

**ANALISIS PENGENDALIAN RISIKO UTANG TERHADAP ASPEK  
PERMODALAN UNTUK KEMANDIRIAN KOPERASI**

(Studi Kasus pada Koperasi Konsumen MULIA RSUD Majalaya Kabupaten  
Bandung)

**SKRIPSI**

Disusun Oleh:  
Irma Nurmayani  
C1160382

Dosen Pembimbing:  
**Wahyudin, SE, M.Ti**



**IKOPIN**

**KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN  
PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN  
INSTITUT MANAJEMEN KOPERASI INDONESIA**

**2020**

**LEMBAR PENGESAHAN**

**Judul Skripsi** : Analisis Pengendalian Risiko Utang terhadap Aspek Permodalan untuk Kemandirian Koperasi (Studi Kasus Koperasi Konsumen MULIA RSUD Majalaya Kabupaten Bandung)

**Nama Mahasiswa/i** : Irma Nurmayani

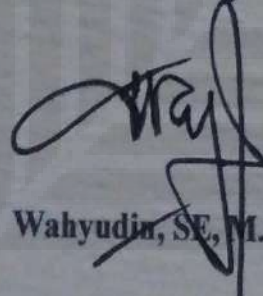
**Nomor Pokok** : C1160382

**Program Studi** : S-1 Manajemen

**Konsentrasi** : Manajemen Keuangan

**MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN**

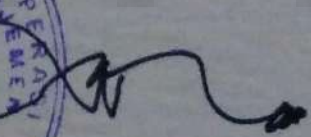
Pembimbing



Wahyudin, SE, M.Ti



Direktur Program Studi S-1 Manajemen



Dr. H. Gilanto Purbo Suseno, SE, M.Sc

## RIWAYAT HIDUP

**Irma Nurmayani**, lahir pada tanggal 03 April 1996 di Kota Sumedang, sebagai anak kesatu dari dua bersaudara dari pasangan Bapak Hendra dan Ibu Enok. Berikut pendidikan formal yang telah ditempuh oleh penulis:

1. Sekolah Dasar Negeri Sindangjati, selesai pada tahun 2008.
2. Sekolah Menengah Pertama Negeri 1 conggeang, selesai pada tahun 2011.
3. Sekolah Menengah Kejuruan Negeri 2 Sumedang selesai pada tahun 2014.

Pada tahun 2016, peneliti tercatat sebagai mahasiswa Strata 1 di Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN), Jurusan Manajemen Keuangan.



IKOPIN

## **ABSTRACT**

**Irma Nurmayani**, (C1160382), *Analysis of Debt Risk Control on Capital Aspects for the Independence of Cooperatives (Case Study at Koperasi Konsumen MULIA Rumah Sakit Umum Daerah (RSUD) Majalaya Kabupaten Bandung), under the guidance of Mr. Wahyudin, SE, M.Ti.*

Koperasi Konsumen MULIA Rumah Sakit Umum Daerah (RSUD) Majalaya is a cooperative whose members are employees of the general hospital. The business units that are managed include the savings and loan unit, the partner unit and the trading unit. Of the three business units, the savings and loan unit is the main business unit and provides the largest revenue contribution and has the largest debt risk.

The purpose of this study is to determine the debt policy and risk control on the aspects of capital for cooperative independence. The types of data used in this study are primary data and secondary data. The analysis method used is descriptive qualitative analysis and quantitative analysis on the capital ratio.

Based on the results of the research conducted, it can be seen that risk control is quite good so that even though the cooperative has a large enough debt, it can operate properly, it reduce the value of the cooperative's independence.

The results of research on the aspect of cooperative capital, seen from the ratio of capital through analysis of own capital to total assets are already high, in the analysis of the ratio of own capital to loans, there is a risk that there are already reserve funds to overcome these risky loans, on the analysis of the capital adequacy ratio itself, it gets the maximum score each year, so that the predicate is healthy and for the analysis of the solvency ratio of assets and capital itself can guarantee debt. So it can be concluded that risk control on the capital aspect can support the independence of the cooperative.

**Keywords** : Debt Risk Control, Capital Aspects

## RINGKASAN

**Irma Nurmayani**, (C1160382) “Analisis Pengendalian Risiko Utang terhadap Aspek Permodalan untuk Kemandirian Koperasi (Studi Kasus pada Koperasi Konsumen MULIA Rumah Sakit Umum Daerah Majalaya Kabupaten Bandung), dibawah bimbingan Bapak Wahyudin, SE, M.Ti.

Koperasi Konsumen MULIA RSUD Majalaya Kabupaten Bandung merupakan koperasi yang anggotanya adalah pegawai rumah sakit. Unit usaha yang dikelola antara lain unit simpan pinjam, unit rekanan dan unit perdagangan. Dari ketiga unit usaha tersebut unit simpan pinjam merupakan unit usaha utama dan memberikan kontribusi pendapatan terbesar dan mempunyai risiko utang terbesar.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui kebijakan utang dan pengendalian risiko terhadap aspek permodalan untuk kemandirian koperasi. Jenis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer dan data sekunder. Metode analisis yang digunakan adalah analisis deskriptif kualitatif dan analisis kuantitatif pada rasio permodalan.

Berdasarkan hasil penelitian yang dilakukan dapat diketahui bahwa pengendalian risiko cukup baik walaupun koperasi mempunyai utang yang cukup besar namun dapat beroperasi dengan baik, namun menurunkan nilai kemandirian koperasi.

Hasil penelitian pada aspek permodalan koperasi, dilihat dari rasio permodalan melalui analisis modal sendiri terhadap total aset sudah tergolong tinggi, pada analisis rasio modal sendiri terhadap pinjaman diberikan beresiko sudah terdapat dana cadangan untuk menanggulangi pinjaman yang berisiko tersebut, pada analisis rasio kecukupan modal sendiri memperoleh skor maksimal tiap tahunnya, sehingga predikatnya sehat dan untuk analisis rasio solvabilitas aktiva serta modal sendirinya dapat menjamin utang. Sehingga dapat disimpulkan bahwa dengan pengendalian risiko pada aspek permodalan dapat mendukung kemandirian koperasi.

Kata Kunci: Pengendalian Risiko Utang, Aspek Permodalan

## KATA PENGANTAR

*Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

*Allhamdulillahill'abidin*, segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan kemudahan, karunia sehingga dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Analisis Pengendalian Risiko Utang Terhadap Aspek Permodalan Untuk Kemandirian Koperasi pada Koperasi Konsumen MULIA RSUD Kabupaten Majalaya”, Jawa Barat.

Penulisan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen konsentrasi Manajemen Keuangan di Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN). Penulis menyadari bahwa dengan bantuan dan bimbingan dari pihak, skripsi ini dapat terselesaikan. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Allah SWT yang telah memberikan kemudahan, karunia sehingga dapat menyelesaikan Skripsi ini.
2. Orang tua tercinta, Bapak Hendra dan Ibu Enok untuk setiap do'a, dukungan baik moral maupun materil, kasih, cinta, motivasi, semangat dan sabar yang diberikan. Semoga ini dapat menjadi salah satu persembahan terbaik dan berguna bagi penulis dan keluarga.
3. Bapak Wahyudin, SE, M.Ti, selaku dosen pembimbing yang telah berkenan meluangkan memberikan waktu, tenaga, motivasi dan pikiran untuk mengarahkan penulis dalam menyusun skripsi.

4. Bapak H. Iwan Mulyana, SE, M.Si, selaku dosen penelaah konsentrasi yang telah memberikan masukan dan arahannya.
5. Ibu Dr. Inne Risnaningsih, SE, M.Si, selaku dosen Penelaah Koperasi yang telah memberikan masukan dan arahannya.
6. Bapak Dr. (HC) Ir. Burhanuddin Abdullah, MA selaku Rektor IKOPIN.
7. Bapak Dr. H. Giyanto Purbo Suseno, SE, M.Sc, selaku Direktur Program Studi S1 Manajemen.
8. Ibu Dra. Yeni Wipartini, M.Ti selaku Sekretaris Program Studi S1 Manajemen IKOPIN.
9. Seluruh dosen IKOPIN yang telah memberikan ilmu bermanfaat kepada penulis.
10. Seluruh staff IKOPIN atas bantuan yang diberikan selama perkuliahan dan penulisan skripsi.
11. Muhamad Musa Jayadipraja dan Shelina Tiara putri saudaraku yang selalu memberikan do'a, semangat, dukungan dan perhatian kepada penulis.
12. Sahabatku Ila Kawanti atas support, motivasi, dukungan, perhatian, dan do'a kepada penulis selama ini.
13. Sahabat seperjuangan sekaligus keluarga The Inces United ( Rini Arthathi, Jenni Nurfazri Fiskia Sujud, Neti Widiastuti, Habibah, dan Siti Zulfa Khairiyah) atas semangat, dukungan, motivasi, dan menemani hari-hari dari semester 1 hingga saat ini.
14. Putri Linggo Bayu selaku teman sebimbangan yang selalu memberikan do'a, perhatian, selama penulisan skripsi ini.

15. Sahabat dari kerja sekaligus keluarga dari Udah Taken Tinggal Halalin (Neneng Siti Hadianti, Pitri Nursitoh, dan Rinna) atas support, do'a, dukungan, perhatian yang telah diberikan kepada penulis dari dulu hingga saat ini.

16. Teman-teman Manajemen Keuangan angkatan 2016 atas kerjasama yang baik, support, perhatian dan dukungan dari semester 6 hingga saat ini.

17. Teman-teman Manajemen angkatan 2016 Pejuang Skripsi yang tidak bisa disebutkan satu persatu atas kebersamaannya.

Harapan penulis, semoga skripsi ini bermanfaat bagi pengembangan pengetahuan baik bagi penulis sendiri maupun bagi pihak yang berkepentingan.

*Wassalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.*

Jatinangor, September 2020

Irma Nurmayani

IKOPIN



## DAFTAR ISI

<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>i</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>ii</b>
<b>RINGKASAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	7
1.3 Maksud Dan Tujuan Penelitian .....	7
1.4 Kegunaan Penelitian .....	8
1.4.1 Kegunaan Teoritis .....	8
1.4.2 Kegunaan Praktis .....	8
<b>BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN .....</b>	<b>9</b>
2.1 Pendekatan Masalah.....	9
2.1.1 Pendekatan Perkoperasian .....	9
2.1.2 Pendekatan Manajemen Keuangan.....	16
2.1.3 Pendekatan Manajemen Risiko .....	17

2.1.4 Pendekatan Aspek Permodalan .....	27
2.1.5 Kemandirian koperasi.....	33
2.1.6 Kerangka Berfikir .....	35
2.2 Metode Penelitian.....	35
2.2.1 Metode Penelitian Yang Digunakan .....	35
2.2.2 Data yang Diperlukan (Operasionalisasi Variabel) .....	36
2.2.3 Sumber Data dan Cara Menentukannya .....	37
2.2.4 Teknik Pengumpulan Data .....	38
2.2.5 Rancangan Analisis Data .....	38
2.2.6 Tempat Penelitian .....	40
2.2.7 Jadwal Penelitian .....	40
<b>BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN .....</b>	<b>41</b>
3.1 Keadaan Umum Organisasi.....	41
3.1.1 Sejarah terbentuknya Koperasi Konsumen MULIA RSUD Majalaya Kabupaten Bandung .....	41
3.1.2 Struktur Organisasi Koperasi Konsumen MULIA RSUD Majalaya Kabupaten Bandung .....	44
3.2 Keanggotaan Koperasi .....	57
3.3 Kegiatan Usaha dan Permodalan Koperasi Konsumen MULIA Majalaya Kabupaten Bandung.....	58
3.3.1 Kegiatan Usaha .....	58
3.3.2 Keadaan Permodalan.....	65
3.3.3 Keadaan Keuangan .....	67

3.4 Implementasi Jatidiri Koperasi.....	75
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>83</b>
4.1 Pengendalian Risiko Utang untuk Kemandirian Koperasi Pada Koperasi Konsumen MULIA RSUD Majalaya .....	83
4.2 Aspek Permodalan Pada Koperasi Konsumen MULIA RSUD Majalaya	84
4.3 Upaya yang diperlukan untuk Mendukung Kemandirian Koperasi pada Koperasi Konsumen MULIA RSUD Majalaya.....	93
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>95</b>
5.1 Kesimpulan.....	95
5.2 Saran.....	95
DAFTAR PUSTAKA .....	97
LAMPIRAN	

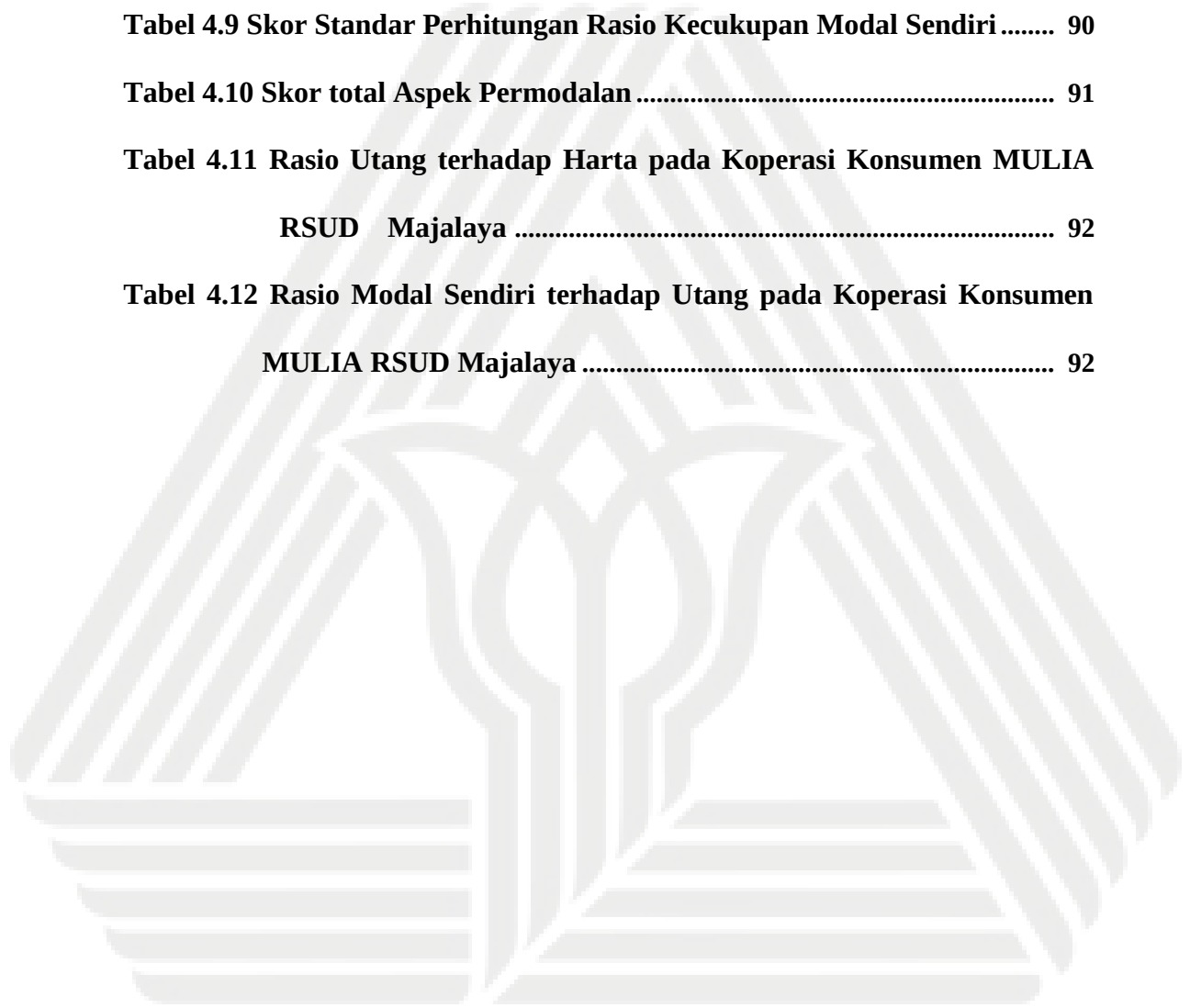
IKOPIN

## Daftar Tabel

<b>Tabel 1.1 Perkembangan Modal Sendiri dan Modal Pinjaman Koperasi Konsumen MULIA RSUD Majalaya 2015-2019 .....</b>	<b>5</b>
<b>Tabel 2.2 Operasionalisasi Variabel.....</b>	<b>37</b>
<b>Tabel 3.1 Perkembangan Jumlah Simpanan Pokok dan Simpanan Wajib Koperasi Konsumen MULIA RSUD Majalaya tahun 2015-2019 .</b>	<b>60</b>
<b>Tabel 3.2 Perkembangan SIMANIS dan SIMANJA Koperasi Konsumen MULIA RSUD Majalaya Tahun 2015-2019.....</b>	<b>60</b>
<b>Tabel 3.3 Perkembangan Penyaluran Pinjaman dan Saldo Piutang Koperasi Konsumen MULIA RSUD Majalaya Tahun 2015-2019.....</b>	<b>61</b>
<b>Tabel 3.4 Perkembangan Unit Usaha Perdagangan Koperasi Konsumen MULIA RSUD Majalaya Tahun 2015-2019.....</b>	<b>63</b>
<b>Tabel 3.5 Volume Unit Usaha Rekanan Koperasi Konsumen MULIA RSUD Majalaya Tahun 2015-2019 (dalam ribuan rupiah).....</b>	<b>65</b>
<b>Tabel 3.6 Perkembangan Permodalan Koperasi Konsumen MULIA RSUD Majalaya Tahun 2015-2019.....</b>	<b>66</b>
<b>Tabel 3.7 Standar Penilaian Rasio Likuiditas .....</b>	<b>68</b>
<b>Tabel 3.8 Keadaan Rasio Likuiditas pada Koperasi Konsumen MULIA RSUD Majalaya Tahun 2015-2019.....</b>	<b>68</b>
<b>Tabel 3.9 Standar Penilaian Rasio Solvabilitas.....</b>	<b>70</b>
<b>Tabel 3.10 Perkembangan Rasio Solvabilitas pada Koperasi Konsumen MULIA RSUD Majalaya Tahun 2015-2019 .....</b>	<b>70</b>
<b>Tabel 3.11 Standar Penilaian Rasio Rentabilitas Ekonomi .....</b>	<b>72</b>

<b>Tabel 3.12 Perkembangan Rentabilitas Ekonomi pada koperasi Konsumen MULIA RSUD Majalaya Tahun 2015-2019 .....</b>	<b>72</b>
<b>Tabel 3.13 Standard Penilaian Rasio Rentabilitas Modal Sendiri .....</b>	<b>73</b>
<b>Tabel 3.14 Perkembangan Rentabilitas Modal Sendiri pada Koperasi Konsumen MULIA RSUD Majalaya Tahun 2015-2019.....</b>	<b>74</b>
<b>Tabel 3.15 Penerapan Definisi Koperasi Konsumen MULIA RSUD Majalaya .....</b>	<b>76</b>
<b>Tabel 3.16 Penerapan Nilai-Nilai Koperasi Konsumen MULIA RSUD Majalaya .....</b>	<b>77</b>
<b>Tabel 3.17 Penerapan Prinsip-Prinsip Koperasi Koperasi Konsumen MULIA RSUD Majalaya .....</b>	<b>80</b>
<b>Tabel 4.1 Rasio Modal Sendiri terhadap Total Asset pada Koperasi Konsumen MULIA RSUD Majalaya .....</b>	<b>85</b>
<b>Tabel 4.2 Standar Perhitungan Rasio Modal Sendiri terhadap Total Aset ..</b>	<b>85</b>
<b>Tabel 4.3 Skor Perhitungan Rasio Modal Sendiri terhadap Total Aset .....</b>	<b>86</b>
<b>Tabel 4.4 Rasio Modal Sendiri terhadap Pinjaman Diberikan Beresiko pada Koperasi Konsumen MULIA RSUD Majalaya .....</b>	<b>87</b>
<b>Tabel 4.5 Standar Perhitungan Skor Rasio Modal Sendiri terhadap Pinjaman Diberikan yang Berisiko .....</b>	<b>87</b>
<b>Tabel 4.6 Skor Perhitungan Rasio Modal Sendiri terhadap Pinjaman Diberikan Beresiko .....</b>	<b>88</b>
<b>Tabel 4.7 Rasio Kecukupan Modal Sendiri pada Koperasi Konsumen MULIA RSUD Majalaya .....</b>	<b>89</b>

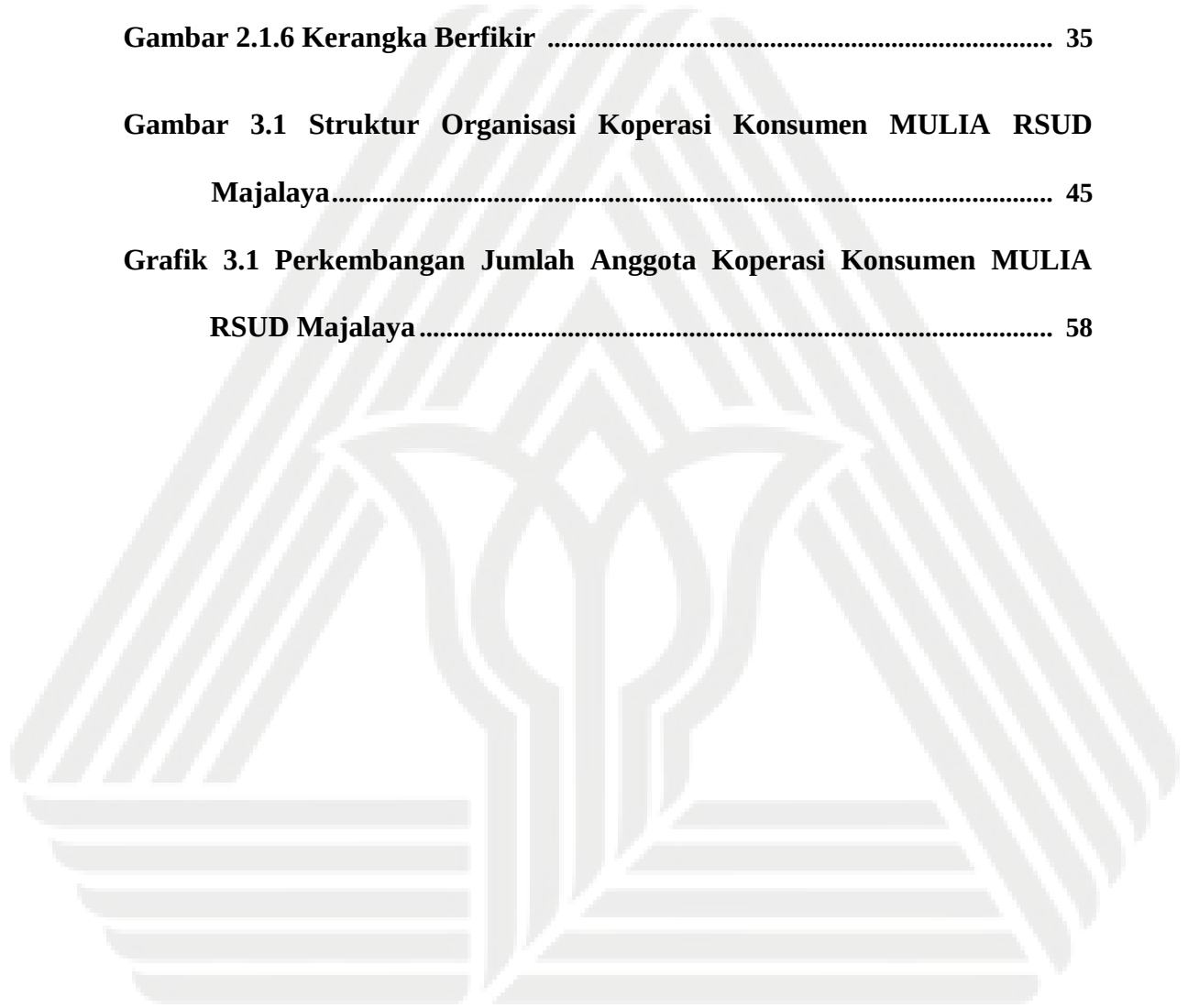
<b>Tabel 4.8 Standar Perhitungan Rasio Kecukupan Modal Sendiri .....</b>	<b>90</b>
<b>Tabel 4.9 Skor Standar Perhitungan Rasio Kecukupan Modal Sendiri .....</b>	<b>90</b>
<b>Tabel 4.10 Skor total Aspek Permodalan .....</b>	<b>91</b>
<b>Tabel 4.11 Rasio Utang terhadap Harta pada Koperasi Konsumen MULIA RSUD Majalaya .....</b>	<b>92</b>
<b>Tabel 4.12 Rasio Modal Sendiri terhadap Utang pada Koperasi Konsumen MULIA RSUD Majalaya .....</b>	<b>92</b>



**IKOPIN**

## Daftar Gambar

<b>Gambar 2.1.6 Kerangka Berfikir .....</b>	<b>35</b>
<b>Gambar 3.1 Struktur Organisasi Koperasi Konsumen MULIA RSUD Majalaya.....</b>	<b>45</b>
<b>Grafik 3.1 Perkembangan Jumlah Anggota Koperasi Konsumen MULIA RSUD Majalaya.....</b>	<b>58</b>



IKOPIN