui upaya-upaya yang harus dilakukan untuk meningkatkan partisipasi anggota.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Pelaksanaan pengadaan barang yang dilakukan oleh Unit Usaha Waserda KP-RI Sasakadana belum maksimal. Hal tersebut dikarenakan kelengkapan produk, ketersediaan jumlah barang, ukuran dan jenis barang yang disediakan koperasi masih belum bisa memenuhi kebutuhan anggota. Selain itu, partisipasi anggota KPRI Sasakadana dirasakan kurang. Partisipasi anggota sebagai pelanggan ditunjukkan dengan rendahnya nilai jual produk di unit waserda. Rendahnya tingkat penjualan dipicu oleh lokasi waserda yang jauh dari tempat tinggal anggota dan produk yang kurang bervariasi. Partisipasi anggota sebagai pemilik ditunjukkan dengan rendahnya tingkat kehadiran anggota pada RAT. Anggota yang tidak hadir menganggap bahwa kehadiran mereka tidak terlalu penting dan merasa sudah diwakilkan oleh anggota yang hadir RAT.

Saran yang diajukan atas penelitian ini ialah sebaiknya koperasi memperbanyak ketersediaan jumlah barang, memperagam jenis produk yang diperjualkan dengan menyediakannya di gudang sebagai stok, hal tersebut bertujuan agar kebutuhan anggota dapat terpenuhi. Pelaksanaan pengadaan barang hendaknya lebih ditingkatkan dengan memperhatikan tiap-tiap tahapan dalam pengadaan barang. Dalam upaya meningkatkan partisipasi anggota maka pengelola waserda harus menjalin kemitraan dengan para supplier, agar dapat menjamin kesinambungan persediaan barang dan untuk menurunkan harga jual yang dapat menarik kembali partisipasi anggota sebagai pelanggan.

Kata Kunci: Pengadaan barang, Partisipasi anggota.

## ABSTRACT

*Analysis procurement of goods in order to increase members participation case study in cooperatives employees of the republic of indonesia sasakadana kabupaten garut under guidance of Mr Drs.H.Shofwan azhar solihin, m.sc*

*At the time of the national economic development continues to increase , in parallel with the development of globalization either in the field of business , trade , as well as in the field of information and technology .One of a body of cooperatives as business are required to show his success as economic agents in the development in the economic field .This is in line with economic society-based movement based on the principle of family spirit whose aim is to improve the welfare of its members with a way to meet the needs of the membership*

*The purpose of this research is: ( 1 ) to see how the procurement exercised by waserda kp-ri sasakadana; ( 2 ) know how to waserda members participation and ( 3 ) know efforts must be done to improve members participation*

*The results of the study showed that the implementation of the procurement of goods are carried by the business unit of waserda kp-ri sasakadana has not yet been optimized .It is the completeness of the product , the number of the goods , a measure and kind of goods provided cooperatives is still has not reached the needs of the membership .In addition , kpri members participation sasakadana perceived less .Of the members participation to be demonstrated by the low the value of selling products at waserda unit .The low level of sales triggered by its location waserdan that far from where they live a member of and product less varied .As the owner of members participation be seen from the low level of participation of members on rat .Members who do not present reporting that the presence of they are not too important and did well represented by members are present rat*

*Of the suggestions were filed on this research is cooperative should multiply the number of the goods , even reproduce the kind of product that sell you put it on your warehouse as stock , this is so that the needs of the membership could be met .The implementation of the procurement of goods should be more be improved by taking into account every step in the procurement of goods .In an effort to increase the participation of a member of then waserda management must build partnerships with the huge supplier of , in order to ensure continuity an inventory of goods and to lower the selling price that can be pulled back of the members participation*

*Key Word: procurement of goods , members participation*



## KATA PENGANTAR

### **Assalamualaikum Wr. Wb.**

Alhamdulillah puji syukur kepada Allah SWT, karena atas berkat dan rahmatNya, penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Analisis Pengadaan Barang Dalam Upaya Meningkatkan Partisipasi Anggota” (Studi kasus pada Koperasi Pegawai Republik Indonesia Sasakadana, Garut, Jawa barat). Penulisan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi konsentrasi Manajemen Bisnis di Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN). Penulis menyadari bahwa dengan bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, skripsi ini dapat terselesaikan. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Orang tua tercinta, Ibunda Evi Murniyati dan Ayahanda Eko Yudha Dharmawan untuk setiap doa, dukungan baik moril maupun materil, kasih, cinta, motivasi, semangat dan sabar yang diberikan. Semoga ini dapat menjadi salah satu persembahan dan kado untuk kedua orangtua yang selalu mendukung penulis dalam keadaan apapun.
2. Drs. H.Shofwan Azhar Solihin, M.Sc selaku dosen pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan dan membimbing penulis dalam menyusun skripsi ini.
3. DR. H. Wawan Lulus S, Ir., M.Sc selaku dosen penelaah koperasi yang telah memberikan masukkan dan arahannya.
4. H. Dindin Burhanudin, SE., M.Sc selaku dosen penelaah konsentrasi yang sudah memberikan masukan dan arahannya.

5. Bapak DR. Ir. Burhanudin Abdullah, MA selaku rektor IKOPIN.
6. Seluruh dosen dan staff IKOPIN atas bantuan yang diberikan selama perkuliahan dan penulisan skripsi.
7. Semua pihak PT Sriboga Flour Mill yang telah memberikan dukungan penuh kepada penulis selama menjalani perkuliahan di IKOPIN.
8. Semua pengurus dan anggota KP-RI Sasakadana atas perizinan, kesempatan, waktu dan informasi yang diberikan
9. Saudaraku tersayang Niko Firmansyah dan keluarga besar tercinta di Cibinong yang selalu memberikan doa, semangat, dukungan dan perhatiannya bagi penulis dalam menyusun penulisan skripsi ini sehingga dapat terselesaikan dengan baik dan lancar.
10. Sahabat sekaligus keluarga tercinta FEMASI 2014 (Habib, Anisa, Yunus, Mila, Indah, Defita, Fitri, Vika, Arlin) serta Keluarga Barudak Soleh (Rheza, Budi, Fahmi, Budianta) atas bantuan, semangat, motivasi, kasih, cerita, dan pengalamannya
11. Teman-teman Assisten Laboratorium Komputer Ikopin, Irham, Rani, Ridha, Muksal, Damar, Awil, Aldya, Yogi, Ririn, Yuliana, Diyan, Udin, Elys, Ridwan, Agung, Ratih, Lisna, terimakasih untuk segala kebersamaan, cerita dan pengalamannya.
12. Shofia Zahra, partner selama perkuliahan yang selalu siap direpotkan perihal masalah skripsi dan masalah penghitugnan.

13. Terimakasih kepada rekan-rekan satu bimbingan, Iqbal, Muksal, Dika, Tatang, Bambang, Pohan, Ian, Bilqis atas bantuan, semangat, sharing, masukan dan waktu yang diberikan
14. Terimakasih kepada keluarga DKM Daarul Ikhwan IKOPIN angkatan 2014 atas dukungan, motivasi, semangat dan doa kepada penulis.
15. Teman-teman di balik layar atas keberhasilan penulisan skripsi ini yaitu, Irham, Awil, Shofia, Aulia, Anisa dan lainnya yang tidak bisa disebutkan satu persatu oleh penulis.
16. Keluarga besar Mahasiswa Ikopin, khususnya Angkatan 2014 serta seluruh pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, terima kasih atas dukungan dan bantuannya.

Akhir kata, penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan pembaca umumnya. Dan semoga Allah SWT membalas segala kebaikan saudara-saudara semua.

**Wassalamualaikum Wr. Wb.**

Jatinangor, 24 Agustus 2018

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	i
<b>RINGKASAN .....</b>	ii
<b>ABSTRACT .....</b>	iii
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	iv
<b>DAFTAR ISI.....</b>	vii
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	x
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xii
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	1
1.1.    Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2.    Indentifikasi Masalah .....	5
1.3. Maksud dan Tujuan Penelitian.....	6
1.3.1.    Maksud Penelitian .....	6
1.3.2.    Tujuan Penelitian .....	6
1.4.    Kegunaan Penelitian .....	6
<b>BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN.....</b>	8
2.1. Pendekatan Masalah.....	8
2.1.1. Pendekatan Koperasi .....	8
2.1.2. Pendekatan partisipasi.....	12

2.1.3. Pendekatan Manajemen Bisnis .....	16
2.1.4. Pendekatan Pengadaan .....	19
2.1.3. Pendekatan Bauran Produk .....	25
2.2. Metode Penelitian.....	26
2.2.1. Metode Penelitian yang digunakan .....	26
2.2.2. Data yang Dipergunakan.....	26
2.2.3. Operasionalisasi Variabel.....	27
2.2.4. Sumber Data.....	29
2.2.5. Teknik Pengumpulan Data.....	29
2.2.6. Analisis Data .....	31
2.2.7. Tempat Penelitian.....	32
2.2.8. Jadwal Penelitian.....	32
<b>BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN .....</b>	<b>33</b>
3.1. Keadaan Umum Organisasi dan Manajemen .....	33
3.1.1. Struktur Organisasi Koperasi Sasakadana Garut .....	39
3.1.2. Kegiatan Usaha .....	52
3.1.3. Keadaan Permodalan KP-RI Sasakadana.....	55
3.1.4. Organisasi yang Berkaitan dengan KP-RI Sasakadana.....	61
3.2. Keadaan Umum Wilayah Kerja KP-RI Sasakadana Garut .....	62
3.2.1. Keadaan Fisik dan Geografis .....	62

3.2.2. Keadaan Ekonomi .....	64
3.3. Karakteristik Wilayah Jangkauan .....	65
3.3.1. Wilayah Jangkauan Anggota.....	65
3.3.2. Wilayah Jangkauan Unit Usaha .....	65
3.4. Implementasi Jatidiri pada KP-RI Sasakadana Garut .....	65
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>78</b>
4.1 Pelaksanaan Pengadaan yang Dilakukan Oleh Unit Waserda Koperasi Sasakadana .....	78
4.2. Partisipasi Anggota.....	86
4.2.1. Anggota Sebagai Pelanggan.....	86
4.2.2. Anggota Sebagai Pemilik .....	91
4.3. Upaya-Upaya Yang Harus Dilakukan oleh Waserda KP-RI Sasakadana dalam Meningkatkan Pembelian Anggota .....	98
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>101</b>
5.1. Kesimpulan.....	101
5.2. Saran .....	102
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>104</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Nilai Transaksi Anggota .....	4
Tabel 3. 1 Nama dan Jabatan Karyawan KP-RI Sasakadana Garut.....	45
Tabel 3. 2 Jumlah Anggota 5 tahun terakhir .....	50
Tabel 3. 3 Perkembangan Unit Usaha Simpan Pinjam .....	53
Tabel 3. 4 Perkembangan Unit Usaha Waserda.....	54
Tabel 3. 5 Perkembangan Unit Usaha Sewa Alat Pesta.....	54
Tabel 3. 6 Perkembangan Unit Usaha Wisma .....	55
Tabel 3. 7 Perkembangan Modal Internal KP-RI Sasakadana Garut.....	57
Tabel 3. 8 Perkembangan Modal Eksternal KP-RI Sasakadana Garut .....	58
Tabel 3. 9 Perkembangan Modal Sendiri dan Modal Asing Secara Keseluruhan	60
Tabel 3. 10 Ketetuan Sisa Hasil Usaha (SHU).....	61
Tabel 3. 11 Keadaan geografis.....	63
Tabel 3. 12 Implementasi Prinsip-Prinsip Pada KP-RI Sasakadana Garut.....	68
Tabel 3. 13 Implementasi Nilai-nilai Pada KP-RI Sasakadana Garut .....	74
Tabel 4. 1 Profil Responden KP-RI Sasakadana.....	78
Tabel 4. 2 partisipasi pada unit usaha KP-RI Sasakadana .....	88
Tabel 4. 3 Tanggapan responden mengenai frekuensi pembelian anggota koperasi .....	89
Tabel 4. 4 Tanggapan responden mengenai pemberian kritik dan saran kepada waserda .....	90

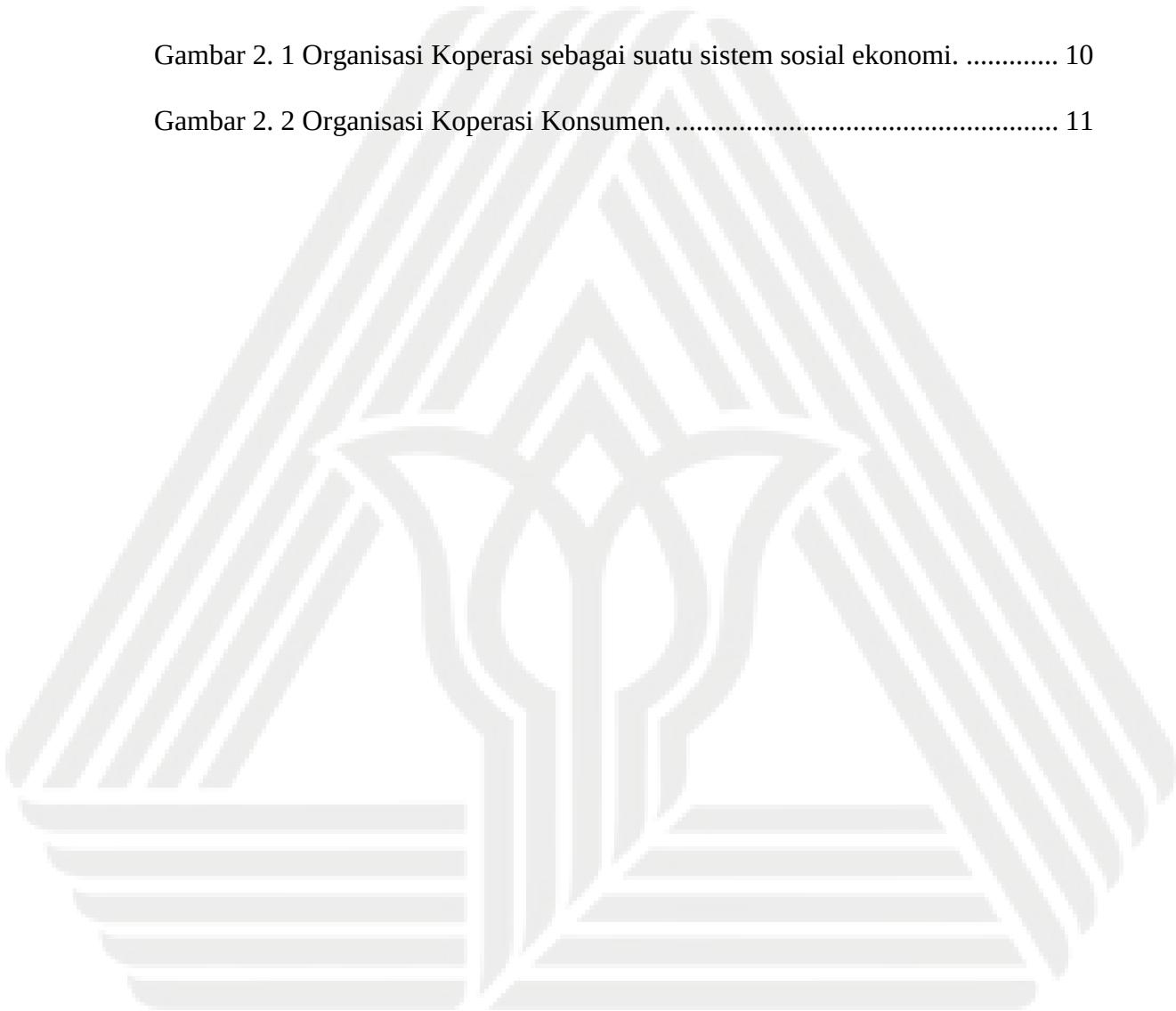
Tabel 4. 5 Tanggapan anggota mengenai ketepatan dalam membayar simpanan wajib .....	91
Tabel 4. 6 Daftar Hadir RAT KP-RI Sasakadana Lingkungan Kecamatan dan Kelurahan .....	92
Tabel 4. 7 Daftar Hadir RAT KP-RI Sasakadana Pada Dinas, Bagian, dan Kantor .....	93
Tabel 4. 8 Daftar Hadir Pegawai RAT KP-RI Sasakadana.....	94
Tabel 4. 9 Daftar Hadir Pengurus RAT KP-RI Sasakadana .....	94
Tabel 4. 10 Daftar Hadir RAT KP-RI Sasakadana Lingkungan PUPR, DISPERKIM, DLH, DISDAMKAR .....	95
Tabel 4. 11 Tanggapan responden dalam mengikuti RAT .....	96
Tabel 4. 12 Tanggapan responden mengenai ikut serta dalam mengawasi koperasi .....	97
Tabel 4. 13 Potensi Pembelian Anggota KP-RI Sasakadana .....	98

**IKOPIN**

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2. 1 Organisasi Koperasi sebagai suatu sistem sosial ekonomi. ..... 10

Gambar 2. 2 Organisasi Koperasi Konsumen..... 11



**IKOPIN**