

**ANALISIS KEBIJAKAN SHU BAGIAN ANGGOTA DALAM
MEMBERIKAN MANFAAT EKONOMI TIDAK LANGSUNG**

(Studi Kasus pada Koperasi Inspeksi Pendidikan Agama Islam, Sumedang)

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat

Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen

Disusun oleh :

EMID SUMARNA RAHAYU

C1160050

Dosen Pembimbing :

Drs. Agus Arifin, M.Si, Ak



IKOPIN

**KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN
PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN
INSTITUT MANAJEMEN KOPERASI INDONESIA**

2020

LEMBAR PENGESAHAN

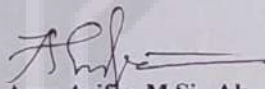
**JUDUL SKRIPSI : ANALISIS KEBIJAKAN SHU BAGIAN
ANGGOTA DALAM MEMBERIKAN
MANFAAT EKONOMI TIDAK LANGSUNG**

NAMA : EMID SUMARNA RAHAYU

NRP : C1160050

PROGRAM STUDI : MANAJEMEN KEUANGAN

MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN
Pembimbing,


Drs. Agus Arifin, M.Si., Ak

Direktur Prodi S1 Manajemen,



Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., M.Sc

RIWAYAT HIDUP

Emid Sumarna Rahayu, dilahirkan pada tanggal 27 Maret 1997 di Sumedang, Jawa Barat. Merupakan anak ke dua dari dua bersaudara yang lahir dari pasangan Bapak Rosadi dan Ibu Enung Susilawati. Bertempat tinggal di Jln Cikuda-Nanggerang, Dusun Ciliang RT 05 Rw 06, Desa Nanggerang, Kecamatan Sukasari, Kabupaten Sumedang.

Jenjang pendidikan yang telah ditempuh, SD Negeri Nanggerang, lulus pada tahun 2009. SMP Negeri 2 Tanjungsari, lulus pada tahun 2012. Madrasah Aliyah As-Sa'adah Sukasari, lulus pada tahun 2015. Pada tahun 2016, tercatat sebagai Mahasiswa Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN). Selama menjadi mahasiswa di IKOPIN telah mengikuti beberapa kegiatan, diantaranya :

1. English Club of IKOPIN :

- Anggota Divisi PR Internal 2017
- Koordinator Divisi Kreatif 2018

2. Lembaga Pers Mahasiswa I-MAGE

- Koordinator Divisi Photogrpher 2018

3. Asisten Laboratorium Komputer Ikopin :

- Anggota divisi Kominfo 2018
- Koordinator Umum Laboratorium Komputer IKOPIN 2019-2020

Demikian Riwayat singkat tentang diri penulis mengikuti pendidikan di Institut Manajemen Koperasi Indonesia.

ABSTRACT

Keywords : *Surplus Policy, Surplus for Member Part, Economic Benefits*

Emid Sumarna Rahayu, *Surplus Policy Analysis for Members' Part in Providing Indirect Economic Benefits, case study on Koperasi Inspeksi Pendidikan Agama Islam Sumedang, under guidance Mr. Agus Arifin.*

Koperasi Inspeksi Pendidikan Agama Islam or KPRI-KIPAS is a multipurpose cooperative whos the members are civil servants or honorary employees within the scope of Kementerian Agama Kabupaten Sumedang. Members' participation from year to year has decreased so that the cooperative must innovate in serving its members. KPRI-KIPAS do its business activities by prioritizing its members so that one of the innovation is by taking a policy to distribute business profits to the member with a high percentage of 60 percent for surplus for member part.

The research method used is a case study with descriptive analysis which aims to study the background of the present situation and the ecological interactions in depth. This method is one of the descriptive methods that aims to find out the detailed information, identify the problem, concludes the policy to surplus for member part ad indirect economic benefits for members.

Based on the result of research that has been done and discussion of related research. The policy was taken with the hope of increasing member participation and provide economic benefits to KPRI-KIPAS members. The basis for making the policy is because member participation is in a state of decline and cooperative members hope SHU for member part is always paid in high amount (Bird in hand theory). With the condition of financial liquidity and income stability of cooperative which is in fairly good condition, allowing the cooperative to take the policy

The cooperative has not fully considered the factor that influences whether the SHU share or not to the owner/members namely, liquidity, leverage, income stability, expansion plans, and investment as well as member supervision of cooperative. Cooperation does not yet have standards on what condition cooperative should or could take policies for share or not share the profit it gets after one period.

Based on the result of research and discussion about indirect economic benefits received by KPRI-KIPAS members, that the indirect economic benefits received each year have increased however the percentage increase tends to decrease. This shows that the policies that have been implemented have not been able to significantly increase member transactions.

RINGKASAN

Kata Kunci : Kebijakan SHU, SHU Bagian Anggota, Manfaat Ekonomi

Emid Sumarna Rahayu, Analisis Kebijakan SHU Bagian Anggota dalam Memberikan Manfaat Ekonomi Tidak Langsung, Studi Kasus pada Koperasi Inspeksi Pendidikan Agama Islam Sumedang, dibawah bimbingan dari Drs. Agus Arifin, M.Si, Ak.

Koperasi Inspeksi Pendidikan Agama Islam atau KPRI-KIPAS merupakan Koperasi serba usaha yang beranggotakan pegawai negeri sipil maupun honorer dalam ruang lingkup Kementerian Agama Kabupaten Sumedang. Partisipasi anggota dari tahun ke tahun mengalami penurunan sehingga membuat Koperasi harus mengambil langkah untuk mengatasinya. KPRI-KIPAS melakukan kegiatan usahanya dengan memprioritaskan anggotanya sehingga salah satu langkahnya adalah dengan mengambil kebijakan untuk membagikan SHU kepada anggota dengan prosentase tinggi yaitu sebesar 60 persen untuk SHU bagian anggota.

Metode penelitian yang digunakan adalah metode studi kasus dengan analisis deskriptif yang mana bertujuan untuk mempelajari latar belakang keadaan sekarang dan interaksi lingkungan secara mendalam. Metode ini merupakan salah satu metode deskriptif yang bertujuan untuk mencari informasi – informasi secara detail, mengidentifikasi masalah, untuk menyimpulkan kebijakan SHU bagian anggota dan manfaat ekonomi tidak langsung anggota.

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan serta pembahasan dari penelitian yang terkait. Kebijakan tersebut diambil dengan harapan dapat meningkatkan partisipasi anggota dan memberikan manfaat ekonomi pada anggota KPRI-KIPAS. Dasar dalam pengambilan kebijakan tersebut dikarenakan partisipasi anggota sedang dalam keadaan menurun, dan anggota koperasi berharap SHU bagian anggota selalu dibayarkan dengan besaran yang tinggi (*Bird In Hand Theory*). Dengan kondisi likuiditas keuangan dan stabilitas pendapatan koperasi yang berada pada kondisi cukup baik, memungkinkan untuk koperasi mengambil kebijakan tersebut.

Koperasi belum sepenuhnya mempertimbangkan faktor yang mempengaruhi apakah SHU tersebut dibagikan atau tidak kepada pemilik/anggota yaitu likuiditas, leverage, stabilitas pendapatan, rencana perluasan dan investasi serta pengawasan anggota terhadap koperasi. Koperasi belum memiliki standar pada kondisi seperti apa koperasi harus atau dapat mengambil kebijakan untuk membagikan atau tidak laba usaha yang didapatnya selama satu periode.

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan mengenai manfaat ekonomi tidak langsung yang diterima oleh anggota pada KPRI-KIPAS, bahwa manfaat ekonomi tidak langsung yang diterima setiap tahunnya mengalami peningkatan namun prosentase peningkatannya cenderung menurun. Hal ini menunjukkan bahwa kebijakan yang telah diterapkan oleh belum mampu meningkatkan transaksi anggota secara signifikan.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirrabil alamin. Puji dan Syukur senantiasa kita panjatkan kepada kehadiran Allah SWT, shalawat dan Salam marilah kita junjungkan kepada Nabi Muhammad SAW dan semoga terlimpah curah kepada kita semua selaku umatnya. Atas rahmat dan hidayah, karunia serta petunjuk Allah SWT akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Kebijakan SHU Bagian Anggota dalam Memberikan Manfaat Ekonomi Tidak Langsung”. (Studi Kasus pada Koperasi Inspeksi Pendidikan Agama Sumedang, Sumedang Selatan Jawa Barat). Skripsi ini didedikasikan untuk kedua orang tua penulis, Bapak Rosadi dan Ibu Enung Susilawati, kakak penulis Juju Sri Rahayu, S.Pd serta keluarga tercinta yang telah mencurahkan kasih dan sayang, dukungan moral maupun material, kesabaran, pengorbanan dan do’a yang selalu dipanjatkan kepada Allah SWT untuk penulis. Penulis mengucapkan terimakasih dan rasa hormat kepada Drs. Agus Arifin, M.Si., AK selaku dosen pembimbing yang telah banyak membantu memberikan saran, ide-ide, motivasi serta dengan penuh kesabaran meluangkan waktunya dalam memberikan pengarahan dan bimbingan dalam penulisan skripsi ini.

Penulis sepenuhnya sadar, tanpa bantuan, bimbingan dari berbagai pihak. Penulis tidak akan mampu menyelesaikan skripsi ini. Maka dengan segala kerendaha hati dan rasa hormat, perkenankan penulis mengucapkan terimakasih kepada pihak-pihak yang telah membantu. Ucapan terimakasih penulis diberikan kepada :

1. Yang terhormat, Dr. Burhanuddin Abdullah, Ir., MA selaku Rektor Institut Manajemen Koperasi Indonesia.
2. Yang terhormat, Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., M.Sc selaku Direktur Program Studi S1 Manajemen, Institut Manajemen Koperasi Indonesia.
3. Yang terhormat, Drs, Wahyudin, M.T selaku dosen penelaah Koperasi, yang telah memberikan banyak masukan dan saran serta ilmu pengetahuan Perkoperasian.
4. Yang terhormat, Dr. H. Sugiyanto, SE., M.Sc selaku dosen penelaah Konsentrasi, yang telah memberikan masukan dan saran serta ilmu pengetahuan Manajemen Keuangan.
5. Yang terhormat, Dr. H. Yuanita Indriani, Ir., M.Si selaku dosen wali penulis selama kuliah di kampus IKOPIN.
6. Karyawan/wati IKOPIN yang telah membantu memfasilitasi segala keperluan kuliah dan birokrasi yang harus diselesaikan penulis.
7. Ibu Dra. Dedeh Sa'adah selaku Kepala Bagian Pembukuan KPRI-KIPAS yang senantiasa membantu penulis dalam memenuhi data yang diperlukan, Drs. H. Firdaus, H. Asep Hernawan, M.Pd.I dan Dini Hairry, S.E selaku Pengurus Koperasi KPRI-KIPAS atas dorongan dan do'a kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
8. Teman seperjuangan dalam menyelesaikan skripsi Remi Uno Diversa, yang telah memberikan dorongan dan dukungan dalam kelancaran penyusunan skripsi ini.

9. Keluarga Asisten Laboratorium Komputer IKOPIN yang telah memberikan pengalaman berorganisasi dan sebagai tenaga pengajar. Khususnya LABKOM16 : Rudi Herdiana, Yuniar Wahyu Pribadi, Muhamad Ramdan, Susi Susilawati, Citra Amirunnisa, Popy Nurfauziah Permatasari.
 10. Rekan organisasi dari English Club of IKOPIN dan LPM I-MAGE yang telah memberikan ilmu dan pengalaman berharga dalam berorganisasi.
 11. Yupi x Pocky, Muhammad Fajar Ramadhan, Sahan Hamid, Citra Amirunnisa, Mia Yustika, Dita Adistia Febriani atas segala dukungan dan selalu memberikan motivasi bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
 12. Teman teman Geng Bi*dab yang selalu rusuh di warung surabi caringin, Desi Kurniasari, Valentina Mely Y, Fanny Indah Lestari, M Ryrandhika Nugraha, Rizky Alfaridzi, William Arsyad atas segala bantuan baik dalam skripsi ini maupun hal-hal lainnya.
 13. Sahabat satu bimbingan yaitu Yuniar Wahyu, Indah Rianita, Sri Rere, Diana Nurlillahi yang selalu bertukar cerita mengenai penyelesaian skripsi ini.
- Dengan segala perhatian. Bimbingan dan arahan dosen pembimbing akhirnya skripsi ini dapat diselesaikan. Meskipun demikian penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis berharap adanya saran dan kritik yang membangun untuk perbaikan dimasa yang akan datang.

Akhir kata penulis memohon maaf atas segala kekurangannya dan besar harapan agar skripsi ini dapat bermanfaat untuk penulis khususnya, dan umumnya bagi pembaca.

Jatinangor, 23 November 2020

Penulis



IKOPIN

DAFTAR ISI

Halaman

LEMBAR PENGESAHAN	Error! Bookmark not defined.
RIWAYAT HIDUP	ii
ABSTRACT	iii
RINGKASAN	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Penulisan	1
1.2. Identifikasi Masalah	7
1.3. Maksud dan Tujuan	7
1.3.1. Maksud Penulisan	7
1.3.2. Tujuan Penulisan	8
1.4. Kegunaan Penelitian	8
1.4.1 Aspek Teoritis	8
1.4.2. Aspek Praktis	9
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN	10

2.1. Pendekatan Masalah.....	10
2.1.1. Pendekatan Perkoperasian.....	10
2.1.2. Pendekatan Manajemen Keuangan	15
2.1.3. Pendekatan Sisa Hasil Usaha (SHU).....	17
2.1.3. Pendekatan Kebijakan Sisa Hasil Usaha (SHU)	17
2.1.4. Pendekatan Manfaat Ekonomi	26
2.1.5. Kerangka Berfikir.....	28
2.2. Metode Penelitian.....	29
2.2.1. Metode Penelitian yang Digunakan	29
2.2.2. Operasionalisasi Variabel.....	30
2.2.3. Jenis Data	30
2.2.4. Sumber Data.....	31
2.2.5. Teknik Pengumpulan Data.....	31
2.2.6. Analisis Data	32
2.2.7. Tempat/Lokasi Penulisan	35
2.2.8. Jadwal Waktu Penulisan	35
BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN.....	36
3.1. Keadaan Umum Organisasi.....	36
3.1.1. Sejarah Berdirinya KPRI-KIPAS.....	36
3.2. Organisasi KPRI-KIPAS.....	38

3.2.1. Keanggotaan KPRI-KIPAS.....	47
3.2.2. Partisipasi Anggota	50
3.3. Kegiatan Usaha KPRI-KIPAS	53
3.4. Keadaan Permodalan Dan Keadaan Keuangan KPRI-KIPAS.....	56
3.4.1. Permodalan KPRI-KIPAS.....	56
3.4.2. Sisa Hasil Usaha.....	56
3.5. Organisasi Terait	59
3.6. Lokasi KPRI-KIPAS.....	59
3.7. Implementasi Jati Diri Koperasi.....	60
3.7.1. Definisi Koperasi	60
3.7.2. Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi.....	60
3.7.3. Implementasi Nilai-Nilai.....	62
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	66
4.1. Kebijakan SHU Bagian Anggota pada KPRI-KIPAS.....	66
4.3. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kebijakan SHU Bagian Anggota.....	70
4.4. Manfaat Ekonomi Anggota Tidak Langsung.....	81
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	85
5.1 Simpulan	85
5.2 Saran.....	87
DAFTAR PUSTAKA	xiv

LAMPIRAN.....	xvii
---------------	------



IKOPIN

DAFTAR TABEL

No	Judul Tabel	Halaman
Tabel 1.1	Alokasi Pembagian SHU KPRI-KIPAS	4
Tabel 1.2	Perkembangan Partisipasi Anggota dan SHU di KPRI-KIPAS.....	6
Tabel 2.1	Operasional Variabel.....	30
Tabel 2.2	Perkembangan <i>Current Ratio</i> KPRI-KIPAS 2015-2019	32
Tabel 2.3	Perkembangan <i>Quick Ratio</i> KPRI-KIPAS 2015-2019	33
Tabel 2.4	Perkembangan Aktiva Lancar KPRI-KIPAS 2015-2019.....	33
Tabel 2.5	Perkembangan Debt to Assets Ratio Tahun 2015-2019	33
Tabel 2.6	Keadaan Rentabilitas Modal Sendiri KPRI-KIPAS 2015-2019	34
Tabel 2.7	Tabel Kehadiran Rapat Anggota Tahunan Tahun 2015-2019	34
Tabel 2.8	Tabel Perkembangan SHU dan SHU bagian anggota.....	34
Tabel 2.9	Tabel Pembagian SHU bagian anggota	35
Tabel 2.10	Perbandingan SHU target dan SHU realisasi tahun 2015-2019	35
Tabel 3.2	Perkembangan Anggota KPRI-KIPAS Tahun 2015-2019	49
Tabel 3.3	Perkembangan Modal Sendiri Tahun 2015-2019	51
Tabel 3.4	Data Partisipasi Anggota Tahun 2015-2019	52
Tabel 3.5	Tabel Kehadiran Rapat Anggota Tahunan Tahun 2015-2019	53
Tabel 3.6	Modal Sendiri KPRI-KIPAS.....	56
Tabel 3.7	Data Perkembangan Sisa Hasil Usaha Tahun 2015-2019.....	58
Tabel 3.8	Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi Pada KPRI-KIPAS.....	61
Tabel 3.9	Implementasi Nilai-Nilai Koperasi Pada KPRI-KIPAS	63

Tabel 4.1 Perkembangan <i>Current Ratio</i> KPRI-KIPAS 2015-2019	71
Tabel 4.2 Perkembangan <i>Quick Ratio</i> KPRI-KIPAS 2015-2019	72
Tabel 4.3 Perkembangan Aktiva Lancar KPRI-KIPAS 2015-2019.....	73
Tabel 4.4 Perkembangan <i>Leverage</i> KPRI-KIPAS 2015-2019	75
Tabel 4.5 Perkembangan Rentabilitas Modal Sendiri KPRI-KIPAS 2015-2019 .	76
Tabel 4.6 Perkembangan Dana Cadangan KPRI-KIPAS 2015-2019	78
Tabel 4.7 Kehadiran Rapat Anggota Tahunan Tahun 2015-2019	80
Tabel 4.8 Perkembangan SHU KPRI-KIPAS dari tahun 2015-2019	81
Tabel 4.9 Pembagian Hasil Usaha Bagian Anggota tahun 2015-2019.	82
Tabel 4.10 Perbandingan SHU target dan SHU realisasi tahun 2015-2019	83



IKOPIN

DAFTAR GAMBAR

No	Judul Gambar	Halaman
	Gambar 2.1 Alur Kerangka Berfikir	28



IKOPIN