

**ANALISIS KONTRIBUSI UNIT USAHA SERTA FAKTOR-FAKTOR
MEMPENGARUHINYA SISA HASIL USAHA**

(Studi kasus pada Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar)

SKRIPSI

Disusun oleh:

Jenni Nurfazri Fiskia Sujud

C1160254

Pembimbing:

Sukmahadi, SE, M.Si. Ak



IKOPIN

**KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN PROGRAM
STUDI SARJANA MANAJEMEN INSTITUT
MANAJEMEN KOPERASI INDONESIA**

2020

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Analisis Kontribusi Unit Usaha serta Faktor-Faktor
Mempengaruhinya Sisa Hasil Usaha
(Studi Kasus Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar)

Nama Mahasiswa/i : Jenni Nurfazri Fiskia Sujud

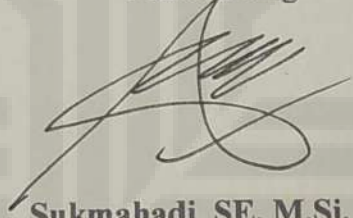
Nomor Pokok : C1160254

Program Studi : S-1 Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Keuangan

MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN

Pembimbing



Sukmahadi, SE, M.Si. Ak

Direktur Program Studi S-1 Manajemen



Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE, M.Sc

RIWAYAT HIDUP

Jenni Nurfazri Fiskia Sujud, dilahirkan di Bandung pada tanggal 29 Juni 1996 Kabupaten Bandung Jawa Barat. Penulis merupakan anak pertama dari pasangan Bapak Yanta dan Ibu Samini.

Riwayat Pendidikan yang pernah penulis tempuh yaitu:

- Pada tahun 2005 lulus dari Sekolah Dasar (SD) Negeri 2 Sitiadi Kecamatan Puring, Kebumen – Jawa Tengah.
- Pada tahun 2011 lulus dari Sekolah Menengah Pertama (SMP) Negeri 2 Kedaleman Wetan Kecamatan Puring, Kebumen – Jawa Tengah.
- Pada tahun 2014 lulus dari Madrasah Aliyah (MA) Al Musdaryah Kecamatan Cileunyi – Jawa Barat.

IKOPIN

ABSTRACT

Jenni Nurfazri Fiskia Sujud (2020), Analysis of the Contribution of Business Units and Factors Affecting the Remaining Business Results of a Case Study at the West Java Regional Division of Bulog Consumer Cooperative Jl. Soekarno-Hatta, Buahbatu, Bandung, under the guidance of Mr. Sukmahadi, SE, M.Sc. Ak.

The West Java Regional Divre Bulog Consumer Cooperative has several business units consisting of Savings and Loans, Kopel Mart Stores, USP Services. Swamitra Kiaracandong, USP Services. Swamitra-II Cimindi, Kiaracandong Pharmacy Service, K-24 Pharmacy Service Rancabolang, Cleaning Service, Employee Rice Transportation Service, Office Stationery Procurement Service, and Bulog.log West Java Regional Division of Commodity Transportation Services.

This study aims to determine the contribution of business units to the remaining results of the Bulog Regional Divre Jabar Consumer Cooperative Business at each period. The increase and decrease in contribution is influenced by the cost efficiency and effectiveness of the cooperative. Cost efficiency analysis by comparing budget and realization. The effectiveness of the cooperative's business is seen from the measurement of whether or not the cash turnover is effective, the receivables turnover and the total asset turnover of the cooperative. Therefore, the problem raised in this study is the contribution of the business unit which affects the decrease in the remaining income of the cooperative.

The results of this study indicate that the contribution of the business unit plays a role in obtaining the remaining business results of the West Java Regional Divre Bulog Consumer Cooperative. The remaining contribution of the business unit of the West Java Regional Divre Bulog Consumer Cooperative in 2014-2018 has fluctuated, thus affecting cost efficiency and business effectiveness. Efforts that must be made by cooperatives to increase the contribution of business units in increasing the remaining results of the business are that the cooperative must increase income, control costs used, and optimize the utilization of assets owned so that the cooperative can obtain maximum income and can increase the level of remaining cooperative business results.

RINGKASAN

Jenni Nurfazri Fiskia Sujud (2020), Analisis Kontribusi Unit Usaha serta Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Sisa Hasil Usaha Studi Kasus Pada Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar Jl. Soekarno-Hatta, Buahbatu, Bandung, dibawah bimbingan Bapak Sukmahadi, SE, M.Si. Ak.

Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar memiliki beberapa unit usaha yang terdiri dari unit usaha Simpan Pinjam, Toko Kopel Mart, Jasa USP. Swamitra Kiaracandong, Jasa USP. Swamitra-II Cimindi, Jasa Apotek K-24 Kiaracandong, Jasa Apotek K-24 Rancabolang, Jasa Cleaning Service, Jasa Angkutan Beras Karyawan, Jasa Pengadaan Alat Tulis Kantor, dan Jasa Angkutan Komoditas Bulog, log Divre Jabar.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kontribusi unit usaha-usaha terhadap Sisa Hasil Usaha Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar pada setiap periode. Peningkatan dan penurunan kontribusi dipengaruhi oleh efisiensi biaya dan efektivitas koperasi. Analisis efisiensi biaya dengan membandingkan anggaran dan realisasi. Efektivitas usaha koperasi dilihat dari pengukuran efektif atau tidaknya tingkat perputaran kas, perputaran piutang dan perputaran total asset koperasi. Oleh sebab itu permasalahan yang dikemukakan dalam penelitian ini adalah kontribusi unit usaha yang mempengaruhi penurunan Sisa Hasil Usaha koperasi.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa kontribusi unit usaha memberikan peranan didalam perolehan Sisa Hasil Usaha Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar. Kontribusi Sisa Hasil Usaha unit usaha Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar pada tahun 2014-2018 mengalami fluktuasi, sehingga mempengaruhi efisiensi biaya dan efektivitas usaha.

Upaya yang harus dilakukan koperasi untuk meningkatkan Kontribusi unit usaha dalam meningkatkan Sisa Hasil Usaha adalah koperasi harus meningkatkan pendapatan, mengendalikan biaya yang digunakan, dan mengoptimalkan pendayagunaan aset yang dimiliki agar koperasi memperoleh pendapatan yang maksimal dan dapat meningkatkan tingkat Sisa Hasil Usaha koperasi.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Assalamu'alaikum Warrahmatullahi Wabarakatuh

“Bismillahilladzi La Yadhurru Ma’asmihi Syai’un fil Ardhi wa Laa fis Sama’i wa

Huwas Sami’ul ‘Alim.”

“Allahumma inni a-’udzuubika minal hammi walhazan, wal-’ajzi wal kasal, wal

bukhli wal jubni, wa dhola’iddayin, wa gholabatilrrijal“

“Laa ilaha illallaahu wahdahu laa syariikalahu, lahumulku wa huwalhamdu wahuwa

‘alaa kulli syay-’in qadiyr”

فَإِيَّاءِ الْآءِ رَبِّكُمْ أَنْتَ كَذَبَانِ

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT karena berkat rahmat dan hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi untuk memenuhi persyaratan kelulusan program Strata-1 (S1) Konsentrasi Manajemen Keuangan pada Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN). Allah SWT telah memberikan jalan dan kesempatan serta kesehatan kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Kedua orang tua, Mamah dan Papah tercinta yang selalu mendoakan dan memberikan kasih sayang yang tulus kepada penulis serta pengorbanan yang tiada ternilai baik moril maupun materil. Memberikan semangat di setiap langkah yang saya

ambil, hingga akhirnya saya bisa menyelesaikan Pendidikan. Adapun judul dari skripsi ini adalah **“Analisis Kontribusi Unit Usaha serta Faktor-Faktor yang Mempengaruhinya terhadap Sisa Hasil Usaha Studi Kasus pada Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar”**

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan yang harus lebih disempurnakan, hal ini disebabkan karena keterbatasan penulis. Oleh karena itu, kritik dan saran yang sifatnya membangun sangat saya harapkan dalam penulisan skripsi ini. Dengan selesainya penulisan skripsi ini penulis ingin mengucapkan banyak terima kasih kepada pihak yang telah memberikan dukungan moril maupun materil, karena tanpa bantuannya, penulis tidak akan dapat menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih ini penulis sampaikan kepada:

1. Yang terhormat, Bapak Sukmahadi, SE, M.Si. Ak, selaku dosen pembimbing yang telah memberikan kesempatan dan waktu kepada penulis untuk memberikan bimbingan dalam menyelesaikan skripsi ini.
2. Yang terhormat, Bapak Drs. Agus Arifin, M.Si., Ak, sebagai penelaah konsentrasi manajemen keuangan yang telah memberikan masukan dan arahan kepada penulis sehingga masukan dan arahan tersebut menjadi pelajaran yang baru bagi penulis.
3. Yang terhormat, Bapak Drs. Wahyudin, M. Ti, sebagai penelaah koperasi yang telah memberikan masukan dan saran kepada penulis sehingga skripsi ini menjadi lebih baik lagi.
4. Seluruh Dosen yang telah memberikan ilmunya selama penulis menjadi

mahasiswi di IKOPIN.

5. Seluruh staf dan karyawan IKOPIN yang telah membantu kelancaran selama penulis dalam masa perkuliahan dan penyusunan skripsi ini.
6. Seluruh pengurus dan karyawan Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar yang telah membantu penulis melakukan penelitian, sehingga memudahkan penulis dalam melaksanakan penelitian.
7. Kedua orangtua penulis, Papah Yanta dan Mamah Samini, untuk Mamah dan Papah skripsi penulis persembahkan. Terimakasih atas segala kasih sayang yang diberikan dalam membesarkan dan membimbing penulis selama ini sehingga penulis dapat terus berjuang dalam meraih mimpi dan cita-cita. Kesuksesan dan segala hal baik yang kedepannya akan penulis dapatkan adalah karena dan untuk kalian.
8. Keluarga besar yang telah memberikan motivasi dan dukungan yang tiada hentinya berupa moril dan materiil. Khususnya Bude Oki & Pade Suwoto, Bude Angga & Pade Mus, Bude Nur & Pade Nono serta Lik Sri & Lik Toni yang selalu sabar memberikan nasehat dan saran agar tetap terus berjuang untuk masa depan.
9. Keluarga besar PT. Tarumatex khususnya Shift C dan Pak Try Saktiyadi, supervisor terbaik yang selalu memberi arahan, ilmu serta kepercayaan yang luar biasa. Seluruh karyawan NP, montir, operator shift A, B, C, staf kantor, Warping, Sizing, petugas kebersihan dan petugas kantin yang selalu membantu memudahkan pekerjaan dan selalu bertanya Jeje kapan lulus

? Jeje kapan nikah ? Jeje semangat ya! Semoga Jeje banyak rezekinya, lancar kuliah dan kerjanya, serta dekat jodohnya. Kalian, luar biasa! Kalian terbaik!

10. Adik penulis, Andika Hadiana my beloved brother. Terimakasih untuk dukungan, doa, motivasi, semangat dan materi dalam menyelesaikan skripsi ini. Kamu adalah adik terbaik penulis sedari kecil.
11. Neti Widiastuti sahabat terbaik segala-galanya, partner nonton Drakor dan K-pop.
12. Untuk sahabat penulis dari semester satu “The Inces United” Widia, Habibah, Zulfa, Irma dan Rini terimakasih atas kenangan indah bersama kalian selama ini.
13. Terkhusus untuk Baba dan Bubu yang sudah penulis anggap sebagai orang tua sendiri, terimakasih untuk kasih sayang, dukungan, nasehat dan sarannya agar tetap kuat dan istiqomah, bahagia dunia & akhirat.
14. Anggota “Model Photoshoot” Linggo, Widia dan Santya terimakasih sudah menjadi partner ngakak penulis. Ayo Foto lagi !
15. Teman-teman jurusan manajemen keuangan, Emak, Bu Irma, A Rahman, Ila, Suci, Zaky, Santya, Linggo, Widia, Irma, Habibah, Elis, Zufa dan Teh Beby, terimakasih atas kebersamaannya, semoga akan selalu terjalin dengan baik selamanya.
16. Teman-teman seperjuangan angkatan 2015 dan 2016 terimakasih atas kebersamaan dan suasana yang menyenangkan selama kuliah di IKOPIN. Semoga kita semua dapat mencapai cita-cita yang diinginkan.

17. Semua mahasiswa IKOPIN terimakasih atas kekompakan dan kerjasamanya selama kuliah di IKOPIN.
18. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan oleh penulis.

Semoga segala kebaikan yang telah diberikan kalian mendapatkan balasandari Allah Subhanahu wa Ta'ala. Akhir kata semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat dan sumbangan pemikiran khususnya bagi penulis umumnya bagi para pembaca.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Jatinangor, Oktober 2020

Peneliti

IKOPIN

DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP	i
ABSTRACT	ii
RINGKASAN	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	ix
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah	10
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian	10
1.4 Kegunaan Penelitian	11
BAB II PENDEKATAN MASALAH.....	13
2.1 Pendekatan Perkoperasian.....	13
2.2 Pendekatan Manajemen Keuangan	28
2.3 Pendekatan Kontribusi	33
2.4 Pendekatan Anggaran.....	34
2.5 Pendekatan Sisa Hasil Usaha	39

2.6 Pendekatan Pendapatan	41
2.7 Pendekatan Biaya	43
2.8 Pendekatan Efisiensi dan Efektivitas.....	44
2.9 Pendekatan Ekonomi Anggota	47
2.11 Metode Penelitian.....	48
2.12 Rancangan Analisis Data.....	52
2.13 Tempat Penelitian.....	55
2.14 Jadwal Penelitian	55

BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN

3.1 Keadaan Umum Organisasi dan Manajemen Koperasi	57
3.1.1 Sejarah Berdirinya Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar.....	57
3.1.2 Struktur Organisasi Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar.....	59
3.1.2.1 Rapat Anggota.....	62
3.1.2.2 Pengurus	64

IKOPIN

3.1.2.3 Pengawas	68
3.1.2.4 Keanggotaan	70
3.1.2.5 Kegiatan Usaha Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar	73
3.1.3 Keadaan Permodalan dan Keuangan Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar	83
3.1.4.1 Keadaan Permodalan Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar	83
3.1.4.2 Keadaan Keuangan Koperasi.....	85
3.2 Keadaan Umum Wilayah Kerja Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar	92
3.2.1 Keadaan Fisik dan Geografis.....	92
3.2.2 Keadaan Sosial dan Ekonomi.....	92
3.3 Konsep Implementasi Jatidiri Koperasi pada Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar	93

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1 Kontribusi Unit Usaha Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar	101
4.2 Faktor-Faktor Efisiensi Usaha	103

BAB V SIMPULAN DAN SARAN

5.1 Simpulan.....	108
5.2 Saran	108

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

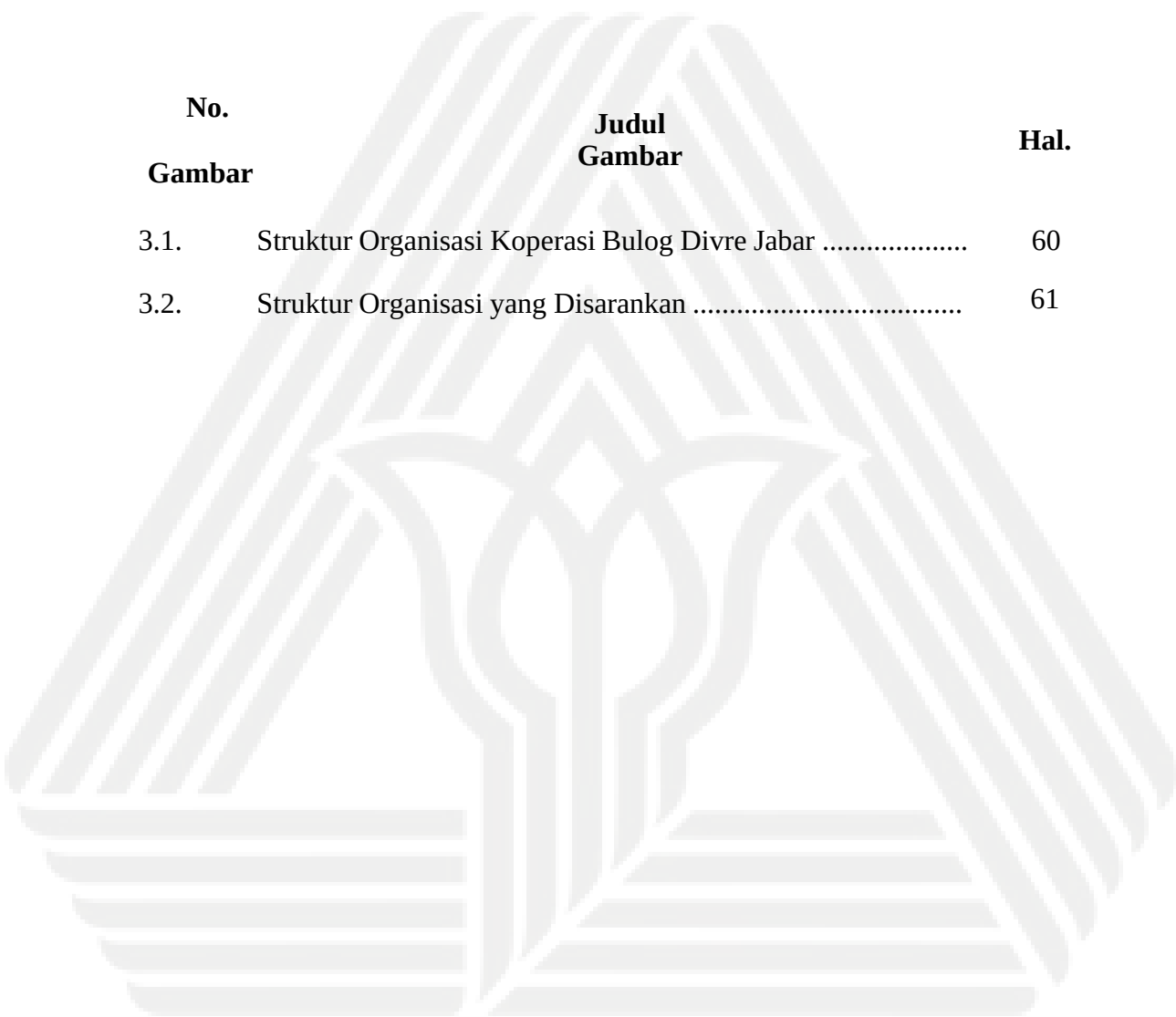
DAFTAR TABEL

No.	Judul Tabel	Hal.
Tabel		
1.1.	SHU Koperasi	4
1.2.	Perkembangan Pendapatan Usaha	5
1.3.	Perkembangan Total Asset	8
2.1.	Operasional Variabel	51
2.2.	Kontribusi Sisa Hasil Usaha pada Unit Usaha	53
2.3.	Efisiensi Biaya Unit Usaha Koperasi	54
3.1.	Perkembangan Pengurus Koperasi	68
3.2.	Perkembangan Pengawas Koperasi	70
3.3.	Perkembangan Jumlah Anggota	71
3.4.	Perkembangan SHU Unit Usaha Simpan Pinjam	74
3.5.	Perkembangan SHU Unit Usaha Kopelmart	75
3.6.	Perkembangan SHU Unit Usaha USP Swamitra-I Kiaracandong	76
3.7.	Perkembangan SHU Unit Usaha USP Swamitra-II Cimindi...	77
3.8.	Perkembangan SHU Unit Jasa Apotek K-24	78
3.9.	Perkembangan SHU Unit Jasa Cleaning Service	79
3.10.	Perkembangan SHU Unit Jasa Angkutan Beras	79
3.11.	Perkembangan SHU Unit Pengadaan ATK	80
3.12.	Perkembangan SHU Unit Jasa Angkutan Komoditas	81
3.13.	Perkembangan SHU Unit Jasa Sewa Kendaraan	82

No.	Judul Tabel	Hal.
	Tabel	
3.14.	Struktur Modal Koperasi	83
3.15.	Perkembangan Hutang Koperasi	84
3.16.	Perkembangan SHU Koperasi.....	85
3.17.	Perhitungan Rasio Likuiditas	86
3.18.	Pedoman Penilaian Likuiditas Koperasi	86
3.19.	Perhitungan Rasio Solvabilitas (ROA)	87
3.20.	Pedoman Penilaian Solvabilitas	88
3.21.	Perhitungan Rentabilitas Ekonomi Koperasi.....	89
3.22.	Pedoman Penilaian Rentabilitas Koperasi	90
3.23.	Perhitungan Rentabilitas Modal Sendiri	91
3.24.	Pedoman Penilaian Rentabilitas Modal Sendiri.....	91
3.25.	Implementasi Nilai-Nilai Koperasi	94
3.26.	Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi	97
4.1.	Kontribusi Sisa Hasil Usaha Unit Usaha	101
4.2.	Tingkat Efisiensi Biaya Koperasi	104
4.3.	Perkembangan Tingkat Efisiensi	105
4.4.	Variabel-Variabel Perhitungan Koperasi	106

DAFTAR GAMBAR

No. Gambar	Judul Gambar	Hal.
3.1.	Struktur Organisasi Koperasi Bulog Divre Jabar	60
3.2.	Struktur Organisasi yang Disarankan	61



IKOPIN