

**ANALISIS MANAJEMEN DANA DALAM UPAYA MEMPERBAIKI
KESEHATAN KOPERASI**

(Studi Kasus pada Koperasi Simpan Pinjam Pegawai Republik Indonesia Selalu Aktif
Dinamis Amanah dan Religius KPRI SADAR Pangalengan Kabupaten Bandung Jawa
Barat)

SKRIPSI

Disusun oleh :

Yuni Kurniati

C1140240

Dosen Pembimbing :

Dra. Hj. Lely Savitri Dewi, M.Si



**KONSENTRASI MANAJEMEN PERBANKAN
PROGRAM STUDI SARJANA MANAJEMEN
INSTITUT MANAJEMEN KOPERASI INDONESIA**

2018

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Analisis Manajemen Dana Dalam Upaya
Memperbaiki Kesehatan Koperasi (Studi Kasus
Pada Koperasi Simpan Pinjam Pegawai Republik
Indonesia Selalu Aktif Dinamis, Amanah Dan
Religius KPRI SADAR Pangalengan Kabupaten
Bandung Jawa Barat)

Nama Mahasiswa : Yuni Kurniati

NRP : C.1140240

Program Studi : S1-Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Perbankan

MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN

Pembimbing


Dra. Hj. Lely Savitri Dewi, M.Si

Direktur Program Studi S1-Manajemen




Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., M.Sc

RIWAYAT HIDUP

Yuni Kurniati, penulis dilahirkan di Sumedang pada tanggal 17 Juni 1996. Yang bertempat tinggal di Jalan Caringin-Jatinangor no 01 RT/RW : 02/13 Kabupaten Sumedang Jawa Barat. Penulis merupakan anak pertama dari dua bersaudara, adik saya bernama Jazi Pebriana. Penulis Putri dari Bapak Tatan Kurnia dan Ibu Yati.

Jenjang pendidikan formal yang telah diselesaikan adalah sebagai berikut :

1. Menempuh pendidikan pada TK Daarurahman masuk pada tahun 2001
2. Menempuh pendidikan pada Sekolah Dasar Negeri Cikeruh II masuk pada tahun 2002 dan lulus tahun 2008
3. Menempuh pendidikan pada Sekolah Menengah Pertama Negeri 1 Jatinangor masuk pada tahun 2008 dan lulus pada tahun 2011
4. Menempuh pendidikan pada Sekolah Menengah Atas Negeri 1 Cileunyi masuk pada tahun 2011 dan lulus pada tahun 2014
5. Menempuh program Strata 1 (S1) Konsentrasi Manajemen Perbankan pada Institut Manajemen Koperasi Indonesia, Jatinangor pada tahun 2014

Pengalaman Organisasi :

1. Mengikuti Organisasi Korfball IKOPIN dan memiliki jabatan sebagai anggota pada tahun 2014
2. Mengikuti Organisasi di IKOPIN sebagai anggota MAC (Member Activity Center) pada tahun 2015

3. Mengikuti Organisasi Badminton di IKOPIN dan memiliki jabatan sebagai anggota pada tahun 2016



IKOPIN

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur alhamdulillah penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT yang telah senantiasa melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Analisis Manajemen Dana dalam Upaya Memperbaiki Kesehatan Koperasi”**. Penelitian dilaksanakan di Koperasi Pegawai Republik Indonesia Selalu Aktif Dinamis Amanah dan Religius atau disingkat dengan nama KPRI SADAR, skripsi ini merupakan salah satu syarat dalam ujian akhir guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Sarjana Manajemen Konsentrasi Manajemen Perbankan, Institut Manajemen Koperasi Indonesia.

Pada kesempatan ini penulis ingin berterima kasih kepada Allah SWT dan Ibu serta Bapak saya atas cinta dan kasih sayang, serta adik terkasih saya dan semua keluarga besar. Penulis juga ingin menyampaikan rasa terima kasih atas bantuan dari pihak yang terlibat langsung maupun tidak langsung dalam proses penulisan ini, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang turut membantu, khususnya :

1. Yang Terhormat, Ibu Dra Hj. Lely Savitri Dewi, M.Si, selaku Dosen Pembimbing yang telah banyak membantu dalam penulisan skripsi, memberikan masukan ilmu, waktu dan semangat serta memberikan pengarahan kepada penulis dalam menyusun skripsi ini.
2. Yang Terhormat, Ibu Dra. Hj. Rosti Setiawati, M.Si, selaku Dosen Penelaah Konsentrasi yang telah memberikan masukan dalam penyusunan skripsi ini.

3. Yang Terhormat, Ibu Dra. Ucu Nurwati, M.Si selaku Dosen Penelaah Koperasi yang telah memberikan masukan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Seluruh Dosen IKOPIN yang telah memberikan bekal ilmu dan pengetahuan yang berguna selama penulis menempuh pendidikan di IKOPIN.
5. Seluruh staf administrasi dan sekretariat IKOPIN, serta tidak lupa untuk karyawan dan karyawan perpustakaan IKOPIN yang telah memberikan bantuan kepada penulis.
6. Bapak Ruswandi KPRI SADAR yang telah memberikan kesempatan penulis dan memberikan izin untuk melakukan penelitian di KPRI SADAR yang penulis teliti.
7. Keluarga besar KPRI SADAR yang telah banyak memberikan ilmu dan bantuan dalam penulisan skripsi ini.
8. Untuk Doiku Haris Hardiansyah yang penuh dengan keikhlasan memberikan doa serta selalu menyemangati penulis.
9. Sahabat-sahabatku Karin Ligina Madina, Anisa Dewi Mutiara, Maulida Nur Amalia, Stella Nabella, Ardinta Zada, Hafi Aghnia Faza yang telah mensupport dan mendoakan penulis, kebersamaan kita dalam menempuh hari-hari perkuliahan semoga tetap terjalin indah sebagai kenangan abadi selamanya.
10. Teman-teman kelas manajemen D 2014 yang telah menjadi teman saya selama saya kuliah di IKOPIN terimakasih banyak.
11. Teman-teman satu bimbingan yang selalu saling menyemangati terutama Eki Setiabudi.
12. Teman-teman seperjuangan Manajemen Perbankan 2014.

13. Dan semua teman-teman atau pihak-pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu. Terimakasih atas doanya.

Akhir kata dengan segala kerendahan hati penulis menyadari sepenuhnya atas keterbatasan kemampuan sebagai manusia biasa, oleh karena itu saran dan kritik yang bersifat membangun sangat berharga bagi penulis dan teriring ucapan semoga Allah SWT melimpahkan Rahmat dan Karunia-Nya serta balasan yang berlipat ganda kepada semua yang telah memberikan bantuan kepada penulis. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis pada khususnya dan bagi pembaca pada umumnya.

Jatinangor, Agustus 2018

Yuni Kurniati

IKOPIN

ABSTRACT

Yuni Kurniati, C1140240 *Fund Management Analysis in Efforts to Improve Cooperative Health. . (case study at KSP Pegawai Republik Indonesia Selalu Aktif Dinamis Amanah dan Religius Pangalengan Vilage Bandung District). Under guidance Lely Savitri Dewi.*

Republik Indonesia Selalu Aktif Dinamis Amanah dan Religius employee Cooperative or abbreviated as KPRI SADAR is a cooperative that the most of its member are civil servants (teacher). This cooperative only moves in one business sector that is saving-lending, which the activities are collecting and lending funds. The problem faced by KPRI SADAR is the health level of cooperative in 2017 had not been calculated and how KPRI SADAR funds management condition that could balanced the sources of funds and the use of funds that could improve the health level cooperatives.

The method used in this study is a case study, the data obtained are analyzed descriptively. The results of data collection obtained through interviews, observations, literature studies. Based on the results of the study showed that the condition of fund management in 2017 decreased compared to the previous year. The level of health is in the category of predicate under supervision. Cooperatives should be able to improve their health by improving fund management and also by looking at the assessment aspects contained in the Regulation of Deputy for Supervision of the Ministry of Cooperatives and Small and Medium Enterprises Number: 06 / Per / Dep.6 / IV / 2016.

Keywords: Fund Management, Health Level, KUKM Deputy Regulation Number: 06 / Per / Dep.6 / IV / 2016

RINGKASAN

Yuni Kurniati, C1140240. Analisis Manajemen Dana dalam Upaya Memperbaiki Kesehatan Koperasi (Studi Kasus di Koperasi Simpan Pinjam Pegawai Republik Indonesia Selalu Aktif Dinamis Amanah dan Religius Desa Pangalengan Kabupaten Bandung). Di bawah bimbingan Lely Savitri Dewi.

Koperasi Pegawai Republik Indonesia Selalu Aktif Dinamis Amanah dan Religius atau disingkat dengan nama KPRI SADAR merupakan sebuah koperasi yang sebagian besar anggotanya berprofesi sebagai pegawai negeri (guru). Koperasi ini kegiatannya hanya dalam satu bidang usaha saja yaitu simpan pinjam, dimana kegiatan usahanya yaitu menghimpun dana dan menyalurkan dana. Permasalahan yang dihadapi KPRI SADAR yaitu tingkat kesehatan koperasi pada tahun 2017 belum dilakukan perhitungan. Serta bagaimana kondisi manajemen dana KPRI SADAR yang dapat menyeimbangkan antara sumber dan penggunaan dana yang dapat meningkatkan kesehatan koperasi.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah studi kasus, data yang diperoleh dianalisis secara deskriptif. Hasil pengumpulan data yang diperoleh melalui wawancara, observasi, studi pustaka. Berdasarkan hasil penelitian menunjukkan bahwa kondisi manajemen dana pada tahun 2017 menurun dibandingkan tahun sebelumnya. Tingkat kesehatan berada dalam kategori predikat dalam pengawasan. Koperasi hendaknya dapat meningkatkan kesehatannya dengan memperbaiki pengelolaan dana dan juga dengan melihat aspek penilaian yang ada di dalam Perdep Bidang Pengawasan Kementerian Koperasi dan Usaha Kecil dan Menengah Nomor : 06/ Per/ Dep.6/ IV/ 2016.

Kata Kunci : Manajemen Dana, Tingkat Kesehatan, Perdep KUKM Nomor: 06/Per/Dep.6/IV/2016

DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP	i
KATA PENGANTAR.....	iii
ABSTRACT	vi
RINGKASAN	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.3 Identifikasi Masalah	7
1.4 Maksud dan Tujuan Penelitian	8
1.5 Tujuan Penelitian.....	8
1.6 Kegunaan Penelitian	9
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN	
2.1. Pendekatan Masalah	10
2.1.1 Pendekatan Perkoperasian	10
2.1.1.1 Jati Diri Koperasi.....	10
2.1.1.2 Definisi Koperasi.....	10
2.1.1.3 Nilai-Nilai Koperasi	12
2.1.1.4 Prinsip-Prinsip Koperasi.....	12
2.1.1.5 Bentuk Hukum Koperasi	13
2.1.1.6 Perangkat Organisasi Koperasi	14
2.1.1.7 Jenis-Jenis Koperasi	22
2.1.1.8 Jenis Koperasi Berdasarkan Lingkungannya.....	24
2.1.1.9 Pengertian Koperasi Simpan Pinjam	25
2.1.1.10 Pengertian Usaha Simpan Pinjam.....	27
2.1.2 Partisipasi	29
2.1.3 Pengertian Lembaga Keuangan	36
2.1.3.1 Lembaga Keuangan Bank	36
2.1.3.2 Lembaga Keuangan Bukan Bank	38
2.1.4 Pengertian Manajemen Dana.....	40

2.1.5 Kesehatan Koperasi	49
2.2 Metode Penelitian	63
2.2.1 Metode Penelitian yang Digunakan.....	63
2.2.2 Data Yang Diperlukan (Operasional Konsep/Variabel).....	64
2.2.3 Sumber Data	65
2.2.4 Teknik Pengumpulan Data	65
2.2.5 Operasionalisasi Variabel	65
2.2.6 Analisis Data	67
2.2.7 Tempat/Lokasi Penelitian	86
2.2.8 Jadwal Penelitian	86

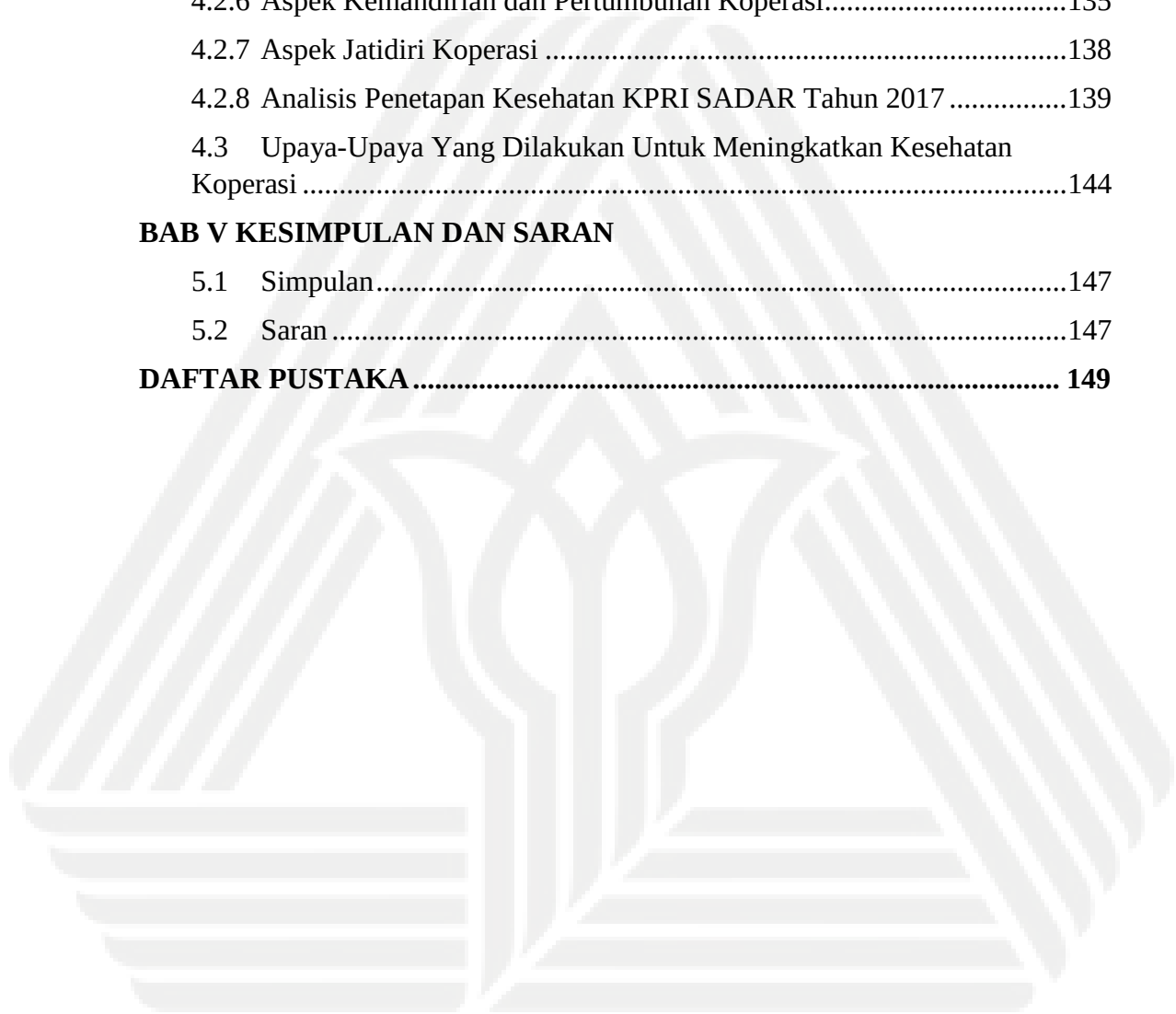
BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN

3.1 Keadaan Umum Manajemen Dan Organisasi	88
3.1.1 Sejarah Berdirinya KPRI SADAR	88
3.1.2 Struktur Organisasi KPRI SADAR	88
3.1.3 Keanggotaan koperasi.....	97
3.1.4 Kegiatan Usaha Koperasi	98
3.1.5 Keadaan Permodalan Dan Keadaan Keuangan Koperasi.....	100
3.1.6 Organisasi Pendukung KPRI SADAR	106
3.2 Keadaan Wilayah KPRI SADAR	106
3.2.1 Keadaan Fisik dan Geografis.....	106
3.2.2 Keadaan Sosial	108
3.2.3 Keadaan Ekonomi.....	108
3.2.4 Implementasi Nilai-Nilai Koperasi di KPRI SADAR	109
3.2.5 Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi di KPRI SADAR.....	111

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1 Kondisi Manajemen Dana KPRI SADAR.....	113
4.1.1. Dana yang dihimpun.....	114
4.1.2. Penggunaan Dana	116
4.2 Tingkat Kesehatan Koperasi Pada KPRI SADAR	120
4.2.1 Aspek Permodalan.....	120
4.2.2 Aspek Kualitas Aktiva Produktif.....	123
4.2.3 Aspek Manejemen	127

4.2.4 Aspek Efisiensi	131
4.2.5 Aspek Likuiditas.....	133
4.2.6 Aspek Kemandirian dan Pertumbuhan Koperasi.....	135
4.2.7 Aspek Jatidiri Koperasi	138
4.2.8 Analisis Penetapan Kesehatan KPRI SADAR Tahun 2017	139
4.3 Upaya-Upaya Yang Dilakukan Untuk Meningkatkan Kesehatan Koperasi	144
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	
5.1 Simpulan.....	147
5.2 Saran	147
DAFTAR PUSTAKA.....	149



IKOPIN

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Perkembangan Penghimpunan Dana Koperasi Pegawai Republik Indonesia Selalu Aktif Dinamis Amanah dan Religius (KPRI SADAR) tahun 2015-2017	5
Tabel 2. 1 Operasionalisasi Variabel	66
Tabel 2. 2 Standar Perhitungan Rasio Modal Sendiri Terhadap Total Aset	71
Tabel 2. 3 Standar Perhitungan Skor Rasio Modal Sendiri terhadap Pinjaman Diberikan yang Berisiko	71
Tabel 2. 4 Standar Perhitungan Rasio Kecukupan Modal Sendiri.....	73
Tabel 2. 5 Standar Perhitungan Skor Rasio Volume Pinjaman Pada Anggota Terhadap Volume Pinjaman Diberikan	73
Tabel 2. 6 Standar Perhitungan RPM.....	75
Tabel 2. 7 Standar Perhitungan Skor Rasio Cadangan Risiko Terhadap Pinjaman Bermasalah	75
Tabel 2. 8 Standar Perhitungan Rasio Pinjaman Yang Berisiko Terhadap Pinjaman Yang Diberikan	76
Tabel 2. 9 Standar Perhitungan Manajemen Umum	77
Tabel 2. 10 Standar Perhitungan Manajemen Kelembagaan	77
Tabel 2. 11 Standar Perhitungan Manajemen Permodalan	78
Tabel 2. 12 Standar perhitungan Manajemen Aktiva.....	79
Tabel 2. 13 Standar Perhitungan Manajemen Likuiditas	79
Tabel 2. 14 Standar Perhitungan Rasio Beban Operasi Anggota Terhadap Partisipasi Bruto	80
Tabel 2. 15 Standar Perhitungan Rasio Beban Usaha Terhadap SHU Kotor	80
Tabel 2. 16 Standar Rasio Efisiensi Pelayanan	81
Tabel 2. 17 Standar Perhitungan Rasio Kas dan Bank Terhadap Kewajiban Lancar	82
Tabel 2. 18 Standar Perhitungan Rasio Pinjaman Yang diberikan Terhadap Dana Yang Diterima	82
Tabel 2. 19 Standar Perhitungan Rasio Rentabilitas Aset.....	83

Tabel 2. 20 Standar Perhitungan Rasio Rentabilitas Modal Sendiri	83
Tabel 2. 21 Standar Perhitungan Rasio Kemandirian Operasional Pelayanan	84
Tabel 2. 22 Standar Perhitungan Rasio Partisipasi Bruto	85
Tabel 2. 23 Standar Perhitungan Rasio Promosi Ekonomi Anggota (PEA)	85
Tabel 2. 24 Penetapan Predikat Tingkat Kesehatan KSP dan USP	86
Tabel 3. 1 Karyawan Koperasi	97
Tabel 3. 2 Perkembangan Anggota KPRI SADAR tahun 2013-2017	98
Tabel 3. 3 Perkembangan Permodalan KPRI SADAR Tahun 2013-2017	101
Tabel 3. 4 Perkembangan Likuiditas	102
Tabel 3. 5 Perkembangan Solvabilitas	103
Tabel 3. 6 Perkembangan Rentabilitas	105
Tabel 4. 1 Komposisi Sumber Dan Penggunaan Dana KPRI SADAR	113
Tabel 4. 2 Jumlah Dana Pihak kesatu KPRI SADAR Tahun 2013-2017	114
Tabel 4. 3 Perkembangan Dana Pihak Kedua KPRI SADAR Tahun 2015-2017	115
Tabel 4. 4 Perkembangan Dana Pihak Ketiga KPRI SADAR Tahun 2015-2017	115
Tabel 4. 5 Cadangan Kas Seharusnya KPRI SADAR Tahun 2015-2017	117
Tabel 4. 6 Pinjaman Yang Seharusnya Diberikan	117
Tabel 4. 7 Perhitungan Loan To Deposit Ratio KPRI SADAR Tahun 2015-2017	118
Tabel 4. 8 Hasil penilaian terhadap aspek permodalan KPRI SADAR	121
Tabel 4. 9 Hasil penilaian terhadap aspek kualitas aktiva produktif KPRI SADAR	124
Tabel 4. 10 Hasil penilaian terhadap aspek manajemen	128
Tabel 4. 11 Hasil penilaian Terhadap Aspek Efisiensi	131
Tabel 4. 12 Hasil Penilaian terhadap Aspek Likuiditas	133
Tabel 4. 13 Hasil Penilaian Terhadap Aspek Kemandirian dan Pertumbuhan ...	135
Tabel 4. 14 Hasil Penilaian Terhadap Aspek Jatidiri	138
Tabel 4. 15 Hasil Perhitungan Skor keseluruhan Dari Aspek Penilaian Kesehatan KPRI SADAR	140

Tabel 4. 16 Hasil Perhitungan Dan Predikat Kesehatan KPRI SADAR Tahun 2017 Ditinjau Dari Masing-Masing Aspek.....	142
--	-----



IKOPIN

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Pengertian Partisipasi	30
Gambar 2. 2 Bentuk Partisipasi.....	34
Gambar 2. 3 Efektivitas partisipasi	35
Gambar 2. 4 Pendekatan <i>The Pool Of Fund Approach</i>	46
Gambar 2. 5 Pendekatan <i>Asset Allocation Approach</i>	48



IKOPIN