

**ANALISIS PERAN KOPERASI DALAM UPAYA MENINGKATKAN USAHA
EKONOMI ANGGOTA**

(Studi Kasus Pada Unit Usaha Sapi Perah KUD Mandiri Bayongbong, Kabupaten
Garut, Jawa Barat)

SKRIPSI

Disusun Oleh :

Rahmawati

C1160260

Dosen Pembimbing

Dra. Ucu Nurwati, M.Si



**KONSENTRASI MANAJEMEN BISNIS
PROGRAM STUDI S-1 MANAJEMEN
INSTITUT MANAJEMEN KOPERASI INDONESIA**

2020

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : ANALISIS PERAN KOPERASI DALAM UPAYA
MENINGKATKAN USAHA EKONOMI ANGGOTA

(Studi Kasus Pada Unit Usaha Sapi Perah KUD Mandiri
Bayongbong, Kabupaten Garut, Jawa Barat)

Nama : Rahmawati

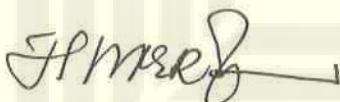
NRP : C1160260

Program Studi: S-1 Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Bisnis

Menyetujui dan mengesahkan,

Dosen Pembimbing



Dra. Ucu Nurwati, M.Si

Dekan Program Studi S-1 Manajemen



Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE.,M.Sc

RIWAYAT HIDUP

Rahmawati, perempuan kelahiran Bandung tanggal 22 Juni 1998, beragama islam, merupakan anak kedua dari tiga bersaudara dari pasangan bapak Wahyu dan ibu Nurhayati. Bertempat tinggal di Kp. Nyalindung RT 01 RW 12 Desa Nagrog Kecamatan Cicalengka, Kabupaten Bandung, Jawa Barat.

Adapun riwayat pendidikan yang telah di tempuh oleh penulis yaitu sebagai berikut:

1. Tahun 2004 menyelesaikan pendidikan Taman Kanak-Kanak di TK Al-Jawabir.
2. Tahun 2010 menyelesaikan pendidikan Sekolah Dasar di SDN Nyalindung.
3. Tahun 2013 menyelesaikan pendidikan Sekolah Menengah Pertama di SMPN 1 Nagreg.
4. Tahun 2016 menyelesaikan pendidikan Sekolah Menengah Atas di SMAS Bina Muda Cicalengka.

Sejak tahun 2016 penulis tercatat sebagai mahasiswa di Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN) dengan Program Studi Strata 1 Manajemen. Adapun pengalaman organisasi kemahasiswaan yang penulis ikuti selama perkuliahan yaitu sebagai berikut :

1. Anggota entrepreneur business centre (EBC) (2016 – 2019).
2. Anggota divisi business center EBC (2017-2018).
3. Ketua koordinator divisi Human Research Development (2018 -2019).

ABSTRACT

Rahmawati, Analysis of the Role of Cooperatives in Efforts to Improve the Economic Business of Case Study Members at KUD Mandiri Bayongbong under the guidance of Dra. Ucu Nurwati, M.Si

Cooperatives play a role in building and developing the economic potential and capabilities of members in particular and society in general to improve their economic and social welfare. The role of cooperatives in producer cooperatives is to provide production inputs, provide production facilities, implement and develop marketing of products produced by members, carry out service functions in the financial sector, and minimize business risks faced by members.

Members economic business are business that are developed economically by members to help provide for the members and their families. In this case, the economic business of the members of KUD Mandiri Bayongbong is as a diary farmer. A successful business can be seen from several indicator such as capital, income, sales volume and production volume.

This study aims to analyze the role of cooperatives in an effort to improve members' economic enterprises. The population in this study were members of KUD Mandiri Bayongbong breeders with a sample of 31 members using the Stratified Random Sampling technique. Data were collected using a questionnaire.

Based on the results of research conducted on members of KUD Mandiri Bayongbong regarding the role of cooperatives in obtaining a score of 1256. Therefore, it can be concluded that the role of cooperatives is included in the unfavorable criteria. While the results of the research on member economic enterprises obtained a score of 392. So it can be concluded that the economic business of members is included in the sufficient criteria.

Keywords: *Role of cooperatives, member economic enterprises (indicator of business success)*

IKOPIN

RINGKASAN

Rahmawati, Analisis Peran Koperasi Dalam Upaya Meningkatkan Usaha Ekonomi Anggota Studi Kasus Pada KUD Mandiri Bayongbong di bawah bimbingan **Dra. Ucu Nurwati, M.Si**

Koperasi berperan dalam membangun dan mengembangkan potensi dan kemampuan ekonomi anggota pada khususnya dan masyarakat pada umumnya untuk meningkatkan kesejahteraan ekonomi dan sosialnya. Peran koperasi pada koperasi produsen yaitu mengadakan input produksi, menyediakan fasilitas produksi, melaksanakan dan mengembangkan pemasaran produk yang dihasilkan anggota, menjalankan fungsi pelayanan dibidang keuangan, serta meminimalkan resiko-resiko usaha yang dihadapi oleh anggota.

Usaha ekonomi anggota adalah usaha yang dikembangkan secara ekonomi oleh anggota untuk membantu mencukupi kehidupan anggota tersebut beserta keluarganya. Dalam hal ini usaha ekonomi anggota KUD Mandiri Bayongbong yaitu sebagai peternak sapi perah. Usaha yang berhasil dapat dilihat dari beberapa indikator seperti modal, pendapatan, volume penjualan dan volume produksi.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis peran koperasi dalam upaya meningkatkan usaha ekonomi anggota. Dengan populasi pada penelitian ini adalah anggota peternak KUD Mandiri Bayongbong dengan sampel 31 orang anggota dengan menggunakan teknik *Stratified Random Sampling*. Data dikumpulkan dengan menggunakan kuesioner.

Berdasarkan hasil penelitian yang dilakukan kepada anggota KUD Mandiri Bayongbong mengenai peran koperasi mendapatkan perolehan skor 1256. Maka dari itu, dapat disimpulkan bahwa peran koperasi termasuk dalam kriteria kurang baik. Sedangkan hasil penelitian mengenai usaha ekonomi anggota mendapatkan perolehan skor 392. Maka dapat disimpulkan bahwa usaha ekonomi anggota termasuk dalam kriteria cukup.

Kata Kunci : Peran Koperasi, Usaha ekonomi anggota (Indikator Keberhasilan usaha)

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Dengan mengucapkan segala puji bagi Allah SWT penulis panjatkan puji serta syukur kehadirat Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya. Shalawat serta salam selalu terlimpah curah kepada Nabi Muhammad SAW beserta keluarga dan para sahabatnya.

Dalam skripsi ini penulis menyadari masih banyak kekurangan-kekurangan di dalamnya, mengingat kemampuan dan pengalaman penulis masih terbatas. Namun demikian dengan ditulisnya skripsi ini semoga memberikan manfaat kepada Koperasi Unit Desa Mandiri Bayongbong di Kabupaten Garut dalam menghadapi berbagai macam dinamika permasalahan, sehingga dapat membantu dan memberi pemikiran meski dirasakan masih jauh dari sempurna. Adapun tujuan penulisan skripsi ini adalah sebagai salah satu syarat meraih gelar Sarjana Manajemen pada Konsentrasi Manajemen Bisnis di Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN).

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun guna menyempurnakan skripsi ini. Dalam penyusunan dan penulisan skripsi ini, tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, semangat yang telah diberikan, waktu yang telah

diluangkan, serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu dalam kesempatan ini perkenankanlah penulis menyampaikan terimakasih kepada ALLAH SWT yang telah menjadikan sumber kekuatan serta memudahkan dan memperlancar setiap urusan penulis pada saat penulisan skripsi ini, Kedua orang tua tercinta (Bapak Wahyu dan Ibu Nurhayati) yang selalu memberikan nasehat, dukungan, motivasi, cinta, perhatian, dan kasih sayang serta do'a restu yang selalu disertakan tentu tidak akan pernah bisa terbalaskan, Serta saudari dan saudara tercinta (Wati Siti Nurjanah dan Abdul Rajib Syaidul Djehad) yang juga selalu mendukung dan memberikan semangat, keluarga tercinta, uwa Rosid dan uwa Nani yang sudah menjadi seperti orang tua sendiri yang selalu memberikan semangat, motivasi, kasih sayang dan do'a untuk penulis dalam menyelesaikan studi ini. Penulis juga berterimakasih kepada seluruh pihak yang telah memberikan bantuan secara langsung maupun tidak langsung, terutama pada :

1. Ibu Dra. Ucu Nurwati, M.Si selaku dosen pembimbing yang telah banyak membantu dan memberikan saran, ide-ide, dorongan semangat serta meluangkan waktunya untuk memberikan arahan dan bimbingan dalam penulisan skripsi ini.
2. Bapak Dr. H. Gijanto Purbo, SE., M.Sc selaku Dosen penelaah konsentrasi yang telah memberikan bimbingan, saran dan arahan dalam penulisan skripsi ini.
3. Ibu Dr.Ir.Hj. Yuanita Indriani, M.Si selaku dosen penelaah konsentrasi yang telah memberikan saran dan arahan kepada penulis.

4. Ibu Hj. Suarny Amran, SH.,MH selaku dosen penelaah koperasi yang telah memberikan saran dan arahan dalam penulisan skripsi ini.
5. Seluruh dosen dan karyawan Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN).
6. Sahabat tercinta Rere, Sindy dan Arum, yang telah banyak membantu penulis dalam mengerjakan skripsi dan menjadi teman *sharing* selama pengerjaan skripsi ini.
7. Teman satu tempat penelitian Amel yang telah menjadi teman berjuang bersama dilapangan dan teman *sharing* selama pengerjaan skripsi ini.
8. Pemprov Jabar yang telah memberi beasiswa selama satu tahun sehingga dapat meringankan biaya untuk menyelesaikan studi penulis.
9. Bapak Yaya Soen.SP selaku sekretaris KUD Mandiri Bayongbong yang telah banyak membantu penulis memberikan informasi tentang KUD Mandiri Bayongbong.
10. Ibu Entin Kartini selaku pengawas di KUD Mandiri Bayongbong yang telah banyak membantu penulis dilapangan.
11. Anggota peternak KUD Mandiri Bayongbong.
12. Teman-teman seperjuangan semasa skripsi kelas D Manajemen dan kelas Manajemen Bisnis A.
13. Keluarga Entrepreneur Business Center angkatan 2016 – 2018.

Jatinangor, November 2020

Rahmawati

DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP.....	i
ABSTRACT.....	ii
RINGKASAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Identifikasi Masalah	10
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian	10
1.3.1 Maksud Penelitian.....	10
1.3.2 Tujuan Penelitian	10
1.4 Kegunaan Penelitian.....	11
1.4.1 Aspek Teoritis.....	11
1.4.2 Aspek Praktis	11
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN.....	12
2.1 Pendekatan Masalah	12
2.1.1 Pendekatan Perkoperasian	12
2.1.2 Manajemen Koperasi	25
2.1.3 Manajemen Bisnis	30
2.1.4 Peran Koperasi Produsen	33
2.1.5 Usaha Ekonomi Anggota	33
2.1.6 Penelitian Terdahulu	35
2.1.7 Kerangka Berfikir	36
2.2 Metode Penelitian.....	37
2.2.1 Data Yang Diperlukan (Operasionalisasi Variabel)	38
2.2.2 Sumber Data Dan Cara Menentukannya	40
2.2.3 Teknik Pengumpulan Data.....	42

2.2.4 Analisis Data.....	43
2.2.5 Tempat Penelitian	50
2.2.6 Jadwal Penelitian	50
BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN.....	51
3.1 Keadaan Umum Koperasi Unit Desa Mandiri Bayongbong	51
3.2 Unit Usaha KUD Mandiri Bayongbong	70
3.3 Permodalan Dan Keadaan Keuangan Koperasi.....	75
3.4 Organisasi Dan Instansi Terkait	82
3.5 Implementasi Jatidiri KUD Mandiri Bayongbong	83
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	94
4.1 Peran KUD Mandiri Bayongbong Dalam Meningkatkan Usaha Ekonomi Anggota	94
4.2 Perkembangan Usaha Peternakan Sapi Perah Anggota KUD Mandiri Bayongbong.....	115
4.3 Hubungan Peran Koperasi Produsen Dengan Usaha Ekonomi Anggota ..	121
4.4 Upaya-Upaya Yang Harus Dilakukan KUD Mandiri Bayongbong Agar Usaha Peternakan Anggota Dapat Meningkat.....	123
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	125
5.1 Simpulan.....	125
5.2 Saran	126
DAFTAR PUSTAKA	129
SUMBER LAIN	131

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Perkembangan Hasil Usaha Unit Usaha Susu Sapi Perah Koperasi Unit Desa Mandiri Bayongbong Tahun 2014-2018	6
Tabel 1. 2 Perkiraan Pendapatan Rata-rata Anggota Koperasi Unit Desa Mandiri Bayongbong	8
Tabel 2. 1 Kriteria Organisasi Koperasi.....	18
Tabel 2. 2 Penelitian Terdahulu	35
Tabel 2. 3 Operasionalisasi Variabel Peran Koperasi (X)	39
Tabel 2. 4 Operasionalisasi Variabel Usaha Anggota (Y)	40
Tabel 2. 5 Pembagian Sampel Anggota KUD Mandiri Bayongbong	42
Tabel 2. 6 Alternatif Jawaban Responden.....	44
Tabel 2. 7 Tanggapan Responden Bagi Tiap Indikator Peran Koperasi	45
Tabel 2. 8 Rekapitulasi Nilai dari Variabel Peran Koperasi	46
Tabel 2. 9 Tanggapan Responden Bagi Tiap Indikator Usaha Ekonomi Anggota	47
Tabel 2. 10 Rekapitulasi Nilai dari Variabel Usaha Ekonomi Anggota	48
Tabel 3. 1 Perkembangan Jumlah Anggota Peternak Sapi Perah KUD Mandiri Bayongbong Berdasarkan Wilayah Kerja	69
Tabel 3. 2 Perkembangan Hasil Usaha Unit Pakan Ternak KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2014-2018.....	72
Tabel 3. 3 Laporan Modal Sendiri Unit Sapi Perah KUD Mandiri Bayongbong Periode Tahun 2014-2018	76

Tabel 3. 4 Laporan Modal Asing KUD Mandiri Bayongbong Periode Tahun 2014-2018	77
Tabel 3. 5 Perkembangan Tingkat Likuiditas Unit Sapi Perah KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2014-2018.....	78
Tabel 3. 6 Perkembangan Tingkat Solvabilitas KUD Mandiri Bayongbong	80
Tabel 3. 7 Perkembangan Tingkat Rentabilitas KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2014-2018.....	81
Tabel 3. 8 Penerapan Definisi Koperasi di KUD Mandiri Bayongbong.....	84
Tabel 3. 9 Implementasi Prinsip-prinsip Koperasi pada KUD Mandiri	86
Tabel 4. 1 Tanggapan Anggota Terkait Indikator Koperasi Menyediakan Bibit Sapi Perah Bagi Usaha Anggota.....	95
Tabel 4. 2 Tanggapan Anggota Terkait Indikator Harga Sapi Yang Diberikan Koperasi Kepada Anggota KUD Mandiri Bayongbong Lebih Murah Dibandingkan Dengan Harga Pasar	96
Tabel 4. 3 Tanggapan Anggota Terkait Indikator Koperasi Menyediakan Pakan Ternak Kosentrat Bagi Usaha Ternak Anggota KUD Mandiri Bayongbong	98
Tabel 4. 4 Tanggapan Anggota Terkait Indikator Harga Pakan Ternak Kosentrat Yang Diberikan Koperasi Kepada Anggota Lebih Murah Dibandingkan Dengan Harga Pasar	99

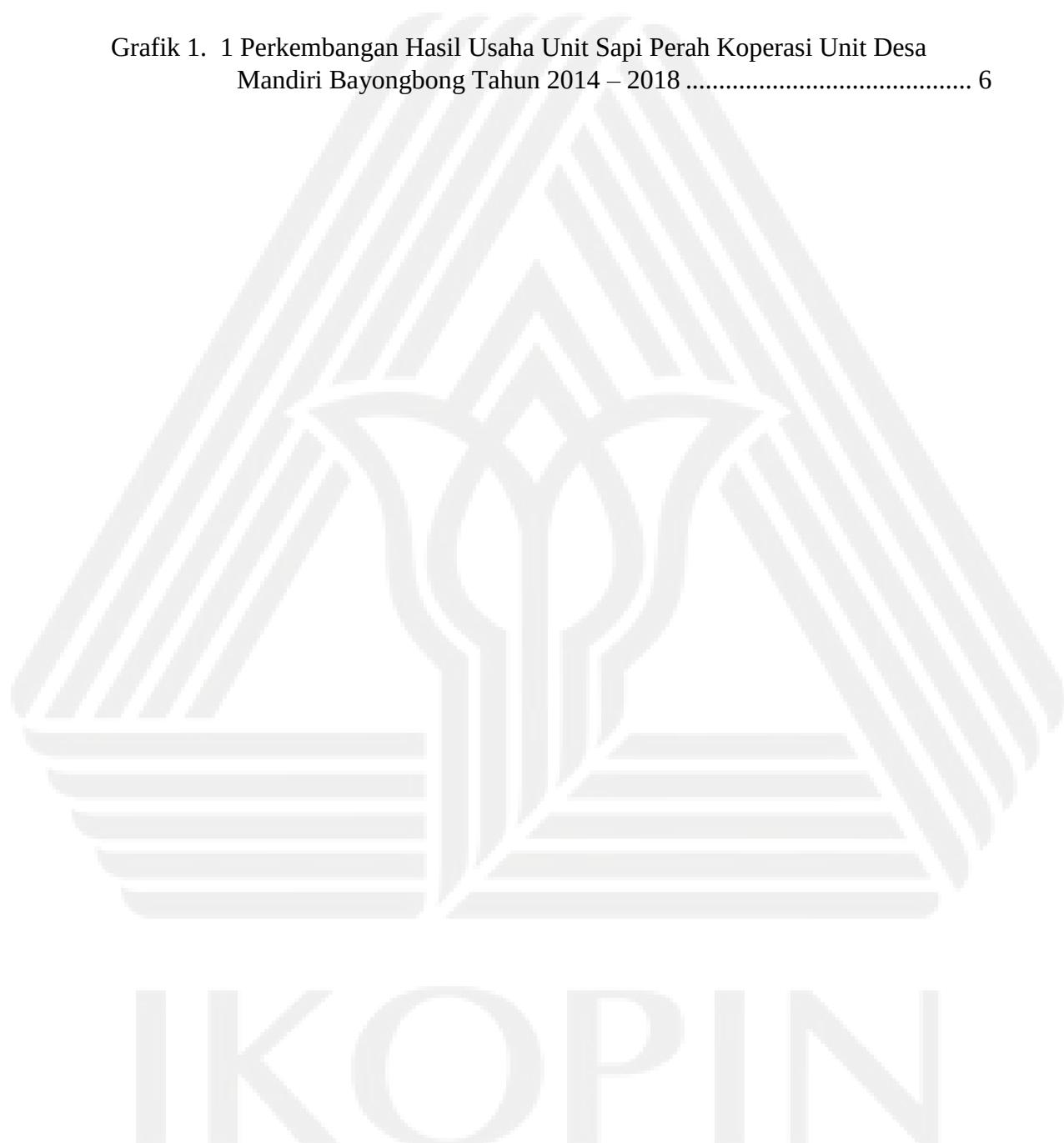
Tabel 4. 5 Tanggapan Anggota Terkait Indikator Koperasi Menyediakan Fasilitas Produksi Untuk Kegiatan Usaha Anggota KUD Mandiri Bayongbong	101
Tabel 4. 6 Tanggapan Anggota Terkait Indikator Koperasi Melakukan Perluasan Penjualan Susu	102
Tabel 4. 7 Tanggapan Anggota Terkait Indicator Koperasi Melakukan Promosi Penjualan Susu	103
Tabel 4. 8 Koperasi Selalu Menerima Susu Sapi Hasil Dari Ternak Anggota KUD Mandiri Bayongbong.....	104
Tabel 4. 9 Tanggapan Anggota Terkait Indikator Koperasi Memberikan Harga Susu Sapi Yang Dihasilkan Oleh Ternak Anggota Dengan Harga Lebih Baik Dibandingkan Dengan Selain Koperasi	106
Tabel 4. 10 Tanggapan Anggota Terkait Indikator Koperasi Memberikan Kemudahan Dalam Pelayanan Simpanan Di Koperasi	107
Tabel 4. 11 Tanggapan Anggota Terkait Indikator Koperasi Memberikan Kemudahan Dalam Pelayanan Proses Pengajuan Pinjaman Anggota	109
Tabel 4. 12 Tanggapan Anggota Terkait Indikator Koperasi Memberikan Asuransi Perlindungan Kepada Usaha Anggota Jika Sewaktu-Waktu Terjadi Kerugian Pada Usaha Ternak Anggota	110
Tabel 4. 13 Rekapitulasi Nilai dari Variabel Peran Koperasi	111
Tabel 4. 14 Rekapitulasi Nilai dari Variabel Peran Koperasi	116

Tabel 4. 15 Tanggapan Anggota Terkait Indikator Pendapatan Yang Di Dapat Dari Usaha Ternak Sapi Perah Terus Mengalami Peningkatan Dari Tahun Ke Tahun.....	117
Tabel 4. 16 Tanggapan Anggota Terkait Indikator Volume Penjualan Susu Sapi Perah Terus Meningkat	118
Tabel 4. 17 Tanggapan Anggota Terkait Indikator Volume Hasil Produksi Susu Yang Dihasilkan Dari Usaha Ternak Sapi Perah Terus Meningkat.	119
Tabel 4. 18 Rekapitulasi Nilai dari Variabel Usaha Ekonomi Anggota	120

IKOPIN

DAFTAR GRAFIK

Grafik 1. 1 Perkembangan Hasil Usaha Unit Sapi Perah Koperasi Unit Desa Mandiri Bayongbong Tahun 2014 – 2018	6
---	---



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Struktur Organisasi koperasi sebagai suatu sistem sosio-ekonomi dan kedudukannya pada lingkungan ekonomi pasar	18
Gambar 2. 2 Struktur Internal Organisasi Koperasi.....	28
Gambar 2. 3 Kerangka Berfikir.....	37
Gambar 3. 1 Struktur Organisasi KUD Mandiri Bayongbong.....	56