

**PROSEDUR PENYUSUNAN ANGGARAN KAS DI RSUD BALAI  
KESEHATAN KERJA MASYARAKAT KABUPATEN  
BANDUNG PROVINSI JAWA BARAT**

**TUGAS AKHIR**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat

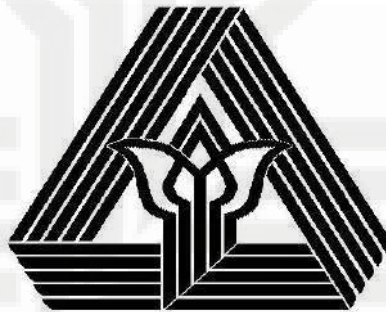
Dalam Menempuh Ujian Akhir Diploma III

Manajemen Keuangan

Disusun oleh :

**JOSHUA TAMBUNAN**

**E1160077**



**IKOPIN**

**KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN  
PROGRAM DIPLOMA III MANAJEMEN BISNIS  
INSTITUT KOPERASI INDONESIA**

**2019**

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Laporan : Prosedur Penyusunan Anggaran Kas  
di RSUD Balai Kesehatan Kerja Masyarakat  
Provinsi Jawa Barat

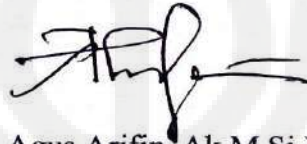
Nama Mahasiswa : Joshua Tambunan

Nomor Pokok : E1160077

MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN

Menyetujui

Pembimbing



(Drs, Agus Arifin, Ak,M,Si.)

Mengesahkan

Ketua Program Studi Diploma III Manajemen Bisnis



(H. Dindin Burhanudin, SE, M. Sc)

## **RIWAYAT HIDUP**

Penulis dilahirkan di Bandung 14 April 1994, merupakan anak pertama dari tiga bersaudara , berasal dari keluarga Martin Toni Tambunan dan Eti Rohaeti yang beralamat di PBR Puskopad Blok E2 No.70 Kec.Tanjungsari Kab.Sumedang Jawa Barat, sang ayah berprofesi sebagai TNI-AD dan Ibu sebagai Ibu Rumah Tangga.

Penulis menamatkan pendidikan Sekolah Dasar pada tahun 2006 di SDN Ippor Gudang, kemudian pada tahun 2009 menyelesaikan jenjang pendidikan Sekolah Menengah Pertama di SMPN 1 Tanjungsari, dan pada tahun 2012 penulis menyelesaikan jenjang pendidikan SMA di SMAN Jatinangor.

Pada Tahun 2016, penulis mendaftarkan diri pada Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN), mengambil Program Diploma III Manajemen Bisnis.



IKOPIN

## **ABSTRACT**

JOSHUA TAMBUNAN, Procedure of cash Budgeting in RSUD BKKM, West Java Province . under the guidance of Drs, Agus Arifin, Ak,M,Si.

In accordance to the times and the increasing of population in Indonesia, especially in West Java, there will be more health problems appears in each year. This issues led to the establishment of a company in the health sector, in this case is the Hospital. In developing and advancing a hospital, it certainly raises the expenditure of cash used for the costs of the hospital. Therefore this final task taking the title “PROCEDURE OF CASH BUDGETING IN RSUD BKKM”, West Java Province”

On this occasion , besides getting permission to carry out apprenticeship at BKKM Regional Hospital, i also examined some of reviews of Budgeting and Cash Budget at BKKM Regional Hospital West Java Province. As we knows , there are factors of corporate budgeting including products,market,distribution policy, production plan,RnD (research and development), financial , and also the organization. The conclusion is general budgeting drafting for the cash budget of the BKKM Regional Hospital has been well implemented and feasible to run.

## RINGKASAN

JOSHUA TAMBUNAN. Prosedur Penyusunan Anggaran Kas Pada RSUD BKKM Provinsi Jawa Barat. Dibawah bimbingan Bapak Drs, Agus Arifin, Ak,M,Si.

Ssemakin bertambahnya jumlah penduduk di Indonesia khususnya di Jawa Barat, maka akan semakin banyak jumlah masalah kesehatan tiap tahun. Hal ini tentu berimbas pada berdirinya perusahaan atau instansi yang bergerak dalam bidang kesehatan, dalam hal ini Rumah Sakit. Dalam membangun dan memajukan sebuah Rumah Sakit, tentu menimbulkan pengeluaran kas yang digunakan untuk biaya-biaya yang digunakan untuk Rumah Sakit tersebut. Oleh karena itu dalam penyusunan Tugas Akhir ini penulis tertarik untuk mengambil judul **“PROSEDUR PENYUSUNAN ANGGARAN KAS DI RSUD BKKM PROVINSI JAWA BARAT”**.

Dalam kesempatan kali ini, penulis selain mendapat izin untuk melaksanakan praktik kerja magang di RSUD BKKM Provinsi Jawa Barat, penulis juga meneliti tinjauan terhadap Penganggaran dan Anggaran Kas di RSUD BKKM Provinsi Jawa Barat.

Adapun faktor-faktor penyusunan anggaran perusahaan diantaranya kebijakan distribusi, rencana produksi, rencana penelitian dan pengembangan, organisasi, finansial. Ketentuan umum penyusunan anggaran pada RSUD BKKM Provinsi Jawa Barat sudah baik pelaksanaannya dan layak untuk dijalankan.

## KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah , sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini dengan baik. Tugas Akhir ini penulis susun untuk memperoleh gelar Ahli Madya Program Studi Manajemen Keuangan , Institut Koperasi Indonesia.

Penulis mengambil judul “Analisis penggajian dan perhitungan Gaji Karyawan di RSUD Kesehatan Kerja Provinsi Jawa Barat”. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa penulisan tugas akhir ini masih mempunyai banyak kekurangan didalamnya,maka dari itu,penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari para pembaca.

Penulisan tugas akhir ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak,sehingga penulis dapat menyelesaikanya. Oleh karena itu, dengan segala hormat penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Rasa terima kasih yang sebesar-besarnya buat kedua Orang tua dan juga adik adik saya yang sangat berjasa membimbing, membantu dan memberi dorongan baik secara moril maupun materil sehingga penulis bisa menyelesaikan Tugas Akhir ini.

2. Bapak Agus Arifin, selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan bimbingan dan petunjuknya sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir.
3. Bapak Dindin Burhanudin, selaku Direktur Program Studi Diploma III Manajemen Bisnis Ikopin.
4. Ibu Endang Wahyuningsih, selaku Sekretaris Studi Diploma III Manajemen Bisnis Ikopin.
5. Ibu Mimin dan Bapak Agus Gumilar, selaku petugas sekretariat yang telah membantu selama perkuliahan dan telah memberikan dorongan dan pelayanan yang baik kepada penulis.
6. Pimpinan dan seluruh Karyawan RSUD Kesehatan Kerja Provinsi Jawa Barat, yang telah membimbing penulis selama praktik kerja.
7. Semua Dosen yang telah mengajari dan membimbing penulis dari awal kuliah hingga akhir sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini.
8. Ibu Tati selaku pesonalia RSUD BKKM Unit Jawa Barat. Terimakasih atas bimbingan, arahan, dan perlakuan yang Bapak berikan
9. Bapak Ade selaku Pembimbing RSUD BKKM Unit Jawa Barat. Terimakasih pak atas kesempatan magang yang bapak berikan.

10. Bapak Agus dan Bapak Entis selaku asisten keuangan RSUD BKKM yang telah memberikan kemudahan kepada saya dalam mendapatkan data-data mengenai keuangan dan anggaran serta membimbing saya dalam melaksanakan setiap tugas yang diberikan.
11. Sahabat sahabat seperjuangan yang telah sama sama berjuang dari awal sampai akhir yaitu Dhe Fahri Muhammad , Larik Bayu , Muhammad Haddad , Adrie Efran P , Al Fatul Arifin M, dan Ridwan Muhammad Rizky.
12. Dan Teruntuk Desideria Handayani, selaku orang yang selalu menyemangati tiada henti sehingga tugas akhir ini dapat diselesaikan.

Semoga laporan tugas akhir ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca khususnya bagi penulis pribadi.

Jatinangor, Mei 2019

Penulis

IKOPIN



## DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP .....	i
ABSTRACT.....	ii
RINGKASAN .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
BAB I.....	1
PENDAHULUAN .....	1
1.1    Latar Belakang Praktik Kerja.....	1
1.2    Maksud dan Tujuan Praktek Kerja.....	5
1.2.1    Maksud dari Praktek Kerja .....	5
1.2.2    Tujuan dari Praktek Kerja .....	6
1.3    Kegunaan Praktek Kerja .....	7
1.4    Tempat Praktek Kerja .....	7
1.5    Jadwal Waktu Praktek Kerja.....	8
BAB II KEADAAN UMUM TEMPAT PRAKTEK KERJA .....	9
2.1    Sejarah Singkat RSUD Balai Kesehatan Kerja Masyarakat .....	9
2.2.    Manajemen Organisasi.....	11
2.2.1.    Tujuan Pembentukan dan Kelembagaan.....	11
2.2.2.    Visi dan Misi Perusahaan.....	13
2.2.3.    Struktur Organisasi .....	14
2.2.4.    Tugas dan Wewenang .....	14
2.3.    Pelaksanaan Manjamemen.....	18
2.4.    Kegiatan Usaha .....	20
2.5.    Keadaan Lingkungan Kerja RSUD BKKM.....	21

BAB III PELAKSANAAN PRAKTIK KERJA .....	22
3.1. Bidang Pekerjaan yang dilakukan.....	22
3.2. Cara Pelaksanaan Kerja .....	22
3.3. Kendala yang dihadapi.....	23
3.4. Cara Menghadapi Kendala.....	23
3.5. Manfaat yang diperoleh .....	23
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....	25
4.1. Anggaran dan Penganggaran .....	25
4.1.1. Definisi Anggaran.....	25
4.1.2. Penganggaran.....	26
4.1.3. Fungsi Anggaran.....	26
4.1.4. Kelemahan – kelemahan Anggaran .....	30
4.2. Tujuan Penyusunan Anggaran .....	30
4.2.1. Jenis – jenis Anggaran .....	32
4.2.2. Faktor-Faktor yang mempengaruhi Penyusunan Anggaran.....	34
4.3. Penyusunan Anggaran Kas Perusahaan .....	35
4.3.1. Pengertian Anggaran Kas.....	36
4.3.2. Faktor – Faktor Yang Mempengaruhi Tahap Perencanaan Dalam Penyusunan Anggaran kas .....	36
4.3.3. Syarat – Syarat Yang Harus Diperhatikan Dalam Penyusunan Anggaran Kas Perusahaan. ....	39
4.4. Anggaran Kas RSUD BKKM Provinsi Jawa Barat .....	39
4.4.1. Gambaran Umum Anggaran Kas Perusahaan.....	39
4.4.2. Jenis-Jenis Anggaran Kas Perusahaan .....	40
4.4.3. Ketentuan Umum Penyusunan Anggaran Kas Perusahaan.....	42
4.4.4. Prosedur Penyusunan Anggaran kas .....	44
4.4.5. Laporan Pertanggung jawaban.....	53
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	55
5.1. Kesimpulan .....	55
5.2. Saran .....	55
DAFTAR PUSTAKA .....	57

## DAFTAR TABEL

No.Tabel	Judul Tabel	Halaman
1	Fasilitas RSUD BKKM	18
2	Tabel penerimaan dan pengeluaran kas	48

IKOPIN

## DAFTAR GAMBAR

No. Gambar

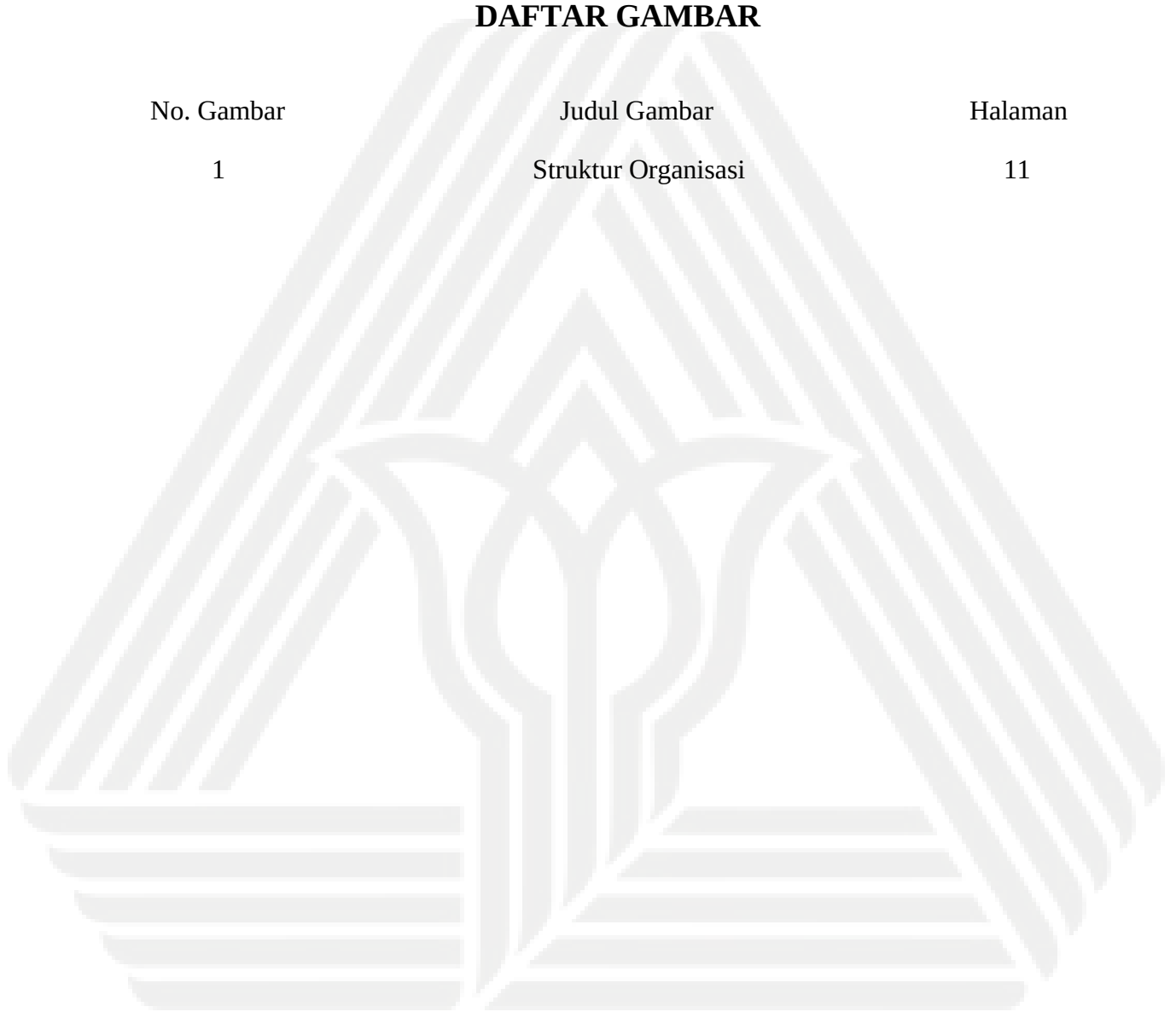
Judul Gambar

Halaman

1

Struktur Organisasi

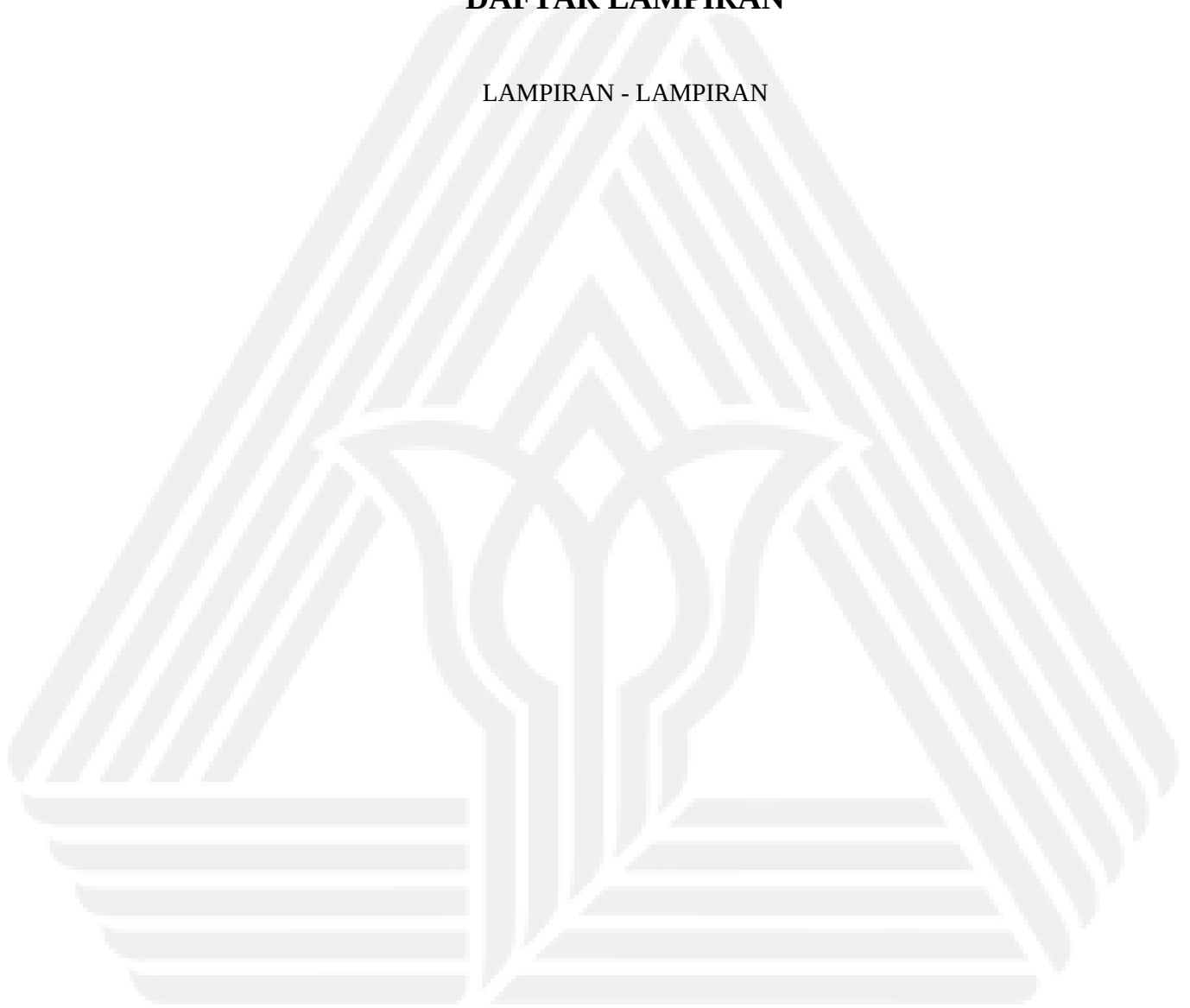
11



# IKOPIN

# **DAFTAR LAMPIRAN**

LAMPIRAN - LAMPIRAN



# IKOPIN