

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN SEBAGAI PREDIKSI  
KEBERLANJUTAN USAHA**

**(Studi Kasus Pada KUD Pasirjambu, Kabupaten Bandung )**

**SKRIPSI**

Oleh

**Klementinus Elysius Muga**

**C1140082**

Dosen Pembimbing

**Drs. Agus Arifin, M.Si., Ak**



**KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN  
PROGRAM STUDI SARJANA MANAJEMEN  
INSTITUT KOPERASI INDONESIA**

**2018**

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : ANALISIS KINERJA KEUANGAN SEBAGAI  
PREDIKSI KEBERLANJUTAN USAHA (*Studi Kasus  
Pada Koperasi Unit Desa Pasirjambu, Kabupaten  
Bandung*)

Nama Mahasiswa : Klementinus Elysius Muga

Nomor Pokok : C1140082

Menyetujui dan Mengesahkan

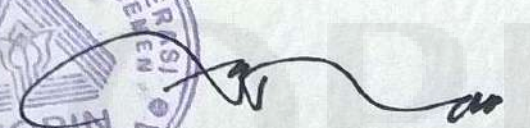
Pembimbing



Drs. Agus Arifin, Msi., Ak



Ketua Prodi S1 Manajemen



Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., Msc

## Bahasa Alkitab :

“Diberkatilah orang yang mengandalkan Tuhan, yang menaruh harapannya pada Tuhan”.

Yeremia, (17:7)

“Janganlah hendaknya kamu khawatir tentang apapun juga, tetapi nyatakanlah dalam segala hal keinginanmu kepada Allah dalam doa dan permohonan dengan ucapan syukur”.

Filipi, (4:6)

### MOTTO :

“Kegagalan adalah teman yang baik daripada pujian. Kegagalan mengingatkanmu untuk lebih serius mencapai tujuan, sedang pujian terkadang membuatmu lalai bahwa kau masih butuh banyak perubahan”.

“Pengetahuan akan membawa kita kepada kesempatan untuk membuat Perbedaan”

IKOPIN

## **RIWAYAT HIDUP**

**Klementinus Elysius Muga**, dilahirkan di Mataloko pada tanggal 14 November 1995. Penulis merupakan anak ketiga dari lima bersaudara, putra pasangan dari Bapak Mikhael Muga dan Ibu Getrudis Ytu. Penulis beralamat di Desa Piga, Kecamatan So'a, Kabupaten Ngada.

Jenjang pendidikan formal yang pernah yang pernah ditempuh adalah :

1. SD Khatolik Piga, 2002-2008
2. SMP Swasta Slamet Riyadi So'a, 2009-2011
3. SMA Negeri 1 So'a, 2012-2014
4. Penulis tercatat sebagai mahasiswa Institut Koperasi Indonesia di Program S1 Manajemen pada Konsentrasi Manajemen Keuangan terhitung mulai tahun 2014.

IKOPIN

## **ABSTRACT**

***Klementinus Elysius Muga***, *The Financial Performance Analysis as a Prediction Business Sustainability. Case study on Koperasi Unit Desa (KUD) Pasirjambu, Bandung District. Under the guidance of Drs. Agus Arifin, M.Si., Ak*

*The government policy to meet the needs of milk in the country by imported as much as 80 % and the prices sell to the milk processing industry been fluctuating cause KUD Pasirjambu experienced financial distress. The limitation of working capital cause the the ability cooperatives to have benefited low financial condition threatened of bankruptcy.*

*The research aims to predict the sustainability of business KUD Pasirjambu with use the Altman Z-Score Model to be used by Edward I Altman. This analisis was use some financial ratio selected formulated in a model analisis to achieve category scores about the financial position of cooperatives. The analisis obtained will inferred to determine policy must be done by staff KUD Pasirjambu in order to be able continue in the next year.*

*The result of this research on ratio analisis indicates that acquisitions of Working Capital to Total Asset -4,25%, Retained Earning to Total Asset of 11,41%, Earning Before Interest And Tax to Total Asset of 0,96% and Book Value of Equity to Book Value Of Debt of 22,59%. With the result that cut off value by the acquisition of 0,0603 which means, cut off value KUD Pasirjambu < 1,0, so cooperatives entered into distress zone , which means Cooperatives experienced serious financial problems and Hurt the sustainability the activities of a cooperative. Cooperative financial condition has not been well, Cooperatives have a great credit, Debt in the number of their own capital, Part of the assets invested in receivable not collected, So as to make KUD Pasirjambu in distress zone.*

*In running their business cooperative performance is not been well. So we needed attempts to sustainability of nex business will come, by way of improving financial performance and Human Resources*

*Key word : Analisis Financial Ratios, Altman Z-Score, Business Sustainability*

## RINGKASAN

*Klementinus Elysius Muga*, Analisis Kinerja Keuangan sebagai Prediksi Keberlanjutan Usaha. Studi kasus pada Koperasi Unit Desa (KUD) Pasirjambu, Kabupaten Bandung, dibawah bimbingan Drs. Agus Arifin, M.Si., Ak.

Kebijakan Pemerintah untuk memenuhi kebutuhan susu dalam negeri dengan cara diimpor yaitu sebesar 80% serta harga jual ke Industri pengolahan susu yang fluktuatif menyebabkan KUD Pasirjambu mengalami kesulitan keuangan. Keterbatasan modal kerja menyebabkan kemampuan koperasi dalam memperoleh keuntungan rendah, sehingga kondisi keuangan koperasi diambang kebangkrutan.

Penelitian ini bertujuan untuk memprediksi keberlanjutan usaha KUD Pasirjambu dengan menggunakan model Altman Z-Score yang digunakan oleh Edward I. Altman. Analisis ini menggunakan beberapa rasio keuangan yang diformulasikan dalam suatu model analisis sehingga diperoleh skor-skor kategori tentang keadaan keuangan koperasi. Hasil analisis yang diperoleh akan disimpulkan untuk menentukan kebijakan-kebijakan yang harus dilakukan oleh pengurus KUD Pasirjambu dalam upaya dapat melanjutkan usahanya dimasa yang akan datang.

Hasil penelitian berdasarkan analisis rasio menunjukkan bahwa perolehan modal kerja terhadap total aset -4,25%, dana cadangan terhadap total aset 11,41%, SHU sebelum bunga dan pajak terhadap total aset 0,96% dan rasio modal sendiri terhadap total hutang 22,59%. Sehingga diperoleh nilai titik cut off yaitu dengan perolehan sebesar 0,0603 yang artinya, nilai titik cut off KUD Pasirjambu berada

<1,0 , maka koperasi masuk dalam zona distress yang artinya koperasi mengalami masalah keuangan yang serius dan berdampak pada keberlanjutan usaha koperasi. Kondisi keuangan koperasi belum berjalan dengan baik, koperasi memiliki piutang yang besar, hutang yang tidak sebanding dengan jumlah modal sendiri sebagian aktiva diinvestasikan untuk piutang yang tidak tertagih, sehingga membuat KUD Pasirjambu masuk dalam zona tidak aman.

Dalam menjalankan usahanya kinerja keuangan koperasi belum berjalan dengan baik, sehingga perlu dilakukan upaya dalam keberlanjutan usaha dimasa yang akan datang yaitu dengan cara memperbaiki baik kinerja keuangan maupun Sumber Daya Manusia

Kata Kunci : Analisis Rasio Keuangan, Altman Z-Score, Keberlanjutan Usaha.



IKOPIN

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur senantiasa dilimpahkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat, karunia dan petunjuk-Nya sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi yang berjudul **“ANALISIS KINERJA KEUANGAN SEBAGAI PREDIKSI KEBERLANJUTAN USAHA (Studi Kasus pada KUD Pasirjambu, Kabupaten Bandung).**

Penulisan skripsi ini ditunjukan untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Manajemen Keuangan, dengan Konsentrasi Manajemen Keuangan di Institut Koperasi Indonesia.

Penulis sadar sepenuhnya, tanpa bantuan, bimbingan dan petunjuk dari berbagai pihak tidak akan mampu menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Maka dengan segala kerendahan hati dan rasa hormat yang mendalam, perkenankan penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu, baik moril maupun materil. Ucapan tersebut penulis sampaikan kepada :

1. Keluarga tercinta, kedua orang tua dan kakak adik yang selalu memberikan motivasi dan bantuan serta doa yang tulus buat penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
2. Yang Terhormat Bapak Dr. Burhanudin Abdullah, Ir., MA Selaku Rektor Institut Koperasi Indonesia.
3. Yang Terhormat, Bapak Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, S.E., M.Sc selaku direktur Prodi S1 Manajajemen Institut Koperasi Indonesia.



4. Yang Terhormat, Bapak Drs. Agus Arifin, M.Sc., M.Si., Ak selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu dan tenaga, membimbing dan memberikan saran-saran demi kesempurnaan skripsi penulis.
5. Yang Terhormat Bapak Drs. Sukmahadi, M. Si., Ak selaku dosen penelaah/penguji konsentrasi atas bimbingan dan arahnya.
6. Yang Terhormat Ibu Dra. Hj. Lely Savitri Dewi, M.Si selaku dosen penelaah/penguji koperasi atas bimbingan dan arahnya.
7. Yang Terhormat Bapak Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, S.E., M.Sc selaku dosen wali.
8. Seluruh dosen dan karyawan Institut Koperasi Indonesia.
9. Seluruh pengurus dan karyawan KUD Pasirjambu baik informs maupun ilmu yang telah diberikan kepada penulis.
10. Kepada teman-teman seperjuangan Berto, Albert, Gun, Derci, Ferdi, Imus, Ayese, dan Faradiba yang telah memberikan dorongan moril sehingga penulis bisa menyelesaikan kuliah dan skripsi ini.
11. Kepada Kakak dan Adik-adik dari NTT Kak Rinto, Kak Vian, Kak Vandi, Karlos, Trino, Vivi, Kory, Reni, Anggi, Ningsi, Pance, Ina, Ovin, Nina, Erna, Ochin, Egis, Ano, Cepi, Kevin, Rius, serta semuanya yang tidak sempat disebutkan namanya tetap semangat dan kompak selalu

Semoga Tuhan selalu memberikan balasan balasan yang lebih baik kepada pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Penulis menyadari penulisan skripsi ini jauh dari sempurna, namun penulis berharap bahwa

skripsi ini dapat bermanfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan dan segenap pembaca.

Jatinangor, Agustus 2018

Penulis



IKOPIN

## DAFTAR ISI

<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>i</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>ii</b>
<b>RINGKASAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1. Latarbelakang .....	1
1.2. Identifikasi Masalah .....	8
1.3. Maksud Dan Tujuan Masalah.....	9
1.3.1. Maksud Penelitian .....	9
1.3.2. Tujuan Penelitian.....	9
1.4. Kegunaan Penelitian.....	9
1.4.1. Aspek Teoritis.....	9
1.4.2. Aspek Guna Laksana .....	10
<b>BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN</b>	
2.1. Pendekatan Masalah.....	11
2.1.1. Pendekatan Perkoperasian .....	11
2.1.1.1 Jatidiri Koperasi.....	11
2.1.1.2 Modal Kerja Koperasi .....	19

2.1.1.3 Volume Usaha Koperasi .....	20
2.1.1.4 Pendapatan Biaya .....	21
2.1.1.5 Dana Cadangan.....	22
2.1.1.6 Sisa Hasil Usaha Koperasi.....	23
2.1.1.7 Hutang Lancar .....	24
2.1.1.8 Aset Koperasi .....	24
2.1.2 Laporan Keuangan .....	26
2.1.2.1 Pengertian Laporan Keuangan.....	26
2.1.2.2 Tujuan Laporan Keuangan .....	27
2.1.2.3 Jenis Laporan Keuangan.....	28
2.1.3 Analisis Laporan Keuangan .....	29
2.1.4 Analisis Rasio Keuangan .....	30
2.1.5 Analisis Kinerja Keuangan .....	32
2.1.6 Kesulitan Keuangan .....	33
2.1.7 Altman Z-Score.....	36
2.1.7.1 Model Prediksi Altman Z-Score.....	36
2.1.7.2 Variabel Altman Z-Score.....	39
2.1.7.3 Kelebihan dan Kekurangan Altman Z-Score.....	42
2.1.8 Keberlanjutan Usaha .....	43
2.1.9 Kerangka Berpikir.....	46
2.2. Metode Penelitian.....	49
2.2.1 Tempat Penelitian .....	49

2.2.2 Metode Penelitian yang digunakan.....	49
2.2.3 Data Yang Diperlukan .....	50
2.2.4 Sumber Data .....	50
2.2.5 Teknik Pengumpulan Data .....	50
2.2.6 Operasionalisasi Variabel .....	51
2.2.7 Rancangan Analisis Data.....	51
2.2.8 Jadwal Penelitian .....	59

### **BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN**

3.1. Keadaan Organisasi dan Manajemen KUD Pasirjambu .....	60
3.1.1. Sejarah Berdirinya KOPTI Kota Bandung.....	60
3.1.2. Konsep Koperasi dan Implementasi Jatidiri Pada KUD Pasirjambu .....	61
3.1.3. Struktur Organisasi KUD Pasirjambu.....	71
3.1.4. Keadaan Anggota KUD Pasirjambu .....	78
3.1.5. Partisipasi Anggota .....	83
3.1.6. Kegiatan Usaha KUD Pasirjambu.....	86
3.1.7. Keadaan Permodalan dan Keuangan.....	91
3.1.7.1 Keadaan Permodalan KUD Pasirjambu.....	91
3.1.7.1 Keadaan Keuangan KUD Pasirjambu.....	92
3.1.8. Prestasi Yang Pernah Diraih .....	96
3.1.9. Organisasi Terkait .....	96
3.2. Keadaan Umum Wilayah KUD Pasirjambu.....	97

3.2.1 Keadaan Fisik dan Geografis .....	97
3.2.2 Keadaan Sosial .....	98
3.2.3 Keadaan Ekonomi .....	99
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1 Kondisi Keuangan KUD Pasirjambu dengan Model Altman Z-Score .....	100
4.2. Faktor yang mempengaruhi kinerja keuangan KUD Pasirjambu.....	111
4.3. Upaya Keberlanjutan Usaha Di masa Mendatang .....	123
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1 Simpulan .....	126
5.2 Saran.....	129
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	

IKOPIN

## DAFTAR TABEL

No.	Nama	Hal
Tabel 1.1	Perkembangan Rasio Likuiditas dengan Curent Rasio KUD Pasirjambu tahun 2012-2016.....	5
Tabel 1.2.	Perkembangan jumlah SHU dengan Total Aset KUD Pasirjambu tahun 2012-2016.....	6
Tabel 2.1.	Operasionalisasi Variabel .....	51
Tabel 2.2.	Format perhitungan Working Capital to Total Asset.....	52
Tabel 2.3.	Format perhitungan Retained Earning to Total Aset .....	52
Tabel 2.4.	Format perhitungan EBIT to Total Asset.....	52
Tabel 2.5.	Format perhitungan Book Value of equity to Book Value of Debt .....	53
Tabel 2.6.	Standar Penilaian Kinerja Koperasi .....	54
Tabel 2.7.	Format Rekapitulasi $X_1$ , $X_2$ , $X_3$ , $X_4$ dan hasil perhitungan Altman Z-Score.....	54
Tabel 2.8.	Tabel Interpretasi Nilai Altman Z-Score.....	55
Tabel 2.9.	Format Perhitungan Net Profit Margin KUD Pasirjambu.....	56
Tabel 2.10	Format Perhitungan Perputaran asset KUD Pasirjambu .....	56
Tabel 2.11	Format Analisis Laporan Biaya Dengan Teknik Common Size...	57
Tabel 2.12	Format Laporan Neraca Aktiva dengan Teknik Common Size .....	58
Tabel 2.13	Format Laporan Neraca Pasiva dengan Common Size.....	58

Tabel 3.1. Konsep KUD Pasirjambu Berdasarkan Pendekatan Normalis.....	62
Tabel 3.2. Konsep KUD Pasirjambu Berdasarkan Pendekatan Yuridis.....	64
Tabel 3.3. Tabel Implementasi Nilai-nilai koperasi .....	68
Tabel 3.4. Tabel Implementasi Prinsip Koperasi .....	70
Tabel 3.5. Karyawan KUD Pasirjambu.....	77
Tabel 3.6. Perkembangan Jumlah Anggota KUD Pasirjambu.....	81
Tabel 3.7. Perkembangan Jumlah calon Anggota KUD Pasirjambu .....	83
Tabel 3.8. Perkembangan Jumlah Simpanan Pokok dan simpanan wajib KUD Pasirjambu.....	84
Tabel 3.9. Partisipasi penjualan susu sapi anggota KUD Pasirjambu tahun 2012-2014.....	85
Tabel 3.10. Partisipasi anggota pada unit usaha simpan pinjam tahun 2012-2014.....	86
Tabel 3.11. Perkembangan pendapatan unit peternakan sapi perah KUD Pasirjambu tahun 2012-2016.....	87
Tabel 3.12 Uraian kegiatan unit simpan pinjam KUD Pasirjambu 2016.....	88
Tabel 3.13 Perkembangan pendapatan unit simpan pinjam KUD Pasirjambu tahun 2012-2016.....	89
Tabel 3.14 Perkembangan pendapatan unit usaha mandiri perkebunan teh rakyat dan pengolahan teh hijau KUD Pasirjambu tahun 2012-2016 .....	90



Tabel 3.15 Perkembangan permodalan KUD Pasirjambu tahun 2012-2016 ...	91
Tabel 3.16 Perkembangan rasio likuiditas KUD Pasirjambu tahun 2012-2016.....	92
Tabel 3.17 Perkembangan rasio solvabilitas KUD Pasirjambu tahun 2012-2016.....	93
Tabel 3.18 Perkembangan rasio aktivitas KUD Pasirjambu tahun 2012-2016.....	94
Tabel 3.19 Perkembangan rasio profitabilitas KUD Pasirjambu tahun 2012-2016.....	95
Tabel 3.20 sarana dan prasarana pendidikan kecamatan Ciwidey .....	98
Tabel 3.21 sarana dan prasarana agama kecamatan Ciwidey .....	98
Tabel 3.22 sarana dan prasarana olahraga kecamatan Ciwidey .....	98
Tabel 3.23 sarana dan prasarana kesehatan kecamatan Ciwidey .....	99
Tabel 3.24 potensi pertanian kecamatan Ciwidey.....	99
Tabel 3.25 potensi peternakan kecamatan Ciwidey .....	99
Tabel 4.1. Perkembangan Rasio Keuangan dengan pendekatan working capital to total asset tahun 2012-2016 .....	101
Tabel 4.2. Perkembangan Rasio Keuangan dengan pendekatan Retained Earning to total asset tahun 2012-2016 .....	103
Tabel 4.3. Perkembangan Rasio Keuangan dengan pendekatan EBIT to total asset tahun 2012-2016 .....	105
Tabel 4.4. Perkembangan Rasio Keuangan dengan pendekatan	

Book value of Equity to Book value Of debt	
tahun 2012-2016.....	107
Tabel 4.5. perolehan rasio keuangan dengan model Altman Z-Score .....	108
Tabel 4.6. Perkembangan Analisis Altman Z-Score Tahun 2012-2016 .....	110
Tabel 4.7. Perkembangan Return on Aset KUD Pasirjambu .....	111
Tabel 4.8. perkembangan profit margin KUD Pasirjambu tahun 2012-2016	112
Tabel 4.9. Rasio Aktivitas KUD Pasirjambu tahun 2102-2-16.....	113
Tabel 4.10 Laporan Biaya-biaya KUD PASirjambu .....	114
Tabel 4.11. Laporan Biaya KUD Pasirjambu dengan teknik Common Size	115
Tabel 4.12.Laporan neraca aktiva KUD Pasirjambu .....	117
Tabel 4.13.Laporan neraca aktiva KUD Pasirjambu dengan	
teknik common size .....	118
Tabel 4.14. laporan neraca Pasiva KUD Pasirjambu .....	121
Tabel 4.15. laporan neraca aktiva KUD Pasirjambu dengan	
teknik common size.....	122

IKOPIN



IKOPIN

## DAFTAR GAMBAR

No.	Nama	Hal
Gambar 2.1.	Alur Kerangka Pikir .....	48
Gambar 2.1.	Struktur Organisasi KUD Pasirjambu .....	71
Grafik 4.1.	perolehan nilai analisis rasio keuangan dengan model Altman Z-Score.....	109



IKOPIN