

**ANALISIS KELAYAKAN USAHA
KOPERASI DALAM UPAYA MENINGKATKAN
KESEJAHTERAAN ANGGOTA MELALUI PEMENUHAN
KEBUTUHAN TEMPAT TINGGAL
(PERUMAHAN KOPTI)**

*(Studi Kasus pada Koperasi Produsen Tahu Tempe Indonesia (KOPTI) Kota Bandung)
Jl. Babakan Ciparay No. 305, Kec. Babakan Ciparay, Kota. Bandung – Jawa Barat
40232*

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen**

Disusun oleh :

CITRA AMIRUNNISA

C1160074



Dosen Pembimbing
Drs. H. Shofwan Azhar Solihin, M.Sc

**KONSENTRASI MANAJEMEN BISNIS
INSTITUT MANAJEMEN KOPERASI INDONESIA**

2020

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : ANALISIS KELAYAKAN USAHA KOPERASI
DALAM UPAYA MENINGKATKAN
KESEJAHTERAAN ANGGOTA MELALUI
PEMENUHAN KEBUTUHAN TEMPAT TINGGAL
(PERUMAHAN KOPTI)

Nama Mahasiswa : Citra Amirunnisa

Nomor Pokok : C1160074

Program Studi : S1 Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Bisnis

Pembimbing



Drs. H. Shofwan Azhar Solihin, M.Sc

**Direktur Program Studi
Manajemen S1**



Dipinto Purbo Suseno, SE., M.Sc

“...Maka sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Maka apabila engkau telah selesai (dari sesuatu urusan), tetaplah bekerja keras untuk urusan yang lain, dan hanya kepada Tuhanmulah engkau berharap.”

Al-Inysirah (94): 5-8

“Segala sesuatu yang kamu inginkan dan harapkan jangan simpan semua di hati, kembalikanlah lagi harapan itu kepada pemilik segalanya (Allah SWT). Bismillah, Fokus, Kerjakan.” – Citra Amirunnisa

“Maka apabila kamu telah selesai (dari sesuatu urusan), kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan) yang lain”

Al-Insyirah (94): 7

IKOPIN

RIWAYAT HIDUP

Citra Amirunnisa, Lahir di kota Bandung, Jawa Barat pada tanggal 11 Juni 1996.

Putri pertama dari tiga bersaudara dari pasangan suami istri Dadang Suhendar dan

Roscintasih. Adapun riwayat pendidikan penulis yang telah ditempuh, yaitu :

1. Tahun 2009 menyelesaikan pendidikan di Sekolah Dasar Negeri Abdinegara, Kab. Bandung, Jawa Barat.
2. Tahun 2012 menyelesaikan pendidikan di Sekolah Menengah Pertama Negeri 1 Rancaekek, Kab. Bandung, Jawa Barat.
3. Tahun 2015 menyelesaikan pendidikan di Madrasah Aliyah Negeri Majalaya (MAN 2 Kab. Bandung), Kab. Bandung, Jawa Barat.
4. Tahun 2016 tercatat sebagai mahasiswi di Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN), program studi Manajemen, konsentrasi Manajemen Bisnis. Selama masa perkuliahan, peneliti aktif dalam berbagai kegiatan kemahasiswaan, yaitu :
 1. Unit Kegiatan Mahasiswa Lembaga Pers Mahasiswa I-MAGE (LPM I-MAGE) 2016-2019
 - a. Anggota Divisi Media Online Publikasi dan Informasi (MOPI) 2016-2017
 - b. Pimpinan Umum LPM I-MAGE 2017-2018
 - c. Koordinator Divisi SDM 2018-2019
 2. Korp Protokoler Mahasiswa IKOPIN (2016-2019)
 - a. Anggota Divisi EO 2016-2017
 - b. Anggota Divisi PR 2017-2018
 - c. Koordinator Divisi KSDM 2018-2019
 3. Asisten Laboratorium Komputer IKOPIN (2017-2019)
 - a. Anggota Divisi Kurikulum April 2017- April 2019
 - b. Sekretaris Umum LABKOM April 2019- April 2020

ABSTRACT

CITRA AMIRUNNISA, 2020 *Analysis of the Feasibility of Cooperative Business to Improve the Welfare of Members through Fulfilling Living Needs (KOPTI Housing). A case study at the Cooperative of Indonesian Tempe Tofu Producers (KOPTI) in Bandung, under the guidance of Shofwan Azhar Solihin.*

New Housing Construction or Plots Sale to Members and collaboration with third parties utilizing vacant land in Cibolerang area. This research focuses on creating new housing for the members. The business feasibility study must be carried out precisely in order to enable KOPTI of Bandung to bring out the programs.

The research is conducted by using the case study method, which is a method that studies and analyzes intensively the facts related to the problem identified by the researcher. The analytical tool used is the calculation of Business Feasibility Studies viewed from the aspects of resources involved, the financial aspects of cooperatives and members, market potential, and residential construction techniques. SWOT analysis is also involved in this study as supporting analysis of KOPTI's future strategies.

Based on the results of the business feasibility study, the market build-up and the interview, a decision will be made and mulled over regarding all activities for KOPTI members' housing development process. It includes the technique of collaboration with financial institutions, developers, construction consultants, members, management and the mayor of Bandung as well as the members payment method through installment and it is hoped that the income of the cooperative and members can increase.

Keywords: *Business Feasibility, Member Welfare, Housing Needs*

IKOPIN

RINGKASAN

CITRA AMIRUNNISA, 2020 Analisis Kelayakan Usaha Koperasi dalam Upaya Meningkatkan Kesejahteraan Anggota melalui Pemenuhan Kebutuhan Tempat Tinggal (Perumahan KOPTI). Studi kasus pada Koperasi Produsen Tahu Tempe Indonesia (KOPTI) Kota Bandung, dibawah bimbingan Shofwan Azhar Solihin.

Membuat Perumahan Baru/ Penjualan Kavling-kavling untuk dijual ke anggota dan Kerjasama dengan pihak ketiga dalam memanfaatkan tanah yang masih kosong di daerah Cibolerang. Penelitian ini berfokus pada membuat perumahan baru untuk dijual ke anggota. Studi kelayakan usaha haruslah tepat agar program/ kegiatan ini dapat direalisasikan oleh KOPTI Kota Bandung.

Penelitian ini menggunakan metode studi kasus, yaitu metode yang mempelajari dan menganalisis secara intensif fakta-fakta yang berkaitan dengan masalah yang telah diidentifikasi oleh peneliti. Alat analisis yang digunakan yaitu perhitungan Studi Kelayakan Bisnis/Usaha dengan melihat dari aspek sumber daya yang memengaruhi/ terlibat, aspek finansial koperasi dan anggota, potensi pasar dan teknik pembangunan tempat tinggal, hingga proses penjualan dan administrasi. Analisis SWOT juga dilibatkan dalam penelitian ini sebagai analisis pendukung untuk strategi apa yang akan dilakukan oleh KOPTI ke depannya.

Berdasarkan hasil perhitungan studi kelayakan bisnis/usaha, hasil market build up dan hasil wawancara maka dibuatlah keputusan yang akan diperkirakan dan dipertimbangkan mengenai segala kegiatan untuk proses pembangunan tempat tinggal anggota KOPTI. Di antaranya mulai dari teknik kerja sama dengan lembaga keuangan, pihak developer, konsultan konstruksi, anggota, pengurus, hingga wali kota Bandung serta teknik pembayaran anggota secara kredit. dan diharapkan pendapatan koperasi dan anggota dapat meningkat.

Kata Kunci : Kelayakan Usaha, Kesejahteraan Anggota, Kebutuhan Tempat Tinggal

KATA PENGANTAR



Alhamdulillahirrabil alamin. Puji dan Syukur senantiasa kita panjatkan kepada kehadiran Allah SWT, shalawat dan salam marilah kita junjungkan kepada Nabi Muhammad SAW dan semoga terlimpah curah kepada kita semua selaku umatnya. Atas rahmat dan hidayah, karunia serta petunjuk Allah SWT. Penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Kelayakan Usaha Koperasi dalam Upaya Meningkatkan Kesejahteraan Anggota melalui Pemenuhan Kebutuhan Tempat Tinggal (Perumahan KOPTI)” (Studi Kasus pada Primer Koperasi Produsen Tahu Tempe Indonesia (KOPTI) Kota Bandung). Skripsi ini didedikasikan untuk kedua orang tua penulis, Ibu Roscintasih dan Bapak Dadang Suhendar, kedua adik penulis Rizky Lukmanul Hakim dan Amalia Nur Haliza serta keluarga tercinta yang telah mencurahkan kasih dan sayang, dukungan moral maupun material, kesabaran, pengorbanan dan do’a yang selalu dipanjatkan kepada Allah SWT untuk penulis.

Penulis sadar sepenuhnya, tanpa bantuan, bimbingan dan petunjuk dari berbagai pihak, penulis tidak akan mampu menyelesaikan skripsi ini. Maka dengan segala kerendahan hati dan rasa hormat, perkenankan penulis mengucapkan terimakasih kepada pihak-pihak yang telah membantu. Ucapan tersebut penulis haturkan kepada :

1. Kedua Orang Tua Tercinta (Bapak Dadang Suhendar dan Ibu Roscintasih)
atas segala kasih dan sayang, segala bentuk dukungan baik moril maupun

material serta do'a yang tiada henti sehingga menjadi pendorong semangat dan kekuatan bagi penulis dalam menyelesaikan pendidikan sarjana.

2. Yang Terhormat, Drs. H. Shofwan Azhar Sholihin, M.Sc selaku dosen pembimbing yang telah banyak membantu memberikan saran, ide-ide, motivasi serta dengan penuh kesabaran meluangkan waktunya dalam memberikan pengarahan dan bimbingan dalam penulisan skripsi ini.
3. Yang Terhormat, Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, S.E., M.Sc selaku Direktur Program Studi S1 Manajemen, Institut Manajemen Koperasi Indonesia.
4. Yang Terhormat, Dr. Trida Gunadi, S.E., M.Si selaku penelaah Koperasi, yang telah memberikan banyak masukan dan saran serta ilmu pengetahuan Perkoperasian.
5. Yang Terhormat, Hj. Yeni Wipartini, S.E., M.Ti selaku dosen penelaah Konsentrasi, yang telah memberikan masukan dan saran serta ilmu pengetahuan ilmu Manajemen Bisnis.
6. Yang Terhormat, Drs. Wayudin, M.Ti, Sugiyanto Ikhsan, S.Pd, M.Pd dan Dr. Rima Elya Dasuki, S.E., M.Sc yang telah memberikan masukan dan saran serta ilmu pengetahuan mengenai Keuangan.
7. Seluruh staf pengajar IKOPIN yang telah membantu, membimbing dan memberikan ilmu-ilmu pengetahuan pada masa kuliah.
8. Karyawan/wati IKOPIN yang telah membantu memfasilitasi segala keperluan kuliah dan birokrasi yang harus diselesaikan penulis.
9. Bapak Ujang Barnas, S.E selaku sekretaris KOPTI Kota Bandung yang telah berkenan memberikan bimbingan selama penulisan skripsi kepada penulis.

10. Seluruh karyawan, pengurus dan anggota KOPTI Kota Bandung.
11. Rizky Lukmanul Hakim, Farhan Hamdallah, Adhita Fitriani Putri, Adhisa Damara Putra dan D. Ilman Farizi yang telah memberikan do'a dan dukungan keluarga yang tiada henti.
12. Keluarga kedua, Susi Susilawati, Rudi Herdiana, Emid Sumarna Rahayu, Yuniar Wahyu Pribadi, M. Ramdhan, Popy N Permatasari yang telah memberikan do'a dan support.
13. Ka Riad yang telah berkenan membantu penulis dan rekan penulis untuk survey lokasi penelitian.
14. Bapak Osid selaku Kontraktor di Perumahan Cipacing Regency yang berkenan untuk berdiskusi dengan penulis perihal bangunan dan berkenan membantu dalam menindak lanjuti rencana kelayakan usaha KOPTI di bidang properti.
15. Bapak Dadang selaku Konsultan Kontruksi yang berkenan berdiskusi dengan penulis dan juga membimbing perihal desain kontruksi.
16. Teman-teman seperjuangan Anita Karlita, Dita Adistia, Mia Yustika, Sahlan Hamid, M. Fajar R, Aulia Istrina W, Fitri Fatimah, Renatta Nabilla Safitrie, Indah R.P, Diana N.H, Gema Ramadhan R, Intan Solihat, Aziz Rahman H, Vini Pratiwi, Medheana N yang telah memberikan dukungan dan do'a yang telah diberikan.
17. Rekan-rekan Remi Uno Diversa, LPM I-MAGE, KPM IKOPIN, Manajemen Bisnis A yang telah memberikan dukungan kepada penulis.

18. Rekan Asisten Laboratorium Komputer IKOPIN, Arie Risyaldi, Fadla Muzzaaiyyanah, Ade Sumiati, I Gede Putu Brahmannta BB, Widya Astuti, Gumilar Pratama, Santi Roswati, Theresia Ossy Indah P dan Nova Ariyanti untuk segala kebersamaan, cerita dan pengalamannya.

19. Teman-teman seperjuangan dosen pembimbing Bapak Shofwan Azhar : Desca, Septa, Fina, Anggi, Iis, Ermin dan Friska.

20. Teh Dwi Rahmi Nur Fadhila, Ka Irham Maulana Faza, Ka Haris dan Mba Nabila Adlin Nisa (2014), Teh Asteria, Ka Kamal, dan Teh Ismiyati (2015) yang telah membantu memberikan referensi dalam penulisan skripsi.

21. Rudi Herdiana, yang telah sabar, membantu, membimbing, menemani dan rekan diskusi penulis.

22. Seluruh pihak yang terlibat.

Dengan segala perhatian, bimbingan, dan arahan dosen pembimbingan akhirnya skripsi ini dapat diselesaikan. Meskipun demikian penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis berharap adanya saran dan kritik yang membangun untuk perbaikan dimasa yang akan datang.

Akhir kata penulis mohon maaf atas segala kekurangannya dan besar harapan agar skripsi ini dapat bermanfaat untuk penulis khususnya, bagi pembaca pada umumnya.

Jatinangor, Oktober 2020
Penulis

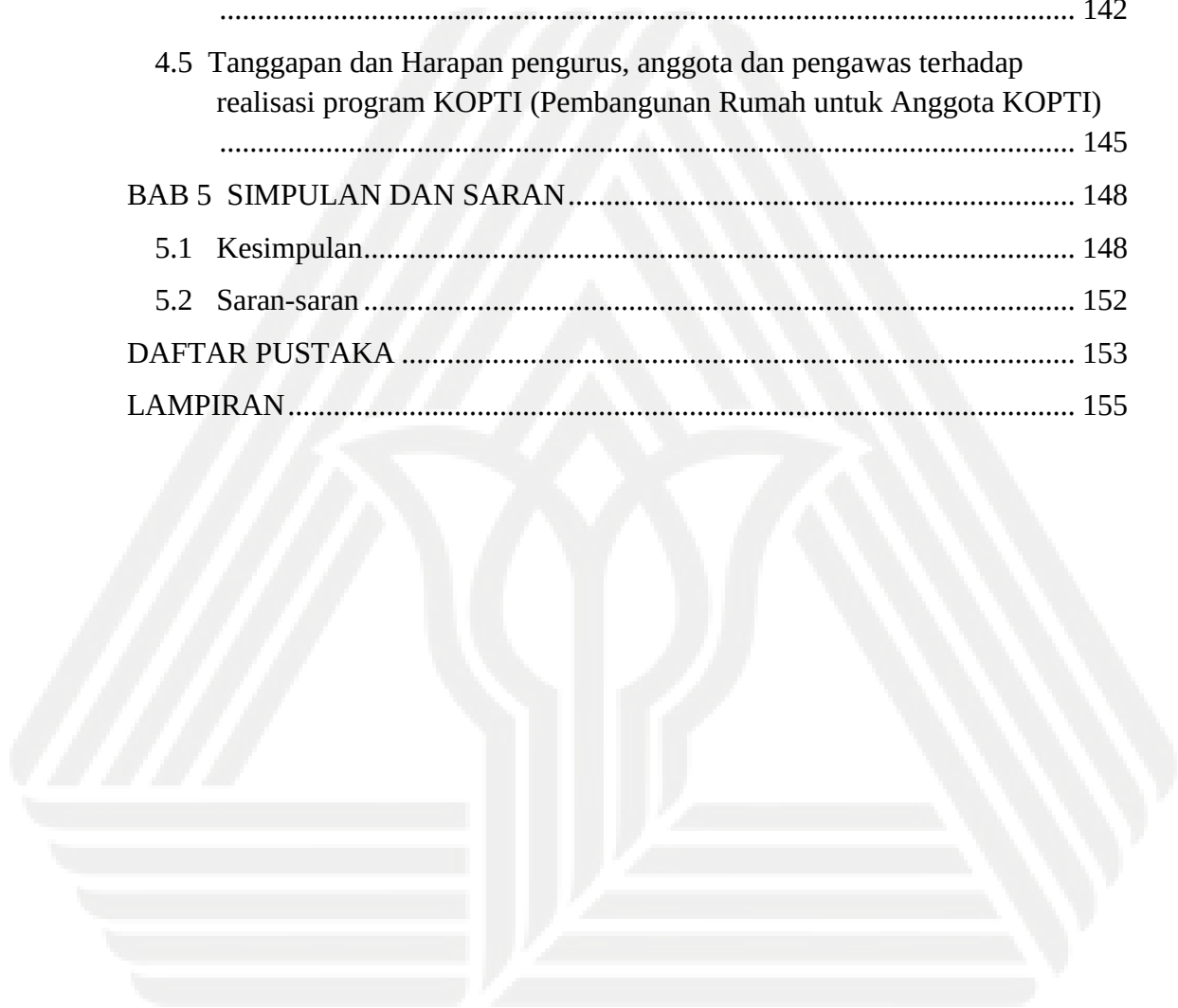
DAFTAR ISI

	Halaman
RIWAYAT HIDUP	i
ABSTRACT	ii
RINGKASAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
BAB 1 PENDAHULUAN	2
1.1 Latar Belakang	2
1.2 Identifikasi Masalah	8
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian	9
1.3.1 Maksud Penelitian.....	9
1.3.2 Tujuan Penelitian	10
1.4 Kegunaan Penelitian	11
1.4.1 Kegunaan Teoritis.....	11
1.4.2 Kegunaan Praktis	11
BAB 2 PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN	12
2.1 Kesejahteraan Menurut Pandangan Islam (Al-Qur'an dan Hadist).....	12
2.2 Pendekatan Perkoperasian	13
2.2.1 Jatidiri Koperasi	13
2.2.2 Definisi Koperasi	14
2.2.3 Nilai-Nilai Koperasi.....	20
2.2.4 Prinsip-Prinsip Koperasi	21
2.2.5 Ciri-Ciri Koperasi	21
2.2.6 Bentuk dan Jenis Koperasi.....	24
2.3 Pendekatan Manajemen Bisnis.....	27
2.3.1 Pengertian Manajemen	27
2.3.2 Fungsi Manajemen.....	28

2.3.3 Peran Manajemen	29
2.3.4 Bisnis Menurut Pandangan Islam (Al-Qur'an dan Hadist).....	30
2.3.5 Pengertian Bisnis	31
2.3.6 Tujuan Bisnis	33
2.4 Pendekatan Studi Kelayakan Usaha/Bisnis	34
2.4.1 Aspek-Aspek Studi Kelayakan Usaha/Bisnis	37
2.4.2 Tahapan dalam Studi Kelayakan Bisnis	41
2.4.3 Etika dalam Studi Kelayakan Usaha/Bisnis.....	43
2.5 Analisis SWOT.....	44
2.6 Strategi Membangun Bisnis Property pada Koperasi.....	47
2.6.1 Mengukur dan Meramal Permintaan	47
2.6.1.1 Mengukur Permintaan Pasar Saat Ini.....	48
2.6.1.2 Meramal Permintaan Mendatang	49
2.6.2 Perencanaan Proyek.....	50
2.6.2.1 Lokasi Bisnis/ Pengembangan Usaha	50
2.6.2.2 Perencanaan Tata Letak (Layout)	51
2.6.2.3 Perencanaan Pembangunan	54
2.6.3 Kebutuhan Dana dan Sumbernya	55
2.7 Metode Penelitian yang digunakan	55
2.8 Data yang diperlukan (Operasionalisasi Konsep/Variabel)	56
2.9 Sumber Data dan Cara Menentukan Sumber Data.....	56
2.10 Teknik Pengumpulan Data	58
2.11 Rancangan Analisis Data.....	58
2.12 Tempat/ Lokasi Penelitian.....	63
2.13 Jadwal Penelitian.....	63
BAB 3 KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN	64
3.1 Keadaan Umum Organisasi.....	64
3.1.1 Sejarah Terbentuknya KOPTI Kota Bandung	64
3.1.2 Visi dan Misi KOPTI Kota Bandung.....	67
3.1.3 Profil KOPTI Kota Bandung	68
3.1.5 Landasan Operasional KOPTI Kota Bandung.....	68

3.1.4 Struktur Organisasi KOPTI Kota Bandung	69
3.1.6 Keanggotaan Koperasi	77
3.1.7 Kegiatan Usaha dan Permodalan Koperasi.....	77
3.1.7.1 Kegiatan Usaha	77
3.1.7.2 Permodalan Koperasi	80
3.2 Keadaan Umum Wilayah Kerja KOPTI Kota Bandung	83
3.2.1 Keadaan Fisik dan Geografis.....	83
3.2.2 Keadaan Ekonomi.....	85
3.2.3 Keadaan Sosial.....	85
3.3 Karakteristik Wilayah Jangkauan.....	87
3.3.1 Wilayah Jangkauan Anggota	87
3.3.2 Wilayah Jangkauan Unit Usaha.....	87
3.4 Implementasi Jatidiri Koperasi pada KOPTI Kota Bandung	88
1.4.1 Implementasi Definisi Koperasi di KOPTI Kota Bandung	88
1.4.2 Implementasi Nilai-nilai Koperasi di KOPTI Kota Bandung	89
1.4.3 Implementasi Prinsip-prinsip Koperasi di KOPTI Kota Bandung	93
BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	97
4.1 Hasil analisis SWOT terhadap KOPTI Kota Bandung.....	97
4.1.1 Keadaan SDM KOPTI Kota Bandung.....	97
4.1.2 Keadaan Operasional KOPTI Kota Bandung.....	98
4.1.3 Keadaan Keuangan KOPTI Kota Bandung	99
4.1.4 Keadaan Pasar KOPTI Kota Bandung.....	104
4.1.5 Analisis SWOT	106
4.2 Kelayakan Usaha/ Bisnis Properti pada KOPTI Kota Bandung	109
4.2.1 Aspek Pasar.....	109
4.2.2 Aspek SDM	110
4.2.3 Aspek Keuangan.....	110
4.2.4 Aspek Produksi/ Teknis	125
4.3 Teknis Pelaksanaan (Prosedur Kerja)	129
4.3.1 Kerjasama dengan Konsultan Kontruksi, Kontraktor dan Pihak BRI	129
4.3.2 Teknik Pembayaran Rumah.....	132

4.3.3 Panduan Penjualan, Serah Terima Rumah, Komplain dan Teknik Administrasi penjual (KOPTI Kota Bandung)	135
4.4 Manfaat yang akan diperoleh oleh anggota dan koperasi dari usaha properti	142
4.5 Tanggapan dan Harapan pengurus, anggota dan pengawas terhadap realisasi program KOPTI (Pembangunan Rumah untuk Anggota KOPTI)	145
BAB 5 SIMPULAN DAN SARAN.....	148
5.1 Kesimpulan.....	148
5.2 Saran-saran	152
DAFTAR PUSTAKA	153
LAMPIRAN.....	155



IKOPIN

DAFTAR TABEL

Nomer	Judul Tabel	Halaman
Tabel 2. 1	Status ganda anggota koperasi di dalam berbagai jenis koperasi	20
Tabel 2. 2	Aspek-Aspek SKB yang dibahas	38
Tabel 2. 3	Total Lahan Koperasi Produsen Tahu Tempe Indonesia Kota Bandung	54
Tabel 2. 4	Lahan Efektif per Kavling Pembangunan Rumah Anggota KOPTI....	54
Tabel 2. 5	Operasional Variabel.....	56
Tabel 2. 6	Estimasi Rencana Anggaran Biaya Proyek Perumahan KOPTI Kota Bandung.....	61
Tabel 3. 1	Keanggotaan KOPTI Kota Bandung tahun 2019.....	77
Tabel 3. 2	Rincian Modal Koperasi	80
Tabel 3. 3	Daftar Kecamatan di Kota Bandung	84
Tabel 3. 4	Implementasi Nilai-nilai Koperasi pada KOPTI Kota Bandung	89
Tabel 3. 5	Implementasi Prinsip-prinsip Koperasi pada KOPTI Kota Bandung ..	94
Tabel 4. 1	Rasio Likuiditas KOPTI Kota Bandung tahun 2015-2019	99
Tabel 4. 2	Rasio Solvabilitas KOPTI Kota Bandung tahun 2015-2019	101
Tabel 4. 3	Rasio Rentabilitas KOPTI Kota Bandung tahun 2015-2019	103
Tabel 4. 4	Analisis SWOT pada KOPTI Kota Bandung dalam Usaha Properti .	106
Tabel 4. 5	Penentu Kuadran SWOT.....	107
Tabel 4. 6	RAB Pembangunan Rumah per unit KOPTI Kota Bandung.....	112
Tabel 4. 7	Perhitungan Perkiraan Harga Dasar Nilai Jual Objek Pajak.....	116
Tabel 4. 8	Perhitungan Perkiraan Rencana Anggaran Biaya Proyek Perumahan Koperasi.....	118
Tabel 4. 9	Harga Pokok 1 unit Rumah.....	119
Tabel 4. 10	Perkiraan Pendapatan Proyek pada Perumahan KOPTI Kota Bandung	120
Tabel 4. 11	Perhitungan Perkiraan <i>Return On Investment</i> (ROI)	120
Tabel 4. 12	Perhitungan Perkiraan Sisa Hasil Usaha Proyek Perumahan KOPTI	121
Tabel 4. 13	<i>Timeschedule</i> Pembangunan Rumah per unit	127
Tabel 4. 14	Pembayaran Cicilan	128
Tabel 4. 15	Waktu Sistem Operasional.....	137
Tabel 4. 16	Sistem Penjualan Cash Bank/KPR.....	137

DAFTAR GAMBAR

Nomer	Judul Gambar	Halaman
Gambar 2. 1	Struktur organisasi koperasi sebagai suatu sistem sosio-ekonomi dan kedudukannya pada lingkungan ekonomi pasar (Hanel;1992, dielaborasi oleh penulis dalam buku Ramudi Arifin).....	18
Gambar 2. 2	Tahapan dalam Studi Kelayakan Bisnis/Usaha.....	41
Gambar 2. 3	<i>Matriks - Space</i>	46
Gambar 2. 4	Lokasi Lahan Pembangunan Tempat Tingal Anggota KOPTI berada di Jl. Terusan Holis Cibolerang	52
Gambar 2. 5	Blok-Plan Pengembangan Usaha Pembangunan Tempat Tinggal Anggota KOPTI.....	53
Gambar 3. 1	Struktur Organisasi KOPTI Kota Bandung	69
Gambar 3. 2	Gedung KOPTI Kota Bandung	83
Gambar 4. 1	Perkembangan Rasio Likuiditas KOPTI Kota Bandung tahun 2015-2019	100
Gambar 4. 2	Perkembangan Rasio Solvabilitas KOPTI Kota Bandung tahun 2015-2019	102
Gambar 4. 3	Perkembangan Rasio Rentabilitas KOPTI Kota Bandung tahun 2015-2019	104
Gambar 4. 4	Hasil Perhitungan SWOT pada <i>Matriks - Space</i>	108
Gambar 4. 5	Skema Pembayaran Rumah.....	134