

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN RISIKO DALAM UPAYA
MENINGKATKAN TATA KELOLA USAHA YANG BAIK**

(Studi Kasus pada Unit Usaha Sapi Perah dan Produksi Susu KUD “SARWA
MUKTI” Kecamatan Cisarua, Kabupaten Bandung Barat)

SKRIPSI

Disusun Oleh:

Dewi Puspita Arum

C1160126

Dosen Pembimbing:

Dr. H. Sugiyanto, SE., M.Sc.

Abdul Hakim, M.Pd., M.Ag.



**KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN
PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN
INSTITUT KOPERASI INDONESIA
2020**

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Usulan Penelitian : **IMPLEMENTASI MANAJEMEN RISIKO
DALAM UPAYA MENINGKATKAN TATA
KELOLA USAHA YANG BAIK**

(Studi Kasus pada Unit Usaha Sapi Perah dan Produksi
Susu KUD “SARWA MUKTI” Kecamatan Cisarua,
Kabupaten Bandung Barat)

Nama Mahasiswa : Dewi Puspita Arum
Nomor Pokok : C1160126
Program Studi : S1 Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Keuangan

MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN

Pembimbing 1

Dr. H. Sugianto, SE., M.Sc.

Pembimbing 2

Abdul Hakim, M.Pd., M.Ag.

Direktur Program Studi S1 Manajemen,



Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., M.Sc

RIWAYAT HIDUP

Dewi Puspita Arum (C1160126) dilahirkan pada tanggal 09 Februari 1998 di Bandung Jawa Barat, merupakan putri kedua dari tiga bersaudara keluarga Bapak Maman Suparman dan Ibu Dhiah Kuswarini. Pendidikan yang telah ditempuh peneliti di antaranya:

1. Tahun 2010 lulus dari SDN 8 Cicalengka, Kecamatan Cicalengka, Kabupaten Bandung, Jawa Barat;
2. Tahun 2013 lulus dari SMP NEGERI 1 Cicalengka, Kecamatan Cicalengka, Kabupaten Bandung, Jawa Barat;
3. Tahun 2016 lulus dari SMA NEGERI 11 Bandung, Kecamatan Regol, Kota Bandung, Jawa Barat.

Pada tahun 2016 peneliti mencatatkan diri sebagai mahasiswa Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN). Selama di IKOPIN peneliti pernah mengikuti beberapa kegiatan, di antaranya:

1. Anggota UKM Sanggar Seni 12 Juli (SS 12 Juli) IKOPIN divisi seni musik periode 2016-2019;
2. Koordinator divisi musik Sanggar Seni 12 Juli periode 2018-2019;
3. Anggota Tim Promosi IKOPIN periode 2017-2018;
4. Ikut berpartisipasi dalam beberapa kegiatan kampus IKOPIN sebagai pengisi acara, seperti Dies Natalis IKOPIN, PK2MB (Pengenalan Kehidupan Kampus Mahasiswa Baru), Masa Bimbingan, dan lain-lain.

ABSTRACT

Dewi Puspita Arum (2020), Implementation of Risk Management in Effort to Improve Good Corporate Governance, Case Study on the Dairy Cattle and Dairy Production Business Unit of KUD "SARWA MUKTI" in District Cisarua, West Bandung Regency, under the guidance of Dr. H. Sugiyanto, SE., M.Sc and Abdul Hakim, M.Pd., M.Ag.

Running a cooperative business can't be separated from risk. Risks will always be faced by business actors due to unpredictable uncertainties that can cause losses. These risks need to be managed to minimize the impact of risks and achieve cooperative goals. Risk management has an important role in realizing good corporate governance, so that cooperatives can be more careful in making decisions.

The purpose of this study is to identify risks to types of risk, pass risk assessments by grouping risks into risk mapping, knowing the estimated costs that might be incurred, conducting risk management analysis and knowing the effect of applying risk management to Good Cooperative Governance.

The results of this study stated that there were 19 risks identified. 15 risks are in the "moderate" category, 3 risks are in the "high" category, and 1 is risk in the "extreme" category. When viewed from the risk mapping obtained, the risk is in the yellow and red areas. The risk management strategies that can be carried out are risk transfer, risk reduction, and risk avoidance. The results of the study using simple regression analysis showed that the better the implementation of risk management, the realization of Good Cooperative Governance would improve.

Keywords: Risk Management, Good Cooperative Governance, risk mapping

ABSTRAK

Dewi Puspita Arum (2020), Implementasi Manajemen Risiko Dalam Upaya Meningkatkan Tata kelola usaha yang baik, Studi Kasus pada Unit Usaha Sapi Perah dan Produksi Susu KUD “SARWA MUKTI” Kecamatan Cisarua, Kabupaten Bandung Barat, di bawah bimbingan Dr. H. Sugiyanto, SE., M.Sc. dan Abdul Hakim, M.Pd., M.Ag.

Koperasi dalam menjalankan sebuah usahanya tidak bisa terlepas dari risiko. Risiko akan selalu dihadapi oleh pelaku usaha karena adanya ketidakpastian yang tidak dapat diprediksi yang dapat menyebabkan kerugian. Risiko tersebut perlu dikelola untuk meminimalkan dampak risiko dan mencapai tujuan koperasi. Manajemen risiko memiliki peran penting dalam mewujudkan tata kelola usaha yang baik, sehingga koperasi dapat lebih berhati-hati dalam mengambil keputusan.

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengidentifikasi risiko atas jenis risiko, melakukan penilaian risiko dengan mengelompokkan risiko ke dalam *risk mapping*, mengetahui estimasi biaya yang mungkin dikeluarkan, melakukan analisis penanganan risiko dan mengetahui pengaruh penerapan manajemen risiko terhadap *Good Cooperative Governance*.

Hasil penelitian ini menyatakan bahwa terdapat 19 risiko yang teridentifikasi. 15 risiko dalam kategori “moderat”, 3 risiko dalam kategori “tinggi”, dan 1 risiko dalam kategori “ekstrim”. Jika dilihat dari *risk mapping* yang diperoleh, risiko tersebut berada di daerah kuning dan merah. Strategi penanganan risiko yang dapat dilakukan adalah *risk transfer*, *risk reduction*, dan *risk avoidance*. Hasil penelitian menggunakan analisis regresi sederhana menunjukkan bahwa semakin baik penerapan manajemen risiko maka perwujudan *Good Cooperative Governance* semakin membaik.

Kata kunci : Manajemen Risiko, *Good Cooperative Governance*, *risk mapping*

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kita panjatkan ke hadirat Allah SWT yang telah melimpahkan Rahmat dan Hidayah-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi. Sholawat serta salam semoga selalu tercurah limpahkan kepada Nabi Muhammad SAW beserta keluarga dan sahabat-sahabatnya, serta kita semua selaku umatnya semoga senantiasa dapat menjalankan syari'at-syari'atnya.

Penelitian skripsi ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Manajemen (SM) pada Konsentrasi Manajemen Keuangan Program Studi Srata 1 (S1) Manajemen Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN) dengan judul **“Implementasi Manajemen Risiko Dalam Upaya Meningkatkan Tata kelola usaha yang baik”** (Studi Kasus pada Unit Usaha Sapi Perah dan Produksi Susu KUD “SARWA MUKTI” Kecamatan Cisarua, Kabupaten Bandung Barat).

Pada kesempatan ini peneliti ingin berterimakasih kepada Allah SWT karena berkat karunia-Nya peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini, yang teristimewa kepada kedua orang tuaku Bapak Maman Suparman dan Ibu Dhiah Kuswarini atas doa, semangat, motivasi, cinta dan kasih yang tak terhingga.

Penelitian skripsi ini tidak terlepas berkat bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini perkenankanlah peneliti menyampaikan terimakasih kepada:

1. Yang terhormat, Bapak Dr. H. Sugiyanto, SE., M.Sc. selaku dosen pembimbing yang telah banyak meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran dalam

membimbing, mengarahkan, dan memberikan saran kepada peneliti demi kesempurnaan skripsi ini;

2. Yang terhormat, Bapak Abdul Hakim, M.Pd., M.Ag. selaku dosen pembimbing 2 yang telah bersedia membimbing dan mengarahkan peneliti serta memberikan banyak ilmu serta solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam penelitian skripsi ini;
3. Yang terhormat, Bapak Dr. Eka Setiajtnika, SE., M.Si selaku dosen penguji konsentrasi yang telah memberikan masukan, arahan dan nasihat kepada peneliti;
4. Yang terhormat, Ibu Dra. Hj. Rosti Setiawati, M.Si selaku dosen penguji koperasi yang telah memberikan masukan, arahan, dan nasihat kepada peneliti;
5. Yang terhormat, Bapak Dr. Heri Nugraha, SE., M.Si selaku dosen wali;
6. Yayasan Eka Tjipta Foundation (ETF) yang telah memberikan beasiswa selama perkuliahan kepada peneliti;
7. Seluruh dosen dan karyawan Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN);
8. Seluruh pengurus, pengawas dan karyawan di KUD “SARWA MUKTI” Kecamatan Cisarua, Kabupaten Bandung Barat, khususnya Bapak Yeyep selaku pengawas yang telah meluangkan waktu untuk membantu peneliti dalam memperoleh semua informasi yang dibutuhkan;
9. Terimakasih kepada kakakku tersayang Dewi Ratnafuri dan adikku tersayang Sintia Kumaladewi yang selalu memberikan dukungan dan kasih sayang, sehingga peneliti bisa menyelesaikan skripsi ini;

10. Supriadi yang selalu membantu dan memberikan motivasi terbaik;
11. Sahabat terbaik Fitriani Lestari, Nisrina Fitri Nur Aini, Anggi Eka Wiguna, Sri Rere Rahayu, Nurmala Randriany, Neng Cinthya Febrianti, dan Savitri Dwi Saraswati terimakasih atas motivasi yang luar biasa. Semoga sukses dan selalu ada dalam lindungan Allah SWT;
12. Sahabat tercinta Nita Fatimah, Husna Sobariyah, Diana Novitasari, Ajeng Mira, Mia Aulia Dewi, Nurwidyah Azizah terimakasih atas doa terbaik yang diberikan;
13. Teruntuk Nur Saffanah Fathia Islami yang selalu menjadi teman terbaik terimakasih selalu memberikan motivasi dan masukan kepada peneliti selama penelitian skripsi ini;
14. Teman-teman kelas Manajemen B angkatan 2016;
15. Teman-teman kelas Manajemen Keuangan A angkatan 2016;
16. Teman-teman Sanggar Seni 12 Juli (SS 12 Juli) IKOPIN angkatan 2016:
Gista, Icum, Ica, Indah, Ilma, Nipur, Inten, Fahmi, Amin, Rozi, Mahar, Aji, Nam, Dea, Eci, Regy, Black, Dicky, Momoy, Teh Tika, Teh Vio, Uus, Elyan, Jae, Hanifah, Adul, Sherly, Fadli serta seluruh anggota lainnya;
17. Teman-teman penerima beasiswa Eka Tjipta Foundation (ETF) angkatan 2016: Saffa, Sahlan, Claritha, Nanda, Rani, Krisandi, Inggit, Rizki, Mahar;
18. Teman-teman bimbingan Bapak Dr. H. Sugiyanto, SE., M.Sc terimakasih untuk selalu saling memotivasi;

19. Serta semua pihak yang telah membantu proses penyusunan dan penelitian skripsi baik secara moral, materil, maupun doa yang tidak dapat peneliti sebutkan satu per satu.

Semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan Rahmat dan Karunia-Nya serta balasan yang berlipat ganda kepada semua pihak yang telah membantu proses penyusunan skripsi ini.

Peneliti menyadari sepenuhnya bahwa penelitian skripsi ini masih jauh dari sempurna, untuk itu peneliti mengharapkan kritik dan saran yang membangun guna menyempurnakan skripsi ini.

Wassalamu 'alaikum Wr.Wb.

Jatinangor, Juli 2020

Peneliti

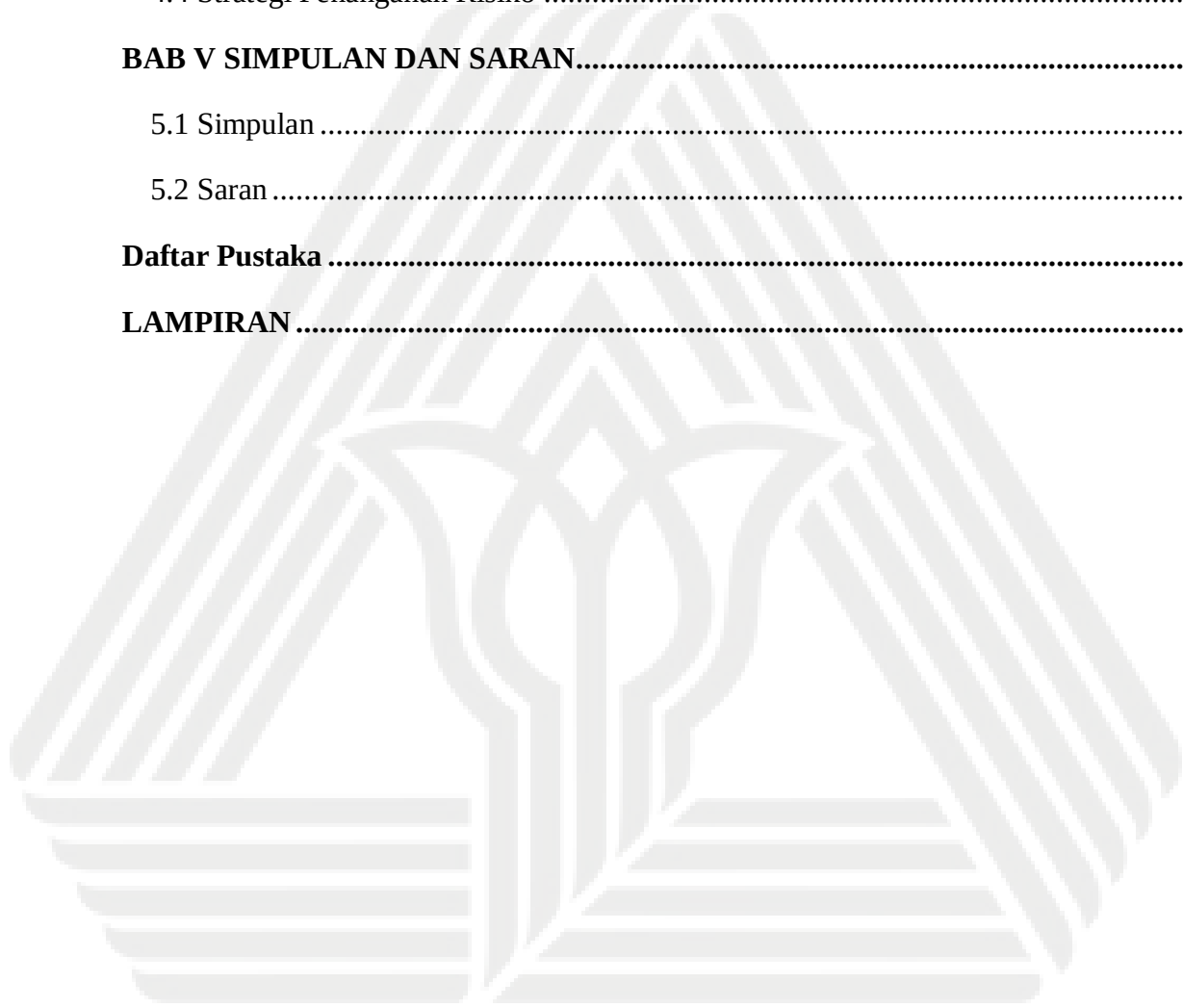
IKOPIN

DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP	i
ABSTRACT	ii
ABSTRAK	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Identifikasi Masalah Penelitian	12
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian.....	12
1.4 Kegunaan Penelitian	13
1.4.1 Kegunaan Teoritis.....	13
1.4.2 Kegunaan Praktis	13
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN	15
2.1 Pendekatan Masalah	15
2.1.1 Pendekatan Perkoperasian	15
2.1.2 Pendekatan Manajemen Keuangan	27
2.1.3 Manajemen Risiko	34
2.1.4 Tata kelola usaha yang baik (<i>Good Cooperative Governance</i>).....	47
2.2 Metode Penelitian.....	53
2.2.1 Metode Penelitian yang Digunakan	53

2.2.2	Operasionalisasi Variabel	54
2.2.3	Sumber Data	55
2.2.4	Teknik Pengumpulan Data	56
2.2.5	Populasi dan Sampel Penelitian	57
2.2.6	Analisis Data.....	57
2.2.7	Tempat dan Lokasi Penelitian	64
2.2.8	Jadwal Penelitian	64
BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN		65
3.1	Keadaan Umum Organisasi	65
3.1.1	Sejarah Terbentuknya Koperasi.....	65
3.1.2	Struktur Organisasi Koperasi.....	69
3.2	Keanggotaan Koperasi.....	75
3.3	Kegiatan Usaha Dan Permodalan Koperasi	77
3.3.1	Kegiatan Usaha	77
3.3.2	Permodalan Koperasi	83
3.3.3	Perkembangan Likuiditas KUD “SARWA MUKTI” Tahun 2014-2019.....	85
3.3.4	Perkembangan Aktivitas KUD “SARWA MUKTI” Tahun 2014-2019	88
3.3.5	Perkembangan <i>Leverage</i> KUD “SARWA MUKTI” Tahun 2014-2019.....	90
3.4	Prestasi Yang Pernah Diraih	93
3.5	Implementasi Jati Diri Koperasi.....	94
3.5.1	Penerapan Definisi Koperasi.....	94
3.5.2	Penerapan Prinsip-Prinsip Koperasi	96
3.5.3	Penerapan Nilai-Nilai Koperasi.....	99
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....		103
4.1	Risiko-Risiko Yang Mungkin Terjadi (Identifikasi Risiko)	103

4.2 Pemetaan Risiko (<i>Risk Mapping</i>).....	108
4.3 Kerugian Yang Mungkin Dialami Apabila Risiko Terjadi.....	113
4.4 Strategi Penanganan Risiko	118
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	128
5.1 Simpulan	128
5.2 Saran	130
Daftar Pustaka	131
LAMPIRAN	133



IKOPIN

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Perkembangan Jumlah Anggota, Jumlah Produksi dan Omset Unit Usaha Sapi Perah dan Produksi Susu KUD “SARWA MUKTI”	5
Tabel 1.2 Kontribusi Hasil Usaha (HU) Unit Usaha Sapi Perah dan Produksi Susu terhadap SHU Koperasi Secara Keseluruhan	6
Tabel 1.3 Tingkat Profitabilitas KUD “SARWA MUKTI” Tahun 2014-2019	6
Tabel 1.4 Penelitian Terdahulu.....	10
Tabel 2.1 Tahapan Manajemen Risiko	43
Tabel 2.2 Operasionalisasi Variabel	54
Tabel 2.3 Formulir Identifikasi Risiko.....	58
Tabel 2.4 Kriteria Penilaian Variabel Manajemen Risiko	61
Tabel 2.5 Kriteria Penilaian Tata kelola usaha yang baik.....	62
Tabel 2.6 Peta Risiko	63
Tabel 3.1 Perkembangan Anggota KUD “SARWA MUKTI” tahun 2014-2019	76
Tabel 3.2 Keadaan Anggota Aktif KUD “SARWA MUKTI” Periode Desember 2019.....	76
Tabel 3.3 Perkembangan Pendapatan Unit Usaha Sapi Perah dan Produksi Susu KUD “SARWA MUKTI” Tahun 2014-2019.....	79
Tabel 3.4 Perkembangan Pendapatan Unit Usaha Produksi Makanan Ternak (MAKO) KUD “SARWA MUKTI” Tahun 2014-2019.....	80
Tabel 3.5 Perkembangan Pendapatan Unit Usaha Waserda KUD “SARWA MUKTI” Tahun 2014-2019.....	81
Tabel 3.6 Perkembangan Pendapatan Unit Simpan Pinjam (USP) KUD “SARWA MUKTI” Tahun 2014-2019.....	83
Tabel 3.7 Perkembangan Modal Sendiri dan Modal Pinjaman KUD “SARWA MUKTI” Tahun 2014-2019.....	84
Tabel 3.8 Perkembangan Current Ratio KUD “SARWA MUKTI” Tahun 2014-2019.....	86
Tabel 3.9 Perkembangan Total Assets Turn Over KUD “SARWA MUKTI” Tahun 2014-2019.....	88

Tabel 3.10 Perkembangan Debt Equity Ratio KUD “SARWA MUKTI” Tahun 2014-2019	91
Tabel 3.11 Penerapan Definisi Koperasi di KUD “SARWA MUKTI”	94
Tabel 3.12 Penerapan Prinsip-Prinsip Koperasi di KUD “SARWA MUKTI”	96
Tabel 3.13 Penerapan Nilai-Nilai Koperasi di KUD “SARWA MUKTI”	99
Tabel 4.1 Rekapitulasi Data Kuesioner Kemungkinan Muncul Risiko dan Dampak Risiko	105
Tabel 4.2 Identifikasi Risiko Berdasarkan Jenis Risiko pada Unit Usaha Sapi Perah dan Produksi Susu KUD “SARWA MUKTI”	107
Tabel 4.3 <i>Risk Exposure</i>	109
Tabel 4.4 Urutan Prioritas Risiko pada Unit Usaha Sapi Perah dan Produksi Susu KUD “SARWA MUKTI”	112
Tabel 4.5 Perencanaan Estimasi Biaya Yang Akan Dikeluarkan Untuk Risiko- Risiko Yang Mungkin Terjadi Pada Unit Usaha Sapi Perah Dan Produksi Susu Tahun 2019.....	114
Tabel 4.6 Strategi Penanganan Risiko pada Unit Usaha Sapi Perah dan Produksi Susu KUD “SARWA MUKTI”	118
Tabel 4.7 Analisis Regresi Sederhana	124
Tabel 4.8 Koefisien Determinasi dan Koefisien Korelasi.....	125

IKOPIN

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Grafik ROA, ROE dan Profit Margin Unit Usaha Sapi Perah dan Produksi Susu “SARWA MUKTI”	7
Gambar 2.1 <i>Risk Management</i>	40
Gambar 2.2 Peta Risiko	41
Gambar 2.3 Kerangka Manajemen Risiko	44
Gambar 2.4 Ilustrasi Penerapan <i>Good Cooperative Governance</i>	50
Gambar 3.1 Struktur Organisasi KUD “SARWA MUKTI” Kecamatan Cisarua, Kabupaten Bandung Barat <i>Sumber : Profil KUD “SARWA MUKTI”</i> ...	69
Gambar 3.2 Struktur Organisasi KUD “SARWA MUKTI” Yang Disarankan	70
Gambar 3.3 Perkembangan Current Ratio KUD “SARWA MUKTI” Tahun 2014-2019.....	86
Gambar 3.4 Perkembangan <i>Total Assets Turn Over</i> KUD “SARWA MUKTI” Tahun 2014-2019	89
Gambar 3.5 Perkembangan Debt Equity Ratio KUD “SARWA MUKTI” Tahun 2014-2019.....	91
Gambar 4.1 Matriks Pemetaan Risiko pada Unit Usaha Sapi Perah dan Produksi Susu KUD “SARWA MUKTI”	110
Gambar 4.2 Penerapan Manajemen Risiko	122
Gambar 4.3 Perwujudan Tata kelola usaha yang baik	123

IKOPIN