

**PENGARUH EFEKTIVITAS PENGGUNAAN MODAL KERJA  
TERHADAP RENTABILITAS MODAL SENDIRI**  
(Studi kasus pada Koperasi Pegawai Pemerintah Kota Bandung)

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat**

**Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen**

**Rohmah**

**C1130324**

**Dosen Pembimbing:**

**Drs. Wahyudin, M.Ti**



**KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN**

**PROGRAM STUDI S-1 MANAJEMEN**

**INSTITUT MANAJEMEN KOPERASI INDONESIA**

**2019**

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Pengaruh Efektivitas Penggunaan Modal Kerja  
Terhadap Rentabilitas Modal Sendiri

Nama : Rohmah

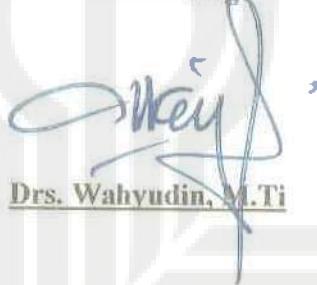
Nomor Pokok : C 1130324

Program Studi : S-1 Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Keuangan

Menyetujui dan Mengesahkan,

Pembimbing



Drs. Wahyudin, M.Ti

Direktur Program Studi S-1 Manajemen



Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE, M.Sc

## **MOTO DAN PERSEMBAHAN**

*Yang mematikan dan menghidupkan semangat hanyalah dirimu sendiri, orang lain hanya menambah dan menguranginya saja dan jadilah versi terbaik dirimu sendiri.*

*(Buku “Catatan Hidup”)*

*Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan maka apabila kamu telah selesai (urusan dunia), kerjakanlah dengan bersungguh-sungguhlah (urusan) yang lain dan hanya kepada Tuhanmu hendaknya kamu berharap*

*(Q.S Al-Insyirah : 6-8)*

*Allah telah menetapkan agar kalian tidak beribadah melainkan kepada-Nya dan hendaklah kalian berbakti kepada kedua orang tua*

*(Q.S Al-Isra’ : 23)*

**IKOPIN**  
*Kupersembahkan Kepada :*

*Almarhum Ibunya dan Almarhum Bapak Ku Tersayang  
Dan orang-orang yang aku cintai dan mencintai ku karena*

*Allah SWT*

## **RIWAYAT HIDUP**

Rohmah, dilahirkan di Kuningan pada tanggal 30 September 1992 Jawa Barat. Penulis merupakan anak kedelapan.

Riwayat Pendidikan yang pernah penulis tempuh yaitu:

- Pada tahun 2004 lulus dari Sekolah Dasar (SD) Negeri Bandorasawetan II kabupaten Kuningan - Jawa Barat.
- Pada tahun 2007 lulus dari Sekolah Menengah Pertama (SMP) Pertiwi Cilimus Kuningan - Jawa Barat.
- Pada tahun 2010 lulus dari Sekolah Menengah Kejuruan (SMK) Pertiwi Cilimus ,Kuningan - Jawa Barat..
- Pada tahun 2013 penulis tercatat sebagai mahasiswa di Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN) pada Program Studi S-1 Manajemen Konsentrasi Manajemen Keuangan.

**IKOPIN**

## **ABSTRACT**

**ROHMAH,** Effect Effectiveness of The Use Working Capital to Increase Own Capital Rentability (study case on Koperasi Pegawai Pemerintah Kota Bandung) district with lead by Drs. Wahyudin, M.Ti.

Koperasi Pegawai Pemerintah Kota Bandung is a comsumption cooperative that the members are end consumers or the goods and service users. The main of the activity is making a purchase. The business activities of Koperasi Pegawai Pemerintah Kota Bandung devided into three business units there are saving and loan unit, the central unit, and the service and commercial unit trading unit and rental building business unit. The technique using the data collection and using direct observation on the object study..

The receivable turnover, inventory turnover and working capital turnover at Koperasi Pegawai Pemerintah Kota Bandung tend to decrease. This shows the low level of effective use of working capital or not yet effective level of working capital management.

Effectiveness of working capital has a very strong and positive effect on own capital rentability with correlation coefficient obtained 1.14. Means the level of return on assets is influenced by the level of effectiveness of working capital. If the effectiveness of the use of working capital increased then the own capital rentability also increased and vice versa if the effectiveness of the use of working capital decreased then the return on assets also decreased.

Own capital rentability on Koperasi Pegawai Pemerintah Kota Bandung from 2014-2018 which tend to decrease, so that based on **the Regulation of State Minister of Cooperative and UKM of Republic of Indonesia No. 02 / Per / M.KUKM / III / 2016** concerning guidance of award winning cooperative award, return on asset at Koperasi Pegawai Pemerintah Kota Bandung is at interval of 1%-<3% that is not good.

The aims of the study is determine extent of effectiveness of the us working capital and to know the causing factors and efforts to increase the own capital rentability, with the result of this research can be useful for other parties or other cooperatives that's in need. This research using method study case is to conduct research by formulating the problem based on the data existing on the cooperatives.

**Keyword : use of working capital, Own Capital Rentability**

**IKOPIN**

## **RINGKASAN**

### **PENGARUH EFEKTIVITAS PENGGUNAAN MODAL KERJA TERHADAP RENTABILITAS MODAL SENDIRI**

**ROHMAH**, Efektivitas Penggunaan Modal Kerja Terhadap Rentabilitas Modal Sendiri (Studi Kasus Pada Koperasi Pegawai Pemerintah Kota Bandung). Dibawah bimbingan Drs. Wahyudin, M. Ti.

Koperasi Pegawai Pemerintah Kota Bandung adalah koperasi konsumsi yang anggotanya merupakan para konsumen akhir atau pengguna jasa dan barang, kegiatan utamanya yaitu melakukan pembelian. Kegiatan usaha Koperasi Pegawai Pemerintah Kota Bandung terbagi dalam tiga unit usaha (*multi purpose*), yaitu unit usaha simpan pinjam, unit jasa dan niaga, dan unit pusat. Metode penelitian yang digunakan untuk menunjang pembahasan masalah adalah Studi Kasus yang merupakan salah satu bentuk penelitian deskriptif, yaitu teknik pengumpulan data dan melalui pengamatan langsung pada objek yang diteliti.

Tingkat perputaran kas, perputaran piutang, perputaran persediaan dan perputaran modal kerja pada Koperasi Pegawai Pemerintah Kota Bandung cenderung mengalami penurunan. Hal ini menunjukkan rendahnya tingkat efektifitas penggunaan modal kerja atau belum efektifnya tingkat pengelolaan modal kerja.

Efektivitas modal kerja memiliki pengaruh yang sangat kuat dan bersifat positif terhadap Rentabilitas Modal Sendiri dengan koefisien korelasi yang diperoleh 1,14. Berarti tingkat Rentabilitas Modal Sendiri dipengaruhi oleh tingkat efektivitas

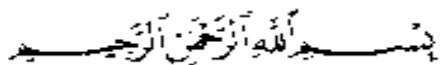
modal kerja. Efektivitas penggunaan modal kerja meningkat maka Rentabilitas Modal Sendiri juga meningkat dan sebaliknya jika efektivitas penggunaan modal kerja menurun maka rentabilitas modal sendiri juga menurun.

Rentabilitas modal sendiri pada Koperasi Pegawai Pemerintah Kota Bandung dari tahun 2014-2018 yang fluktuatif, walaupun di tahun terakhir mengalami peningkatan sebesar 1.04 %, tetapi masih jauh dikatakan baik, sehingga berdasarkan **"Peraturan Menteri Negara Koperasi dan UKM Republik Indonesia No. 02/Per/M.KUKM/III/2016** tentang pedoman penilaian koperasi berprestasi award", rentabilitas modal sendiri pada Koperasi Pegawai Pemerintah Kota Bandung berada pada interval 1% - <3% yaitu kurang baik.

Tujuan dan juga maksud dari penelitian ini adalah untuk mengetahui sejauhmana tingkat efektivitas penggunaan modal kerja serta faktor-faktor yang mempengaruhinya dan upaya untuk meningkatkan rentabilitas modal sendiri, sehingga dari penelitian ini dapat bermanfaat bagi koperasi maupun pihak-pihak lain yang membutuhkan. Penelitian menggunakan metode studi kasus yaitu melakukan penelitian dengan cara merumuskan masalah berdasarkan data yang ada pada koperasi.

**Kata Kunci : Penggunaan Modal Kerja, Rentabilitas Modal Sendiri,**

## KATA PENGANTAR



Sega puji bagi Allah SWT penulis panjatkan, Karena Karunia dan RahmatNya yang telah dilimpahkan kepada kita semua. Salam juga Sholawat semoga selalu dilimpahkan kepada Nabi agung Muhammad SAW, berserta keluarga dan para sahabatnya. Alhamdulillah hirobbil aalamiin peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Pengaruh Efektivitas Penggunaan Modal Kerja Terhadap Rentabilitas Modal Sendiri”**. Adapun maksud dan tujuan penulisan skripsi ini adalah untuk menyelesaikan studi program S1 dan meraih gelar Sarjana Manajemen pada Fakultas Manajemen Keuangan Institut Koperasi Indonesia.

Dalam penulisan skripsi ini, Penulis menyadari bahwa banyak sekali kelemahan serta kekurangan, karena itulah penulis mengharapkan adanya saran dan juga masukan demi kesempurnaan dan perbaikan Skripsi.

Dengan segala ketulusan dan kerendahan hati, peneliti mengucapkan banyak terimaksih kepada semua pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini terutama kepada :

1. Terkhusus penulis sampaikan rasa hormat kepada Mimih dan almarhum Ayah tersayang yang selalu mendoakan juga mensupport, perhatian, cinta kasih dan do'a. Semoga kebaikan, ketulusan dan bantuannya kepada penulis, mendapatkan cinta kasih yang berlipat ganda dari Allah SWT, Amin Yarobal' alamin.

2. Bapak Drs. Wahyudin, M.Ti, selaku Dosen Pembimbing yang telah banyak meluangkan tenaga, waktu, serta pikiran, kesabaran dalam memberikan pengarahan dan membimbing dalam penyelesaian skripsi ini.
3. Bapak H. Iwan Mulyana, SE, M. Si, selaku penelaah konsentrasi yang penuh dengan kebijaksanaan memberikan pengarahan dan bimbingan serta masukan dalam penulisan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
4. Ibu Hj. Suarny Amran, SH, MH selaku penelaah koperasi pada pelaksanaan seminar dan kolokium yang telah banyak memberikan masukan dan saran kepada penulis sehingga skripsi ini menjadi lebih baik.
5. Bapak dan Ibu Dosen yang telah memberikan ilmunya selama penulis menjadi mahasiswa di IKOPIN.
6. Semua staff beserta karyawan IKOPIN yang telah membantu kelancaran dalam masa perkuliahan dan penyusunan skripsi ini.
7. Segenap Pengurus dan Karyawan Koperasi Pegawai Pemerintah Kota Bandung, terimakasih atas keramahan, kebaikan, motivasi, pembelajaran dan segala bentuk kerjasamanya dalam menunjang penelitian, sehingga memudahkan penulis dalam melaksanakan penelitian.
8. Untuk calon imam saya Muhammad Nurrivai, ST yang selalu menyemangati dan menemaninya. Amin Yarobal' alamin
9. Terima kasih buat kaka-kaka tercinta yang sangat aku sayang.
10. Terima kasih kepada keluarga besar yang memberikan bantuan, selalu menyemangati serta mendoakan demi kelancaran penulisan skripsi ini.

11. Terima kasih banyak buat sahabat terbaik yang bijaksana yang selalu sabar, menasehati dan tau cara memperlakukan dan membahagiakan aku. I Love You.... Cepet nyusul sayangku,Risa nurmala dewi dan Alysa Putri Nur Rizqi.
12. Terima kasih untuk keluarga terbaik, teman dan saudara terbaik Elfa Fatmawati Dewi, SM, Anissa Wahyunita Noor, Yuli Indriyani, Savira Vanya Mustofa, SE, Intan Vega, Yuni Maulidia, Simi Anindia, yang selalu mendoakan, suka duka yang telah dilalui bersama kalian adalah hal terindah yang aku miliki., Semoga kebaikan kalian semua di balas oleh Allah SWT.
13. Terima kasih untuk sahabat ku imas, desi, ayu.

Kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini, baik secara langsung maupun tidak langsung penulis ucapan banyak terima kasih, dan bias bermanfaat untuk pembaca dan penulis pribadi.

Bandunh, Febuary 2020

Penulis

**IKOPIN**

## Daftar Isi

|  | Hal |
|--|-----|
| Riwayat Hidup .....                                      | i   |
| Kata Pengantar .....                                     | ii  |
| Abstract.....  | iv  |
| Ringkasan.....   | vii |
| Daftar Isi .....   | v   |
| Daftar Tabel .....                                       | ix  |
| Daftar Gambar .....                                      | xi  |
| BAB  |     |
| <b>I PENDAHULUAN</b>                                     |     |
| 1.1 Latar Belakang .....                                 | 1   |
| 1.2 Identifikasi Masalah .....                           | 5   |
| 1.3 Maksud dan Tujuan .....                              | 5   |
| 1.4 Kegunaan Penelitian .....                            | 6   |
| 1.4.1 Aspek Pengembangan Ilmu Pengetahuan .....          | 6   |
| 1.4.2 Aspek Guna Laksana .....                           | 7   |
| <b>II PENDEKATAN MASALAH</b>                             |     |
| 2.1 Pendekatan Masalah .....                             | 8   |
| 2.1.1 Pendekatan Perkoperasian .....                     | 8   |
| 2.1.2 Pengertian Modal Koperasi .....                    | 24  |
| 2.1.3 Pengertian Manajemen Keuangan .....                | 26  |
| 2.1.4 Pengertian Modal .....                             | 29  |
| 2.1.5 Pengertian Modal Kerja .....                       | 31  |
| 2.1.5.1 Jenis-jenis Modal Kerja .....                    | 35  |
| 2.1.5.2 Sumber Modal Kerja .....                         | 37  |
| 2.1.5.3 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Modal Kerja .... | 38  |
| 2.1.5.4 Manajemen Modal Kerja .....                      | 41  |
| 2.1.5.5 Pentingnya Modal Kerja .....                     | 42  |
| 2.1.5.6 Efektivitas Modal Kerja .....                    | 43  |

|   |  |    |
|---|--|----|
| 2.1.6                                     | Asset Turnover .....   | 44 |
| 2.1.7                                     | Pengertian Sisa Hasil Usaha(SHU) .....   | 49 |
| 2.1.8                                     | Pengertian Rentabilitas .....  | 52 |
| 2.1.8.1                                   | Jenis-jenis Rentabilitas .....   | 53 |
| 2.1.8.2                                   | Faktor-faktor yang Mempengaruhi Rentabilitas ..                                | 54 |
| 2.1.9                                     | Pengertian Rentabilitas Modal Sendiri .....                                    | 55 |
| 2.2                                       | Metode Penelitian .....  | 58 |
| 2.2.1                                     | Metode Penelitian yang Digunakan .....   | 58 |
| 2.2.2                                     | Data yang Diperlukan .....   | 58 |
| 2.2.3                                     | Operasionalisasi Variabel .....  | 59 |
| 2.2.4                                     | Alur Kerangka Pikir .....  | 61 |
| 2.2.5                                     | Sumber Data dan Cara Menentukan Sumber Data .....                              | 62 |
| 2.2.6                                     | Teknik Pengumpulan Data .....  | 62 |
| 2.2.7                                     | Analisis Data .....  | 62 |
| 2.2.8                                     | Tempat atau Lokasi Penelitian .....  | 68 |
| 2.2.9                                     | Jadwal Penelitian .....  | 68 |
| <b>III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN</b> |  |    |
| 3.1                                       | Keadaan Organisasi dan Manajemen .....   | 69 |
| 3.1.1                                     | Sejarah Terbentuknya Koperasi Pegawai Pemerintah Kota Bandung .....            | 69 |
| 3.1.2                                     | Struktur Organisasi Koperasi Pegawai Pemerintah Kota Bandung .....             | 70 |
| 3.1.3                                     | Keanggotaan Koperasi .....   | 81 |
| 3.1.3.1                                   | Perkembangan Jumlah Anggota Koperasi Pegawai Pemerintah Kota Bandung .....     | 81 |
| 3.2                                       | Kegiatan Usaha Koperasi Pegawai Pemerintah Kota Bandung ...                    | 84 |
| 3.3                                       | Keadaan Permodalan dan Keuangan Koperasi Pegawai Pemerintah Kota Bandung ..... | 88 |
| 3.3.1                                     | Keadaan Permodalan .....   | 88 |
| 3.3.2                                     | Pembagian Sisa Hasil Usaha Pada Koperasi Pegawai Pemerintah Kota Bandung ..... | 90 |

|  |     |
|--|-----|
| 3.3.3 Keadaan Keuangan Koperasi Pegawai Pemerintah Kota Bandung .....  | 91  |
| 3.4 Instansi yang Berkaitan dengan Koperasi Pegawai Pemerintah Kota Bandung .....  | 101 |
| 3.5 Keadaan Umum Wilayah Kerja Koperasi Pegawai Pemerintah Kota Bandung .....  | 101 |
| 3.5.1 Keadaan Fisik dan Geografis Wilayah Kerja Koperasi Pegawai Pemerintah Kota Bandung .....                               | 101 |
| 3.5.2 Keadaan Sosial Di Wilayah Kerja Koperasi Pegawai Pemerintah Kota Bandung .....   | 102 |
| 3.6 Implementasi Jati Diri Koperasi Pegawai Pemerintah Kota Bandung .....  | 102 |
| 3.6.1 Implementasi Pengertian Koperasi .....   | 103 |
| 3.6.2 Implementasi Nilai-nilai Koperasi .....  | 103 |
| 3.6.3 Implementasi Prinsip-prinsip Koperasi .....  | 107 |
| <b>IV HASIL DAN PEMBAHASAN</b>   |     |
| 4.1 Efektivitas Penggunaan Modal Kerja Koperasi Pegawai Pemerintah Kota Bandung .....  | 112 |
| 4.1.1 Analisis Terhadap Kas .....  | 112 |
| 4.1.2 Analisis Terhadap Piutang .....  | 114 |
| 4.1.3 Analisis Terhadap Persediaan.....  | 117 |
| 4.1.4 Analisis Terhadap Modal Kerja .....  | 120 |
| 4.2 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Rentabilitas Modal Sendiri Koperasi Pegawai Pemerintah Kota Bandung .....                | 122 |
| 4.2.1 Sisa Hasil Usaha .....   | 125 |
| 4.2.2 Modal Sendiri .....  | 128 |
| 4.3 Pengaruh Efektivitas Modal Kerja Terhadap Rentabilitas Modal Sendiri Pada Koperasi Pegawai Pemerintah Kota Bandung ..... | 130 |
| <b>V SIMPULAN DAN SARAN</b>  |     |
| 5.1 Efektivitas Penggunaan Modal Kerja Koperasi Pegawai .....  | 132 |
| 5.2 Saran .....  | 133 |

DAFTAR PUSTAKA ..... 135



## Daftar Tabel

|          |   |    |
|----------|---|----|
| Tabel 1. | Perkembangan Aktiva Lancar, Hutang Lancar, dan<br>Modal Kerja .....                                   | 3  |
| Tabel 2. | Perkembangan Efektifitas Modal Kerja Dan Rentabilitas<br>Modal Sendiri .....                          | 4  |
| Tabel 3. | Klasifikasi Rentabilitas Modal Sendiri .....  | 4  |
| Tabel 4. | Operasional Variabel .....  | 59 |
| Tabel 5  | Perkembangan Perputaran Kas Koperasi Pegawai<br>Pemerintah Kota Bandung Tahun 2014-2018 .....         | 62 |
| Tabel 6  | Perkembangan Perputaran Piutang Koperasi Pegawai<br>Pemerintah Kota Bandung Tahun 2014-2018 .....     | 63 |
| Tabel 7  | Perkembangan Perputaran Persediaan Koperasi Pegawai<br>Pemerintah Kota Bandung Tahun 2014-2018 .....  | 64 |
| Tabel 8  | Perkembangan Perputaran Modal Kerja Koperasi<br>Pegawai Pemerintah Kota Bandung Tahun 2014-2018 ..... | 65 |
| Tabel 9  | Perhitungan Rentabilitas Modal Sendiri .....  | 66 |
| Tabel 10 | Jumlah Karyawan Koperasi Pegawai Pemerintah Kota<br>Bandung .....                                     | 81 |
| Tabel 11 | Jumlah Anggota Koperasi Pegawai Pemerintah Kota<br>Bandung .....                                      | 82 |
| Tabel 12 | Perkembangan Pendapatan Unit Simpan Pinjam<br>Koperasi Pegawai Pemerintah Kota Bandung .....          | 85 |
| Tabel 13 | Perkembangan Pendapatan Niaga dan Jasa Lainnya<br>Koperasi Pegawai Pemerintah Kota Bandung .....      | 86 |
| Tabel 14 | Perkembangan Pendapatan Pusat Koperasi Pegawai<br>Pemerintah Kota Bandung .....                       | 87 |
| Tabel 15 | Sumber Dana Koperasi Pegawai Pemerintah Kota<br>Bandung .....   | 89 |
| Tabel 16 | Pendapatan, Biaya, dan SHU Koperasi Pegawai<br>Pemerintah Kota Bandung .....                          | 90 |
| Tabel 17 | Perkembangan Rasio Likuiditas Koperasi Pegawai<br>Pemerintah Kota Bandung .....                       | 92 |
| Tabel 18 | Perkembangan Rasio Solvabilitas Koperasi Pegawai<br>Pemerintah Kota Bandung .....                     | 93 |
| Tabel 19 | Perkembangan Rasio Aktivitas Koperasi Pegawai<br>Pemerintah Kota Bandung .....                        | 95 |
| Tabel 20 | Perkembangan Rentabilitas Ekonomi Koperasi Pegawai<br>Pemerintah Kota Bandung .....                   | 97 |

|          |  |     |
|----------|--|-----|
| Tabel 21 | Perkembangan Rentabilitas Modal Sendiri Koperasi Pegawai Pemerintah Kota Bandung .....                             | 99  |
| Tabel 22 | Perkembangan Pendapatan dan Biaya Koperasi Pegawai Pemerintah Kota Bandung .....                                   | 106 |
| Tabel 23 | SHU dan SHU yang Dibagikan Anggota .....   | 108 |
| Tabel 24 | Perkembangan Modal Sendiri dan Modal Pinjaman Koperasi Pegawai Pemerintah Kota Bandung .....                       | 110 |
| Tabel 25 | Perkembangan Perputaran Kas Koperasi Pegawai Pemerintah Kota Bandung Tahun 2014-2018 .....                         | 113 |
| Tabel 26 | Perkembangan Perputaran Piutang Koperasi Pegawai Pemerintah Kota Bandung Tahun 2014-2018 .....                     | 115 |
| Tabel 27 | Perkembangan Perputaran Persediaan Koperasi Pegawai Pemerintah Kota Bandung Tahun 2014-2018 .....                  | 118 |
| Tabel 28 | Perkembangan Efektivitas Penggunaan Modal Kerja Koperasi Pegawai Pemerintah Kota Bandung Tahun 2014-2018 .....     | 121 |
| Tabel 29 | Ketentuan Pembagian Sisa Hasil Usaha Koperasi Pegawai Pemerintah Kota Bandung Tahun 2014 -2018 .....               | 123 |
| Tabel 30 | Perhitungan Rentabilitas Modal Sendiri Koperasi Pegawai Pemerintah Kota Bandung Tahun 2014-2018 .....              | 123 |
| Tabel 31 | Perkembangan Pendapatan KPKB Tahun 2014-2018 .....   | 125 |
| Tabel 32 | Perkembangan Biaya Usaha Koperasi Pegawai Pemerintah Kota Bandung Tahun 2014-2018 .....                            | 127 |
| Tabel 33 | Perkembangan Modal Sendiri Koperasi Pegawai Pemerintah Kota Bandung Tahun 2014-2018 .....                          | 129 |
| Tabel 34 | Perhitungan Analisis Regresi Korelasi Efektivitas Penggunaan Modal Kerja Terhadap Rentabilitas Modal Sendiri ..... | 130 |

## **Daftar Gambar**

|          |   |     |
|----------|---|-----|
| Gambar 1 | Organisasi Koperasi Sebagai Suatu Sistem Sosio – Ekonomi dan kedudukannya pada Lingkungan Ekonomi Pasar ..... | 9   |
| Gambar 2 | Alur Kerangka Pikir .....   | 60  |
| Gambar 3 | Struktur Organisasi Koperasi Pegawai Pemerintah Kota Bandung .....  | 79  |
| Gambar 4 | Grafik Jumlah Anggota Koperasi Pegawai Pemerintah Kota Bandung .....  | 82  |
| Gambar 5 | Grafik Perkembangan Tingkat Perputaran Kas dan Periode Terikatnya Kas Tahun 2014-2018 .....                   | 114 |
| Gambar 6 | Grafik Perkembangan Tingkat Perputaran Piutang dan Periode Terikatnya Piutang Tahun 2014-2018 .....           | 116 |
| Gambar 6 | Grafik Perkembangan Tingkat Perputaran Piutang dan Periode Terikatnya Piutang Tahun 2014-2018 .....           | 119 |

**IKOPIN**